

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	31
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	33
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	35
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	36
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	38
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	40
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	44
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	48
[700002] Datos informativos del estado de resultados	49
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	50
[800001] Anexo - Desglose de créditos	51
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	53
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	54
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	55
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	62
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto	66
[800500] Notas - Lista de notas.....	67
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	129
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	152

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

5 Resultados y Hechos Relevantes del Cuarto Trimestre y Año Completo de 2025

- Ventas Mismas Tiendas (VMT):

	4T25	2025
Vs. 2024	3.3%	4.3%

- **Aumento en Ventas Totales* de 9.1%** en el año completo y de 0.5% en el cuarto trimestre del año, excluyendo el efecto de tipo de cambio las ventas aumentaron 9.2% y 12.0%, respectivamente
- Las ventas digitales (E-Commerce, Agregadores & Lealtad) contribuyeron al 38.6% de las ventas totales de Alsea en el 2025, así como al 39.6% en el cuarto trimestre, alcanzando \$30.5 y \$8.2 mil millones de pesos, con un sólido crecimiento de 15.0% y 13.4%, respectivamente
- 8.2 millones de usuarios activos** en programas de lealtad
- Incremento de 2.7% en el EBITDA* del año completo y 2.9% en el cuarto trimestre, con márgenes del 14.1% y 16.8% y reflejando una contracción de 90pbs y una expansión de 40pbs, respectivamente
- Utilidad neta creció 32.0% en el cuarto trimestre alcanzando \$812 millones de pesos
- Apertura de 169 unidades totales en el 2025
- El ratio de apalancamiento Deuda Neta / EBITDA* de 2.4x al cierre del 2025

*Excluyendo efecto de la IFRS16, así como el efecto relacionado a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina

**Usuarios Activos: últimos 90 días para Starbucks y 180 días para los otros formatos

Mensaje de la Dirección General

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Christian Gurría, Director General de Alsea, comentó: “El cuarto trimestre de 2025 confirmó una evolución operativa favorable y avances claros en la ejecución de nuestras prioridades estratégicas. Aun en un entorno de consumo retador en algunos mercados, el desempeño del trimestre refleja una ejecución consistente, foco en eficiencia y la solidez de nuestro portafolio de marcas.

En México, el desempeño mostró una mejora secuencial clara hacia el cierre del año, con crecimiento en ventas mismas tiendas en línea con trimestres previos y una expansión de márgenes. Estos resultados fueron impulsados por iniciativas de productividad, una gestión más eficiente de costos y un entorno de insumos más estable, lo que refuerza la tendencia positiva observada durante el año.

En el segmento de Cafeterías, Starbucks registró resultados estables durante el trimestre. Por su parte, en el segmento de Comida Rápida (QSR) Domino’s Pizza destacó por una recuperación significativa, apoyada en una exitosa innovación de producto —como la pizza ‘croissant’— y en la ampliación de sus capacidades de entrega mediante nuevas alianzas operativas, fortaleciendo su ejecución en periodos de alta demanda.

El segmento de Restaurantes de Servicio Completo (FSR) mantuvo un desempeño positivo, respaldado por propuestas de valor implementadas de manera consistente en nuestras marcas. Iniciativas como el *Menú del Día* en Vips, *Tres Para Mí* en Chili’s y *Paradiso Italiano* en Italianni’s continuaron contribuyendo al tráfico y a la percepción de valor por parte de los consumidores.

En Sudamérica, observamos señales claras de recuperación en el tráfico de Argentina y Chile, junto con un desempeño sólido y consistente en Colombia. En Europa, España se mantuvo resiliente, gracias a propuestas de valor como el Plato Perfecto y las Tortitas Navideñas en Vips, Menú del Día y Burger Gourmet en Foster’s Hollywood, así como la innovación de las pastas en Gino’s, esto fue compensado parcialmente por un entorno de consumo más débil en Francia, donde el tráfico continúa en proceso de recuperación.

Durante el trimestre y el año avanzamos de manera decidida en nuestra estrategia de simplificación del portafolio, concretando desinversiones selectivas, como TGI Friday’s en España, Chili’s y PF Chang’s en Chile que nos permiten enfocar recursos en los mercados y marcas con mayor potencial de crecimiento y rentabilidad.

Al mismo tiempo estamos muy emocionados con la incorporación de Raising Cane’s que refuerza nuestra exposición a conceptos con perfiles atractivos de retorno, de alto potencial de crecimiento y una propuesta diferenciada. Nuestro enfoque se mantiene firme: invertir de manera disciplinada en las marcas correctas, fortalecer la generación de flujo de efectivo y continuar mejorando la flexibilidad financiera del balance.

Durante el mes de enero 2026 finalizamos con la reestructuración de nuestra deuda mejorando el costo y la duración de esta, lo que da una solidez importante a nuestra estructura de capital. Es relevante destacar que se ha obtenido el sello sostenible a la financiación lo que remarca nuestro compromiso con nuestros grupos de interés hacia un manejo ético y transparente.

De cara a 2026, contamos con prioridades claras y una base operativa más sólida: crecimiento disciplinado, optimización continua del portafolio, innovación enfocada en tráfico y una mayor captura de rentabilidad.”

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Actividad

Alsea, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (Alsea o la Entidad) fue constituida el 16 de mayo de 1997 en México. El domicilio y la dirección de la oficina registrada de la Entidad está en Av. Revolución No. 1267 Piso 21 y 22, Col. Alpes, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01040, Ciudad de México, México.

La duración de la Entidad es de noventa y nueve años, contados a partir de la fecha del acta constitutiva, la cual fue firmada el 7 de abril de 1997.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos, “\$ ” o MXP, se trata de miles de pesos mexicanos, cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América y cuando se hace referencia a euros, se trata de euros de la Unión Europea.

Alsea se dedica principalmente a operar unidades de comida rápida, cafeterías y de comida casual “Casual Dining”. En México operan las marcas Domino’s Pizza, Starbucks, Burger King, Chili’s Grill & Bar, P.F. Chang’s, Italianni’s, The Cheese Cake Factory, Vips, El Portón, Corazón de Barro, La Casa del Comal y La Finca, teniendo para la operación de sus multiunidades el respaldo de su centro de servicios compartidos que incluye la cadena de suministro a través de Distribuidora e Importadora Alsea, S.A. de C.V. (DIA), los servicios inmobiliarios y de desarrollo, así como los servicios administrativos tales como financieros, de recursos humanos y de tecnología. En Chile operan las marcas Burger King, P.F. Chang, Chili’s Grill & Bar y Starbucks. En Argentina operan las marcas Burger King y Starbucks. En Colombia, operan las marcas Domino’s Pizza, Starbucks, Archies’s y hasta diciembre de 2022 P.F. Chang’s. En Uruguay operan las marcas Starbucks y Domino’s Pizza. En España, Alsea opera las marcas Foster’s Hollywood, Burger King, Domino’s Pizza, VIPS, VIPS Smart, Starbucks, Ginos, Fridays.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

ESTRATEGIA

El principal objetivo de nuestro negocio es seguir siendo uno de los principales operadores de restaurantes en México y toda la región de América Latina, con marcas líderes a nivel global dentro de los segmentos de comida rápida, cafeterías y comida casual, a la vez que mantenemos una sólida posición financiera que nos permita capturar las oportunidades de crecimiento, agregando valor al accionista y superando las expectativas de nuestros clientes.

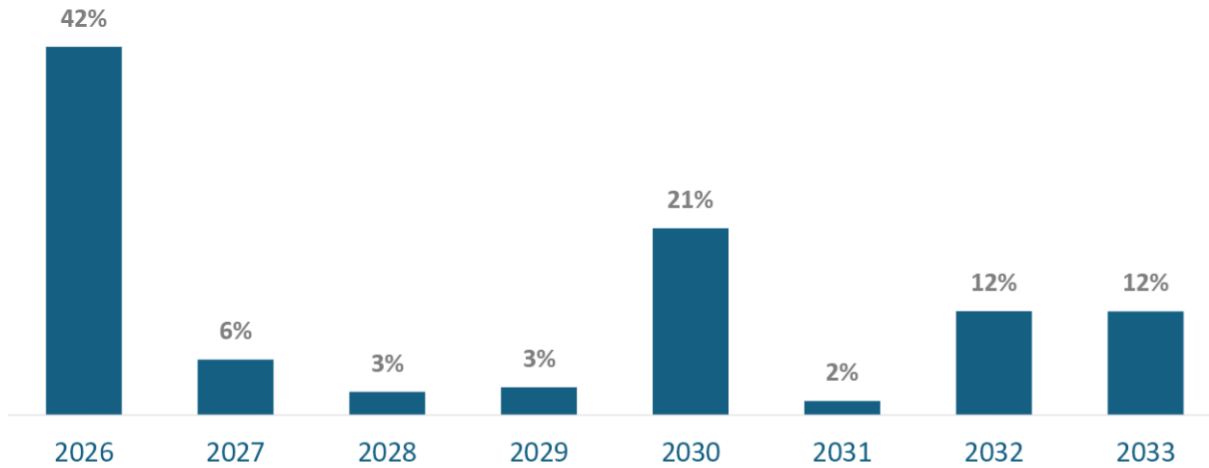
Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

DEUDA

Al 31 de diciembre de 2025, la deuda total de Alsea, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, aumentó \$572 millones de pesos, para cerrar en \$50,895 millones de pesos en comparación con \$50,323 millones de pesos en la misma fecha del año anterior. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda total con costo de Alsea aumentó \$933 millones de pesos, para cerrar en \$33,989 millones de pesos en comparación con \$33,056 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

El incremento en la deuda, excluyendo el efecto por IFRS 16, se explica principalmente por los créditos bancarios dispuestos para liquidar la participación minoritaria en la entidad europea, CAPEX y capital de trabajo.

La deuda neta consolidada de la compañía, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, aumentó \$1,343 millones de pesos, para cerrar en \$45,198 millones de pesos al 31 de diciembre de 2025, en comparación con los \$43,855 millones de pesos al cierre de 2024. Excluyendo el efecto de IFRS16, la deuda neta con costo de Alsea aumentó \$1,705 millones de pesos, para cerrar en \$28,293 millones de pesos en comparación con los \$26,588 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.



La siguiente gráfica presenta el perfil de vencimientos y el saldo total de la deuda (excluyendo IFRS16)

al 31 de diciembre de 2025.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Ciudad de México a 25 de febrero de 2026. El día de hoy Alsea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA*), operador líder de establecimientos de Comida Rápida “QSR”, Cafeterías y Restaurante de Servicio Completo en América Latina y Europa, dio a conocer los resultados correspondientes al cuarto trimestre y año completo 2025. Dicha información se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y se presenta en términos nominales. Los comentarios que se presentan en este reporte no incluyen el efecto de la IFRS 16, así como el efecto referente a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina, a menos que se mencione lo contrario. Las métricas mencionadas en el reporte se comparan contra el mismo periodo del año anterior a menos que se indique lo contrario. Las cifras y los porcentajes han sido redondeados y puede ser que, por lo mismo, no sumen.

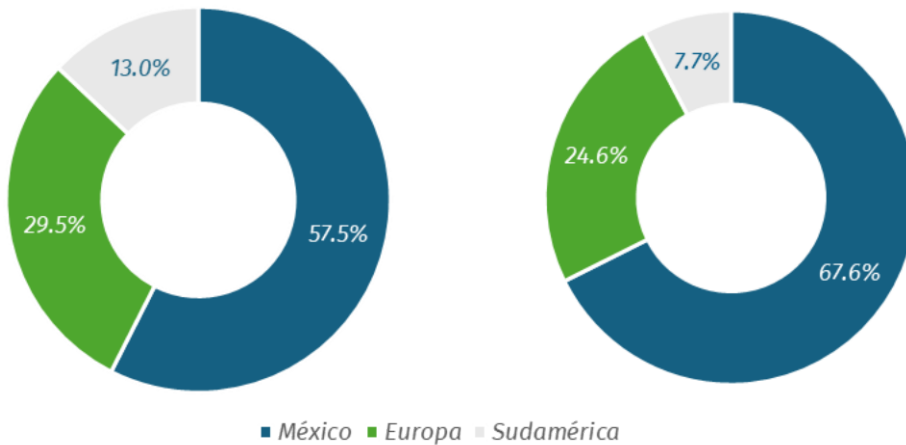
Durante el mes de noviembre de 2024 se llevó a cabo la desincorporación de 54 unidades de Burger King en España y dicho negocio se presenta como una operación discontinuada en 2024. Durante el mes de diciembre de 2025 se llevó a cabo la desincorporación de TGI Friday's en España, así como de Chili's y PF Chang's en Chile, dichos negocios se presentan como operaciones discontinuadas en 2025.



Cifras en millones de pesos, excepto la UPA	PRE-IFRS16			POST-IFRS16+REEXPRESIÓN ARGENTINA		
	4T25	4T24	Var %	4T25	4T24	Var %
Ventas Mismas Tiendas	3.3%	7.2%	N.A.	3.3%	7.2%	N.A.
Ventas Netas	\$21,731	\$21,624	0.5%	\$22,024	\$21,980	0.2%
Utilidad Bruta	\$14,960	\$14,604	2.4%	\$15,164	\$14,853	2.1%
EBITDA (1)	\$3,651	\$3,549	2.9%	\$5,204	\$3,177	63.8%
Margen EBITDA	16.8%	16.4%	40 pbs	23.6%	14.5%	910 pbs
Utilidad de Operación	\$2,479	\$2,136	16.1%	\$2,689	\$2,345	14.6%
Utilidad Neta	\$812	\$615	32.0%	\$650	\$1,089	(40.3%)
Margen Utilidad Neta	3.7%	2.8%	90 pbs	3.0%	5.0%	(200) pbs
Deuda Neta/EBITDA	2.4x	2.3x	N.A.	2.5x	2.6x	N.A.
UPA	\$1.01	\$0.71	42.4%	\$0.81	\$0.26	211.3%

¹EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.

Ventas y EBITDA Ajustado por Geografía



Información al 4T24 excluyendo reexpresión por la hiperinflación en Argentina

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las ventas netas del cuarto trimestre de 2025 de Alsea aumentaron 0.5% a \$21,731 millones de pesos, impulsadas por la continua preferencia de las marcas de la Compañía y por, estrategias comerciales efectivas, principalmente en México y, en menor medida, en España. Esto fue parcialmente mitigado por la continua debilidad del mercado en Francia. Excluyendo el efecto del tipo de cambio, las ventas netas aumentaron un 12.0%.

A nivel regional, las ventas en México crecieron 7.9%. En Europa, las ventas aumentaron 5.0% en moneda local, con una caída de 1.2% en pesos mexicanos, mientras que en Sudamérica cayeron 20.5%.

En ventas mismas tiendas, el segmento de Comida Rápida mostró un crecimiento de 4.2%, Restaurantes de Servicio Completo un incremento de 3.0% y Starbucks un aumento de 2.9%.

RESULTADOS POR SEGMENTO DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2025

MÉXICO

Cifras en millones de pesos

Alsea México	Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16			
	4T25	4T24	Var.	% Var.	4T25	4T24	Var.	% Var.
Número de unidades	2,514	2,458	56	2.3%	2,514	2,458	56	2.3%
Ventas Mismas Tiendas	3.1%	3.8%	N.A.	N.A.	3.1%	3.8%	N.A.	N.A.
Ventas	\$12,495	\$11,579	\$916	7.9%	\$12,495	\$11,579	\$916	7.9%
Costos	\$4,096	\$4,040	\$55	1.4%	\$4,096	\$4,040	\$55	1.4%
Gastos de operación	\$5,105	\$4,726	\$379	8.0%	\$4,365	\$4,057	\$308	7.6%
EBITDA Ajustado*	\$3,294	\$2,813	\$481	17.1%	\$4,034	\$3,482	\$553	15.9%
Margen EBITDA Ajustado*	26.4%	24.3%	210 pbs	N.A.	32.3%	30.1%	220 pbs	N.A.
Depreciación y Amortización	\$738	\$640	\$99	15.4%	\$963	\$1,378	(\$416)	(30.1%)
Utilidad de operación	\$1,859	\$1,749	\$110	6.3%	\$2,374	\$1,679	\$696	41.4%

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos, por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea México representaron el 57.5% de las ventas consolidadas en el cuarto trimestre de 2025, registrando un aumento del 7.9% para alcanzar \$12,495 millones de pesos, impulsado por una recuperación durante la segunda mitad de noviembre y un diciembre sólido derivado de la preferencia por las marcas de la compañía y por innovaciones de producto.

El crecimiento en ventas mismas tiendas por segmento fue del 3.8%, 3.1% y 2.6% para Restaurantes de Servicio Completo, Comida Rápida y Starbucks, respectivamente.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 México

El EBITDA pre-IFRS16 Ajustado de Alsea México representó el 67.6% del EBITDA Ajustado consolidado en el cuarto trimestre, mostrando un crecimiento de 17.1%. Este incremento fue favorecido por el crecimiento en ventas del 7.9%, así como por un costo de alimentos controlado y la implementación de distintas estrategias operativas, tales como eficiencias en el manejo de la mano de obra, aunadas a una mejora en la mezcla del portafolio. Esto nos permitió generar mayor palanca operativa y mitigar el incremento salarial, lo que se tradujo en una expansión del margen EBITDA de 210 puntos base contra el año anterior.

EUROPA

Cifras en millones de pesos

Pre-IFRS 16

Post-IFRS 16

Alsea Europa	4T25	4T24	Var.	% Var.	4T25	4T24	Var.	% Var.
Número de unidades	1,516	1,510	6	0.4%	1,516	1,510	6	0.4%
Ventas Mismas Tiendas	1.7%	(0.1%)	N.A.	N.A.	1.7%	(0.1%)	N.A.	N.A.
Ventas	\$6,412	\$6,492	(\$80)	(1.2%)	\$6,412	\$6,492	(\$80)	(1.2%)
Costos	\$1,693	\$1,796	(\$103)	(5.7%)	\$1,693	\$1,796	(\$103)	(5.7%)
Gastos de operación	\$3,519	\$3,684	(\$165)	(4.5%)	\$2,969	\$3,164	(\$195)	(6.2%)
EBITDA Ajustado*	\$1,200	\$1,011	\$189	18.7%	\$1,750	\$1,531	\$219	14.3%
Margen EBITDA Ajustado*	18.7%	15.6%	310 pbs	N.A.	27.3%	23.6%	370 pbs	N.A.
Depreciación y Amortización	\$343	\$612	(\$269)	(44.0%)	\$1,236	\$721	\$515	71.3%
Utilidad de operación	\$528	\$259	\$268	103.4%	\$185	\$671	(\$486)	(72.5%)

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Europa representaron el 29.5% de las ventas consolidadas de la compañía, registrando ventas de \$6,412 millones de pesos en el cuarto trimestre, una disminución de 1.2% respecto al mismo periodo de 2024. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, las ventas crecieron 5.0% derivado del desempeño resiliente de Domino's Pizza, Starbucks y los Restaurantes de Servicio Completo en España, esto fue parcialmente contrarrestado por la debilidad en el mercado de Francia.

Las ventas mismas tiendas registraron un crecimiento de 3.3% en el segmento de Comida Rápida y de 1.9% en el segmento de Restaurantes de Servicio Completo, mientras que en Starbucks disminuyeron 0.3% contra el mismo periodo del año anterior.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Europa

El EBITDA ajustado pre-IFRS16 de Alsea Europa en el cuarto trimestre del 2025 representó el 24.6% del EBITDA Ajustado consolidado, registrando un crecimiento de 18.7%. El resultado se vio beneficiado principalmente por menores gastos de operación, incluyendo una contención en mano de obra, así como menores costos de alimentos. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, el EBITDA ajustado tuvo un incremento del 10.1%.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

SUDAMÉRICA

Cifras en millones de pesos

	Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16 + Reexpresión Argentina			
	4T25	4T24	Var.	% Var.	4T25	4T24	Var.	% Var.
Alsea Sudamérica								
Número de unidades	790	793	(3)	(0.4%)	790	793	(3)	(0.4%)
Ventas Mismas Tiendas	7.7%	37.0%	N.A.	N.A.	7.7%	37.0%	N.A.	N.A.
Ventas	\$2,824	\$3,553	(\$729)	(20.5%)	\$3,117	\$3,909	(\$792)	(20.3%)
Costos	\$982	\$1,183	(\$201)	(17.0%)	\$1,071	\$1,290	(\$219)	(17.0%)
Gastos de operación	\$1,466	\$1,882	(\$417)	(22.1%)	\$1,399	\$3,642	(\$2,243)	(61.6%)
EBITDA Ajustado*	\$376	\$488	(\$112)	(22.9%)	\$647	(\$1,024)	\$1,671	163.2%
Margen EBITDA Ajustado*	13.3%	13.7%	(40) pbs	N.A.	20.8%	(26.2%)	4,690 pbs	N.A.
Depreciación y Amortización	\$90	\$161	(\$71)	(44.1%)	\$317	(\$1,268)	\$1,585	125.0%
Utilidad de operación	\$93	\$128	(\$35)	(27.0%)	\$130	(\$4)	\$134	3,440.4%

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Sudamérica representaron el 13.0% de las ventas consolidadas en el cuarto trimestre de 2025, reflejando una caída del 20.5%, dando como resultado \$2,824 millones de pesos. Esto se vio afectado principalmente por un efecto cambiario negativo, parcialmente compensado por el crecimiento continuo en Colombia y la estabilización en Argentina y Chile.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 8.8% en Starbucks, mientras que los segmentos Comida Rápida y Restaurantes de Servicio Completo crecieron 7.3% y 2.8%, respectivamente. Excluyendo Argentina, Comida Rápida y Starbucks tuvieron crecimientos de 1.8% y 1.1%, respectivamente.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Sudamérica

El EBITDA Ajustado pre-IFRS 16 de Alsea Sudamérica representó el 7.7% del EBITDA Ajustado consolidado en el cuarto trimestre de 2025, registrando una caída de 22.9%. El resultado se vio afectado principalmente por la depreciación del peso argentino en relación con el peso mexicano, así como por la presión en la contracción del consumo en Argentina.



Resumen Financiero

Año Completo 2025

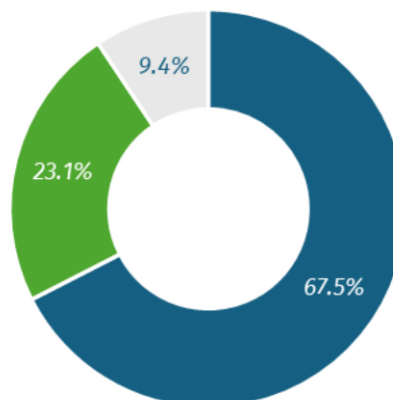
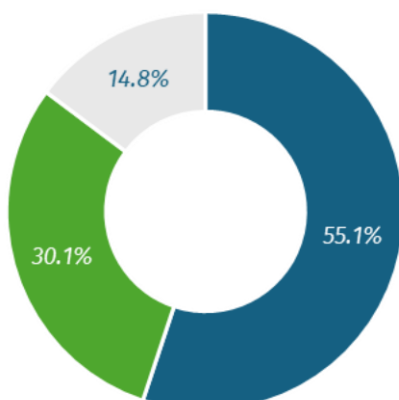
Cifras en millones de pesos, excepto la UPA	PRE-IFRS16			POST-IFRS16+REEXPRESIÓN ARGENTINA		
	2025	2024	Var %	2025	2024	Var %
Ventas Mismas Tiendas	4.3%	8.5%	N.A.	4.3%	8.5%	N.A.
Ventas Netas	\$84,110	\$77,129	9.1%	\$84,678	\$78,274	8.2%
Utilidad Bruta	\$56,836	\$52,337	8.6%	\$57,233	\$53,141	7.7%
EBITDA (1)	\$11,894	\$11,585	2.7%	\$18,082	\$15,224	18.8%
Margen EBITDA	14.1%	15.0%	(90) pbs	21.4%	19.4%	200 pbs
Utilidad de Operación	\$7,494	\$7,242	3.5%	\$8,405	\$8,275	1.6%
Utilidad Neta	\$2,564	\$1,358	88.7%	\$2,236	\$1,617	38.3%
Margen Utilidad Neta	3.0%	1.8%	120 pbs	2.6%	2.1%	50 pbs
Deuda Neta/EBITDA	2.4x	2.3x	N.A.	2.5x	2.6x	N.A.
UPA (2)	\$3.19	\$1.68	89.9%	\$2.78	\$0.94	195.7%

¹EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.

²UPA utilidad por acción de los últimos doce meses.

Las ventas netas durante el 2025 de Alsea aumentaron 9.1% a \$84,110 millones de pesos, impulsadas por la continua preferencia y solidez de las marcas de la compañía y estrategias comerciales efectivas, principalmente en México. Excluyendo el efecto del tipo de cambio, las ventas netas aumentaron un 9.2%.

En el 2025, a nivel regional, las ventas en México crecieron 7.6%. En Europa, las ventas incrementaron 3.9% en moneda local, con un incremento de 14.0% en pesos mexicanos, mientras que en Sudamérica aumentaron 5.0% en pesos mexicanos. En ventas mismas tiendas, el segmento de Comida Rápida mostro un sólido crecimiento de 5.2%, mientras que el segmento de Restaurantes de Servicio Completo tuvo un incremento de 4.1% y Starbucks logró un aumento de 3.9%.



Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

RESULTADOS POR SEGMENTO CONSOLIDADOS 2025

MÉXICO

Cifras en millones de pesos

Pre-IFRS 16

Post-IFRS 16

Alsea México	2025	2024	Var.	% Var.	2025	2024	Var.	% Var.
Número de unidades	2,514	2,458	56	2.3%	2,514	2,458	56	2.3%
Ventas Mismas Tiendas	3.4%	8.5%	N.A.	N.A.	3.4%	8.5%	N.A.	N.A.
Ventas	\$46,354	\$43,075	\$3,280	7.6%	\$46,354	\$43,075	\$3,280	7.6%
Costos	\$16,085	\$14,590	\$1,496	10.3%	\$16,085	\$14,590	\$1,496	10.3%
Gastos de operación	\$19,376	\$18,003	\$1,373	7.6%	\$16,471	\$15,371	\$1,100	7.2%
EBITDA Ajustado*	\$10,893	\$10,482	\$411	3.9%	\$13,798	\$13,114	\$684	5.2%
Margen EBITDA Ajustado*	23.5%	24.3%	(80) pbs	N.A.	29.8%	30.4%	(60) pbs	N.A.
Depreciación y Amortización	\$2,545	\$2,440	\$104	4.3%	\$3,731	\$5,370	(\$1,638)	(30.5%)
Utilidad de operación	\$6,313	\$6,113	\$200	3.3%	\$8,031	\$5,815	\$2,216	38.1%

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea México representaron el 55.1% de las ventas consolidadas durante el 2025, registrando un aumento del 7.6% a \$46,354 millones de pesos, impulsado por la continua preferencia por las marcas de la compañía, innovaciones de productos y un incremento en ventas mismas tiendas para todas nuestras marcas en el país.

El crecimiento en ventas mismas tiendas por segmento fue del 4.9%, 3.3% y 1.7% para Restaurantes de Servicio Completo, Starbucks y Comida Rápida, respectivamente.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 México

El EBITDA pre-IFRS16 Ajustado de Alsea México representó el 67.5% del EBITDA Ajustado durante el año, mostrando un crecimiento de 3.9%. Este incremento se vio favorecido por el crecimiento en ventas del 7.6%. En el año se tuvo una contracción de 0.8 puntos porcentuales en el margen EBITDA, esto fue resultado de alzas en los costos de algunos insumos dolarizados derivado de la depreciación del peso mexicano y a una ligera presión por una menor palanca operativa.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

EUROPA

Cifras en millones de pesos

Pre-IFRS 16

Post-IFRS 16

Alsea Europa	2025	2024	Var.	% Var.	2025	2024	Var.	% Var.
Número de unidades	1,516	1,510	6	0.4%	1,516	1,510	6	0.4%
Ventas Mismas Tiendas	2.2%	(0.9%)	N.A.	N.A.	2.2%	(0.9%)	N.A.	N.A.
Ventas	\$25,323	\$22,211	\$3,112	14.0%	\$25,323	\$22,211	\$3,112	14.0%
Costos	\$6,959	\$6,220	\$739	11.9%	\$6,959	\$6,220	\$739	11.9%
Gastos de operación	\$14,629	\$12,737	\$1,892	14.9%	\$12,409	\$10,854	\$1,555	14.3%
EBITDA Ajustado*	\$3,736	\$3,255	\$481	14.8%	\$5,956	\$5,138	\$818	15.9%
Margen EBITDA Ajustado*	14.8%	14.7%	10 pbs	N.A.	23.5%	23.1%	40 pbs	N.A.
Depreciación y Amortización	\$1,372	\$1,440	(\$69)	(4.8%)	\$4,543	\$1,699	\$2,845	167.5%
Utilidad de operación	\$892	\$662	\$230	34.8%	\$59	\$2,301	(\$2,242)	(97.4%)

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Europa representaron el 30.1% de las ventas consolidadas de la compañía, registrando ventas de \$25,323 millones de pesos durante el año, un incremento del 14.0% respecto al 2024. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, las ventas crecieron 3.9% impulsadas por el sólido desempeño de los Restaurantes de Servicio Completo, Domino's Pizza y Starbucks en España, parcialmente mitigado por la debilidad en los mercados de Francia y Países Bajos.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 3.1% en el segmento de Restaurantes de Servicio Completo, mientras que en el segmento de Comida Rápida incrementaron 2.6% y en Starbucks aumentaron 0.5%.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Europa

El EBITDA ajustado pre-IFRS16 de Alsea Europa en el 2025 representó el 23.1% del EBITDA Ajustado consolidado, registrando un crecimiento de 14.8%. El resultado se vio beneficiado principalmente por el incremento en ventas mismas tiendas de 2.2%. Durante el año se tuvo una contracción de 0.1 puntos porcentuales en el margen EBITDA, como resultado de presiones en los gastos, especialmente por el incremento en los costos de mano de obra. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, el EBITDA ajustado tuvo un incremento del 3.8%.

SUDAMÉRICA

Cifras en millones de pesos

Pre-IFRS 16

Post-IFRS 16 + Reexpresión Argentina

Alsea Sudamérica	2025	2024	Var.	% Var.	2025	2024	Var.	% Var.
Número de unidades	790	793	(3)	(0.4%)	790	793	(3)	(0.4%)
Ventas Mismas Tiendas	12.4%	40.4%	N.A.	N.A.	12.4%	40.4%	N.A.	N.A.
Ventas	\$12,433	\$11,843	\$589	5.0%	\$13,001	\$12,988	\$13	0.1%
Costos	\$4,230	\$3,983	\$247	6.2%	\$4,401	\$4,324	\$77	1.8%
Gastos de operación	\$6,689	\$6,181	\$508	8.2%	\$5,997	\$7,804	(\$1,807)	(23.2%)
EBITDA Ajustado*	\$1,514	\$1,680	(\$165)	(9.9%)	\$2,603	\$860	\$1,743	202.8%
Margen EBITDA Ajustado*	12.2%	14.2%	(200) pbs	N.A.	20.0%	6.6%	1,340 pbs	N.A.
Depreciación y Amortización	\$483	\$463	\$21	4.4%	\$1,403	\$119	\$1,284	1,078.9%
Utilidad de operación	\$289	\$468	(\$178)	(38.2%)	\$434	\$158	\$275	173.6%

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Sudamérica representaron el 14.8% de las ventas consolidadas en el 2025, con un incremento del 5.0%, registrando \$12,433 millones de pesos. Este resultado se debió principalmente a la solidez del mercado colombiano.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 4.0% en Restaurantes de Servicio Completo. Asimismo, los segmentos Comida Rápida y Starbucks crecieron 14.0% y 11.2%, respectivamente. Excluyendo Argentina, Comida Rápida tuvo un crecimiento de 2.0% mientras que Starbucks tuvo una contracción de 3.4%.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Sudamérica

El EBITDA Ajustado pre-IFRS 16 de Alsea Sudamérica representó el 9.4% del EBITDA Ajustado en el 2025, registrando una caída de 9.9%. Esto se debió principalmente a un menor dinamismo en el consumo en la región, con excepción de Colombia, lo que generó presiones sobre la palanca operativa y una recuperación más lenta en la región.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El resultado integral de financiamiento en el 2025 cerró en \$3,422 millones de pesos, lo cual representa una disminución de \$1,685 millones de pesos en comparación con \$5,107 millones de pesos en el año anterior. La variación se debe principalmente a la ganancia no monetaria de \$2,463 millones de pesos en el resultado cambiario derivado de la apreciación del peso mexicano frente al dólar americano, la cual impactó la deuda en moneda extranjera como un efecto no monetario.

CAPEX

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante el 2025, Alsea realizó inversiones de capital por \$5,138 millones de pesos, de los cuales \$3,879 millones de pesos, equivalente al 75.5% del total de las inversiones, se destinaron a:

- Apertura de 127 unidades corporativas durante el 2025, de las cuales 39 unidades corresponden al cuarto trimestre
- Renovación y remodelación de unidades existentes de las diferentes marcas que opera la Compañía
- Reposición de equipos (CAPEX de mantenimiento)

Los \$1,259 millones de pesos restantes fueron destinados principalmente a:

- Proyectos estratégicos de tecnología y mejora de procesos
- Licencias de software

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2025, la línea de otras cuentas por pagar alcanzó \$10,059 millones de pesos en comparación con \$11,290 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. Esta variación refleja principalmente la liquidación de \$40 millones de euros durante el primer trimestre de 2025 a los minoritarios de la entidad europea adquirida a inicios de 2024.

FLUJO DE EFECTIVO

Al cierre del año, el flujo libre de caja fue negativo en \$1,180 millones de pesos. Resultado por un incremento en intereses relacionado a la cobertura del bono internacional en dólares y mayor consumo de capital de trabajo.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

UNIDADES POR MARCA

MARCA	CORPORATIVAS	SUBFRANQUICIAS	TOTAL
	3,695	1,125	4,820
Domino's Pizza	949	600	1,549
México	517	466	983
España	322	81	403
Uruguay	5	-	5
Colombia	105	53	158
Burger King	370	-	370
México	172	-	172
Argentina	107	-	107
Chile	91	-	91
Comida Rápida	1,319	600	1,919
Starbucks	1,672	289	1,961
México	935	-	935
Francia	119	146	265
España	166	30	196
Argentina	133	-	133
Chile	173	-	173
Holanda	21	74	95
Colombia	71	-	71
Bélgica	2	31	33
Portugal	28	4	32
Uruguay	19	-	19
Paraguay	5	-	5
Luxemburgo	-	4	4
Cafeterías	1,672	289	1,961
Foster's Hollywood	102	103	205
Ginos España	80	34	114
Italianni's	60	16	76
Chili's Grill & Bar	75	-	75
México	75	-	75
Archie's	28	-	28
P.F. Chang's	29	-	29
México	29	-	29
The Cheesecake Factory	10	-	10
Vips	320	83	403
México	202	32	234

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	España	118	51	169
	Restaurantes de Servicio Completo	704	236	940

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

UNIDADES POR PAÍS

MÉXICO	2,514	ESPAÑA	1,087	ARGENTINA	240	CHILE	264
FRANCIA	265	COLOMBIA	257	HOLANDA	95	BÉLGICA	33
PORTUGAL	32	URUGUAY	24	LUXEMBURGO	4	PARAGUAY	5

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTAN LOS ESTADOS FINANCIEROS PARA EL CUARTO TRIMESTRE Y ACUMULADOS 2024 Y 2025, DONDE EN AMBOS AÑOS LA OPERACIÓN DE BURGER KING Y FRIDAY'S EN ESPAÑA, ASÍ COMO, CHILP'S Y P.F CHANG'S EN CHILE, SE PRESENTAN COMO OPERACIONES DISCONTINUADAS

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS - ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POST IFRS-16

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024

En miles de pesos nominales

	Diciembre 31, 2025		Diciembre 31, 2024	
ACTIVO				
Circulante:				
Efectivo e inversiones temporales	\$ 5,696,451	7.1%	\$ 6,467,932	7.7%
Clientes	1,723,856	2.1%	2,003,816	2.4%
Otras cuentas y documentos por cobrar	714,134	0.9%	609,468	0.7%
Inventarios	3,226,843	4.0%	3,197,273	3.8%
Impuestos por recuperar	756,355	0.9%	1,938,268	2.3%
Otros activos circulantes	422,762	0.5%	986,687	1.2%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	0.0%
Activo circulante	12,540,401	15.6%	15,203,444	18.1%
Inversiones en acciones de asociadas	204,207	0.3%	279,796	0.3%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados inmuebles, neto	19,819,780	24.6%	19,394,828	23.1%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto	40,876,517	50.7%	41,833,707	49.9%
ISR Diferido	6,411,270	8.0%	6,213,129	7.4%
Otros activos	788,653	1.0%	859,484	1.0%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	29,336	0.0%
Activo total	\$ 80,640,828	100.0%	\$ 83,813,724	100.0%
PASIVO				
A corto plazo:				
Proveedores	\$ 6,062,891	7.5%	\$ 6,869,063	8.2%
Impuestos por pagar	685,347	0.8%	2,035,806	2.4%
Otras cuentas por pagar	10,059,153	12.5%	11,290,526	13.5%
Pasivo por arrendamiento C.P. no exigible	3,381,032	4.2%	3,457,308	4.1%
Otros pasivos a C.P.	-	0.0%	-	0.0%
Créditos Bancarios	604,654	0.7%	2,535,904	3.0%
Créditos Bursátiles	13,574,159	16.8%	1,000,000	1.2%
Pasivo a corto plazo	34,367,237	42.6%	27,188,607	32.4%
A largo plazo:				
Créditos Bancarios	17,810,637	22.1%	8,273,772	9.9%
Créditos Bursátiles	2,000,000	2.5%	21,246,586	25.3%
Impuestos Diferidos, neto	3,388,888	4.2%	3,161,065	3.8%
Pasivo por arrendamiento no exigible	13,524,128	16.8%	13,809,768	16.5%
Otros pasivos a largo plazo	771,171	1.0%	716,771	0.9%
Opción de venta part no controladora	-	0.0%	-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	0.0%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	19,462	0.0%
Pasivo a largo plazo	37,494,824	46.5%	47,227,425	56.3%
Pasivo total	71,862,061	89.1%	74,416,032	88.8%
CAPITAL CONTABLE				
Interés minoritario	30,270	0.0%	119,402	0.1%
Interés mayoritario:				

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital social	461,146	0.6%	466,996	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,210,712	5.2%	3,329,131	4.0%
Utilidades acumuladas	1,840,712	2.3%	4,714,584	5.6%
Utilidades del ejercicio	2,235,927	2.8%	767,579	0.9%
Interés mayoritario	8,748,497	10.8%	9,278,291	11.1%
Total capital contable	8,778,766	10.9%	9,397,692	11.2%
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 80,640,828	100.0%	\$ 83,813,724	100.0%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POST IFRS-16

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024
En miles de pesos nominales

	31 de diciembre 2025		31 de diciembre 2024	
Ventas netas	\$ 84,678,054	100.0%	\$ 78,273,683	100.0%
Costo de ventas	(27,444,714)	(32.4%)	(25,133,011)	(32.1%)
Utilidad bruta	57,233,339	67.6%	53,140,672	67.9%
*Rentas	(1,161,616)		(3,056,868)	
Gastos de operación	(48,828,003)	(57.7%)	(44,865,856)	(57.3%)
*Depreciación y amortización	(9,677,034)	(11.4%)	(6,949,196)	(8.9%)
Utilidad de operación	8,405,336	9.9%	8,274,816	10.6%
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a Cargo	(2,446,779)	(2.9%)	(2,162,606)	(2.8%)
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados	(1,876,211)	(2.2%)	(1,628,793)	(2.1%)
**Intereses pagados - neto	(1,260,125)	(1.5%)	(488,367)	(0.6%)
Cambios en el valor razonablePasivos Financieros	16,715	0.0%	-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	953,122	1.1%	(1,696,138)	(2.2%)
	(4,613,278)	(5.4%)	(5,975,904)	(7.6%)
Participación en los resultados de compañías asociadas	40,878	0.0%	(36,622)	(0.0%)
Utilidad antes de impuestos	3,832,937	4.5%	2,262,290	2.9%
Impuesto a la utilidad	(1,426,317)	(1.7%)	(503,188)	(0.6%)
Operaciones discontinuadas	(170,693)	(0.2%)	(142,126)	(0.2%)
Utilidad neta consolidada	2,235,927	2.6%	1,616,975	2.1%
Participación no controladora	3,676	0.0%	-	-
Participación controladora	2,232,251	2.6%	\$ 1,616,975	2.1%

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES POST IFRS-16

Terminados al 31 de diciembre del 2025 y 2024
En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados 31 de diciembre 2025		Tres meses terminados 31 de diciembre 2024	
Ventas netas	\$ 22,024,022	100.0%	\$ 21,979,780	100.0%
Costo de ventas	(6,859,759)	(31.1%)	(7,126,926)	(32.4%)
Utilidad bruta	15,164,262	68.9%	14,852,854	67.6%
*Rentas	(304,089)		(2,145,732)	
Gastos de operación	(9,959,763)	(45.2%)	(11,675,873)	(53.1%)
*Depreciación y amortización	(2,515,923)	(11.4%)	(831,662)	(3.8%)
Utilidad de operación	2,688,576	12.2%	2,345,320	10.7%
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a Cargo	(675,308)	(3.1%)	(1,057,577)	(4.8%)
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados	(488,833)	(2.2%)	208,267	1.0%
**Intereses pagados - neto	(282,255)	(1.3%)	505,140	2.3%
Cambios en el valor razonablePasivos Financieros	16,715	0.1%	-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	(110,338)	(0.5%)	(346,744)	(1.6%)
	(1,540,018)	(7.0%)	(690,914)	(3.1%)
Participación en los resultados de compañías asociadas	40,911	0.2%	(40,687)	(0.2%)
Utilidad antes de impuestos	1,189,469	5.4%	1,613,718	7.3%
Impuesto a la utilidad	(482,588)	(2.2%)	(399,908)	(1.8%)
Utilidad neta operaciones descontinuadas	(56,702)	(0.3%)	(124,837)	(0.6%)
Utilidad neta consolidada	650,178	3.0%	1,088,973	5.0%
Participación no controladora	(46)	(0.0%)	(2,598)	(0.0%)
Participación controladora	650,225	3.0%	1,091,571	5.0%

*Rentas incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POR SEGMENTO PARA LOS TRES MESES POST IFRS-16

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024
En miles de pesos nominales

MÉXICO	Tres meses terminados el		Tres meses terminados el	
	31 de diciembre		31 de diciembre	
	2025		2024	
Ventas netas	\$ 12,495,183	100.0%	11,579,321	100.0%
*Rentas	(308,575)	(2.5%)	(217,673)	(1.9%)
Gastos de operación	(5,062,255)	(40.5%)	(4,481,851)	(38.7%)
*Depreciación y amortización	(962,880)	(7.7%)	(1,378,472)	(11.9%)
Utilidad de operación	2,374,259	19.0%	1,678,637	14.5%
Costo integral de financiamiento	(1,088,482)	(8.7%)	(1,100,333)	(9.5%)
Utilidad antes de impuestos	1,326,656	10.6%	548,009	4.7%
EUROPA	Tres meses terminados el		Tres meses terminados el	
	31 de diciembre		31 de diciembre	
	2025		2024	
Ventas netas	\$ 6,412,093	100.0%	6,491,607	100.0%
*Rentas	56,540	0.9%	(16,794)	(0.3%)
Gastos de operación	(3,298,389)	(51.4%)	(3,303,248)	(50.9%)
*Depreciación y amortización	(1,235,914)	(19.3%)	(721,389)	(11.1%)
Utilidad de operación	184,542	2.9%	670,568	10.3%
Costo integral de financiamiento	(257,187)	(4.0%)	(281,515)	(4.3%)
Utilidad antes de impuestos	(72,645)	(1.1%)	389,053	6.0%
SUDAMÉRICA	Tres meses terminados el		Tres meses terminados el	
	31 de diciembre		31 de diciembre	
	2025		2024	
Ventas netas	\$ 3,116,746	100.0%	3,908,853	100.0%
*Rentas	(52,054)	(1.7%)	(1,911,264)	(48.9%)
Gastos de operación	(1,599,119)	(51.3%)	(3,890,773)	(99.5%)
*Depreciación y amortización	(317,129)	(10.2%)	1,268,198	32.4%
Utilidad de operación	129,775	4.2%	(3,885)	(0.1%)

Clave de Cotización: **ALSEA**Trimestre: **4** Año: **2025****ALSEA****Consolidado**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Costo integral de financiamiento	(194,349)	(6.2%)	690,933	17.7%
Utilidad antes de impuestos	(64,542)	(2.1%)	676,656	17.3%

*Rentas incluidas en Gastos de Operación

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR EL AÑO COMPLETO

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024
En miles de pesos nominales

	Diciembre 30, 2025	Diciembre 30, 2024	Variación
EBITDA Post IFRS16	\$ 18,082,370	\$ 15,167,206	2,915,164
Pasivos por arrendamiento	(6,189,501)	(3,637,112)	(2,552,389)
Reexpresión	632	(1,573)	2,205
EBITDA Pre IFRS16	11,893,501	11,528,520	364,981
Capex	(5,475,804)	(6,474,042)	998,238
Intereses	(4,547,520)	(2,751,679)	(1,795,841)
Impuestos	(1,695,266)	(1,439,729)	(255,538)
Capital de trabajo	(1,355,266)	(533,029)	(822,236)
Flujo libre de caja	(1,180,355)	330,041	(1,510,396)
Créditos bancarios netos	2,283,988	3,591,752	(1,307,764)
Dividendos	(429,180)	(978,017)	548,837
Recompra de acciones	(365,509)	62,398	(427,907)
Adquisición en participación no controladora	(879,348)	(3,653,990)	2,774,642
Adquisición o venta de partes asociadas	(101,700)	-	(101,700)
Flujo después de actividades de financiamiento	(672,104)	(647,816)	(24,288)
Caja inicial	6,467,932	6,409,798	58,134
Efecto cambiario	(99,377)	425,952	(525,329)
Caja final	5,696,451	6,187,934	(491,483)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2025
En miles de pesos nominales

	Diciembre 31, 2025		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Diciembre 31, 2025		
ACTIVO							
Circulante:							
Efectivo e inversiones temporales	\$	5,696,451	8.9%	-	-	\$ 5,696,451	7.1%
Clientes		1,723,856	2.7%	-	-	1,723,856	2.1%
Otras cuentas y documentos por cobrar		714,134	1.1%	-	-	714,134	0.9%
Inventarios		3,218,613	5.0%	8,230	-	3,226,843	4.0%
Impuestos por recuperar		756,355	1.2%	-	-	756,355	0.9%
Otros activos circulantes		422,762	0.7%	-	-	422,762	0.5%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%	-	-	-	0.0%
Activo circulante		12,532,170	19.6%	8,230	-	12,540,401	15.6%
Inversiones en acciones de asociadas		204,207	0.3%	-	-	204,207	0.3%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto		18,980,927	29.7%	838,852	-	19,819,780	24.6%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto		25,383,358	39.8%	165,988	15,327,171	40,876,517	50.7%
ISR Diferido		5,924,138	9.3%	41,616	445,516	6,411,270	8.0%
Otros activos		788,653	1.2%	-	-	788,653	1.0%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%	-	-	-	0.0%
Activo total	\$	63,813,453	100.0%	1,054,687	15,772,688	80,640,828	100.0%
PASIVO							
A corto plazo:							
Proveedores	\$	6,062,891	9.5%	-	-	6,062,891	7.5%
Impuestos por pagar		685,347	1.1%	-	-	685,347	0.8%
Otras cuentas por pagar		10,059,153	15.8%	-	-	10,059,153	12.5%
Pasivo por arrendamiento C.P.		-	0.0%	-	3,381,032	3,381,032	4.2%
Otros pasivos a C.P.		-	0.0%	-	-	-	0.0%
Créditos bancarios		604,654	0.9%	-	-	604,654	0.7%
Créditos Bursátiles		13,574,159	21.3%	-	-	13,574,159	16.8%

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivo a corto plazo	30,986,205	48.6%	-	3,381,032	34,367,237	42.6%
A largo plazo:						
Créditos Bancarios	17,810,637	27.9%	-	-	17,810,637	22.1%
Créditos Bursátiles	2,000,000	3.1%	-	-	2,000,000	2.5%
Impuestos Diferidos, neto	3,324,170	5.2%	64,718	-	3,388,888	4.2%
Pasivo por arrendamiento	-	0.0%	-	13,524,128	13,524,128	16.8%
Otros pasivos a largo plazo	771,171	1.2%	-	-	771,171	1.0%
Opción de venta part no controladora	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Pasivo a largo plazo	23,905,978	37.5%	64,718	13,524,128	37,494,824	46.5%
Pasivo total	54,892,183	86.0%	64,718	16,905,160	71,862,061	89.1%
CAPITAL CONTABLE						
Interés minoritario	30,270	0.0%	-	-	30,270	0.0%
Interés mayoritario:						
Capital social	461,146	0.7%			461,146	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,210,712	6.6%	-	-	4,210,712	5.2%
Utilidades acumuladas	1,655,528	2.6%	1,249,417	(1,064,233)	1,840,712	2.3%
Utilidades del ejercicio	2,563,615	4.0%	(259,448)	(68,240)	2,235,927	2.8%
Interés mayoritario	8,891,001	13.9%	989,969	(1,132,473)	8,748,497	10.8%
Total capital contable	8,921,271	14.0%	989,969	(1,132,473)	8,778,766	10.9%
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 63,813,453	100.0%	1,054,687	15,772,687	\$ 80,640,827	100.0%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

Al 31 de diciembre del 2025
En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados el 31 de Diciembre 2025		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Tres meses terminados el 31 de Diciembre 2025	
Ventas netas	\$ 21,731,333	100.0%	292,688	-	22,024,022	100.0%
Costo de ventas	(6,771,256)	(31.2%)	(88,504)	-	(6,859,759)	(31.1%)
Utilidad bruta	14,960,078	68.8%	204,185	-	15,164,262	68.9%

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

*Rentas	(1,852,622)		-	1,548,532	(304,089)	
Gastos de operación	(11,309,315)	(52.0%)	(198,981)	1,548,532	(9,959,763)	(45.2%)
*Depreciación y amortización	(1,171,587)	(5.4%)	(143,238)	(1,201,098)	(2,515,923)	(11.4%)
Utilidad de operación	2,479,176	11.4%	(138,034)	347,434	2,688,576	12.2%
Costo integral de financiamiento:						
Intereses a Cargo	(661,123)	(3.0%)	(14,185)	-	(675,308)	(3.1%)
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados	(488,833)	(2.2%)	-	-	(488,833)	(2.2%)
**Intereses pagados - neto	40,548	0.2%	-	(322,803)	(282,255)	(1.3%)
Cambios en el valor razonable de Pasivos Financieros	16,715	0.1%	-	-	16,715	0.1%
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	(99,713)	(0.5%)	(5,648)	(4,977)	(110,338)	(0.5%)
	(1,192,405)	(5.5%)	(19,833)	(327,780)	(1,540,018)	(7.0%)
Participación en los resultados de compañías asociadas	40,911	0.2%	-	-	40,911	0.2%
Utilidad antes de impuestos	1,327,682	6.1%	(157,867)	19,654	1,189,469	5.4%
Impuesto a la utilidad	(458,832)	(2.1%)	-	(23,756)	(482,588)	(2.2%)
Operaciones descontinuadas	(56,702)	(0.3%)	-	-	(56,702)	(0.3%)
Utilidad neta consolidada	812,148	3.7%	(157,867)	(4,102)	650,178	3.0%
Participación no controladora	(46)	(0.0%)	-	-	(46)	(0.0%)
Participación controladora	\$ 812,194	3.7%	(157,867)	(4,102)	650,225	3.0%

*Rentas incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POR SEGMENTO POR LOS TRES MESES

Al 31 de diciembre de 2025
En miles de pesos nominales

MEXICO	Tres meses terminados el		IFRS	Tres meses terminados el			
	31 de Diciembre		16	31 de Diciembre			
	2025			2025			
Ventas netas	\$	12,495,183	100.0%	-	\$	12,495,183	100.0%

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

*Rentas	(1,048,846)	(8.4%)	740,271	(308,575)	(2.5%)
Gastos de operación	(5,802,526)	(46.4%)	740,271	(5,062,255)	(40.5%)
*Depreciación y amortización	(738,309)	(5.9%)	(224,570)	(962,880)	(7.7%)
Utilidad de operación	1,858,559	14.9%	515,701	2,374,259	19.0%
Costo integral de financiamiento	(911,886)	(7.3%)	(176,595)	(1,088,482)	(8.7%)
Utilidad antes de impuestos	987,550	7.9%	339,105	1,326,656	10.6%

EUROPA	Tres meses terminados el		IFRS	Tres meses terminados el	
	31 de Diciembre		16	31 de Diciembre	
	2025			2025	
Ventas netas	\$ 6,412,093	100.0%	-	\$ 6,412,093	100.0%
*Rentas	(493,425)	(7.7%)	549,965	56,540	0.9%
Gastos de operación	(3,848,354)	(60.0%)	549,965	(3,298,389)	(51.4%)
*Depreciación y amortización	(342,972)	(5.3%)	(892,942)	(1,235,914)	(19.3%)
Utilidad de operación	527,519	8.2%	(342,977)	184,542	2.9%
Costo integral de financiamiento	(183,516)	(2.9%)	(73,671)	(257,187)	(4.0%)
Utilidad antes de impuestos	344,003	5.4%	(416,648)	(72,645)	(1.1%)

SUDAMÉRICA	Tres meses terminados el		Reexpresión	IFRS	Tres meses terminados el	
	31 de Diciembre			16	31 de Diciembre	
	2024				2024	
Ventas netas	\$ 2,824,057	100.0%	292,688	-	\$ 3,116,746	100.0%
*Rentas	(310,350)	(11.0%)	-	258,296	(52,054)	(1.7%)
Gastos de operación	(1,658,434)	(58.7%)	(198,981)	258,296	(1,599,119)	(51.3%)
*Depreciación y amortización	(90,306)	(3.2%)	(143,238)	(83,586)	(317,129)	(10.2%)
Utilidad de operación	93,098	3.3%	(138,034)	174,710	129,775	4.2%
Costo integral de financiamiento	(97,003)	(3.4%)	(19,833)	(77,513)	(194,349)	(6.2%)
Utilidad antes de impuestos	(3,872)	(0.1%)	(157,867)	97,197	(64,542)	(2.1%)

*Rentas incluidas en Gastos de Operación

Control interno [bloque de texto]

Nuestra Dirección General es responsable de establecer y mantener el sistema de Control Interno para asegurar el cumplimiento de los objetivos de la Emisora, así como la eficiencia y eficacia de las operaciones y la utilización de los activos.

El Consejo de Administración ha designado un Comité de Auditoría integrado por Consejeros Independientes, el cual entre otras funciones tiene la responsabilidad de asegurar que el Sistema de Control Interno implementado por la Administración funcione adecuadamente. Para este fin, se apoya en las áreas de auditoría interna y externa que le reportan directamente.

Por lo que se refiere a auditoría interna, aprueba el plan anual de trabajo el cual se prepara con base en una previa identificación de riesgos del negocio y está orientado a verificar el adecuado funcionamiento de los procesos de control establecidos por la administración. Se reciben reportes trimestrales de los resultados de las revisiones llevadas a cabo y se da seguimiento a las observaciones detectadas.

El Comité aprueba la contratación de servicios de auditoría externa, cerciorándose de la independencia y capacidad profesional de la firma que los lleva a cabo, quien también presenta reportes periódicos de los avances de su trabajo y las observaciones que hubiera desarrolla.

Finalmente, se tiene establecido un Código de Conducta y un Sistema de Denuncias, teniendo el Comité de Auditoría, la responsabilidad de cerciorarse de un adecuado cumplimiento y también de dar seguimiento a las denuncias que se hubieran recibido.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

RAZONES FINANCIERAS

A continuación, se muestran ciertos indicadores financieros calculados al 31 de diciembre de 2025.

DATOS RELEVANTES POST-IFRS16

Indicadores Financieros	4T25	4T24	Variación
Deuda Total / EBITDA ⁽¹⁾	2.8 x	3.0 x	N.A.
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾	2.5 x	2.6 x	N.A.
Indicadores Bursátiles	4T25	4T24	Variación
Valor en Libros por acción	\$10.92	\$11.61	(5.9)%
UPA (12 meses) ⁽²⁾	\$2.78	\$0.94	195.7%
Acciones en circulación al cierre del periodo (millones)	803.4	809.1	(0.7)%
Precio por acción al cierre	\$53.87	\$43.49	23.9%

⁽¹⁾ EBITDA últimos doce meses

⁽²⁾ UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.

- En cuanto a la liquidez, al cierre de 2025, la compañía cuenta con \$5.7 mil millones de pesos en efectivo y equivalentes de efectivo.
- El capital contable consolidado (Pre-IFRS 16) cerró en \$8.9 mil millones de pesos.

RAZONES FINANCIERAS CONTEMPLADAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO CON INSTITUCIONES FINANCIERAS

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

reexpresión por la hiperinflación en Argentina

Deuda Total / EBITDA ⁽¹⁾	2.9 x
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾	2.4 x

⁽¹⁾ EBITDA últimos doce meses

Las razones financieras presentadas en la tabla anterior fueron calculadas con base en los resultados de forma consolidada de la Compañía y sin contemplar el efecto de la IFRS 16 ni la reexpresión por la hiperinflación en Argentina.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	ALSEA
-----------------------------	-------

Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 al 2025-12-31
--	--------------------------

Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-12-31
---	------------

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	ALSEA
---	-------

Descripción de la moneda de presentación:	MXN
--	-----

Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
--	----------------

Consolidado:	Si
---------------------	----

Número De Trimestre:	4
-----------------------------	---

Tipo de emisora:	ICS
-------------------------	-----

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Reexpresión de estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

AL CIERRE DE DICIEMBRE DEL 2025, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 19 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: ACTINVER, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, BANORTE-IXE, BARCLAYS, BBVA BANCOMER, BRADESCO BBI, BTG PACTUAL, CITI, GOLDMAN SACHS, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM, ITAU BBA, JEFFERIES, J.P. MORGAN, MONEX CASA DE BOLSA, MORGAN STANLEY, PUNTO CASA DE BOLSA, SANTANDER, SCOTIABANK Y UBS INVESTMENT RESEARCH

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,696,452,000	6,467,931,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	3,617,107,000	3,607,312,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	3,226,843,000	3,156,861,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12,540,402,000	13,232,104,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	12,540,402,000	13,232,104,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	204,207,000	279,796,000
Propiedades, planta y equipo	19,819,781,000	19,412,263,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	15,327,171,000	15,701,731,000
Crédito mercantil	12,072,343,000	12,256,590,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	13,477,002,000	13,894,756,000
Activos por impuestos diferidos	6,411,270,000	6,588,525,000
Otros activos no financieros no circulantes	788,653,000	852,014,000
Total de activos no circulantes	68,100,427,000	68,985,675,000
Total de activos	80,640,829,000	82,217,779,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	11,162,719,000	12,704,172,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	14,178,813,000	3,043,000,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	3,381,035,000	3,476,770,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	5,644,673,000	5,519,881,000
Total provisiones circulantes	5,644,673,000	5,519,881,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	34,367,240,000	24,743,823,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	34,367,240,000	24,743,823,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	265,939,000	278,096,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	19,810,635,000	30,013,259,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	13,524,128,000	13,809,768,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	505,232,000	438,681,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	505,232,000	438,681,000
Pasivo por impuestos diferidos	3,388,888,000	3,536,461,000
Total de pasivos a Largo plazo	37,494,822,000	48,076,265,000
Total pasivos	71,862,062,000	72,820,088,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	461,146,000	466,996,000
Prima en emisión de acciones	4,210,712,000	5,159,561,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	5,892,311,000	4,305,455,000
Otros resultados integrales acumulados	(1,815,672,000)	(653,723,000)
Total de la participación controladora	8,748,497,000	9,278,289,000
Participación no controladora	30,270,000	119,402,000
Total de capital contable	8,778,767,000	9,397,691,000
Total de capital contable y pasivos	80,640,829,000	82,217,779,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	84,678,054,000	78,985,301,000	22,024,022,000	22,016,389,000
Costo de ventas	27,444,714,000	25,310,461,000	6,859,759,000	7,137,693,000
Utilidad bruta	57,233,340,000	53,674,840,000	15,164,263,000	14,878,696,000
Gastos de venta	44,702,224,000	41,591,262,000	11,283,370,000	11,441,456,000
Gastos de administración	4,561,425,000	4,513,186,000	1,152,121,000	1,024,719,000
Otros ingresos	435,645,000	709,875,000	0	262,633,000
Otros gastos	0	0	40,196,000	0
Utilidad (pérdida) de operación	8,405,336,000	8,280,267,000	2,688,576,000	2,675,154,000
Ingresos financieros	1,103,708,000	323,561,000	56,862,000	114,560,000
Gastos financieros	5,716,985,000	7,183,292,000	1,596,880,000	2,181,111,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	40,878,000	(36,622,000)	40,911,000	(36,622,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	3,832,937,000	1,383,914,000	1,189,469,000	571,981,000
Impuestos a la utilidad	1,426,317,000	511,511,000	482,588,000	236,915,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	2,406,620,000	872,403,000	706,881,000	335,066,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	(170,693,000)	(109,809,000)	(56,702,000)	(124,557,000)
Utilidad (pérdida) neta	2,235,927,000	762,594,000	650,179,000	210,509,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,232,251,000	767,579,000	650,225,000	215,883,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	3,676,000	(4,985,000)	(46,000)	(5,374,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]	2.78	0.94	0.81	0.27
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	2.78	0.94	0.81	0.27
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	2.78	0.94	0.81	0.27
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	2.78	0.94	0.81	0.27
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	2.78	0.94	0.81	0.27

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	2,235,927,000	762,594,000	650,179,000	210,509,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	317,562,000	1,191,514,000	101,029,000	887,050,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	24,518,000	(54,105,000)	24,518,000	(54,105,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	342,080,000	1,137,409,000	125,547,000	832,945,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(1,126,751,000)	979,369,000	(232,812,000)	(140,308,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(1,126,751,000)	979,369,000	(232,812,000)	(140,308,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(377,278,000)	535,953,000	(33,122,000)	689,313,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(377,278,000)	535,953,000	(33,122,000)	689,313,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(1,504,029,000)	1,515,322,000	(265,934,000)	549,005,000
Total otro resultado integral	(1,161,949,000)	2,652,731,000	(140,387,000)	1,381,950,000
Resultado integral total	1,073,978,000	3,415,325,000	509,792,000	1,592,459,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,070,302,000	3,420,310,000	509,838,000	1,597,829,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	3,676,000	(4,985,000)	(46,000)	(5,370,000)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	2,235,927,000	762,594,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	170,693,000	109,809,000
+ Impuestos a la utilidad	1,426,317,000	511,511,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	3,706,859,000	4,420,038,000
+ Gastos de depreciación y amortización	9,677,034,000	8,730,489,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	286,585,000	612,151,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(23,625,000)	(9,964,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(40,878,000)	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(139,869,000)	(396,967,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(74,491,000)	(132,996,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(161,567,000)	574,217,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(335,248,000)	516,907,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(1,695,266,000)	(1,289,309,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	12,796,544,000	13,645,886,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	15,032,471,000	14,408,480,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	15,032,471,000	14,408,480,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	101,700,000	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	4,946,001,000	6,266,923,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	529,803,000	207,118,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	196,675,000	349,415,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(5,380,829,000)	(6,124,626,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	365,509,000	(62,398,000)
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	18,321,144,000	9,388,354,000
- Reembolsos de préstamos	16,037,156,000	5,796,602,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	4,795,550,000	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	1,393,951,000	5,331,253,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	429,180,000	978,017,000
- Intereses pagados	4,744,196,000	3,101,094,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(879,348,000)	(3,605,636,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(10,323,746,000)	(9,361,850,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(672,104,000)	(1,077,996,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(99,375,000)	1,136,129,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(771,479,000)	58,133,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	6,467,931,000	6,409,798,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5,696,452,000	6,467,931,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	466,996,000	5,159,561,000	0	4,305,455,000	0	(3,781,049,000)	49,591,000	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,232,251,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(1,126,751,000)	(377,278,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,232,251,000	0	(1,126,751,000)	(377,278,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	429,180,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(216,215,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(5,850,000)	(948,849,000)	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(5,850,000)	(948,849,000)	0	1,586,856,000	0	(1,126,751,000)	(377,278,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	461,146,000	4,210,712,000	0	5,892,311,000	0	(4,907,800,000)	(327,687,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(130,453,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	24,518,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	24,518,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	24,518,000	0	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(105,935,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---------------	---	---	---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	3,208,188,000	(653,723,000)	9,278,289,000	119,402,000	9,397,691,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	2,232,251,000	3,676,000	2,235,927,000
Otro resultado integral	0	0	0	317,562,000	(1,161,949,000)	(1,161,949,000)	0	(1,161,949,000)
Resultado integral total	0	0	0	317,562,000	(1,161,949,000)	1,070,302,000	3,676,000	1,073,978,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	429,180,000	0	429,180,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(216,215,000)	(92,808,000)	(309,023,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(954,699,000)	0	(954,699,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	317,562,000	(1,161,949,000)	(529,792,000)	(89,132,000)	(618,924,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	3,525,750,000	(1,815,672,000)	8,748,497,000	30,270,000	8,778,767,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	466,996,000	7,725,728,000	0	4,578,291,000	0	(4,760,418,000)	(486,362,000)	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	466,996,000	7,725,728,000	0	4,578,291,000	0	(4,760,418,000)	(486,362,000)	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	767,579,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	979,369,000	535,953,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	767,579,000	0	979,369,000	535,953,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	(2,566,167,000)	0	(978,017,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(62,398,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Componentes del capital contable [eje]									
Hoja 2 de 3	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	(2,566,167,000)	0	(272,836,000)	0	979,369,000	535,953,000	0	0
Capital contable al final del periodo	466,996,000	5,159,561,000	0	4,305,455,000	0	(3,781,049,000)	49,591,000	0	0
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(76,348,000)	0	0	(808,098,000)
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	(76,348,000)	0	0	(808,098,000)
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(54,105,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(54,105,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	808,098,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(54,105,000)	0	0	808,098,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(130,453,000)	0	0	0
	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]	
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	2,016,674,000	(4,114,552,000)	8,656,463,000	940,621,000	9,597,084,000	
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	2,016,674,000	(4,114,552,000)	8,656,463,000	940,621,000	9,597,084,000	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	767,579,000	(4,985,000)	762,594,000	
Otro resultado integral	0	0	0	1,191,514,000	2,652,731,000	2,652,731,000	0	2,652,731,000	
Resultado integral total	0	0	0	1,191,514,000	2,652,731,000	3,420,310,000	(4,985,000)	3,415,325,000	
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(3,544,184,000)	0	(3,544,184,000)	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(62,398,000)	0	(62,398,000)	
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	808,098,000	808,098,000	(816,234,000)	(8,136,000)	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para	0	0	0	0	0	0	0	0	

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable								
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	1,191,514,000	3,460,829,000	621,826,000	(821,219,000)	(199,393,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	3,208,188,000	(653,723,000)	9,278,289,000	119,402,000	9,397,691,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	461,146,000	466,996,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	130	114
Numero de empleados	73,295	73,923
Numero de obreros	1,961	1,964
Numero de acciones en circulación	801,137,184	809,110,004
Numero de acciones recompradas	2,235,462	5,962,642
Efectivo restringido	11,369,504	11,369,504
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	9,677,034,000	8,720,524,000	2,515,923,000	2,492,394,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	84,678,054,000	78,985,301,000
Utilidad (pérdida) de operación	8,405,336,000	8,280,267,000
Utilidad (pérdida) neta	2,235,927,000	762,594,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,232,251,000	767,579,000
Depreciación y amortización operativa	9,677,034,000	8,720,524,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banca comercial																
CaixaBank	SI	2025-04-03	2026-04-03	Euribor + 1.35%							530,254,000					
Club Deal MXN	NO	2025-12-10	2030-12-05	TIIEF 28d + 1.45%						5,500,000,000						
Sindicado Europa	SI	2025-11-28	2031-01-28	Euribor + 2.10%								133,225,000	888,169,000	1,065,803,000	2,229,606,000	
Citibank Arg	SI	2025-12-15	2026-12-15	36.00%							74,400,000					
Bancomext II	NO	2024-09-23	2032-09-23	TIIE 28d + 1.47%						4,000,000,000						
Nafin	NO	2025-09-11	2033-09-11	TIIEF + 1.73%						3,993,832,000						
TOTAL					0	0	0	0	0	13,493,832,000	0	604,654,000	133,225,000	888,169,000	1,065,803,000	2,229,606,000
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	13,493,832,000	0	604,654,000	133,225,000	888,169,000	1,065,803,000	2,229,606,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quiérogafarios)																
Bono HY 500 USD	SI	2021-12-13	2026-12-13	7.75%								4,600,586,000				
Cebur 19-2	NO	2019-05-16	2026-05-07	10.01%		2,650,000,000										
Cebur 17-2	NO	2017-10-04	2027-09-22	8.85%			2,000,000,000									
Bono HY 300 EUR	SI	2022-01-21	2027-01-21	5.50%								6,323,573,000				
TOTAL					0	2,650,000,000	2,000,000,000	0	0	0	0	10,924,159,000	0	0	0	
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (quiérogafarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	2,650,000,000	2,000,000,000	0	0	0	0	10,924,159,000	0	0	0	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total otros pasivos circulantes y no																

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES ME	SI	2025-01-01	2025-12-31								4,124,381,000					
PROVEEDORES MN	NO	2025-01-01	2025-12-31		1,938,509,000											
TOTAL					1,938,509,000	0	0	0	0	0	4,124,381,000	0	0	0	0	
Total proveedores																
TOTAL					1,938,509,000	0	0	0	0	0	4,124,381,000	0	0	0	0	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total de créditos																
TOTAL					1,938,509,000	2,650,000,000	2,000,000,000	0	0	13,493,832,000	4,124,381,000	11,528,813,000	133,225,000	888,169,000	1,065,803,000	2,229,606,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	114,281,000	2,051,666,000	243,406,000	4,369,823,000	6,421,489,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	114,281,000	2,051,666,000	243,406,000	4,369,823,000	6,421,489,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	69,686,000	1,251,054,000	304,601,000	5,468,448,000	6,719,502,000
Pasivo monetario no circulante	258,500,000	4,640,799,000	615,213,000	11,044,804,000	15,685,603,000
Total pasivo monetario	328,186,000	5,891,853,000	919,814,000	16,513,252,000	22,405,105,000
Monetario activo (pasivo) neto	(213,905,000)	(3,840,187,000)	(676,408,000)	(12,143,429,000)	(15,983,616,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
venta de alimentos	Otros	1,836,240,000	0	675,152,000	2,511,392,000
venta de alimentos	Venta de Alimentos	44,104,319,000	0	37,298,343,000	81,402,662,000
venta de alimentos	Regalias y publicidad	413,693,000	0	350,307,000	764,000,000
TODAS	TODOS	46,354,252,000	0	38,323,802,000	84,678,054,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

ANEXO I

REVELACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS al 31 de diciembre de 2025

I. Información cualitativa

- A. Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otros fines tales como negociación.

ALSEA, S.A.B. DE C.V. (la "Compañía") cuenta actualmente con una Política de Gestión de Riesgos Financieros, en la cual se establecen las condiciones y el modelo de estrategia para la contratación de instrumentos financieros derivados.

Políticas sobre el uso de Instrumentos Financieros Derivados

Objetivo

La Dirección de Administración y Finanzas, junto con la Tesorería Corporativa, deberán mitigar los riesgos asociados al tipo de cambio y tasas de interés que afectan principalmente: i) Insumos ii) Deuda Financiera con costo en moneda extranjera y moneda local, y iii) Riesgo de liquidez entre otros. Con lo anterior, se busca mitigar la volatilidad que pudieran tener en el resultado de la Compañía los riesgos financieros, evitar la especulación, monitorear, anticipar posibles necesidades de liquidez e identificar impactos en la caja, y monitorear el riesgo de crédito o contraparte. Para el cumplimiento de los objetivos mencionados se ha designado a la Tesorería Corporativa para la ejecución de la política.

Estrategia de cobertura

La contratación de un instrumento financiero derivado está relacionada a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún riesgo identificado o asociado a la Compañía.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Dirección de Administración y Finanzas junto con la Tesorería Corporativa, definirán los niveles de precio a operar los diferentes instrumentos de cobertura, en ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades estimadas, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa o de negociación.

Los principales riesgos que la Compañía tiene identificados en su operación, y que con base en la administración de riesgos busca mitigar, son los relacionados o asociados principalmente al tipo de cambio denominado en dólares americanos y tasas de interés.

La determinación de la cobertura de divisas y sus requerimientos se realiza con el flujo de efectivo presupuestado por la Compañía, y se alinea a la Política de Gestión de Riesgos Financieros vigente y aprobada; la política es vigilada por el Comité de Prácticas Societarias y Auditoría Interna.

El riesgo de tipo de cambio denominado en moneda extranjera y tasas de interés es monitoreado de manera interna semanalmente, con las posiciones o derivados por vencer, valuados a su precio de salida. En caso de encontrar una posición de riesgo importante y/o representativa, la Tesorería Corporativa deberá informar a la Dirección de Administración y Finanzas y a la Dirección General.

Instrumentos Utilizados

Los tipos de Instrumentos Financieros Derivados aprobados por el Consejo, para cubrir los riesgos identificados por la Compañía, son los siguientes:

- Forwards
- Compra de Opciones (Calls)
- Collares
- Intercambio de Tasas de Interés y Tipo de Cambio (Swaps y Caps)

Mercados de Negociación y contrapartes

La totalidad de los Instrumentos Financieros Derivados son contratados con contrapartes locales e internacionales bajo la modalidad *over the counter* (OTC). La Dirección de Administración y Finanzas y la Tesorería Corporativa serán los encargados de buscar e identificar las contrapartes proveedoras de instrumentos financieros derivados y coberturas, así como de las negociaciones comerciales para la apertura de líneas de crédito.

Principales términos y condiciones de los contratos

Todas las operaciones de la Compañía con Instrumentos Financieros Derivados son realizadas bajo contratos marco en el formato ISDA (*International Swap Dealers Association*) y contratos marco locales, estandarizados y debidamente formalizados por los representantes legales de la Compañía y de las instituciones financieras.

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

El precio de salida o valor razonable de los instrumentos financieros derivados es revisado de manera mensual. Se establece en los contratos que el agente de cálculo o de valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento; a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la Compañía. No obstante, la empresa se encarga de validar todos los cálculos y valuaciones recibidos por cada una de las contrapartes.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

La Compañía celebra con algunas de las instituciones financieras, un anexo adjunto a los contratos marco, mediante el cual se estipula el otorgar ciertas garantías por llamadas de margen, en caso de que el precio de salida o valor razonable de las posiciones vigentes de la Compañía excedan de ciertos límites de crédito establecidos.

Riesgo de Contraparte

La Compañía tiene como objetivo mitigarla pérdida que pueda incurrir por el hecho de acumular un precio de salida o valor razonable favorable en sus posiciones de derivados financieros y que, al mismo tiempo, las contrapartidas incurran en incumplimiento de sus obligaciones.

Para minimizar el riesgo, la Compañía selecciona contrapartidas de reconocida solvencia con un rating mínimo de grado de inversión (escala global), diversifica y limita la exposición entre ellas. A su vez, la Tesorería Corporativa monitorea de forma activa las posiciones con el precio de salida o valor razonable y la exposición en las diferentes contrapartes.

Procesos y niveles de autorización

La Tesorería Corporativa es la responsable de ejecutar los instrumentos financieros derivados, con previa autorización por parte de la Dirección de Administración y Finanzas, mediante los representantes legales y/o facultados de la Compañía que estén registrados ante la contraparte.

Procedimientos de control interno

La Tesorería Corporativa, deberá emitir al siguiente día hábil de la operación realizada, un reporte especificando las necesidades de recursos del período y el porcentaje cubierto a la Dirección de Administración y Finanzas. La Tesorería Corporativa distribuirá mensualmente al área de Contabilidad la documentación necesaria y requerida para que se realice el registro adecuado de dichas operaciones. El Director de Administración y Finanzas, presentará trimestralmente ante el Comité de Prácticas Societarias, un resumen sobre el balance de las posiciones tomadas.

La Dirección de Auditoría Interna, tiene entre sus funciones el vigilar que las operaciones relacionadas a la administración de riesgos de la Compañía se apeguen a la política, normas y procedimientos establecidos.

Revisiones independientes

La Compañía cuenta con auditores externos, los cuales son los encargados de validar la correcta aplicación contable y su efecto en resultados y/o cuentas de balance por las operaciones derivadas con los instrumentos financieros derivados. La revisión anterior se realiza de manera constante y periódica dentro de las auditorías anuales de la Compañía y sus subsidiarias.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

B. Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación

Los instrumentos financieros derivados que utiliza la Compañía tienen como propósito mitigar el riesgo a fluctuaciones adversas a tipos de cambio y tasas de interés; mediante los cuales se obliga a intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre el valor nominal o de referencia y se valúan a su valor razonable.

En el caso de coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura se reconocen dentro de la utilidad o pérdida integral en el capital contable y se reclasifican a resultados en el mismo periodo o periodos en los que la transacción pronosticada los afecte, la porción inefectiva, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo dentro del resultado integral de financiamiento.

La valuación de la porción efectiva e inefectiva que se genera por los instrumentos mencionados se reconoce mensualmente en los estados financieros de la Compañía.

La correcta aplicación contable del efecto en resultados y el balance de las operaciones con instrumentos financieros derivados, son revisados y discutidos de manera anual con los auditores externos quienes validan la información.

Método de medición de efectividad de coberturas

Mensualmente se realiza un análisis interno de valuación para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados, el cual cumple con el objetivo de mitigar el riesgo y asegurar una alta efectividad, el cual se realiza de manera prospectiva y retrospectiva.

Este análisis se basa en la identificación del instrumento de cobertura, de la partida cubierta o transacción, la naturaleza del riesgo que se está cubriendo y en la eficacia del instrumento de cobertura para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

Los métodos de efectividad utilizados son el de Flujo de Efectivo en donde la cobertura reduce la variabilidad de los flujos de efectivo asociados con transacciones futuras, la pérdida o ganancia que surge en el instrumento de cobertura se reconoce en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica la pérdida o ganancia. El método de Valor Razonable en donde la cobertura compensa el riesgo que existe en la volatilidad del valor razonable de un activo o pasivo reconocido contablemente y la pérdida o ganancia del instrumento sujeto a cobertura es reconocido en las pérdidas o ganancias, junto con la compensación de dicha pérdida o ganancia como resultado de ajustar el instrumento sujeto a cobertura, para reflejar ciertos cambios en su valor razonable, por último, se utiliza la Inversión Neta en donde se cubren los cambios en el valor razonable que provienen de la volatilidad en el tipo de cambio de las operaciones en moneda extranjera y la pérdida o ganancia que surge del instrumento de cobertura es reconocida en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica desde capital a pérdidas y ganancias.

El rango de efectividad con el que la Compañía considera efectivos los instrumentos financieros derivados es de 80% a 120%. Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la Compañía cuenta con un nivel de coberturas de la posición global para compra de divisas en los próximos doce meses por un importe aproximado de \$459.20 millones de dólares americanos, con un tipo de cambio promedio estimado de \$18.71 pesos por dólar.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

C. Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Fuentes internas de liquidez

La Dirección de Administración y Finanzas, a través de la Tesorería Corporativa, y con base en la estrategia de administración de riesgos, deberá operar los diferentes instrumentos de cobertura, en ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa. Los recursos utilizados para atender los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros provendrán de los recursos generados por la empresa.

Fuentes externas de liquidez

No se utilizarán fuentes de financiamiento externas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. Los recursos utilizados para la contratación de los instrumentos financieros derivados son generados por la operación propia de la Compañía.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

D. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar futuros reportes

Riesgo de mercado en Operaciones Financieras Derivadas

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad está expuesta a riesgos de mercado resultantes de variaciones en tipo de cambio y tasas de interés. Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde opera la Compañía podrían limitar su capacidad para convertir las monedas locales a dólares u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y situación financiera.

La Compañía actualmente cuenta con una Política de Gestión de Riesgos Financieros, la cual tiene como objetivo mitigar los riesgos presentes y futuros relacionados a dichas variables; las cuales surgen principalmente de la compra de insumos, pagos de moneda extranjera, la deuda bancaria y/o bursátil contratada a tasa flotante. La contratación de instrumentos financieros derivados está relacionada a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún tipo de riesgo identificado o asociado para la Compañía. Los instrumentos utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica y no especulativa o de negociación.

Descripción de cambios en la exposición por eventos contingentes

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Los instrumentos financieros derivados contratados se realizan bajo la política de la Compañía y no prevemos ningún riesgo que difiera del objetivo a los que fueron contratados.

La Tesorería Corporativa es el área responsable de monitorear y reportar a la Dirección de Administración y Finanzas, cualquier evento o contingencia importante que pueda afectar las coberturas, liquidez, vencimientos, etc. de los instrumentos financieros derivados; quien a su vez informará a la Dirección General de la Compañía, en caso de que se puedan materializar los riesgos identificados.

Revelación de Eventualidades

Durante el cuarto trimestre del 2025, no se presentaron hechos o eventos que hayan afectado la liquidez de la empresa.

Descripción y número de vencimientos

Durante el **cuarto trimestre de 2025**, se realizaron un total de 63 operaciones de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio USD/MXN, por un monto de \$287.00 mdd. El valor absoluto del valor razonable de los instrumentos financieros derivados utilizados durante el tercer trimestre no representa más del 5% de los activos, pasivos o capital total consolidado, o bien el 3% de las ventas totales consolidadas del tercer trimestre. Por lo tanto, el riesgo que corre la empresa por las fluctuaciones en el tipo de cambio y/o tasas de interés, no representan un efecto negativo en cuanto a su operación, ni afectará la capacidad de hacer frente a las obligaciones contraídas en los instrumentos financieros derivados.

Número y monto de llamadas de margen

En el cuarto trimestre de 2025, la Compañía no tuvo llamadas de margen. Al cierre del trimestre, la Compañía no tenía ningún valor otorgado como garantía.

Número y monto de incumplimientos

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

E. Información Cuantitativa

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados al 31 de diciembre de 2025

Cifras en miles

Instrumentos financieros derivados de tipo de cambio

Tipo de derivado o valor contratado	Posición	Objetivo de la cobertura	Valor Activo Subyacente /Variable de referencia		Monto nocional /Valor nominal (USD)		Valor Razonable (USD)		Montos de vencimientos (USD)	Colateral /Línea de crédito /valores dados en garantía
			Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior	Próx. 12 meses	
Forwards	Larga	Económica	17.95 USDMXN	18.35 USDMXN	459,200	123,000	16,907	7,910	459,200	Líneas de crédito

Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable

El resultado del precio de salida, ya sea en favor o en contra de los instrumentos financieros derivados por vencer, se registra directamente en los estados financieros de la Compañía, sin representar una afectación o riesgo de cumplimiento de las obligaciones con las contrapartes relacionadas a los instrumentos financieros derivados.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	69,761,000	1,564,223,000
Saldos en bancos	5,067,176,000	3,513,293,000
Total efectivo	5,136,937,000	5,077,516,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	559,515,000	1,390,415,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	559,515,000	1,390,415,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	5,696,452,000	6,467,931,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	1,625,760,000	1,836,552,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	223,659,000	204,620,000
Gastos anticipados circulantes	199,104,000	782,067,000
Total anticipos circulantes	422,763,000	986,687,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	756,354,000	294,389,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	98,096,000	167,263,000
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	714,134,000	322,421,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	3,617,107,000	3,607,312,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	1,094,493,000	941,494,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	1,094,493,000	941,494,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	2,132,350,000	2,211,718,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	3,649,000
Total inventarios circulantes	3,226,843,000	3,156,861,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	204,207,000	279,796,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	204,207,000	279,796,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	354,030,000	158,569,000
Edificios	8,749,873,000	6,265,608,000
Total terrenos y edificios	9,103,903,000	6,424,177,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	116,349,000	91,725,000
Total vehículos	116,349,000	91,725,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	1,653,377,000	619,429,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,531,055,000	2,206,259,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	7,415,097,000	10,070,673,000
Total de propiedades, planta y equipo	19,819,781,000	19,412,263,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	2,110,180,000	1,966,349,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	11,366,822,000	11,928,407,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	13,477,002,000	13,894,756,000
Crédito mercantil	12,072,343,000	12,256,590,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	25,549,345,000	26,151,346,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	6,062,890,000	6,828,650,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	5,099,829,000	5,875,522,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	5,099,829,000	5,875,522,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	11,162,719,000	12,704,172,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	604,654,000	2,043,000,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	13,574,159,000	1,000,000,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	14,178,813,000	3,043,000,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	123,535,000	168,510,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	123,535,000	168,510,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	142,404,000	109,586,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	265,939,000	278,096,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	17,810,635,000	8,766,674,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	2,000,000,000	21,246,585,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	19,810,635,000	30,013,259,000

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	5,644,673,000	5,519,881,000
Total de otras provisiones	5,644,673,000	5,519,881,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	376,028,000	100,735,000
Otros resultados integrales	(2,191,700,000)	(754,458,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(1,815,672,000)	(653,723,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	80,640,829,000	82,217,779,000
Pasivos	71,862,062,000	72,820,088,000
Activos (pasivos) netos	8,778,767,000	9,397,691,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	12,540,402,000	13,232,104,000
Pasivos circulantes	34,367,240,000	24,743,823,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(21,826,838,000)	(11,511,719,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	81,402,662,000	75,979,070,000	21,040,480,000	21,092,312,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	764,000,000	840,561,000	213,221,000	233,852,000
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	130,946,000	116,671,000	33,360,000	27,166,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	2,380,446,000	2,048,999,000	736,961,000	663,059,000
Total de ingresos	84,678,054,000	78,985,301,000	22,024,022,000	22,016,389,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	133,871,000	323,561,000	40,147,000	56,480,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	953,122,000	0	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	58,080,000
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	16,715,000	0	16,715,000	0
Total de ingresos financieros	1,103,708,000	323,561,000	56,862,000	114,560,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	3,840,774,000	3,852,170,000	997,710,000	1,484,929,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	1,697,866,000	110,338,000	348,927,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	1,102,497,000	892,691,000	268,345,000	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	773,714,000	740,565,000	220,487,000	347,255,000
Total de gastos financieros	5,716,985,000	7,183,292,000	1,596,880,000	2,181,111,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	1,396,635,000	1,393,834,000	1,326,118,000	1,781,748,000
Impuesto diferido	29,682,000	(882,323,000)	(843,530,000)	(1,544,833,000)
Total de Impuestos a la utilidad	1,426,317,000	511,511,000	482,588,000	236,915,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

1. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

- a. *Normas NIIF® de Contabilidad ("IFRS" o "IAS") nuevas y modificadas que son obligatorias para el año en curso*

Modificaciones a la IAS 7 Estado de Flujos de Efectivo y a la IFRS 7 Instrumentos Financieros: Información a revelar sobre Acuerdos de Financiamiento de Proveedores.

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 7 y a la IFRS 7 tituladas Acuerdos de Financiamiento de Proveedores por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones añaden un objetivo de revelación a la IAS 7 que establece que una entidad está obligada a revelar información sobre sus acuerdos financieros con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad. Además, se modifica la IFRS 7 para añadir los acuerdos de financiamiento de proveedores como ejemplo dentro de los requisitos para revelar información sobre la exposición de una entidad a la concentración del riesgo de liquidez.

Las modificaciones contienen disposiciones transitorias específicas para el primer período anual de presentación de informes en el que el grupo aplica las modificaciones. De acuerdo con las disposiciones transitorias, una entidad no está obligada a revelar:

- Información comparativa de los periodos sobre los que se informa presentados antes del comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.
- La información requerida por la NIC 7:44H (b)(ii)-(iii) al comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.

La nota 2a proporciona las divulgaciones requeridas relacionadas con estas enmiendas.

En el año, el grupo ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2024. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

*Modificaciones a la IAS
1 Clasificación de los
Pasivos como
Corrientes o No
Corrientes*

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como

corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al final del periodo sobre el que se informa, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo, explican que los derechos existen si se cumplen los convenios financieros (covenants) al final del periodo sobre el que se informa, e introducen una definición de "liquidación" para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Modificaciones a la IAS 1 - (Pasivos no corrientes con convenios financieros)

El grupo ha adoptado las modificaciones a la IAS 1, publicadas en noviembre de 2022, por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas especifican que sólo los convenios financieros que una entidad está obligada a cumplir en o antes del final del periodo sobre el que se informa, afectan al derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa (y por lo tanto deben tenerse en cuenta al evaluar la clasificación del pasivo como corriente o no corriente). Dichos convenios financieros afectan si los derechos existen al final del periodo sobre el que se informa, incluso si el cumplimiento del convenio financiero se evalúa sólo después de la fecha sobre la que se informa (por ejemplo, un convenio financiero basado en la situación financiera de la entidad en la fecha de reporte en el que se evalúa el cumplimiento con fecha posterior a la fecha de reporte).

El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa no se ve afectado si una entidad sólo tiene que cumplir con un convenio financiero después del período sobre el que se informa. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo está sujeto a que la entidad cumpla con los convenios financieros dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa, la entidad revelará información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos sean reembolsables dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa. Esto incluiría información sobre los convenios financieros (incluyendo la naturaleza de los convenios financieros y cuándo se requiere que la entidad los cumpla), el importe en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si los hubiere, que indiquen que la entidad puede tener dificultades para cumplir con los convenios financieros.

Enmiendas a la IFRS 16 Arrendamientos - Pasivo por

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 16 por primera vez en el año en curso.

arrendamiento en una venta y arrendamiento posterior

Las enmiendas a la IFRS 16 añaden requisitos de valuación posteriores para las transacciones de venta y arrendamiento posterior que satisfacen los requisitos de la IFRS 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes que se contabilizarán como una venta. Las modificaciones exigen que el vendedor-arrendatario determine "pagos de arrendamiento" o "pagos de arrendamiento revisados" de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario, después de la fecha de inicio.

Las enmiendas no afectan a la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento. Sin estos nuevos requisitos, un vendedor-arrendatario puede haber reconocido una ganancia sobre el derecho de uso que retiene únicamente debido a una nueva medición del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación del arrendamiento o un cambio en el plazo del arrendamiento) aplicando los requisitos generales de la IFRS 16. Este podría haber sido particularmente el caso en un arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Como parte de las enmiendas, el IASB modificó un Ejemplo Ilustrativo en la IFRS 16 y agregó un nuevo ejemplo para ilustrar la medición posterior de un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento posterior con pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o tasa. Los ejemplos ilustrativos también aclaran que el pasivo que surge de una transacción de venta y arrendamiento posterior que califica como una venta aplicando la IFRS 15 es un pasivo por arrendamiento.

Un vendedor-arrendatario aplicará las modificaciones retroactivamente de acuerdo con la IAS 8 a las transacciones de venta y arrendamiento posteriores celebradas después de la fecha de aplicación inicial, que se define como el comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplicó por primera vez la IFRS 16.

Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros, el Grupo no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que han sido emitidas, pero no son aún efectivas y no han sido adoptadas por el Grupo Alsea.

<i>Enmiendas a la IAS 21</i>	Falta de intercambiabilidad
<i>IFRS 18</i>	Presentación y Revelaciones en los Estados Financieros
<i>IFRS 19</i>	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Divulgaciones

La administración de la Entidad no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a la NIC 21 Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a Falta de Intercambiabilidad

Las enmiendas especifican cómo evaluar si una moneda es intercambiable y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es. Las enmiendas establecen que una moneda es intercambiable con otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un marco de tiempo que permite una demora administrativa normal y a través de un mecanismo de mercado o cambio en el que una transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles.

Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición y para un propósito específico. Si una entidad no es capaz de obtener más que una cantidad insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no es intercambiable a la otra moneda.

La evaluación de si una moneda es intercambiable por otra depende de la capacidad de la entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo.

Cuando una moneda no es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición, se requiere que la entidad estime el tipo de cambio de esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado en las condiciones económicas prevalecientes.

Las modificaciones no especifican cómo una entidad estima el tipo de cambio al contado para cumplir este objetivo. Una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación. Ejemplos de un tipo de cambio observable incluyen:

- Un tipo de cambio al contado para un propósito distinto de aquel para el cual una entidad evalúa la intercambiabilidad.
- El primer tipo de cambio al que una entidad puede obtener la otra moneda para el propósito especificado después de que se restablezca la intercambiabilidad de la moneda (primer tipo de cambio subsiguiente).

Una entidad que utilice otra técnica de estimación podrá utilizar cualquier tipo de cambio observable —incluidos los tipos de cambio de transacciones en mercados o mecanismos de cambio que no creen derechos y obligaciones exigibles— y ajustar ese tipo de cambio, según sea necesario, para cumplir con el objetivo establecido anteriormente.

Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado debido a que una moneda no es intercambiable con otra moneda, se requiere que la entidad revele información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea intercambiable a otra moneda afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas añaden un nuevo apéndice como parte integrante de la IAS 21. El apéndice incluye orientación para la aplicación de los requisitos introducidos por las enmiendas. Las enmiendas también añaden nuevos Ejemplos Ilustrativos que acompañan a la IAS 21, que ilustran cómo una entidad podría aplicar algunos de los requisitos en situaciones hipotéticas basadas en los hechos limitados presentados.

Además, el IASB realizó modificaciones consecuentes a la IFRS 1 para alinearse con la IAS 21 revisada y hacer referencia a ella para evaluar la intercambiabilidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada. No se permite a una entidad aplicar las modificaciones de forma retroactiva. En su lugar, se requiere que una entidad aplique las disposiciones transitorias específicas incluidas en las enmiendas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los administradores de la Entidad prevén que la aplicación de estas modificaciones no tendrá un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

Control sobre Food Service Project, S.A.U. (antiguo Grupo Zena) y opción de venta de la participación no controladora

Food Service Project. S.A., una subsidiaria de Alsea y operadora de diversas marcas en Europa, sobre la cual se poseía un 76.8%. Con base en los acuerdos contractuales entre la Entidad y otros inversionistas, Alsea tenía el poder de nombrar y destituir a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración, Comisión Ejecutiva y cargos directivos de Grupo Zena, los cuales tienen el poder de dirigir las actividades relevantes de Grupo Zena.

Por lo tanto, la Administración de la Entidad concluyó que Alsea tiene la capacidad de dirigir las actividades relevantes de Grupo Zena y por lo tanto tiene control sobre dicha entidad.

Con fecha 26 de febrero del 2024, fue firmado un acuerdo de compraventa de acciones entre Alsea SAB de CV y los socios minoritarios de Food Service Project S.A. por el cual, Alsea adquiere el 23.23% de la participación minoritaria del capital de la subsidiaria.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

1. Inversión en acciones de entidades asociadas

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la inversión en acciones de entidades asociadas se encuentra representada por la participación directa en el capital social de la Entidad, como se menciona a continuación:

	2024			2023			2022			Actividad principal	acciones
	2024			2023			2022				2024
	2024			2023			2022				2024
Operadora de Restaurantes											
AYB Polanco, S.A. de C.V. (1)	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	Operadora de restaurantes de la marca EF Entre Fuegos y EF Entre Fuegos Elite Steak House que opera en México.	\$	2024
Europastry México Inc.	49.00%	49.00%	-	-	-	-	-	-			136,013
Otras inversiones											
Total										\$	

	2024			2023			2022			Actividad principal	re
	2024			2023			2022				2024
	2024			2023			2022				2024
Operadora de Restaurantes											
AYB Polanco, S.A. de C.V. (1)	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	30.00%	Operadora de restaurantes de la marca EF Entre Fuegos y EF Entre Fuegos Elite Steak House que opera en México.	\$	-
Otras inversiones											(36,622)
Total										\$	(36,622)

Operadora de Restaurantes AYB Polanco, S.A. de C.V.

El total de los activos, pasivos y patrimonio, así como los resultados de la Entidad asociada es como sigue:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2024	2023	2022
Activos circulantes	\$ 22,486	\$ 22,486	\$ 22,486
Activos no circulantes	\$ 36,932	\$ 36,932	\$ 36,932
Pasivos circulantes	\$ 13,710	\$ 13,710	\$ 13,710
Ingresos	\$ -	\$ -	\$ 43,015
Utilidad neta del ejercicio	\$ -	\$ -	\$ (744)

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

a. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Alsea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

La Administración de la Entidad tiene, al momento de aprobar los estados financieros consolidados, una expectativa razonable de que la Entidad cuenta con los recursos necesarios para continuar operando en el futuro previsible. Por lo tanto, continúan adoptando la base contable de Empresa en funcionamiento al preparar los estados financieros consolidados.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

1. Deuda bancaria a largo plazo

La deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se integra por préstamos sin garantía específica como se muestra a continuación:

Banco	Tipo	Moneda	Tasa	Vencimiento	2024	2023	2022
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIIE +1%	2025	\$ 601,757	\$ 1,047,024	\$ 1,280,141
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIIE +1.47%	2032	4,000,000	-	-
Citi México	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIEF +.80%	2025	1,000,000	-	-
Banco de Chile	Crédito simple	Pesos chilenos	3.48% (Tasa Fija)	2024	-	61,674	57,481
Sindicado	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +1.25%	2024	-	-	3,216,729
Sindicado	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2026	4,766,675	4,107,631	-
Sindicado RCF	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2025	430,482	-	-
Caja Rural	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +1.40%	2025	10,762	-	-
Santander, S.A.	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2024	-	-	82,127
Clover ING	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2024	-	-	193,014

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

				2024			
Societe Generale	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +3.00%		-	-	
							210,906
					<u>10,809,676</u>	<u>5,216,329</u>	<u>5,040,398</u>
			Menos - porción circulante		<u>(2,043,001)</u>	<u>(388,217)</u>	<u>(1,277,638)</u>
			Vencimientos a largo plazo		\$ <u>8,766,675</u>	\$ <u>4,828,112</u>	\$ <u>3,762,760</u>

Los vencimientos anuales de la deuda al 31 de diciembre de 2024 son como se muestra a continuación:

Año	Importe
2025	\$ 2,043,001
2026	4,766,675
2032	<u>4,000,000</u>
	\$ <u>10,809,676</u>

La Entidad al 31 de diciembre de 2024, tiene líneas de crédito contratadas por 2,350 millones de pesos y en Europa 44 millones de euros.

Los créditos bancarios incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener ciertas razones financieras. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 todas estas obligaciones se han cumplido.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos del mercado de dinero. El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de posición financiera y el estado consolidado de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se integra como se muestra a continuación:

	2024	2023	2022
Efectivo	\$ 5,077,517	\$ 3,599,508	\$ 3,587,600
Inversiones a la vista con vencimiento original menor a tres meses	<u>1,390,415</u>	<u>2,810,290</u>	<u>2,499,217</u>
Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$ <u>6,467,932</u>	\$ <u>6,409,798</u>	\$ <u>6,086,817</u>

La Entidad mantiene su efectivo e inversiones temporales con instituciones financieras reconocidas, actualmente no tiene concentración del riesgo de crédito.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

1. Compromisos y pasivos contingentes

Compromisos:

- La Entidad renta locales que ocupan sus tiendas y centros de distribución, así como algunos equipos de acuerdo con los contratos de arrendamiento con vigencias definidas.
- La Entidad tiene diversos compromisos en relación con los acuerdos establecidos en los contratos por las marcas adquiridas.
- En el curso normal de las operaciones, la Entidad tiene compromisos derivados de contratos de abastecimientos de insumos, mismos que en algunos casos establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.

Pasivos contingentes:

- En marzo de 2019, el Servicio de Administración Tributaria (SAT), determinó créditos fiscales a las sociedades

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

GASA e Italcafé derivado de las revisiones de los ejercicios 2010 y 2011 respectivamente con relación a los depósitos efectuados a sus cuentas bancarias, por lo que presentaron recurso de revocación y con posterioridad en los meses de agosto y noviembre de 2019 interpusieron demanda de nulidad a las resoluciones emitidas en los recursos de revocación.

En marzo de 2023, la Sala Regional Metropolitana del TFJA dictó sentencia declarando la nulidad para efectos de la resolución determinante de crédito fiscal, anulando el 80% de la composición del crédito fiscal. La autoridad fiscal emitió resolución ignorando los efectos de la sentencia. En contra de esta resolución, en diciembre de 2024, Italcafé interpuso recurso de queja, mismo que está en trámite.

En agosto de 2023 la Sala dictó sentencia reconociendo la validez de la resolución impugnada. En contra de esta sentencia GASA interpuso amparo directo, mismo que se encuentra en trámite ante el 10º Tribunal Colegiado en materia administrativa del primer circuito.

Es importante mencionar que los propietarios anteriores de GASA e Italcafé asumirán los efectos económicos derivados del citado crédito fiscal, en virtud de los términos y condiciones establecidos en los acuerdos que Alsea celebró en su oportunidad con los vendedores antes mencionados.

- b. Las autoridades fiscales realizaron una revisión a Alsea y a su subsidiaria Operadora Alsea de Restaurantes Mexicanos S.A., de C.V. (OARM), respecto al ejercicio 2014, en particular revisaron los aspectos fiscales relativos a la operación de compra de la división de restaurantes Vips a Wal-Mart de México S.A.B. de C.V. realizada en ese año.

Las autoridades fiscales emitieron oficios de liquidación, siendo el más relevante el que reclama el pago de impuestos por supuestos ingresos en la adquisición de bienes a ALSEA y que en su conjunto ascienden a la cantidad de \$4,948 millones de pesos, incluyendo actualización.

Alsea y sus abogados externos consideran que se cuenta con elementos suficientes para demostrar que las liquidaciones realizadas por las autoridades fiscales son improcedentes y para demostrar que Alsea ha cumplido en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales respecto a la operación de la compraventa mencionada. Mediante acuerdo dictado el 15 de junio de 2022 la Sala Especializada de Resolución Exclusiva de Fondo admitió a trámite la demanda de nulidad bajo el número de expediente 57/22-ERF-01-7 y concedió la suspensión de plano de la ejecución de las resoluciones impugnadas incluyendo la orden de desbloqueo de las cuentas bancarias de la empresa con motivo del embargo que llevó a cabo la autoridad recaudadora. Posteriormente, las autoridades demandadas contestaron la demanda y ampliaron el cuestionario de la prueba pericial en materia de valuación que ofreció la empresa. Dicha prueba pericial se encuentra debidamente integrada toda vez que los peritos de las partes rindieron sus dictámenes y las ampliaciones respectivas.

En octubre de 2023, la Sala Superior ejerció la facultad de atracción para resolver el juicio, se han llevado a cabo las audiencias de fijación de litis.

Actualmente nos encontramos a la espera de que se emita el acuerdo de radicación para proceder con el estudio y resolución en una sesión plenaria.

El marco contable bajo el cual se registró la operación fue de acuerdo a las IFRS y en particular en la Normas Internacionales de Información Financiera 10 (IFRS 10) Estados Financieros Consolidados, y en las cuales se establece que, en una combinación de negocios, la plusvalía que forma parte del importe en libros de una inversión de una subsidiaria no se reconoce de forma separada, es decir, la plusvalía generada por la adquisición de Vips debe

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

presentarse de forma conjunta con la inversión en acciones en los estados financieros individuales de OARM, ya que no cumple con la definición de un activo separado en los estados financieros individuales.

En los estados financieros separados de Alsea, la adquisición de la Marca VIPS se refiere únicamente a la adquisición de la propiedad intelectual de la marca VIPS.

Alsea aplicó la contabilidad o método de compra mencionada en la IFRS 3, Combinación de negocios, el cual es solamente aplicable en los estados financieros consolidados de la entidad adquirente, en la aplicación de este método se reconocieron los activos y pasivos que se adquieren en la compra del negocio incluyendo los activos intangibles identificados de la entidad adquirida, los activos y pasivos bajo los términos anteriores son comparados con la contraprestación pagada y la diferencia entre estos valores se registra a nivel consolidado como una plusvalía.

La contabilidad de compra como se mencionó anteriormente es una contabilidad especial, los ajustes relativos se reconocen únicamente en los estados financieros consolidados, no se reconocen en los estados financieros de la empresa adquirida, ni en los estados financieros separados de la adquirente.

Al 31 de diciembre del 2024 la compañía tiene diversos juicios laborales activos con una contingencia total de \$567,266. De acuerdo con la confirmación de sus abogados, existen posibilidades de que se complique la resolución y puedan perderse el 60% de ellos.

Si bien la compañía cuenta con el asesoramiento de sus abogados y mantiene una estrategia para la atención y su resolución a corto plazo, ha registrado una provisión de \$438,536 para cubrir cualquier desembolso futuro relacionado con ellos.

La provisión se encuentra reflejada en el rubro de gastos acumulados y beneficios a empleados del estado de posición financiera.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

1. Costos de ventas

A continuación, se presentan los costos y los gastos incluidos en el rubro de otros costos y gastos de operación de los estados consolidados de resultados:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2024	2023 *	2022 *
Costos de alimentos y bebidas	\$ 23,085,400	\$ 22,015,572	\$ 19,913,453
Costo de regalías	170,032	153,156	138,774
Otros costos	<u>479,703</u>	<u>496,354</u>	<u>442,544</u>
Total	<u>\$ 23,735,135</u>	<u>\$ 22,665,082</u>	<u>\$ 20,494,771</u>

* Estos datos incluyen parte de los datos reclasificados por la operación de Burger King España.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

a. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere a la inseguridad de que una o algunas de las contrapartes incumplan con sus obligaciones contractuales pudiendo resultar en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente contratar operaciones con instituciones financieras solventes, así como de obtener suficientes líneas colaterales cuando sea apropiado como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

La Entidad ha identificado dentro de su cartera un impacto de riesgo de crédito principalmente en sus instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a su valor razonable.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente. Los niveles de exposición máxima de crédito se encuentran establecidos en la política interna de administración de riesgos de la Entidad. El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

Para minimizar el riesgo de crédito asociado con la contraparte, la Entidad contrata sus instrumentos financieros, con instituciones tanto nacionales como extranjeras, que cuenten con la autorización y regulaciones para realizar este tipo de operaciones, mismas que formen parte del Sistema Financiero Mexicano.

En el caso de instrumentos financieros derivados, con cada una de las contrapartes se firma un contrato estándar aprobado por la International Swaps and Derivatives Association Inc (ISDA), incluyendo en cada operación los formatos de confirmación estándar. Asimismo, se celebran contratos de garantías bilaterales con cada contraparte, en los cuales se determinan las políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito que deban otorgarse. En estos contratos denominados comúnmente “Credit Support Annex”, se establecen los límites de crédito que las instituciones financieras otorgan a la sociedad, y que aplican en caso de escenarios o fluctuaciones negativas que afectan el valor razonable de las posiciones abiertas en los instrumentos financieros derivados. En dichos contratos, se establecen las llamadas de margen en el caso de que se sobrepasen los límites otorgados como líneas de crédito.

Adicionalmente a los contratos bilaterales firmados adjuntos al contrato marco ISDA, conocidos como Credit Support Annex (CSA), la Entidad monitorea el precio de salida a favor o en su contra de manera mensual. En caso de tener un resultado positivo para la Entidad, y mismo que se considere relevante por su cuantía, se podrá realizar la contratación de un Credit Default Swap (CDS) para disminuir el riesgo de incumplimiento de cualquier contraparte.

A continuación, se presentan las metodologías y prácticas comúnmente aceptadas en el mercado, las cuales son aplicadas por la Entidad con el objetivo de cuantificar el riesgo de crédito para un agente financiero.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- 1.- Credit Default Swap, el riesgo de crédito se cuantifica en base a su cotización de mercado. El CDS es la prima adicional que un inversor está dispuesto a pagar por cubrir una posición de crédito, por lo que la cuantificación del riesgo es equivalente a esta prima. Esta práctica se utiliza siempre y cuando existan CDS cotizados y disponibles en el mercado.
- 2.- Spread de Crédito de las emisiones, siempre y cuando existan emisiones aceptadas a cotización en los diferentes mercados financieros, la cuantificación del riesgo de crédito se puede obtener como el diferencial entre la tasa interna de retorno de los bonos y la tasa libre de riesgo.
- 3.- Comparables, en caso de no obtener la cuantificación del riesgo siguiendo las metodologías anteriores, es generalmente aceptado el uso de comparables, es decir, tomar como referencia entidades o bonos del mismo sector que la Entidad desea analizar.

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar llamadas de margen y mitigar el riesgo de crédito con las contrapartes.

[Al cierre del 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Entidad ha tenido 16 y 104 llamadas de margen netas respectivamente.](#)

Al cierre del 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras con operaciones relacionadas a las coberturas de tipo de cambio.

La exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito está representada por el valor en libros de los activos financieros. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 asciende a [\\$2,850,393](#), [\\$2,390,935](#) y [\\$1,973,357](#), respectivamente.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En cuanto al riesgo de crédito en el manejo de inversiones temporales de la Entidad, esta se apega a la política vigente de inversiones, la cual tiene como objetivos: I) eficientar los recursos, y II) mitigar el riesgo crediticio. Para el cumplimiento de los objetivos se establecieron dentro de las políticas ciertos lineamientos como importes máximos por contraparte, instrumentos y plazos.

Todas las operaciones realizadas tanto en moneda local como en extranjera se encuentran al amparo de un contrato marco de intermediación bursátil, el cual, se encuentra debidamente firmado entre ambas partes con instituciones reguladas que forman parte del Sistema Financiero Mexicano, mismas que cuenten con las garantías requeridas por la Entidad y que cuenten con calificación crediticia reconocida. Los instrumentos autorizados para las inversiones temporales son únicamente los emitidos por el gobierno federal, corporativos y bancarios; todos siendo bajo la modalidad de reportos. La Entidad no considera necesario material ni significativa el riesgo de crédito, por lo que no se realiza una medición para inversiones temporales.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

OBLIGACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION INTERNACIONAL Y/O TITULO PARA ALSEA SAB DE CV

Préstamos Bancarios

Índice de Cobertura.- Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio igual o superior a 2.0 veces, resultante de dividir: (i) EBITDA; entre (ii) Gastos Financieros Netos durante todo el periodo de la Financiación.

Índice de Apalancamiento. - Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio igual o inferior a 4.0 veces, resultante de dividir: (i) Deuda Financiera Neta; entre (ii) EBITDA para todo el periodo de la Financiación.

Emisiones Bursátiles Internacionales

Índice de Cobertura.- Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio de cobertura de gastos financieros (EBITDA / Gastos Financieros Netos) igual o mayor a 2.0 veces.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Índice de Apalancamiento.- Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio de cobertura de deuda neta (Deuda Neta / EBITDA) igual o menor a 3.75 veces.

* Los ratios presentados en los índices de Cobertura y Apalancamiento se acordaron con métricas post-IFRS 16

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

a. Impuestos diferidos

El siguiente es el análisis de los impuestos diferidos activos netos que se presenta en el estado consolidado de posición financiera:

	2024	2023	2022
(Activos) pasivos diferidos:			
Estimación de cuentas incobrables y obsolescencia de inventarios	\$ (41,875)	\$ (39,914)	\$ (25,239)
Gastos acumulados	(1,542,048)	(1,639,117)	(1,521,877)
Anticipos de clientes	(48,634)	(44,878)	(24,563)
Pérdidas fiscales por amortizar	(1,649,690)	(1,313,166)	(1,368,012)
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades	708,803	979,112	974,377
Intereses temporalmente no deducibles	-	-	-
Efectos IFRS 16	(562,811)	(390,623)	(465,366)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pagos anticipados	<u>84,191</u>	<u>86,373</u>	<u>154,645</u>
	\$ _____	\$ _____	\$ _____
	<u>(3,052,064)</u>	<u>(2,362,212)</u>	<u>(2,276,035)</u>

b. *Impuesto diferido en el estado consolidado de posición financiera*

La siguiente información es el análisis del (activo) pasivo por impuesto diferido presentado en el estado consolidado de posición financiera:

	2024	2023	2022
Activo por impuestos diferidos	\$ (6,588,525)	\$ (5,587,845)	\$ (3,102,781)
Pasivo por impuestos diferidos	<u>3,536,461</u>	<u>3,225,633</u>	<u>826,746</u>
	\$ _____	\$ _____	\$ _____
	<u>(3,052,064)</u>	<u>(2,362,212)</u>	<u>(2,276,035)</u>

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido (en su caso, parcialmente) el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2024, son:

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables					
	México	Europa	Chile	Argentina	Colombia	Total
2025	\$ 112,190	\$ -	\$ -	\$ 1,038	\$ -	\$ 113,228
2026		-	-	-	-	

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	75,129				75,129	
2027	91,122	-	-	-	-	91,122
2028	267,635	-	-	-	-	267,635
2029	80,632	-	-	-	16,400	97,032
2030	1,260,410	-	-	-	17,585	1,277,995
2031	932,450	-	-	-	30,416	962,866
2032	318,024	-	-	-	28,852	346,876
2033	1,046,670	-	-	-	24,072	1,070,742
2034	1,480,287	-	-	-	-	1,480,287
Pérdidas de entidades en el extranjero sin vencimiento	-	2,611,781	433,215	-	67,400	3,112,396
Pérdidas totales	\$ 5,664,549	\$ 2,611,781	\$ 433,215	\$ 1,038	\$ 184,725	\$ 8,895,308

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables					Total
	México	Europa	Chile	Argentina	Colombia	
Pérdidas activadas para diferido	\$ 3,645,968	\$ 1,826,768	\$ 313,669	\$ -	\$ 41,478	\$ 5,827,883
Tasa Legal	30%	25%	27%	25%	35%	
Efecto en impuesto diferido	\$ 1,093,790	\$ 456,692	\$ 84,691	\$ -	\$ 14,517	\$ 1,649,690

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

1. Operaciones discontinuadas

Durante noviembre de 2024, se han transmitido 54 restaurantes de Burger King de acuerdo con el contrato con la empresa compradora Burger King Spain, S.L. y siendo Food Service Project, S.A.U la sociedad vendedora, quedando un único restaurante de dicha marca bajo la operativa de Food Service Project, S.A.U.

Los ingresos, gastos y resultado antes de impuestos reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas son los siguientes:

<i>Datos expresados en miles de pesos</i>	Ejercicio 2024	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022
Ventas	\$ 1,422,146	\$ 1,464,761	\$ 1,587,786
Costo de ventas	414,636	436,449	465,868
Gastos de ocupación	961,537	973,926	1,025,245
Utilidad de operación	45,973	54,386	96,673
Resultado financiero	(3,705)	21,354	26,485
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	49,678	33,032	70,188
Impuestos a la utilidad	(60,132)	9,174	19,467
Resultado del ejercicio correspondiente a operaciones discontinuadas	(109,810)	23,858	50,721

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En relación con dicha operación a 31 de diciembre de 2024, los activos pendientes de transferir de “Burger King” España, son de 29,336 de pesos y sus pasivos asociados de 19,462 miles de pesos.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Con Fecha del 30 de Abril del 2025, en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, la compañía decreto dividendos por \$429,180.00.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

1. Posición en moneda extranjera y operaciones extranjeras

Los activos y pasivos monetarios denominados en dólares de los Estados Unidos de América (dólares), presentados en la moneda de informe al 31 de diciembre, se indican a continuación:

Miles de pesos mexicanos 2024	Miles de pesos mexicanos 2023	Miles de pesos mexicanos 2022
-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Activos	\$	5,908,666	\$	5,415,419	\$	5,631,500
Pasivos		<u>(29,935,896)</u>		<u>(25,872,624)</u>		<u>(28,071,938)</u>
Posición pasiva, neta	\$	<u>(24,027,230)</u>	\$	<u>(20,457,205)</u>	\$	<u>(22,440,438)</u>

El tipo de cambio en relación con el dólar al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fue de \$20.5103, \$16.9190 y \$19.47, respectivamente. Al 31 de marzo de 2025, fecha de emisión de los estados financieros consolidados, el tipo de cambio era de \$18.0892.

Los principales tipos de cambio utilizados en los diferentes procesos de conversión en relación con la moneda de presentación al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, y a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, son los que se mencionan a continuación:

País de origen	Moneda	Tipo de cambio	Emisión
2024		de cierre	28 de marzo de 2025
Argentina	Peso argentino (ARP)	.0199	0.019
Chile	Peso chileno (CLP)	.0206	0.021
Colombia	Peso colombiano (COP)	.0047	0.0048
España	Euros (EUR)	21.5241	21.9752

País de origen	Moneda	Tipo de cambio	Emisión
2023		de cierre	10 de abril de 2024
Argentina	Peso argentino	0.0209	0.0012

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Chile	(ARP) Peso chileno (CLP)	0.0191	0.0010
Colombia	Peso colombiano (COP)	0.0044	0.2600
España	Euros (EUR)	18.6869	17.9137

País de origen	Moneda	Tipo de cambio	Emisión
2022		de cierre	26 de abril de 2023
Argentina	Peso argentino (ARP)	0.1099	0.08202
Chile	Peso chileno (CLP)	0.0227	0.0225
Colombia	Peso colombiano (COP)	0.0040	0.0039
España	Euros (EUR)	20.7810	19.9975

Para efectos de conversión se utilizaron los siguientes tipos de moneda:

Operación extranjera	País de origen	Moneda De registro	Funcional	Presentación
Fast Food Sudamericana, S.A.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Starbucks Coffee Argentina, S.R.L.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Asian Bistro Argentina, S.R.L.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Fast Food Chile, S.A.	Chile	CLP	CLP	MXP

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Asian Food Ltda, Gastronomía	Chile	CLP	CLP	MXP
Italiana en Colombia, S.A.S.	Colombia	COP	COP	MXP
Operadora Alsea en Colombia, S.A.	Colombia	COP	COP	MXP
Asian Bistro Colombia, S.A.S.	Colombia	COP	COP	MXP
Food Service Project, S.A. y subsidiarias	España	EUR	EUR	MXP

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

1. Beneficios a empleados

Planes de beneficios definidos

El plan de retiro por jubilación se establece con el objetivo de ofrecer beneficios en forma adicional y complementaria a los proporcionados por otros planes de jubilación públicos.

El ingreso total reconocido en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales neto de impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 es de (\$54,105), \$1,537 y (\$16,715), respectivamente.

El costo neto del período por las obligaciones derivadas de la prima de antigüedad ascendió a \$40,759, \$60,136 y \$55,731 en 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

1. Información financiera por segmentos

La Entidad está organizada en tres grandes divisiones operativas integradas por venta de alimentos y bebidas en México, Latino América (División LATAM que integra Argentina, Chile, Colombia y Uruguay) y Europa (España, Portugal, Francia, Holanda, Bélgica y Luxemburgo), todas encabezadas por la misma Administración. Las políticas contables de los segmentos son los mismos que las de la Entidad descrita en la Nota 3.

Los segmentos de Alimentos y Bebidas en los que participa Alsea en México, Europa y Latino América (LATAM) se definen de la siguiente manera:

Comida Rápida (Fast Food): Tienen las siguientes características: i) menú fijo y restringido, ii) alimentos para consumo inmediato, iii) estricto control de las porciones individuales de cada uno de los ingredientes, y producto terminado y iv) empaque individual, entre otras cosas. Este tipo de segmento es de fácil acceso, por lo que puede tener una penetración en cualquier locación.

Cafés (Coffee Shops): Tiendas especializadas en las cuales el café es el principal punto de la carta. Donde la principal diferencia es el servicio de calidad aunado a un precio competitivo y en donde su imagen/ambiente está enfocado a atraer a todos los tipos de clientes.

Comida Casual (Casual Dining): Es un segmento de restaurantes de servicio en el que se toma la orden y además existe servicio para llevar y servicio a domicilio, donde el servicio de calidad aunado a un precio competitivo y en donde su imagen/ambiente están enfocados a atraer a todos los tipos de clientes. El segmento se encuentra, entre los establecimientos de comida rápida y restaurantes gourmet.

Las características principales de las tiendas de comida casual son: i) fácil acceso, ii) código de vestimenta informal, iii) ambiente casual, iv) modernidad, v) decoración simple, vi) servicio de alta calidad, y vii) precios accesibles. En estos establecimientos generalmente se cuenta con la venta de bebidas alcohólicas.

Restaurante - Cafetería (Vips): En un segmento de restaurantes-cafeterías de tipo familiar y se caracteriza por tener un servicio cálido, amable y estar siempre cerca del cliente. Cuenta con una gran variedad de platillos para todos los gustos.

Comida Casual Rápida (Fast Casual Dining): Es una combinación de segmentos de comida rápida y comida casual.

La definición de los segmentos operativos está basada en la en la información financiera que se proporciona a la Dirección General y se reporta sobre la misma base que se usa internamente por cada segmento operativos. De la misma forma se revisa la evaluación del desempeño de los segmentos operativos.

La información referente a los segmentos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se presenta como sigue: (cifras en millones de pesos).

Cifras en millones de pesos al 31 de diciembre por división:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Alimentos y bebidas México			Alimentos y bebidas LATAM		
	2024	2023	2022	2024	2023	
Ingresos	\$ 43,075	\$ 39,359	\$ 33,469	\$ 13,294	\$ 13,906	\$
Costos	14,589	13,847	12,018	4,418	4,539	4,503
Gastos	17,243	15,624	13,426	6,988	7,238	6,887
Depreciación y amortización	<u>5,370</u>	<u>4,357</u>	<u>3,579</u>	<u>1,672</u>	<u>931</u>	
Utilidad de operación	5,873	5,531	4,446	216	1,198	996
Intereses pagados	-	-	-	-	-	-
Intereses ganados	-	-	-	-	-	-
Otros gastos financieros	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	-	-	-	-	-	-
Participación en asociadas	-	-	-	-	-	-
Impuestos a la utilidad	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

a. Valor razonable de los instrumentos financieros

Esta Nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los precios de salida de los distintos activos y pasivos financieros.

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

razonables de los activos financieros y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	Valor razonable (1)(2) Cifras en miles MXN			Jerarquía del valor razonable
	2024	2023	2022	
1. Contratos forwards y opciones de divisas	\$ <u>(88,172)</u>	\$ <u>(121,313)</u>	\$ <u>(38,978)</u>	Nivel 2
Técnica de valuación y datos de entrada principales	Los forwards plain vanilla son calculados a flujos de caja descontados sobre la base de tipos de cambio forward. Los datos de entrada principales son el Spot, las tasas libres de riesgo en MXN y USD + la tasa que refleje el riesgo de crédito de las contrapartes. Para las opciones los métodos utilizados son Black & Scholes y en digitales y/o binarias bajo simulación de Montecarlo.			
2. Swaps de tasa de interés y tipo de cambio ligados a deuda	\$ <u>151,917</u>	\$ <u>(1,206,836)</u>	\$ <u>409,945</u>	Nivel 2
Técnica de valuación y datos de entrada principales	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de interés forward (a partir de las curvas de rendimiento observables al final del periodo del que se informa) y tasas de interés contractuales, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de las contrapartes.			

Durante el periodo no hubo transferencias entre el Nivel 1 y 3.

1. Los precios de salida se muestran desde el punto de vista de los bancos, por lo que un monto negativo, representa un resultado a favor para la Entidad.

2. El agente de cálculo o valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento financiero derivado; a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la Entidad.

3. Técnicas y valuaciones generalmente utilizadas por las entidades financieras, con fuentes de precios oficiales como Banxico para el tipo de cambio, Proveedor Integral de Precios (PIP) y Valmer para suministro y base de datos de los precios de tasas, volatilidad, etc.

Para minimizar el riesgo de crédito asociado con la contraparte, la Entidad contrata sus instrumentos financieros, con instituciones tanto nacionales como extranjeras, que cuenten con la autorización y regulaciones para realizar este tipo de operaciones.

En el caso de instrumentos financieros derivados, con cada una de las contrapartes se firma un contrato estándar aprobado por la International Swaps and Derivatives Association Inc. (ISDA) y los formatos de confirmación estándar para cada operación.

Asimismo, se celebran contratos de garantías bilaterales con cada contraparte, en los cuales se determinan las políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito que deban otorgarse.

En estos contratos denominados comúnmente “Credit Support Annex”, se establecen los límites de crédito que las instituciones financieras otorgan a la sociedad, y que aplican en caso de escenarios o fluctuaciones negativas que afectan el valor razonable de las posiciones abiertas en los instrumentos financieros derivados. En dichos contratos, se establecen las llamadas de margen en el caso de que se sobrepasen los límites otorgados como líneas de crédito.

Adicional a los contratos bilaterales firmados adjuntos al contrato marco ISDA, conocidos como Credit Support Annex (CSA), la Entidad monitorea el valor razonable a favor o en su contra de manera mensual. En caso de tener un resultado positivo para la Entidad, y mismo que se considere relevante por su cuantía, se podrá realizar la contratación de un CDS para disminuir el riesgo de incumplimiento de cualquier contraparte.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar llamadas de margen y mitigar el riesgo de crédito con las contrapartes.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la Entidad no ha tenido ninguna llamada de margen, ni mantiene ningún tipo de valores otorgados como garantía con alguna contraparte con la cual haya celebrado alguna operación para coberturas de tasas de interés. Así mismo no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras con operaciones relacionadas a las coberturas de tasas de interés.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Reexpresión de estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

1. Plusvalía

Asignación de la plusvalía a las unidades generadoras de efectivo

Para propósitos de efectuar pruebas de deterioro, la plusvalía que se incluye en la Nota 12, fue asignado a las siguientes unidades generadoras de efectivo:

Concepto	2024	2023	2022
Burger King	\$ 1,094,458	\$ 1,336,967	1,336,967
Domino's Pizza	1,078,622	1,078,622	1,078,622
Chili's	26,614	26,614	26,614
Italianni's	785,816	785,816	785,816
Vips	3,058,697	3,058,697	3,058,697
Starbucks Coffee	368,513	368,513	368,513
Foster's Hollywood	198,598	198,598	198,598
Grupo Vips España	3,175,657	2,658,018	2,962,401
Ginos	1,210,482	1,013,171	1,126,546
Starbucks España	886,035	741,610	824,597
Fridays	5,926	4,960	5,515
British Sandwich Factory	345,712	289,360	321,740
Clover	<u>21,458</u>	<u>17,965</u>	<u>19,976</u>
	<u>\$ 12,256,588</u>	<u>\$ 11,578,911</u>	<u>\$ 12,114,602</u>

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los estudios efectuados de las pruebas de deterioro concluyeron que la plusvalía no tiene deterioro.

(Miles de Pesos)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Durante 2024, la Entidad registró una pérdida por deterioro en sus marcas Starbucks Coffee, Italiani's, PF Chang's, Burger King, Chili's y Vips por un importe de \$64,728.

Durante 2023, la Entidad registró una pérdida por deterioro en sus marcas El Portón, Starbucks Coffee, Burger King e Italiani's, por un importe de \$32,484.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

1. Impuestos a la utilidad

En México, la Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2024, 2023 y 2022 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

En Chile, la Ley de Modernización Tributaria estableció los Regímenes Tributarios vigentes a partir del 1 de enero de 2020, las empresas del Grupo Alsea en Chile quedaron en el régimen general semi integrado del artículo 14 A), cuya tasa del impuesto es un 27%.

En Colombia, las disposiciones fiscales aplicables estipulan que la tarifa aplicable al impuesto sobre la renta para el año gravable del 32% para 2020, del 31% para 2022 y del 35% para 2023 y siguientes.

Las pérdidas fiscales determinadas a partir de 2017 podrán ser compensadas con rentas líquidas obtenidas dentro de los doce (12) años siguientes y para el caso de los excesos de renta presuntiva, el término para compensarlos continuará siendo de cinco (5) años. Estos créditos fiscales no podrán ser reajustados fiscalmente.

En Argentina, con fecha 16 de junio de 2021, fue publicada la Ley N° 27.630 que modifica el impuesto a las ganancias para los ejercicios fiscales o años fiscales iniciados a partir del 1° de enero de 2021, estableciendo una escala a efectos del pago del gravamen de acuerdo a la ganancia neta imponible acumulada.

Según lo previsto en el artículo 5 de la mencionada norma, los montos de la escala aplicable al período fiscal 2021 se ajustarán anualmente, a partir del 1° de enero de 2022, considerando la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) correspondiente al mes de octubre del año anterior al del ajuste, respecto del mismo mes del año anterior.

En virtud de dicha actualización, la Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA) ha publicado la escala aplicable al período fiscal 2024: hasta \$ 34.703.523,08 (pesos argentinos) corresponde tributar el impuesto sobre una alícuota del 25%; de \$ 34.703.523,08 (pesos argentinos) a \$ 347.035.230,79 (pesos argentinos) corresponde tributar la suma de \$ 8.675.880,77 (pesos argentinos) más el 30% sobre el excedente de \$ 34.703.523,08 (pesos argentinos); y a partir de \$ 347.035.230,79 (pesos argentinos) corresponde tributar \$ 102.375.393, 08 (pesos argentinos), más el 35% sobre el excedente de \$ 347.035.230,79 (pesos argentinos).

Asimismo, la tasa de retención para el pago de dividendos se establece en un 7%.

Al 31 de diciembre de 2024, se cumplen los parámetros que establece la ley de impuesto a las ganancias para practicar el ajuste por inflación impositivo y en la registración del impuesto a las ganancias corriente y diferido se han incorporado los efectos que se desprenden de la aplicación de ese ajuste en los términos *previstos en la ley*.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En España, el tipo de gravamen aplicable en 2024 para el impuesto sobre sociedades es del 25% y no se contempla ninguna modificación para los ejercicios siguientes. A partir de 2022 se limitó la exención en el impuesto sobre los dividendos y plusvalías del 100% al 95%, de manera que el 5% de las rentas quedarán gravadas en España sin que dicho ajuste pueda ser eliminado en la consolidación. Adicionalmente, las pérdidas fiscales pueden amortizarse sin limitante de tiempo.

Las tasas impositivas establecidas para el ejercicio 2024, en el resto de los países en los que Alsea está presente en Europa son las siguientes:

- Portugal: 21%
- Francia: 25%
- Países Bajos: Primeros 200.000 euros al 19%, el resto al 25,8.00%
- Bélgica: 25%
- Luxemburgo: 17% Nacional (adicional se incluye 7% al fondo del empleo sobre el monto tasa nacional y 6.75% de impuesto empresarial municipal, resultando una tasa impositiva combinada del 24.94%)

a. *Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados*

	2024	2023	2022
Corriente	\$ 1,393,834 \$	1,742,070 \$	1,163,613
Diferido	<u>(882,322)</u>	<u>(390,310)</u>	<u>(308,761)</u>
	<u>\$ 511,512 \$</u>	<u>1,351,760 \$</u>	<u>854,852</u>

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de ISR fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa del 30% en 2024, 2023 y 2022, como resultado de las partidas que se indican a continuación:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2024	2023	2022
Tasa esperada de ISR	30%	30%	30%
Gastos no deducibles	22%	6%	8%
Efectos de inflación	21%	3%	18%
Actualización de activo fijo	(13%)	(5%)	(23%)
Efectos de Arrendamiento bajo IFRS 16	0%	(1%)	(6%)
Efecto de pérdidas fiscales no activadas	(14%)	1%	2%
Diferencia en tasas impositivas	(8%)	0%	1%
Otros	(1%)	(3%)	4%
Tasa efectiva de ISR consolidada	37%	31%	34%

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

1. Activos intangibles, neto

El activo intangible se muestra a continuación:

Costo	Derechos de marcas	Comisiones por apertura de tienda	Derecho de franquicia y uso de locales	Licencias
-------	--------------------	-----------------------------------	--	-----------

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Saldo al 01 de enero de 2022	\$ 16,752,297	\$ 177,824	\$ 1,754,293	\$
Adquisiciones	(3,617)	-	31,171	275,83
Ajuste por conversión	(1,189,653)	(2,698)	(22,339)	(121,4
Bajas	(26,900)	(177,622)	(23,736)	(5,432
Reexpresión	148,870	2,496	21,940	
Saldo al 31 de diciembre de 2022	15,680,997	-	1,761,329	2,768,8
Adquisiciones	110,233	-	50,410	284,48
Bajas	(7,054)	-	(34,536)	(14,11
Reexpresión	140,845	-	63,455	24,369
Reclasificaciones	-	-	-	
Ajuste por conversión	(1,085,694)	-	(53,560)	(120,7
Saldo al 31 de diciembre de 2023	14,839,327	-	1,787,098	
Adquisiciones	140,629	-	145,469	245,72
Bajas	(947)	-	(26,524)	(151,8
Reexpresión	200,004	-	118,896	38,610
Reclasificaciones	5,747	-	-	(1,313
Ajuste por conversión	1,205,161	-	(1,454)	
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 16,389,921	\$ -	\$ 2,023,485	\$

	Amortización	Derechos de marcas	Comisiones por apertura de tienda	Derecho de franquicia y uso de locales	Licencias
Saldo al 01 de enero de 2022	\$ 2,932,829	\$ 143,803	\$ 842,786	\$	\$
Amortización	117,428	33	154,668		123,43
Ajuste por conversión	(63,133)	(2,820)	(99,186)		(11,91

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

1. Inventarios, neto

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023	2022
Alimentos y bebidas	\$ 3,099,405	\$ 2,704,639	\$ 2,859,697
Otros, principalmente envases y empaques (1)	63,046	53,053	38,469
Estimación para obsolescencia	<u>(5,590)</u>	<u>(7,027)</u>	<u>(2,840)</u>
Total	<u>\$ 3,156,861</u>	<u>\$ 2,750,665</u>	<u>\$ 2,895,326</u>

(1) En otros se encuentran conceptos como juguetes, uniformes, utensilios de limpieza, de cocina, enseres menores y souvenirs.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

1. Capital contable

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital social

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los movimientos en el capital social y prima en emisión de acciones se muestran a continuación:

	Número de acciones	Miles de pesos capital social	Prima en emisión de acciones
Cifras al 1 de enero de 2023	838,578,725	478,749	8,675,410
Cancelación y recompra de acciones	<u>(23,506,079)</u>	<u>(11,753)</u>	<u>(949,682)</u>
Cifras al 31 de diciembre de 2023	815,072,646	466,996	7,725,728
Cancelación y recompra de acciones	<u>(5,354,242)</u>	<u>-</u>	<u>(2,566,167)</u>
Cifras al 31 de diciembre de 2024	<u>809,718,404</u>	<u>466,996</u>	<u>5,159,561</u>

El capital mínimo fijo sin derecho a retiro está representado por acciones de Clase I, en tanto que la parte variable del capital social está representada por acciones de Clase II, la cual en ningún momento deberá exceder de diez veces el importe del capital mínimo sin derecho a retiro.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores estableció un procedimiento que permite a la Entidad adquirir en el mercado sus propias acciones, para lo cual se requiere constituir una “Reserva para recompra de acciones”, con cargo a utilidades acumuladas.

El total de las acciones recompradas no deben exceder el 5% del total de las acciones liberadas, éstas tendrán que ser recolocadas en un plazo máximo de un año y no se consideran en el pago de dividendos.

La prima en emisión de acciones representa la diferencia en exceso entre el pago de las acciones suscritas y el valor nominal de las mismas, o su valor teórico (importe del capital social pagado entre el número de acciones en circulación) en el caso de acciones sin valor nominal, adicionado de su actualización, al 31 de diciembre de 2012.

Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican al capital contribuido.

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2023, se acordó la cancelación de 4,927,000 acciones ordinarias recompradas en el mercado, equivalentes a \$202,300

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 1 de febrero del 2023 se acordó la cancelación de 18,579,079 acciones ordinarias recompradas en el mercado, siendo un monto equivalente al 2.2% del total de acciones en circulación.

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada durante el año 2024 se acordó la cancelación de 5,354,242 acciones ordinarias recompradas en el mercado, siendo un monto equivalente al 0,74% del total de acciones en circulación.

b. Restricciones al capital contable

- I. La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la reserva legal asciende a \$100,736, cifra que ha alcanzado el importe requerido.
- II. Los dividendos que se paguen de utilidades acumuladas estarán libres de ISR si provienen de la CUFIN y por el excedente se pagará el 30% sobre el resultado de multiplicar el dividendo pagado por

el factor de actualización. El impuesto que se origine por el pago del dividendo que no proviene de la CUFIN será a cargo de la Entidad y podrá acreditarse contra el ISR corporativo de los dos ejercicios siguientes.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

a. Administración del riesgo de liquidez

La Dirección de Finanzas tiene la responsabilidad final por la administración de liquidez, para lo cual establece políticas para el control y seguimiento del capital de trabajo, lo que permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad. Se preparan flujos de efectivo de manera periódica para administrar el riesgo y mantener reservas adecuadas, así como el contar con líneas de crédito bancarias y planeación de las inversiones.

La principal fuente de liquidez de la Entidad es el efectivo generado por las operaciones propias del negocio y de sus Entidades.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los períodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en el estado consolidado de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

a. *Riesgo de mercado*

La Entidad está expuesta a riesgos de mercado resultantes de variaciones en tipo de cambio y tasas de interés. Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participa la Entidad podrían limitar su capacidad para convertir las monedas locales a dólares u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y posición financiera consolidada.

La Entidad actualmente cuenta con una Política de Administración de riesgos de tipo de cambio y tasas de interés, la cual tiene como objetivo mitigar los riesgos presentes y futuros relacionados a dichas variables; las cuales surgen principalmente de la compra de inventarios, pagos de moneda extranjera y la deuda bancaria y bursátil contratada a tasa flotante. La contratación de instrumentos financieros derivados, está relacionado a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún tipo de riesgo identificado o asociado para la Entidad. Los instrumentos utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica y no especulativa o de negociación.

Los tipos de Instrumentos Financieros Derivados aprobados por la administración para mitigar los riesgos relacionados a las fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés son los siguientes:

- [Forwards.](#)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Compra de Opciones (Calls).
- Collares.
- Intercambio de Tasas de Interés y Tipo de Cambio (Swaps y Caps).

Debido a la variedad de instrumentos financieros derivados posibles para cubrir los riesgos identificados por la Entidad, el Director de Finanzas Corporativas, tiene autoridad para seleccionar y definir la operatividad de los mismos.

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

1. Participación no controladora

a. A continuación, se presentan la integración de la participación no controladora.

	Importe
Saldo final al 1 de enero de 2022	\$ 1,034,923
Otros movimientos de capital	<u>(83,912)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2022	951,011
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2023	59,267
Otros movimientos de capital	<u>(69,657)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	940,621
Participación en los resultados al 31 de diciembre de	(4,985)

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2024

Otros movimientos de capital (816,234)Saldo final al 31 de diciembre de 2024 \$ 119,402

b. La tabla de abajo muestra el detalle de la participación no controlada de las principales subsidiarias de la Entidad con participación importante:

Subsidiaria	País	Participación no controladora			Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora			Participación no controladora acumulada		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Food Service Project, S.A. (1)	España	0%	23.23%	23.23%	\$ -	\$ 54,718	\$ (66,326)	\$ -	\$ 852,709	\$ 842,186
Estrella Andina, S.A.S.	Colombia	30.00%	30.00%	30.00%	(4,985)	4,549	7,666	119,402	87,912	108,825

1. En septiembre de 2021, la Entidad, Alia Capital Partners y Bain Capital Credit, acordaron invertir en una participación minoritaria del 21.1% en Food Service Project, S.A. (Alsea Europa). Después de la inversión, Alsea será dueña del 76.8% (previamente 66.2%), Bain Capital Credit tendrá una participación indirecta de 10.6% y los minoritarios restantes representan 12.7%. La Entidad desembolsó 55 millones de euros (equivalente a \$1,205,703), los cuales representan el 10.5% del interés minoritario; adicionalmente, se obtuvieron reembolsos por \$92.4 millones de pesos. Derivado de este acuerdo, la Entidad renegoció las condiciones anteriores de la siguiente manera:

- Fecha límite del 31 de diciembre de 2026.
- La Entidad cuenta con una "Call Option" exigible a partir del tercer año.
- El pago semi-anual de un cupón (4.6% anual) pagadero hasta la fecha que se ejerza el "Put Option".
- La Entidad tiene la posibilidad de extinguir la obligación con un canje de acciones o efectivo.

Con fecha 26 de febrero del 2024, fue firmado un acuerdo de compraventa de acciones entre Alsea SAB de CV (Alsea) y los socios minoritarios de Food Service Project S.A., subsidiaria de Alsea y operadora de diversas marcas en Europa. Con este acuerdo, Alsea adquiere el 23.23% de la participación minoritaria del capital de la subsidiaria. Las condiciones de la compra se encuentran reveladas en la nota 1 sobre operaciones sobresalientes.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

1.

1. Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades, neto

El equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades se muestra a continuación:

Costo	Terrenos y Edificios	Equipo de tienda	Mejoras a locales arrendados	Equipo de transporte	E
Saldo al 01 de enero de 2022	\$ 288,504	\$ 15,519,130	\$ 19,478,924	\$ 306,148	\$
Adquisiciones	-	932,545	1,081,186	60,131	178,4
Bajas	(17,946)	(346,795)	(568,297)	(37,060)	(69,1
Reexpresión	-	370,697	867,782	6,905	42,35
Ajuste por conversión	<u>(5,549)</u>	<u>(945,291)</u>	<u>(1,770,590)</u>	<u>(16,512)</u>	<u>_____</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2022	265,009	15,530,286	19,089,005	319,612	2,088

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Adquisiciones	-	2,041,914	2,026,684	58,774	266,2
Bajas	-	(1,090,882)	(936,552)	(24,819)	(158,
Reexpresión	-	550,160	1,124,322	10,576	98,18
Reclasificaciones	-	-	-	-	
Ajuste por conversión	<u>1,166</u>	<u>(1,338,932)</u>	<u>(2,593,334)</u>	<u>(32,938)</u>	
Saldo al 31 de diciembre de 2023	266,175	15,692,546	18,710,125	331,205	
Adquisiciones	-	2,667,867	2,269,269	46,201	430,6
Bajas	-	(341,907)	(973,231)	(47,135)	(345,
Reexpresión	-	976,095	1,395,559	21,734	194,3
Reclasificaciones	-	o	-	o	-
o Ajuste por conversión	o <u>903</u>	o <u>879,726</u>	o <u>4,695,167</u>	o <u>21,516</u>	o
o Saldo al 31 de diciembre de 2024	o	o	o	o	o

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

1. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Compensaciones y Prestaciones a Funcionarios

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El monto total de las compensaciones pagadas por la Entidad a sus consejeros y funcionarios principales por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fue de aproximadamente \$231,801, \$277,702, \$160,217, respectivamente.

Esta cantidad incluye emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Entidad por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios.

La Entidad continuamente revisa los sueldos, bonos y otros planes de compensación a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre 2024 la entidad tiene 11,369.

(Miles de Pesos)

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

1. Principales políticas contables materiales

a. *Declaraciones de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

La Administración de la Entidad tiene, al momento de aprobar los estados financieros consolidados, una expectativa razonable de que la Entidad cuenta con los recursos necesarios para continuar operando en el futuro previsible. Por lo tanto, continúan adoptando la base contable de Empresa en funcionamiento al preparar los estados financieros consolidados.

b. *Bases de presentación*

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

iii. *Reexpresión de estados financieros*

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

c. *Bases de consolidación de estados financieros*

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Alsea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los

hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las

partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. *Información por segmento*

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité de Auditoría, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

e. *Liquidez*

Como se muestran en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 sus pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes por [\\$11,406,014](#) \$10,136,349 y \$9,403,890, respectivamente. Los principales rubros financieros han tenido incrementos importantes respecto del año anterior: En el caso de los ingresos, el incremento fue del 5,6% respecto del año pasado, alcanzando los \$78,985 al 31 de diciembre 2024. De igual forma, se han hecho inversiones en el costo de inversión de proyectos para continuar con el crecimiento operativo. Durante el ejercicio se abrieron 275 puntos de venta y 138 remodelaciones. La utilidad de operación, sin considerar la depreciación, genera aproximadamente 17 mil millones, lo que, sumado a los 7,051 millones de los activos a corto plazo sin considerar el efectivo, se utilizan para hacerle frente a los pasivos a corto plazo que tiene la Entidad. Los estados financieros consolidados adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que la Entidad no pudiera continuar con su operación.

f. *Instrumentos financieros*

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

i. *Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales.

Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los

ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero.

Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros - Ingresos por intereses” en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura designado y efectivo).

ii. *Instrumentos de deuda clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los bonos corporativos mantenidos por la Entidad se clasifican a Valor razonable a través de otros resultados integrales. Los bonos corporativos son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias (ver debajo), el deterioro de las ganancias o pérdidas (ver debajo), e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo (ver (i) arriba) son reconocidos en ganancias o pérdidas. Los montos que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el título de reserva de la revaluación de inversiones.

Cuando estos bonos corporativos son desconocidos, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas como resultados (ganancias / pérdidas).

iii. *Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales*

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales.

La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del 'ingreso financiero' en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

iv. *Activos Financieros a valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una

contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).

- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados.

Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura).

La ganancia o pérdida neta reco

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

1. Principales políticas contables materiales

a. *Declaraciones de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

La Administración de la Entidad tiene, al momento de aprobar los estados financieros consolidados, una expectativa razonable de que la Entidad cuenta con los recursos necesarios para continuar operando en el futuro previsible. Por lo tanto, continúan adoptando la base contable de Empresa en funcionamiento al preparar los estados financieros consolidados.

b. *Bases de presentación*

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

iii. *Reexpresión de estados financieros*

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

c. *Bases de consolidación de estados financieros*

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Asea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el

valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. *Información por segmento*

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité de Auditoría, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

e. *Liquidez*

Como se muestran en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 sus pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes por [\\$11,406,014](#) \$10,136,349 y \$9,403,890, respectivamente. Los principales rubros financieros han tenido incrementos importantes respecto del año anterior: En el caso de los ingresos, el incremento fue del 5,6% respecto del año pasado, alcanzando los \$78,985 al 31 de diciembre 2024. De igual forma, se han hecho inversiones en el costo de inversión de proyectos para continuar con el crecimiento operativo. Durante el ejercicio se abrieron 275 puntos de venta y 138 remodelaciones. La utilidad de operación, sin considerar la depreciación, genera aproximadamente 17 mil millones, lo que, sumado a los 7,051 millones de los activos a corto plazo sin considerar el efectivo, se utilizan para hacerle frente a los pasivos a corto plazo que tiene la Entidad. Los estados financieros consolidados adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación

de los activos y pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que la Entidad no pudiera continuar con su operación.

f. *Instrumentos financieros*

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. *Activos financieros*

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

i. *Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales.

Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de

interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero.

Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros - Ingresos por intereses” en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura designado y efectivo).

ii. *Instrumentos de deuda clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los bonos corporativos mantenidos por la Entidad se clasifican a Valor razonable a través de otros resultados integrales. Los bonos corporativos son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias (ver debajo), el deterioro de las ganancias o pérdidas (ver debajo), e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo (ver (i) arriba) son reconocidos en ganancias o pérdidas. Los montos que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el título de reserva de la revaluación de inversiones.

Cuando estos bonos corporativos son desconocidos, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas como resultados (ganancias / pérdidas).

iii. *Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales*

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales.

La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del 'ingreso financiero' en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

iv. *Activos Financieros a valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados.

Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura).

La ganancia o pérdida neta reco

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Se utilizarán las notas condensadas a los estados financieros de acuerdo a la NIC34 y de los formatos 800500 y 800600 de acuerdo a las partes que le correspondan.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Hechos posteriores al periodo sobre el que se informa · El 8 de diciembre de 2025, Alsea informó que firmó un acuerdo de desarrollo con Raising Cane's para la apertura de restaurantes en México. Se espera que la primera unidad inicie operaciones durante la segunda mitad de 2026, con planes para explorar oportunidades adicionales de expansión en la región. · El 6 de noviembre de 2025, Alsea informó que, concretó la venta de sus restaurantes de las marcas Chili's Grill & Bar y P.F Chang's en Chile, así como de los restaurantes de la marca TGI Friday's en España.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

429,180,000

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 4 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

0.0
