

## Información Financiera Trimestral

|   |     |
|---|-----|
| [105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....                                  | 2   |
| [110000] Información general sobre estados financieros.....                                 | 25  |
| [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....                      | 27  |
| [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto .....            | 29  |
| [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos..... | 30  |
| [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto.....                                | 32  |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....               | 34  |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior .....            | 37  |
| [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....                        | 40  |
| [700002] Datos informativos del estado de resultados.....                                   | 41  |
| [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses .....                            | 42  |
| [800001] Anexo - Desglose de créditos .....   | 43  |
| [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....                              | 46  |
| [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto .....                                | 47  |
| [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....                                   | 48  |
| [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....             | 59  |
| [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos.....   | 63  |
| [800500] Notas - Lista de notas.....  | 64  |
| [800600] Notas - Lista de políticas contables .....   | 80  |
| [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....       | 105 |

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

?

## Resultados y Hechos Relevantes del Tercer Trimestre de 2017

- ? Ventas Mismas Tiendas con crecimiento de 6.8% en el tercer trimestre del año
- ? Incremento de 6.6% en el EBITDA del tercer trimestre, logrando un margen de 13.5%
- ? 3,353 Unidades Totales en el portafolio, que incluye 260 unidades adicionales en comparación con el tercer trimestre del año anterior
- ? Crecimiento de 22.9% en la Utilidad Neta del tercer trimestre

### MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

Renzo Casillo, Director General de Alsea comentó: *“En el tercer trimestre del año, continuamos con una tendencia similar a los dos primeros trimestres en cuanto a ventas mismas tiendas, en donde a pesar de haber tenido una afectación en el consumo en México a finales del trimestre debido a los sismos ocurridos en el mes de septiembre, logramos un crecimiento consolidado de 6.8% en ventas mismas tiendas, impulsado principalmente por el aumento de 13.6% en ventas mismas tiendas en el segmento internacional.*

*En México, durante el trimestre, observamos un impacto en el crecimiento en ventas mismas tiendas, principalmente en el segmento de Comida Casual, debido a un desfase en las fechas de lanzamiento de la cuponera de descuentos en comparación con el año anterior y a la afectación en tráfico por los sismos, mismos que contrarrestaron la tendencia positiva que veníamos observando en las semanas previas al desastre natural.*

*Con relación a la transición al nuevo Centro de Operaciones Alsea (COA) y en línea con nuestro plan, actualmente ya se está controlando la distribución, logística y almacenaje del segmento de Comida Casual. También, en el mes de septiembre, celebramos los 15 años de Starbucks en México, marca con la que cambiamos los hábitos de consumo del café y alcanzamos las 630 unidades en operación, abarcando todos los estados del país y sorprendiendo al mercado mexicano mediante la continua innovación de productos como el Mermaid Frappuccino, envuelto Poblano y el Chocolate Mexicano. También el relanzamiento de la App de Domino's Pizza México ha tenido un gran éxito alcanzando actualmente una participación de 18% del total de las ventas de la marca.*

*En Alsea Internacional, cumplimos tres años desde la adquisición de Grupo Zena en España, periodo en el cual hemos conseguido un crecimiento anual compuesto de 14% y 21% en ventas y EBITDA respectivamente. Por otro lado, el 30 de agosto abrimos la primera unidad de Chili's en Chile, ubicada*

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

*en Alto Las Condes, Santiago, formato que ha logrado tener gran aceptación en el mercado andino y cumple con nuestra estrategia de llevar exitosamente nuestras marcas a otros países”.*

*Y agregó: “Adicionalmente, el pasado 13 de septiembre se inauguró el octavo “Nuestro Comedor” del movimiento Va por mi Cuenta, localizado en la comunidad Santa Ursula en la Ciudad de México, a través del cual seremos capaces de brindar alimentación adecuada para 500 niños. De igual forma, en apoyo a las familias damnificadas por los recientes sismos en México, Fundación Alsea A.C. lanzó una campaña de recaudación de fondos, invitando a los clientes a realizar donativos en más de 1,700 restaurantes, mismos que fueron duplicados por la Fundación y las marcas de Alsea. De igual forma, la compañía puso en marcha un plan de acción habilitando más de 900 restaurantes como Centros de Acopio de alimentos, víveres y artículos de higiene personal, entre otras iniciativas”.*

Octubre, 2017

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

### **Actividad**

Alsea, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (Alsea o la Entidad) fue constituida el 16 de mayo de 1997 en México. El domicilio y la dirección de la oficina registrada de la Entidad está en Av. Revolución No. 1267 Piso 20 y 21, Col. Alpes, Delegación Álvaro Obregón, C.P. 01040, Ciudad de México, México.

La duración de la sociedad es de noventa y nueve años, contados a partir de la fecha del acta constitutiva, la cual fue firmada el 7 de abril de 1997.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros, cuando se hace referencia a pesos, “\$” o MXP, se trata de miles de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

Alsea se dedica principalmente a operar unidades de comida rápida “QSR”, cafeterías y de comida casual “Casual Dining”. En México opera las marcas Domino’s Pizza, Starbucks, Burger King, Chili’s Grill & Bar, California Pizza Kitchen, P.F. Chang’s, Italianni’s, The Cheese Cake Factory, VIPS y el Portón, teniendo para la operación de sus multiunidades el respaldo de su centro de servicios compartidos que incluye la cadena de suministro a través de Distribuidora e Importadora Alsea, S.A. de C.V. (DIA), los servicios inmobiliarios y de desarrollo, así como los servicios administrativos tales como financieros, de recursos humanos y de tecnología. En Chile y Argentina opera la marca Burger King, PF Chang, Chili’s Grill & Bar y Starbucks. En Colombia, opera las marcas Domino’s Pizza, Burger King, Starbucks, PF Chang y a partir de 2016 opera Archie’s. A partir de 2014 Alsea opera PF Chang en Brasil. Y a partir de octubre de 2014, como se menciona más adelante, Alsea opera en España las marcas Foster’s Hollywood, Cañas y Tapas, Il Tempietto, La Vaca Argentina, Burger King y Domino’s Pizza. En junio de 2017 se firmo un contrato de exclusividad para operar a partir de 2018 la marca Starbucks Coffee en Uruguay.

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

### ESTRATEGIA

El principal objetivo de nuestro negocio es seguir siendo uno de los principales operadores de restaurantes en México y toda la región de América Latina, con marcas líderes a nivel global dentro de los segmentos de comida rápida, cafeterías y comida casual, a la vez que mantenemos una sólida posición financiera que nos permita capturar las oportunidades de crecimiento, agregando valor al accionista y superando las expectativas de nuestros clientes.

Vamos a continuar implementando las siguientes estrategias que pensamos mejorarán nuestro negocio, nuestra posición en el mercado, y que esperamos fortalecerán nuestras ventajas competitivas bajo el siguiente esquema.

#### Definiciones Estratégicas

|                    |  |  |                                   |               |
|--------------------|--|--|-----------------------------------|---------------|
| Propósito          | Encender el espíritu de la gente   |  |                                   |               |
| Propuesta de Valor | Somos una comunidad determinada y comprometida con la excelencia y la integridad, <b>maximizamos sinergias</b> para entregar una oferta sorprendente a nuestros <b>CLIENTES</b> y asegurar que los Restaurantes generen <b>resultados extraordinarios</b> , aportando <b>dosis de felicidad</b> hasta en los detalles más pequeños para cumplir nuestro propósito de "encender el espíritu de la gente". |  |                                   |               |
| Marcas             |    |  |                                   |               |
| Cultura Alsea      |  <p><b>Cultura centrada en el conocimiento profundo y una experiencia excepcional del CLIENTE</b></p>  |  |                                   |               |
| Forma de Ganar     | Portafolio de Marcas<br>Tecnología e Innovación  | Mejor Talento<br>Sinergia y Masa Crítica | Mejor Operador<br>Sustentabilidad | Mercadotecnia |

#### Modelo de Crecimiento



*Implementar las medidas necesarias para asegurar una estructura de capital óptima que nos permita implementar nuestro plan estratégico de crecimiento y mantener rendimientos atractivos.*

Consideramos que nuestra estrategia de crecimiento debe estar fundamentada con una estructura de capital adecuada y una sólida posición de liquidez, manteniendo un perfil de deuda moderado que nos permita tener flexibilidad.

Nuestro sólido desempeño operativo y financiero ejemplifica las ventajas de la Compañía, incluyendo nuestra capacidad para competir en entornos complejos y cada vez más competitivos. Planeamos un crecimiento en forma alineada y sostenida, minimizando el riesgo, y buscando incrementar el patrimonio de nuestros accionistas.

Adicionalmente, tenemos la intención de aprovechar la implementación de nuestro Modelo de Servicios Compartidos y de distribución y logística para continuar creando sinergias entre nuestras marcas que nos permitan seguir mejorando nuestros márgenes operativos, reducir costos en abastecimiento y almacenaje, optimizar procesos internos de tecnología y otros gastos generales, logrando así retornos atractivos para nuestros accionistas

*Aprovechar el posicionamiento de las marcas en los mercados actuales en los que operamos y ampliar nuestra presencia*

Nuestra intención es seguir concentrando esfuerzos en iniciativas que nos ayuden a potenciar el negocio actual con un crecimiento sostenido. Consideramos que i) el fuerte posicionamiento de nuestras marcas dentro de los mercados actuales en los que operamos; ii) nuestro exitoso historial de apertura de tiendas; y iii) nuestra capacidad probada para generar continuamente flujo de efectivo, nos permitirán ampliar nuestra presencia mediante crecimiento orgánico. En los últimos 5 años nuestro número de unidades y restaurantes ha crecido a una TACC de 20.0% logrando alcanzar al 31 de diciembre de 2016, 3,195 tiendas.

Asimismo, pretendemos continuar creciendo las Ventas Mismas Tiendas mediante la implementación de estrategias de promoción y la introducción de nuevos productos así como a través de la mejora continua en el servicio a nuestros clientes. Un ejemplo de esto es que logramos reposicionar la marca Domino's Pizza en México a través de nuestro lanzamiento de la Domino's App, la cual nos ha permitido lograr incrementar el número de órdenes, ticket promedio y poder ofrecer una alternativa adicional para acercar nuestros productos más rentables al cliente, lo cual al mismo tiempo nos permite incrementar las ventas sin afectar nuestros márgenes, o a través de nuestros programas de lealtad, donde Starbucks ha estado a la vanguardia, creando relaciones verdaderas de largo plazo con los clientes e incentivando un verdadero apego a la marca, a través de promociones dirigidas y un trato diferencial y beneficios a nuestros clientes "gold".

Dada la penetración actual de nuestras marcas en estos mercados, creemos que tenemos un alto potencial para continuar expandiendo nuestro negocio incrementando la cobertura geográfica de nuestras unidades en México, Chile, Colombia, Argentina y Brasil. De la misma manera buscamos mejorar la eficiencia de nuestra expansión otorgando de manera selecta subfranquicias a socios estratégicos que nos permitan llevar a nuestras marcas a poblaciones más pequeñas dado que cuentan con costos de operación e implementación menores.

*Continuar buscando nuevas oportunidades que agreguen valor a nuestro negocio y a nuestros accionistas*

La industria de restaurantes en América Latina ofrece una gran variedad de opciones para los consumidores, la mayoría de los cuales siguen siendo negocios locales y algunos de ellos pertenecientes a la economía informal. Según nuestras estimaciones internas, en este entorno contamos con un mercado potencial de más de \$99 billones, excluyendo Brasil.

Creemos que nuestro portafolio de marcas y presencia geográfica ofrece un atractivo perfil para nuestros accionistas. Sin embargo, como parte de nuestra estrategia, seguimos analizando y buscando capturar las oportunidades que ofrece México, España y el resto de América Latina principalmente a través de:

- El desarrollo de comida casual en América Latina. Vemos la oportunidad de extender nuestras marcas actuales y nuestras mejores prácticas a otros mercados. Hemos abierto en Chile, Argentina y Colombia el primer restaurante de P.F. Chang's, así como cuatro unidades en el mercado brasileño y esperamos seguir creciendo este segmento en la región.
- La diversificación de marcas que complementen nuestro portafolio, añadiendo una expansión en márgenes. Pretendemos considerar y analizar potenciales acuerdos o adquisiciones de marcas que aporten valor a nuestro portafolio de negocio. Acuerdos como los derechos para el desarrollo de la marca The Cheesecake Factory en México y Chile, nos confirman que ésta es una estrategia de éxito que nos va a permitir seguir siendo uno de los mayores operadores de restaurantes en América Latina facilitando nuestro crecimiento y agregando valor para nuestros accionistas.

*Mantenernos como el socio estratégico de preferencia de la región*

Derivado de los contratos que hemos celebrado con los dueños de las marcas que operamos, nos hemos establecido como su socio estratégico gracias a nuestros resultados, nuestra incomparable trayectoria como socio y nuestra gran experiencia en la industria y la región. Pretendemos continuar esforzándonos para mantener sólidas relaciones de negocio con nuestros socios clave que nos permitan continuar operando y creciendo nuestras marcas, extendiendo nuestra exclusividad de operación como hasta ahora y depositando un voto de confianza a largo plazo en Alsea. Prueba de ello es la adquisición de los derechos exclusivos para la operación de la Franquicia Maestra de Burger King en México, en asociación estratégica con BKW. Esta operación, que incluyó la adquisición de 97 restaurantes, brindará importantes sinergias que beneficiarán la rentabilidad de esta marca. Por otro lado, Starbucks renovó su confianza en nosotros al permitirnos adquirir el porcentaje que no contábamos para las operaciones en México, Argentina y Chile, así como iniciar operaciones con la marca en Colombia. De forma similar, renovamos el contrato de desarrollo exclusivo para operar la marca Chili's en la Ciudad de México y estados aledaños. Esta renovación contempla la extensión de los derechos en exclusiva de esta prestigiada marca hasta el cierre de 2018, lo que le permitirá continuar con el plan de expansión y crecimiento proyectado.

Asimismo, tenemos la intención de continuar manteniéndonos como un socio estratégico para marcas que buscan penetrar nuevos mercados y nos permite ser selectivos en cuanto al portafolio que queremos integrar. Nuestra sólida posición en el mercado mexicano, español y latinoamericano, así como nuestra extensa infraestructura operativa, nos posicionan como una plataforma única de entrada al sector que ha dado como resultado la creación de nuevos negocios para nosotros.

*Continuar con una sólida posición financiera que nos permita implementar el plan estratégico de crecimiento y mantener rendimientos atractivos*

Para nosotros la estrategia de crecimiento nos debe de permitir aprovechar las oportunidades que se presenten, por lo que nuestra estrategia financiera tiene el objetivo de eficientar nuestra generación de flujos y el fortalecimiento del balance.

Nuestro sólido desempeño operativo y financiero ejemplifica las ventajas de la Compañía, incluyendo nuestra capacidad para competir en entornos complejos y cada vez más competitivos. Planeamos un crecimiento en forma alineada, sinérgica y sostenida, minimizando el riesgo, y buscando incrementar el patrimonio de nuestros accionistas.

Adicionalmente, tenemos la intención de aprovechar la implementación de nuestro Modelo de Servicios Compartidos para continuar creando sinergias entre nuestras marcas que nos permitan seguir mejorando nuestros márgenes operativos, reducir costos en abastecimiento y almacenaje, optimizar procesos internos de tecnología y otros gastos generales, logrando así mejores rendimientos para nuestros accionistas.

*Superar las expectativas de nuestros clientes ofreciendo las mejores alternativas en la industria de servicios de alimentos*

Estamos comprometidos en superar las expectativas de nuestros clientes en base a nuestros principios de (i) el cliente es primero; (ii) respeto y lealtad con nuestros compañeros y con la Emisora; (iii) la excelencia personal y compromiso; y (iv) la orientación a resultados, definimos nuestra estrategia para la superación de las expectativas de nuestros clientes.

Estas estrategias con clientes están enfocadas en hacer de cada servicio una experiencia inigualable en cuanto a producto, servicio e imagen. Como hemos mencionado anteriormente, la innovación en productos como Domino's Pizza, el lanzamiento de nuevos formatos de venta como kioscos de helados Burger King, o los programas de fidelidad y recompensa de Starbucks, son algunas de las estrategias que hemos implementado para fomentar la lealtad por parte de nuestros clientes.

*Buscamos mantener el desarrollo de nuestras prácticas corporativas y nuestra responsabilidad social, con el objetivo de ser reconocidos por nuestros, clientes, colaboradores y accionistas*

Para nosotros es sumamente importante continuar con prácticas corporativas profesionales y transparentes que nos ayuden a brindar la seguridad a nuestros accionistas y potenciales inversionistas de la manera en la que operamos nuestro negocio. Al tener prácticas corporativas profesionales nos aseguramos de tener transparencia en nuestras operaciones, generar información oportuna y confiable, incrementar el valor para la Compañía y para nuestros accionistas, tener las herramientas para poder medir el desempeño del negocio, tener un buen control de riesgos, generar credibilidad con instituciones financieras, entre otros beneficios. Lo anterior nos ayuda a asegurar una mejor implementación de nuestro plan estratégico y a asegurar que todos nuestros empleados y accionistas estén alineados al mismo objetivo para lograr las metas y resultados de la Compañía.

De la misma manera creemos que ser una empresa socialmente responsable nos ayuda a fortalecer nuestro compromiso por el bienestar de nuestros clientes, la calidad de vida y el desarrollo de nuestros empleados, el apoyo y crecimiento de las comunidades en donde operamos, así como a proteger y cuidar el medio ambiente. Cumplimos con un conjunto de normas y principios referentes a la realidad social, económica y ambiental que nos ayudan a ser más productivos, contando con políticas, programas y estrategias que favorecen el pleno desarrollo humano. Asimismo, cumplimos con los requisitos de las disposiciones legales aplicables a las emisoras de valores, llevando a cabo procesos de homologación de políticas, procedimientos y de reglamentación interna, entre otros.

Hemos trabajado a lo largo de los años para posicionar la responsabilidad social como parte estratégica del negocio. En 2012, el CEMEFI nos otorgó por primer año el distintivo de Empresa Socialmente Responsable. Asimismo, reafirmamos nuestro compromiso con los principios de Pacto Mundial y por cuarta ocasión, presentamos un informe integrado que reporta la generación de valor económico para nuestros accionistas, así como nuestro desempeño social y ambiental.

Asimismo, cumplimos con los requisitos de las disposiciones legales aplicables a las emisoras de valores, llevando a cabo procesos de homologación de políticas, procedimientos y de reglamentación interna, entre otros.

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

?

### Deuda Bancaria y Bursátil

Al 30 de septiembre de 2017, la deuda total de Alsea aumentó 2,563 millones de pesos, al cerrar en 16,099 millones de pesos en comparación con 13,536 millones de pesos en la misma fecha del año anterior. La deuda neta consolidada de la empresa en comparación con el tercer trimestre de 2016, aumentó 2,862 millones de pesos, al cerrar en 15,079 millones de pesos al 30 de septiembre de 2017 en comparación con los 12,217 millones de pesos al cierre del tercer trimestre de 2016.

Al 30 de septiembre de 2017, el 90% de la deuda era de largo plazo, y a esa misma fecha el 85% estaba denominada en pesos mexicanos, el 13% en euros y el restante 2% en pesos argentinos y chilenos.

En la siguiente tabla se presenta el saldo de la deuda total en millones de pesos al 30 de septiembre de 2017, así como los vencimientos que se tienen para los años subsecuentes:

|             | Saldo    | Vencimientos |   |         |    |         |    |         |    |         |    |       |   |       |   |       |   |         |   |
|-------------|----------|--------------|---|---------|----|---------|----|---------|----|---------|----|-------|---|-------|---|-------|---|---------|---|
|             |          | 2017         |   | 2018    |    | 2019    |    | 2020    |    | 2021    |    | 2022  |   | 2023  |   | 2024  |   | 2025    |   |
| 3T 17       |          |              | % |         | %  |         | %  |         | %  |         | %  |       | % |       | % |       | % |         | % |
| Deuda Total | \$16,099 | \$1,031      | 6 | \$1,564 | 10 | \$3,006 | 19 | \$5,301 | 33 | \$3,230 | 20 | \$514 | 3 | \$201 | 1 | \$252 | 2 | \$1,000 | 6 |

\* Cifras en millones de pesos.

Existencia de créditos e incumplimiento en el pago de pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos

En el pasado hemos financiado nuestras operaciones a través de la contratación de créditos que contienen obligaciones de hacer y de no hacer, incluyendo obligaciones de mantener ciertos límites de endeudamiento, crear gravámenes sobre nuestros activos, vender activos significativos, fusionarse en ciertas circunstancias, y otras obligaciones, en caso de poner en riesgo nuestra capacidad de pago. Al día de hoy hemos cumplido con las obligaciones contenidas en los contratos que documentan pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos. Ante cualquier incumplimiento en el pago de cualquier cantidad de principal o intereses, bajo dichos contratos, el acreedor estaría facultado para dar por vencidas anticipadamente las obligaciones a cargo de Alsea, y hacer exigible el pago del saldo insoluto del crédito. Para mayor información respecto de las obligaciones de Alsea en los contratos que documentan los pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los



mismos ver “Información Financiera Informe de Créditos Relevantes” en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2016.

Son los recursos, riesgos y relaciones más importantes que afectan al valor de la compañía y la forma en que se van gestionando dichos recursos. (Recursos obtenidos por deudas bancarias y bursátiles)

## FACTORES DE RIESGO

### a) Factores de Riesgo Relacionados con el Negocio de la Emisora

*Somos una empresa controladora y, por lo tanto, nuestros principales activos consisten en acciones representativas del capital social de nuestras subsidiarias*

*Incrementos en los costos de materias primas y otros costos de operación, así como problemas en la cadena de suministros podrían afectar los resultados de operación*

*Dependencia de personal clave y fuerza laboral*

*Factores relacionados con la competencia y el mercado informal*

*Existencia de créditos e incumplimiento en el pago de pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos*

*Restricciones bajo contratos de créditos que pudieran limitar la capacidad para operar sus negocios, y en caso de incumplimiento, que los créditos pueden vencer anticipadamente*

*Existen créditos que obligan a conservar determinadas proporciones en nuestra estructura financiera*

*Obligaciones relacionadas con contratos de arrendamiento puro*

*Podríamos no ser capaces de lograr los beneficios esperados de adquisiciones futuras*

*Dependencia de marcas propiedad de terceros*

*Existe un monto mínimo para efecto de actualizar una de las causas de vencimiento anticipado*

*Dependencia sobre la reputación de las marcas propiedad de terceros*

*Nuestras marcas y nuestros derechos de propiedad intelectual son clave para nuestro negocio y pueden ser utilizados indebidamente o impugnados por terceros*

*Nos encontramos sujetos a las disposiciones contenidas en la Ley de Propiedad Industrial*

*La disminución en la confianza del consumidor y los cambios en los hábitos de gasto y preferencias podrían tener un efecto adverso importante sobre nuestros resultados operativos*

*No se puede garantizar la ejecución exitosa de nuestra estrategia de crecimiento o que lo haremos en forma efectiva*

*Dependencia de locales arrendados*

*Dependencia del turismo*

*Tenemos operaciones en otros países y estamos expuestos a riesgos en los mercados en los que opera*

*Accidentes de trabajo*

*La industria en la que operamos es fuertemente regulada, principalmente en materias sanitaria y ambiental*

*Incrementos en aranceles o limitaciones en cupos de importación de productos y equipos*

*Riesgos relacionados con medidas sanitarias*

*Riesgos relacionados con la revocación o cancelación de permisos relevantes para nuestra operación*

*Riesgos relacionados con la creciente preocupación por la obesidad y salud personal*

*Pandemias derivadas de la influenza, gripe aviar u otras enfermedades relacionadas con los animales podrían tener un efecto significativo adverso en los resultados de operación de la Compañía*

*Los costos de cumplimiento de las leyes de protección ambiental, de salud y seguridad, así como cualquier contingencia que surja conforme a estas leyes, pueden aumentar y afectar adversamente las operaciones, resultados de operación, flujos de efectivo o situación financiera de la Compañía*

*Riesgos por incumplimiento a la Ley Federal de Protección al Consumidor*

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

*Riesgos por incumplimiento de la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares*

*Riesgos relacionados con el cumplimiento de la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita*

*Riesgos o efectos en el cambio climático*

*Huracanes, terremotos, sequías, epidemias y otros desastres naturales en las áreas más importantes en las que operamos, podrían resultar en pérdidas y daños, limitar nuestra capacidad de producir o incrementar significativamente los costos de producción y perjudicar nuestras operaciones de logística.*

*Contratación de instrumentos financieros*

*Diversas demandas, procesos judiciales, administrativos o arbitrales, en las que la Compañía se encuentra o encontró involucrada*

*Riesgos relacionados con el procedimiento entablado por las autoridades fiscales en contra de Italcafé*

## **b) Factores de Riesgo Relacionados con la Situación Económica, Política y Social de México y otros Mercados**

*Los cambios en las políticas del Gobierno Federal podrían afectar en forma adversa nuestras actividades, resultados de operación o situación financiera*

*Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participamos podrían limitar nuestra capacidad para convertir las monedas locales a Dólares u otras divisas y afectar en forma significativa sus actividades, resultados de operación y situación financiera*

*Las altas tasas de interés imperantes en México podrían dar como resultado un incremento en nuestros costos de financiamiento*

*La situación política de México podría afectar en forma adversa las políticas en materia económica y, a su vez, nuestras actividades, resultados de operación y situación financiera*

*Los acontecimientos en otros países con mercados emergentes o en los Estados Unidos podrían afectarnos, así como el precio de los Certificados Bursátiles*

*La violencia y el crimen organizado en México pueden afectar nuestra operación en la distribución*

*Factores de Riesgo Relacionados con la Situación Económica, Política y Social de Sudamérica.*

## **c) Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Compañía**

*El precio de los Certificados Bursátiles podría fluctuar significativamente y los inversionistas perder todo o parte de su inversión  
Información sobre Estimaciones y Riesgos Asociados*

*Información Estadística y de Mercado*

*Posible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado en BMV y/o inscripción en el Registro*

*Factores de Riesgo relacionados con la rotación del personal en la Compañía*

*Factores de Riesgo relacionados con nuevas marcas de la Compañía*

*Algunos de los acreedores a los que se pagará con recursos derivados de la Emisión y los Intermediarios Colocadores, forman parte del mismo grupo financiero*

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### Resultados de las operaciones y perspectivas

- Ciudad de México a 18 de octubre de 2017. El día de hoy Alsea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA\*), operador líder de establecimientos de Comida Rápida "QSR", Cafeterías, Comida Casual y Restaurante Familiar en América Latina y España, dio a conocer los resultados correspondientes al tercer trimestre de 2017. Dicha información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y se presenta en términos nominales.

#### **RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2017**

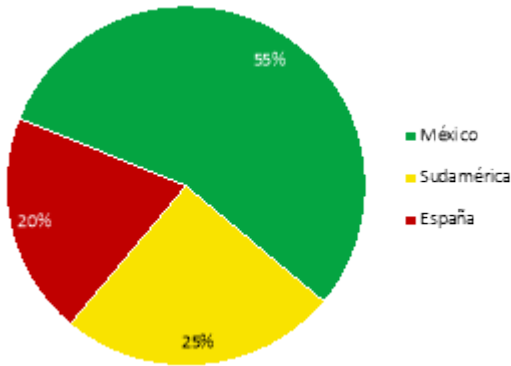
La siguiente tabla presenta un Estado de Resultados condensado en millones de pesos (excepto la UPA), el margen que cada concepto representa de las ventas netas, así como el cambio porcentual del trimestre terminado el 30 de septiembre de 2017 en comparación con el mismo periodo de 2016:

|                       | <i>3T 17</i> | <i>Margen %</i> | <i>3T 16</i> | <i>Margen %</i> | <i>Cambio %</i> |
|-----------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|
| Ventas Netas          | \$10,475     | 100.0%          | \$9,602      | 100.0%          | 9.1%            |
| Utilidad Bruta        | 7,307        | 69.8%           | 6,613        | 68.9%           | 10.5%           |
| EBITDA <sup>(1)</sup> | 1,415        | 13.5%           | 1,328        | 13.8%           | 6.6%            |
| Utilidad de Operación | 752          | 7.2%            | 744          | 7.7%            | 1.1%            |
| Utilidad Neta         | \$229        | 2.2%            | \$186        | 1.9%            | 22.9%           |
| UPA <sup>(2)</sup>    | 1.23         | N.A.            | 1.05         | N.A.            | 17.1%           |

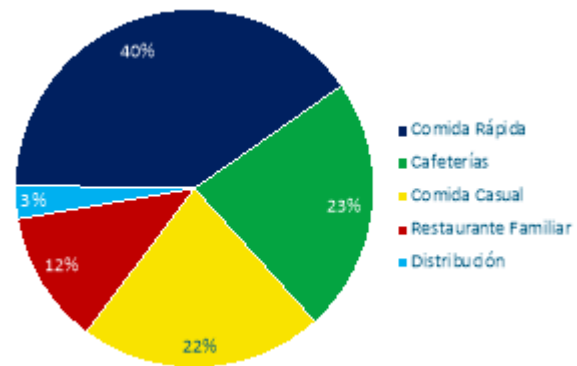
(1) EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización. \* Cifras en millones de pesos, excepto la UPA

(2) UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.

**VENTAS POR GEOGRAFÍA\***



**VENTAS POR SEGMENTO\***

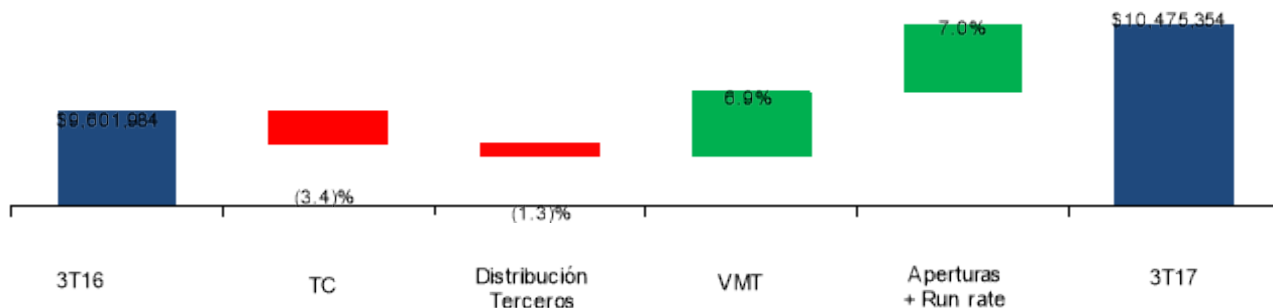


\*Información al 3T17

**VENTAS**

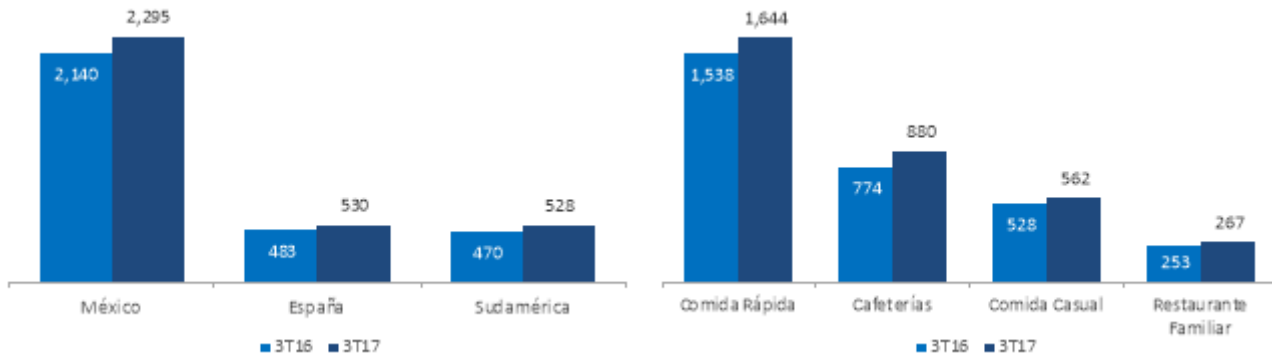
Las ventas netas aumentaron 9.1% a 10,475 millones de pesos en el tercer trimestre de 2017 en comparación con los 9,602 millones de pesos del año anterior. Este aumento se debe principalmente al crecimiento de 6.8% en ventas mismas tiendas, así como al incremento de 226 unidades corporativas, llegando a un total de 2,651 unidades corporativas al cierre de septiembre de 2017, lo cual representa un crecimiento de 9.3% en comparación con el mismo periodo del año anterior. El aumento en ventas fue parcialmente contrarrestado por el efecto negativo de la devaluación de las divisas en Sudamérica frente al peso mexicano, principalmente el peso argentino y a una disminución en los ingresos provenientes del segmento de distribución y producción en México.

Ventas Netas 3T17 vs. 3T16



El portafolio de negocios en México registró un crecimiento de 1.7% en ventas mismas tiendas y nuestras marcas en Sudamérica presentaron un crecimiento de 21.6% en ventas mismas tiendas. De igual forma, las marcas en España presentaron resultados positivos en el trimestre, con un crecimiento en ventas mismas tiendas de 3.5% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

**NÚMERO DE UNIDADES\***



\*Nota: Unidades totales (corporativas + subfranquicias)

## EBITDA

Como consecuencia de una mejora en la utilidad bruta de 90 puntos base, lo cual implica un crecimiento de 10.5%, el EBITDA creció 6.6% para llegar a 1,415 millones de pesos al cierre del tercer trimestre de 2017, en comparación con los 1,328 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. El incremento en el EBITDA por 87 millones de pesos es atribuible principalmente a la estrategia de gestión de costos, reflejando los beneficios obtenidos a través de acuerdos comerciales con proveedores, reducción en merma, así como al crecimiento en ventas mismas tiendas y número de unidades. Dichos beneficios fueron contrarrestados por el aumento en gastos principalmente relacionados con la estrategia para la disminución de la rotación de personal implementada en varios países, aunado al incremento en las tarifas de servicios de energía, los gastos inherentes a la transición hacia el nuevo centro de operaciones (COA) y al efecto por los sismos del mes de septiembre que afectaron las ventas y el margen EBITDA en México.

El margen EBITDA decreció como porcentaje de las ventas en 30 puntos base al pasar de 13.8% en el tercer trimestre de 2016, a 13.5% durante el mismo periodo de 2017, debido principalmente a la afectación en ventas e incremento en gasto por los sismos del mes de septiembre anteriormente mencionados.

## UTILIDAD NETA

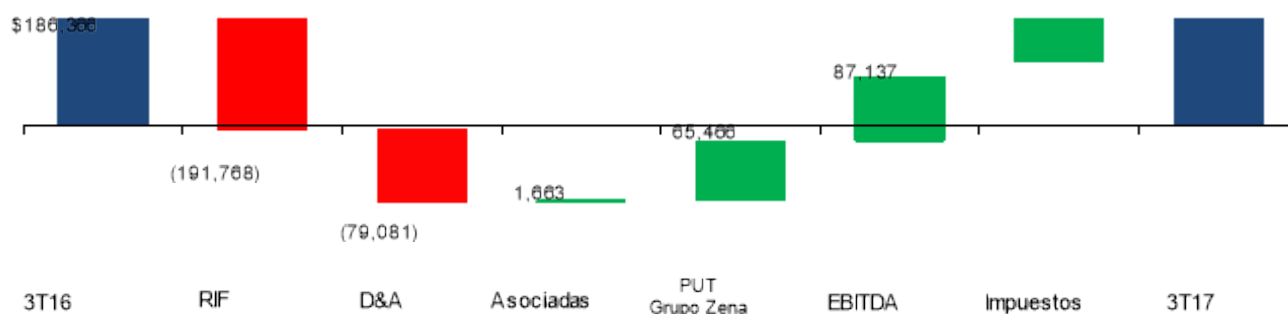
La utilidad neta del trimestre incrementó 43 millones de pesos en comparación con el mismo periodo del año anterior, cerrando en 229 millones de pesos en comparación con los 186 millones de pesos al tercer trimestre de 2016. Este incremento se debe principalmente a la reducción de 159 millones de pesos en los impuestos a la utilidad debido a la nivelación en la tasa de impuestos trimestral y a la reducción de 65 millones de pesos por la variación positiva atribuible a la revalorización del pasivo relacionado con las opciones de compra y venta del restante 28.2% de Grupo Zena. Dicha variación fue parcialmente compensada por el aumento de 192 millones de pesos en el costo integral de financiamiento debido principalmente al impacto por coberturas cambiarias pactadas a finales de 2016 y a un mayor gasto de intereses pagados netos derivado del incremento en la tasa TIIE y en la deuda total de la compañía.

La utilidad por acción "UPA"<sup>(2)</sup> de los últimos doce meses terminados al 30 de septiembre de 2017, creció a 1.23 pesos en comparación con los 1.05 pesos de los doce meses concluidos el 30 de septiembre de 2016.

Utilidad Neta 3T17 vs. 3T16

159,323

\$229,106



## RESULTADOS POR SEGMENTO DEL TERCER TRIMESTRE DE 2017



### MÉXICO

| Alsea México            | Alimentos y Bebidas |       |           |        | Distribución y Producción |       |         |        | Total |       |           |        |
|-------------------------|---------------------|-------|-----------|--------|---------------------------|-------|---------|--------|-------|-------|-----------|--------|
|                         | 3T 17               | 3T 16 | Var.      | % Var. | 3T 17                     | 3T 16 | Var.    | % Var. | 3T 17 | 3T 16 | Var.      | % Var. |
| Ventas Mismas Tiendas   | 1.7%                | 6.4%  | (470) pbs | -      | -                         | -     | -       | -      | 1.7%  | 6.4%  | (470) pbs | -      |
| Número de unidades      | 2,295               | 2,140 | 155       | 7%     | -                         | -     | -       | -      | 2,295 | 2,140 | 155       | 7%     |
| Ventas                  | 5,585               | 5,176 | \$409     | 8%     | 1,657                     | 1,862 | (\$205) | (11)%  | 5,799 | 5,516 | \$283     | 5%     |
| EBITDA Ajustado*        | 1,116               | 1,148 | (\$32)    | 6%     | 177                       | 191   | (\$14)  | (7)%   | 1,294 | 1,339 | (\$46)    | (3)%   |
| Margen EBITDA Ajustado* | 20.0%               | 22.2% | (220) pbs | -      | 10.7%                     | 10.3% | 40 pbs  | -      | 22.3% | 24.3% | (200) pbs | -      |

\*EBITDA Ajustado no considera gastos de administración por lo que representa el "EBITDA tienda". \*\* Cifras en millones de pesos.

Las ventas de Alsea México representan el 55% de las ventas consolidadas de Alsea en el tercer trimestre de 2017 y aumentaron 5.1% a 5,799 millones de pesos en comparación con 5,516 millones de pesos del mismo periodo en 2016. Esta variación favorable de 283 millones de pesos es atribuible principalmente al incremento en ventas totales de 7.9% en el segmento de Alimentos y Bebidas, impulsado por la apertura de 133 unidades corporativas de las diferentes marcas en los últimos doce meses y por el crecimiento de 1.7% en ventas mismas tiendas. Dicho incremento fue contrarrestado en parte por la disminución en ingresos provenientes del segmento de Distribución y Producción.

El incremento de 1.7% en ventas mismas tiendas se vio impulsado principalmente por el importante aumento en transacciones registradas en Domino's Pizza, derivado de la venta incremental a través de la aplicación móvil, así como el buen desempeño en Vips, impulsado por estrategias de mercadotecnia efectivas.

Dicho incremento fue parcialmente contrarrestado por una desaceleración en el segmento de Comida Casual principalmente derivado de un desfase en las fechas de lanzamiento de la cuponera promocional en comparación con el mismo periodo del año anterior, así como al impacto en ventas por los sismos ocurridos en el país, mismos que contrarrestaron la tendencia positiva que veníamos observando en las semanas previas al desastre natural.

Al cierre del tercer trimestre continuaban cerradas 15 unidades y algunas más seguían presentando afectaciones en tráfico por estar ubicadas en zonas de riesgo.

El EBITDA Ajustado de Alsea México decreció 3.4% durante el tercer trimestre de 2017, cerrando en 1,294 millones de pesos en comparación con los 1,339 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. Dicho decremento es atribuible principalmente a:

- la estrategia para la disminución de la rotación de personal,

- el incremento en las tarifas de servicios de energía,
- los gastos inherentes a la transición al nuevo centro de operaciones (COA), y
- al efecto negativo en ventas e incremento en gasto ocasionado por los sismos ocurridos en el mes de septiembre, lo cual implicó un impacto de 53 puntos base en el EBITDA ajustado.

Lo anterior fue parcialmente compensado por el crecimiento de 1.7% en ventas mismas tiendas, aunado a la marginalidad generada por la apertura de 133 unidades corporativas durante los últimos doce meses y a la mezcla de negocios.



## ESPAÑA

| <i>Alsea España</i>     | <i>3T17</i> | <i>3T16</i> | <i>Var.</i> | <i>% Var.</i> |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Ventas Mismas Tiendas   | 3.5%        | 1.9%        | 160 pbs     | -             |
| Número de unidades      | 530         | 483         | 47          | 10%           |
| Ventas                  | \$2,043     | \$1,832     | \$210       | 11%           |
| EBITDA Ajustado*        | \$372       | \$334       | \$37        | 11%           |
| Margen EBITDA Ajustado* | 18.2%       | 18.2%       | -           | -             |

\* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración por lo que representa el "EBITDA tienda".

\*\* Cifras en millones de pesos.

Las ventas de Alsea España representaron 20% de las ventas consolidadas de Alsea y estaba conformada al cierre del tercer trimestre de 2017 por las operaciones de Foster's Hollywood, Domino's Pizza, Burger King, LAVACA y Cañas y Tapas. Este segmento presentó un incremento en ventas de 11.5%, llegando a 2,043 millones de pesos en comparación con los 1,832 millones de pesos del tercer trimestre de 2016. Esta variación positiva de 210 millones de pesos se debió al crecimiento de 3.5% en ventas mismas tiendas, impulsado principalmente por la innovación de productos y estrategias de mercadotecnia en Domino's Pizza, así como por el buen desempeño de Foster's Hollywood en el país, a pesar de haber tenido un impacto negativo en ventas derivado al cierre temporal de algunas unidades como consecuencia del atentado en Barcelona. Al cierre del período se contaba con un total de 366 unidades corporativas y 164 unidades de subfranquiciarios, lo cual implica un incremento de 47 unidades en los últimos doce meses.

El EBITDA Ajustado de Alsea España al cierre del tercer trimestre de 2017 tuvo un crecimiento del 11%, alcanzando los 372 millones de pesos, en comparación con los 334 millones de pesos del mismo periodo en 2016. El margen EBITDA al cierre del tercer trimestre de 2017, no presentó variación en comparación con el mismo periodo del año anterior, cerrando en 18.2%.


 SUDAMÉRICA

| <i>Alsea Sudamérica</i> | <i>3T17</i> | <i>3T16</i> | <i>Var.</i> | <i>% Var.</i> |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Ventas Mismas Tiendas   | 21.6%       | 23.6%       | (200) pbs   | -             |
| Número de unidades      | 528         | 470         | 58          | 12%           |
| Ventas                  | \$2,634     | \$2,253     | \$380       | 17%           |
| EBITDA Ajustado*        | \$423       | \$357       | \$67        | 19%           |
| Margen EBITDA Ajustado* | 16.1%       | 15.8%       | 30 pbs      | -             |

\* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración por lo que representa el "EBITDA tienda". \*\* Cifras en millones de pesos.



Las ventas de Alsea Sudamérica representan el 25% de las ventas consolidadas de Alsea y estaba conformada al cierre del tercer trimestre de 2017 por las operaciones de Burger King en Argentina, Chile y Colombia; Domino's Pizza Colombia; Starbucks Argentina, Chile y Colombia; Archie's en Colombia; Chili's en Chile, así como P.F. Chang's en Chile, Argentina, Colombia y Brasil. Al cierre del período se contaba con un total de 507 unidades corporativas y 20 unidades de subfranquiciatarios. Este segmento presentó un incremento en ventas de 16.9%, llegando a 2,634 millones de pesos en comparación con los 2,253 millones de pesos del tercer trimestre de 2016. Esta variación positiva de 380 millones de pesos se debió principalmente al incremento de 57 unidades corporativas y al crecimiento del 21.6% en ventas mismas tiendas, efecto que fue parcialmente compensado por la devaluación de la divisa en Argentina.

El EBITDA Ajustado de Alsea Sudamérica al cierre del tercer trimestre de 2017, incrementó 18.7% cerrando en 423 millones de pesos, en comparación con los 357 millones de pesos del mismo periodo en 2016. El margen EBITDA al cierre del tercer trimestre de 2017, presentó una variación positiva de 30 puntos base en comparación con el mismo periodo del año anterior. Dicho incremento es atribuible a las economías de escala derivadas del incremento en las unidades corporativas antes mencionado, así como al buen desempeño de Burger King en Chile y Colombia, al igual que Domino's Pizza en Colombia, las cuales lograron incrementar sus números de transacciones promedio de manera importante.

## **RESULTADOS NO-OPERATIVOS**

### **Resultado Integral de Financiamiento**

El resultado integral de financiamiento al término del tercer trimestre de 2017 cerró en 390 millones de pesos en comparación con los 263 millones de pesos del año anterior. Dicha variación es atribuible principalmente al impacto por la contratación de coberturas cambiarias, que derivado de la volatilidad de los mercados a finales de 2016, por lo que la compañía decidió fijar el precio de los principales insumos importados, aunado a un incremento en los intereses pagados netos derivado del aumento en la tasa TIEE y a un mayor apalancamiento; lo cual fue parcialmente compensado por el decremento en el efecto por la revalorización del pasivo relacionado con las opciones de compra y venta del restante 28.2% de Grupo Zena, así como a la revalorización de pasivos en dólares como consecuencia de la apreciación del peso mexicano frente al dólar.

### **BALANCE GENERAL**

Durante los nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2017, Alsea realizó inversiones de capital, por 3,455 millones de pesos, de los cuales 2,304 millones de pesos, equivalente al 67% del total de las inversiones se destinaron a la apertura de unidades, renovación de equipos y remodelación de unidades existentes de las diferentes marcas que opera la Compañía. Los restantes 1,151 millones de pesos fueron destinados principalmente a la adquisición de las nuevas oficinas corporativas, a la reposición de equipos (capex de mantenimiento), a los proyectos de mejora y el nuevo Centro de Operaciones Alsea ("COA"), así como a las licencias de software entre otros.

| MARCA            | UNIDADES 3T17 |
|------------------|---------------|
| Domino's Pizza   | 980           |
| <i>México</i>    | 683           |
| <i>España</i>    | 222           |
| <i>Colombia</i>  | 75            |
| Burger King      | 664           |
| <i>México</i>    | 446           |
| <i>Argentina</i> | 106           |
| <i>España</i>    | 61            |
| <i>Chile</i>     | 36            |
| <i>Colombia</i>  | 15            |

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| <b>Comida Rápida</b>                 | <b>1,644</b> |
| Starbucks                            | 880          |
| <i>México</i>                        | <i>630</i>   |
| <i>Argentina</i>                     | <i>124</i>   |
| <i>Chile</i>                         | <i>105</i>   |
| <i>Colombia</i>                      | <i>21</i>    |
| <b>Cafeterías</b>                    | <b>880</b>   |
| Foster's Hollywood                   | 225          |
| Italianni's                          | 91           |
| El Portón                            | 66           |
| Chili's Grill & Bar                  | 63           |
| <i>México</i>                        | <i>62</i>    |
| <i>Chile</i>                         | <i>1</i>     |
| Archie's                             | 35           |
| P.F. Chang's China Bistro            | 35           |
| <i>México</i>                        | <i>25</i>    |
| <i>Brasil</i>                        | <i>4</i>     |
| <i>Colombia</i>                      | <i>2</i>     |
| <i>Chile</i>                         | <i>3</i>     |
| <i>Argentina</i>                     | <i>1</i>     |
| California Pizza Kitchen             | 22           |
| Cañas y Tapas                        | 16           |
| LAVACA                               | 6            |
| The Cheesecake Factory               | 3            |
| <b>Comida Casual</b>                 | <b>562</b>   |
| Vips                                 | 267          |
| <b>Restaurante Familiar</b>          | <b>267</b>   |
| <b>TOTAL UNIDADES ALSEA</b>          | <b>3,353</b> |
| <b>Corporativas</b>                  | <b>2,651</b> |
| <b>Subfranquicias <sup>(1)</sup></b> | <b>702</b>   |

(1) 299 Domino's Pizza (257 México, 20 Colombia, 22 España), 241 Burger King, 133 Foster's Hollywood, 13 Italianni's, 9 Cañas y Tapas, 5 Vips y 2 California Pizza Kitchen

|               |              |
|---------------|--------------|
| <b>MÉXICO</b> | <b>2,295</b> |
| <b>CHILE</b>  | <b>145</b>   |

|               |            |
|---------------|------------|
| <b>ESPAÑA</b> | <b>530</b> |
| <b>BRASIL</b> | <b>4</b>   |

|                  |            |
|------------------|------------|
| <b>ARGENTINA</b> | <b>231</b> |
|------------------|------------|

|                 |            |
|-----------------|------------|
| <b>COLOMBIA</b> | <b>148</b> |
|-----------------|------------|

Este boletín de prensa contiene ciertas estimaciones sobre los resultados y perspectivas de la Compañía. No obstante, lo anterior, los resultados reales que se obtengan, podrían variar de manera significativa de estas estimaciones. La información de futuros eventos contenida en este boletín, se deberá leer en conjunto con un resumen de estos riesgos que se incluye en el Informe Anual. Dicha información, así como futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, las cuales se elaboran con referencia a una fecha determinada, no deben ser consideradas como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna para actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos u otros eventos asociados.

**Las acciones de Alsea cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave ALSEA\*.**

**Rafael Contreras Grosskreiwing**

Director de Finanzas

Teléfono: (5255) 7583-2750

ri@alsea.com.mx

La repetición de la conferencia de resultados 3T17 estará disponible en nuestro sitio web [www.alsea.com.mx](http://www.alsea.com.mx) en la sección de "inversionistas".

?

**ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017 Y 2016**  
**(En miles de pesos nominales)**

|   | Septiembre 30,<br>2017 | Septiembre 30,<br>2016 |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                        |                        |
| Circulante:   |                        |                        |
| Efectivo e inversiones temporales                                 | \$ 1,020,539           | \$ 1,319,844           |
| Clientes  | 671,059                | 630,802                |
| Otras cuentas y documentos por cobrar                             | 297,472                | 259,730                |
| Inventarios   | 1,874,762              | 1,520,452              |
| Impuestos por recuperar   | 457,875                | 412,320                |
| Otros activos circulantes   | 924,959                | 820,955                |
| Activos mantenidos para la venta                                  | 1,094,426              | -                      |
| Activo circulante   | 6,341,092              | 4,964,103              |
| Inversiones en acciones de asociadas                              | -                      | 958,956                |
| Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto  | 14,695,460             | 12,822,541             |
| Derecho de uso de marca, crédito mercantil y pre operativos, neto | 15,254,996             | 15,059,200             |
| ISR Diferido  | 2,473,884              | 1,780,196              |
| <b>Activo total</b>   | <b>\$ 38,765,432</b>   | <b>\$ 35,584,996</b>   |
| <b>PASIVO</b>   |                        |                        |
| A corto plazo:  |                        |                        |
| Proveedores   | \$ 3,120,456           | \$ 3,482,985           |
| Impuestos por pagar   | 137,855                | 269,646                |
| Otras cuentas por pagar   | 4,064,865              | 3,298,929              |
| Créditos bancarios  | 1,638,116              | 562,630                |
| Pasivo a corto plazo  | 8,961,292              | 7,614,190              |
| A largo plazo:  |                        |                        |
| Créditos Bancarios  | 10,468,618             | 8,986,200              |
| Créditos Bursátiles   | 3,992,483              | 3,987,632              |
| Impuestos Diferidos, neto   | 1,928,462              | 2,017,246              |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 3,652,072              | 3,654,617              |
| Pasivo a largo plazo  | 20,041,635             | 18,645,695             |
| <b>Pasivo total</b>   | <b>29,002,927</b>      | <b>26,259,885</b>      |
| <b>CAPITAL CONTABLE</b>   |                        |                        |
| Interés minoritario   | 1,010,657              | 961,311                |
| Interés mayoritario:  |                        |                        |
| Capital social  | 476,533                | 477,420                |
| Prima neta en colocación de acciones                              | 8,625,720              | 8,625,720              |
| Utilidades acumuladas   | (48,620)               | (578,871)              |
| Utilidades del ejercicio  | 437,820                | 409,219                |
| Efectos de conversión entidades extranjeras                       | (739,605)              | (569,688)              |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
| Interés mayoritario                         | 8,751,848            | 8,363,800            |
| <b>Total capital contable</b>               | <b>9,762,505</b>     | <b>9,325,111</b>     |
| <b>Suma el pasivo y el capital contable</b> | <b>\$ 38,765,432</b> | <b>\$ 35,584,996</b> |

**ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES Y NUEVE MESES**  
**TERMINADOS EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017 Y 2016**  
**(En miles de pesos nominales)**

|   | Tres meses terminados el<br>30 de Septiembre, |              |                   |              | Nueve meses terminados el<br>30 de Septiembre, |              |                   |              |
|---|---|--------------|-------------------|--------------|--|--------------|-------------------|--------------|
|   | 2017  |              | 2016              |              | 2017   |              | 2016              |              |
| Ventas netas  | \$ 10,475,354                                 | 100%         | \$ 9,601,984      | 100%         | \$ 30,912,997                                  | 100%         | \$ 27,202,312     | 100%         |
| Costo de ventas   | 3,168,072                                     | 30.2%        | 2,989,353         | 31.1%        | 9,407,449                                      | 30.4%        | 8,529,442         | 31.4%        |
| <b>Utilidad bruta</b>                                     | <b>7,307,282</b>                              | <b>69.8%</b> | <b>6,612,631</b>  | <b>68.9%</b> | <b>21,505,548</b>                              | <b>69.6%</b> | <b>18,672,870</b> | <b>68.6%</b> |
| Gastos de operación                                       | 5,892,421                                     | 56.3%        | 5,284,908         | 55.0%        | 17,397,112                                     | 56.3%        | 15,086,978        | 55.5%        |
| Depreciación y amortización                               | 663,125                                       | 6.3%         | 584,044           | 6.1%         | 1,996,488                                      | 6.5%         | 1,712,998         | 6.3%         |
| <b>Utilidad de operación</b>                              | <b>751,736</b>                                | <b>7.2%</b>  | <b>743,679</b>    | <b>7.7%</b>  | <b>2,111,948</b>                               | <b>6.8%</b>  | <b>1,872,894</b>  | <b>6.9%</b>  |
| Costo integral de<br>financiamiento:                      |   |              |                   |              |  |              |                   |              |
| Intereses pagados - neto                                  | 334,047                                       | 3.2%         | 221,274           | 2.3%         | 946,478  | 3.1%         | 591,971           | 2.2%         |
| Cambios en el valor razonable<br>Pasivos Financieros      | 24,703  | 0.2%         | 90,169            | 0.9%         | (118,787)                                      | (0.4)%       | 389,954           | 1.4%         |
| Pérdida/Utilidad cambiaria                                | 31,021  | 0.3%         | (47,975)          | (0.5)%       | 393,208  | 1.3%         | (79,849)          | (0.3)%       |
|   | 389,771                                       | 3.7%         | 263,468           | 2.7%         | 1,220,899                                      | 3.9%         | 902,076           | 3.3%         |
| Participación en los resultados<br>de compañías asociadas | 18,066  | 0.2%         | 16,403            | 0.2%         | 11,494   | 0.0%         | 26,653            | 0.1%         |
| <b>Utilidad antes de impuestos</b>                        | <b>380,031</b>                                | <b>3.6%</b>  | <b>496,614</b>    | <b>5.2%</b>  | <b>902,543</b>                                 | <b>2.9%</b>  | <b>997,471</b>    | <b>3.7%</b>  |
| Impuesto a la utilidad                                    | 150,924                                       | 1.4%         | 310,247           | 3.2%         | 360,974  | 1.2%         | 524,881           | 1.9%         |
| <b>Utilidad neta consolidada</b>                          | <b>229,107</b>                                | <b>2.2%</b>  | <b>186,367</b>    | <b>1.9%</b>  | <b>541,569</b>                                 | <b>1.8%</b>  | <b>472,590</b>    | <b>1.7%</b>  |
| Participación no controladora                             | 22,803  | 0.2%         | 21,559            | 0.2%         | 103,747  | 0.3%         | 63,372            | 0.2%         |
| <b>Participación controladora</b>                         | <b>\$ 206,304</b>                             | <b>2.0%</b>  | <b>\$ 164,808</b> | <b>1.7%</b>  | <b>\$ 437,822</b>                              | <b>1.4%</b>  | <b>\$ 409,218</b> | <b>1.5%</b>  |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR LOS NUEVE MESES**  
**TERMINADOS EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017 Y 2016**  
(En miles de pesos nominales)

|   | Septiembre 30,<br>2017 | Septiembre 30,<br>2016 |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>Actividades de operación:</b>                                  |                        |                        |
| <b>Resultado consolidado antes de impuestos a la utilidad</b>     | \$ 902,542             | \$ 997,472             |
| Partidas relacionadas con actividades de inversión:               |                        |                        |
| Depreciación y amortización de marcas                             | 1,996,488              | 1,712,998              |
| Bajas de activo fijo  | 91,063                 | 71,114                 |
| Otras partidas  | (130,281)              | 363,301                |
| <b>Total</b>  | <b>2,859,812</b>       | <b>3,144,885</b>       |
| Clientes  | (2,447)                | 36,027                 |
| Inventarios   | (345,324)              | (106,748)              |
| Proveedores   | (698,542)              | 338,846                |
| Impuestos por pagar   | (990,485)              | (590,582)              |
| Otros activos y otros pasivos                                     | 475,825                | 404,612                |
| <b>Total</b>  | <b>(1,560,973)</b>     | <b>82,155</b>          |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>       | <b>1,298,839</b>       | <b>3,227,040</b>       |
| <b>Actividades de Inversión</b>                                   |                        |                        |
| Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles        | (3,036,466)            | (2,539,872)            |
| Derechos de uso de marca, crédito mercantil y pre operativos      | (418,288)              | (355,250)              |
| Adquisición de subsidiaria  | -                      | (501,827)              |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>       | <b>(3,454,754)</b>     | <b>(3,396,949)</b>     |
| <b>Efectivo a obtener de actividades de financiamiento</b>        | <b>(2,155,915)</b>     | <b>(169,909)</b>       |
| <b>Actividades de financiamiento</b>                              |                        |                        |
| Créditos bancarios y pago de préstamos, neto                      | 1,288,824              | 3,557,035              |
| Créditos bursátiles, neto   | -                      | (2,500,000)            |
| Decreto de dividendos   | (719,398)              | (644,771)              |
| Venta (Recompra) de acciones                                      | 14,089                 | (102,125)              |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>  | <b>583,515</b>         | <b>310,139</b>         |
| <b>Incremento (decremento) neto de efectivo</b>                   | <b>(1,572,400)</b>     | <b>140,230</b>         |
| Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio | 45,097                 | (16,200)               |
| Efectivo al principio del periodo                                 | 2,547,842              | 1,195,814              |
| <b>Efectivo al final del periodo</b>                              | <b>\$ 1,020,539</b>    | <b>\$ 1,319,844</b>    |

### *Liquidez y recursos de capital*

Al 30 de septiembre de 2017, las restricciones financieras establecidas en nuestros contratos de crédito quedaron de la siguiente manera: la relación de Deuda Total a EBITDA últimos doce meses debe ser menor de 3.5 veces y el EBITDA últimos doce meses a intereses pagados últimos doce meses debe ser mayor a 3.0 veces.

### *Existen créditos que obligan a conservar determinadas proporciones en nuestra estructura financiera*

Contamos con algunas limitantes financieras derivadas de nuestros contratos de préstamos bancarios:

**Cobertura de Deuda.-** Mantener una cobertura de deuda, tomando como base la información financiera consolidada trimestral no supere una razón de deuda / utilidad antes de gastos financieros, intereses, impuestos, depreciación y amortización de los últimos doce meses (EBITDA) de 3.5 veces, calculándose de la siguiente manera: Total de pasivos financieros / Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortizaciones últimos doce meses (EBITDA).

**Índice de Cobertura de Intereses.-** Mantener el Índice de Cobertura de Intereses y tomando como base la información financiera consolidada trimestral, cobertura de intereses (utilidad antes de gastos financieros, intereses, impuestos, depreciación y amortización, EBITDA) / Gastos Financieros, un nivel de cobertura igual o mayor a 3.0 veces, entendiéndose como gastos financieros a los intereses pagados.

En caso de incumplir las limitantes financieras y en caso de no llegar a un acuerdo o negociación con los bancos, éstos podrían solicitar el vencimiento anticipado de los créditos, resultando en una situación que podría ser adversa para nuestro negocio.

Evaluar el cumplimiento de nuestros presupuestos o restricciones financieras que se establecieron.

---

## Control interno [bloque de texto]

---

### Control Interno

Nuestra Dirección General es responsable de establecer y mantener el sistema de Control Interno para asegurar el cumplimiento de los objetivos de la Emisora, así como la eficiencia y eficacia de las operaciones y la utilización de los activos.

El Consejo de Administración ha designado un Comité de Auditoría integrado por Consejeros Independientes, el cual entre otras funciones tiene la responsabilidad de asegurar que el Sistema de Control Interno implementado por la Administración funcione adecuadamente. Para este fin, se apoya en las áreas de auditoría interna y externa que le reportan directamente.

Por lo que se refiere a auditoría interna, aprueba el plan anual de trabajo el cual se prepara con base en una previa identificación de riesgos del negocio y está orientado a verificar el adecuado funcionamiento de los procesos de control establecidos por la administración. Se reciben reportes trimestrales de los resultados de las revisiones llevadas a cabo y se da seguimiento a las observaciones detectadas.

El Comité aprueba la contratación de servicios de auditoría externa, cerciorándose de la independencia y capacidad profesional de la firma que los lleva a cabo, quien también presenta reportes periódicos de los avances de su trabajo y las observaciones que hubiera desarrollado.

Finalmente, se tiene establecido un Código de Conducta y un Sistema de Denuncias, teniendo el Comité de Auditoría, la responsabilidad de cerciorarse de un adecuado cumplimiento y también de dar seguimiento a las denuncias que se hubieran recibido.

## Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

### Razones Financieras

Al 30 de septiembre de 2017, las restricciones financieras establecidas en los contratos de crédito de la Compañía quedaron de la siguiente manera: la relación de: i) Deuda Total a EBITDA (últimos doce meses) fue de 2.8 veces; ii) Deuda Neta a EBITDA (últimos doce meses) fue de 2.7 veces y; iii) el EBITDA (últimos doce meses) a intereses pagados últimos doce meses fue de 4.6 veces.

El Rendimiento de la Inversión Operativa Neta ("ROIC")<sup>(2)</sup> incrementó de 9.9% a 11.9% durante los últimos doce meses terminados al 30 de septiembre de 2017. El Retorno sobre el Capital ("ROE")<sup>(3)</sup> de los doce meses terminados al 30 de septiembre de 2017 fue de 12.2% en comparación con 10.1% del año anterior.

### DATOS RELEVANTES

| Indicadores Financieros                   | 3T17    | 3T16    | Variación |
|---|---------|---------|-----------|
| EBITDA <sup>(1)</sup> / Intereses Pagados | 4.6 x   | 6.3 x   | N.A       |
| Deuda Total / EBITDA <sup>(1)</sup>       | 2.8 x   | 2.7 x   | N.A       |
| Deuda Neta / EBITDA <sup>(1)</sup>        | 2.7 x   | 2.5 x   | N.A       |
| ROIC <sup>(2)</sup>                       | 11.9%   | 9.9%    | 200 pbs   |
| ROE <sup>(3)</sup>                        | 12.2%   | 10.1%   | 210 pbs   |
| Indicadores Bursátiles                    | 3T17    | 3T16    | Variación |
| Valor en Libros por acción                | \$10.49 | \$10.01 | 4.8%      |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|  |         |         |        |
|--|---------|---------|--------|
| UPA (12 meses) <sup>(4)</sup>                            | 1.23    | 1.05    | 17.1%  |
| Acciones en circulación al cierre del periodo (millones) | 834.1   | 835.9   | (0.2)% |
| Precio por acción al cierre                              | \$66.97 | \$65.78 | (1.8)% |

(1) EBITDA últimos doce meses

(2) ROIC se define como utilidad de operación después de impuestos (últimos 12 meses) entre la inversión operativa neta (Activo total – efectivo e inversiones temporales – pasivo sin costo).

(3) ROE se define como la utilidad neta (últimos 12 meses) entre el capital contable.

(4) UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.



Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [ I I 0 0 0 0 ] Información general sobre estados financieros

|                      |       |
|----------------------|-------|
| Clave de cotización: | ALSEA |
|----------------------|-------|

|   |                          |
|---|--------------------------|
| Periodo cubierto por los estados financieros: | 2016-01-01 al 2016-12-31 |
|---|--------------------------|

|  |            |
|--|------------|
| Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa: | 2017-09-30 |
|--|------------|

|  |       |
|--|-------|
| Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación: | ALSEA |
|--|-------|

|   |     |
|---|-----|
| Descripción de la moneda de presentación: | MXN |
|---|-----|

|   |                |
|---|----------------|
| Grado de redondeo utilizado en los estados financieros: | MILES DE PESOS |
|---|----------------|

|              |    |
|--------------|----|
| Consolidado: | Si |
|--------------|----|

|                      |   |
|----------------------|---|
| Número De Trimestre: | 3 |
|----------------------|---|

|                  |     |
|------------------|-----|
| Tipo de emisora: | ICS |
|------------------|-----|

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

AL CIERRE DE SEPTIEMBRE DE 2017, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 21 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: ACTINVER CASA DE BOLSA, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, , BANORTE-IXE, BARCLAYS, BBVA BANCOMER, BRADESCO BBI, BTG PACTUAL, CITI, CREDIT SUISSE, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM, HSBC GLOBAL RESEARCH, INTERACCIONES CASA DE BOLSA, INTERCAM CASA DE BOLSA, INVEX, ITAU BBA, J.P. MORGAN, MONEX CASA DE BOLSA, SANTANDER, SCOTIABANK, UBS INVESTMENT RESEARCH Y VECTOR CASA DE BOLSA.

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

---

ALSEA

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

| Concepto  | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2017-09-30 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2016-12-31 |
|---|--|--|
| <b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Activos [sinopsis]</b>   |  |  |
| <b>Activos circulantes[sinopsis]</b>  |  |  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo   | 1,020,539,000                              | 2,547,842,000                            |
| Clientes y otras cuentas por cobrar   | 1,874,699,000                              | 1,718,948,000                            |
| Impuestos por recuperar   | 69,456,000                                 | 0  |
| Otros activos financieros   | 0  | 0  |
| Inventarios   | 1,874,762,000                              | 1,575,363,000                            |
| Activos biológicos  | 0  | 0  |
| Otros activos no financieros  | 0  | 0  |
| Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 4,839,456,000                              | 5,842,153,000                            |
| Activos mantenidos para la venta  | 1,094,426,000                              | 0  |
| <b>Total de activos circulantes</b>   | <b>5,933,882,000</b>                       | <b>5,842,153,000</b>                     |
| <b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>  |  |  |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes  | 0  | 0  |
| Impuestos por recuperar no circulantes  | 0  | 0  |
| Inventarios no circulantes  | 0  | 0  |
| Activos biológicos no circulantes   | 0  | 0  |
| Otros activos financieros no circulantes  | 0  | 0  |
| Inversiones registradas por método de participación   | 0  | 0  |
| Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas   | 0  | 1,035,975,000                            |
| Propiedades, planta y equipo  | 14,695,460,000                             | 13,673,445,000                           |
| Propiedades de inversión  | 0  | 0  |
| Crédito mercantil   | 6,864,312,000                              | 6,864,312,000                            |
| Activos intangibles distintos al crédito mercantil  | 8,390,684,000                              | 8,351,024,000                            |
| Activos por impuestos diferidos   | 2,473,884,000                              | 2,068,996,000                            |
| Otros activos no financieros no circulantes   | 407,210,000                                | 362,618,000                              |
| <b>Total de activos no circulantes</b>  | <b>32,831,550,000</b>                      | <b>32,356,370,000</b>                    |
| <b>Total de activos</b>   | <b>38,765,432,000</b>                      | <b>38,198,523,000</b>                    |
| <b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Pasivos [sinopsis]</b>   |  |  |
| <b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>   |  |  |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo   | 4,106,842,000                              | 5,003,757,000                            |
| Impuestos por pagar a corto plazo   | 22,946,000                                 | 119,801,000                              |
| Otros pasivos financieros a corto plazo   | 1,644,916,000                              | 1,114,037,000                            |
| Otros pasivos no financieros a corto plazo  | 0  | 0  |
| <b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>   |  |  |
| Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo  | 0  | 0  |
| Otras provisiones a corto plazo   | 3,167,742,000                              | 2,531,885,000                            |
| <b>Total provisiones circulantes</b>  | <b>3,167,742,000</b>                       | <b>2,531,885,000</b>                     |
| <b>Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta</b>                                   | <b>8,942,446,000</b>                       | <b>8,769,480,000</b>                     |
| Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta  | 0  | 0  |
| <b>Total de pasivos circulantes</b>   | <b>8,942,446,000</b>                       | <b>8,769,480,000</b>                     |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto   | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2017-09-30 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2016-12-31 |
|--|--|--|
| <b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>                  |  |  |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo      | 124,244,000                                | 67,524,000                               |
| Impuestos por pagar a largo plazo                        | 18,846,000                                 | 18,846,000                               |
| Otros pasivos financieros a largo plazo                  | 14,757,286,000                             | 14,033,486,000                           |
| Otros pasivos no financieros a largo plazo               | 0  | 0  |
| <b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>              |  |  |
| Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo | 165,334,000                                | 109,166,000                              |
| Otras provisiones a largo plazo                          | 3,066,309,000                              | 3,185,096,000                            |
| Total provisiones a largo plazo                          | 3,231,643,000                              | 3,294,262,000                            |
| Pasivo por impuestos diferidos                           | 1,928,462,000                              | 1,887,473,000                            |
| Total de pasivos a Largo plazo                           | 20,060,481,000                             | 19,301,591,000                           |
| Total pasivos  | 29,002,927,000                             | 28,071,071,000                           |
| <b>Capital Contable [sinopsis]</b>                       |  |  |
| Capital social   | 478,749,000                                | 478,749,000                              |
| Prima en emisión de acciones                             | 8,625,720,000                              | 8,625,720,000                            |
| Acciones en tesorería                                    | 2,216,000                                  | 2,150,000                                |
| Utilidades acumuladas                                    | 3,147,171,000                              | 3,342,688,000                            |
| Otros resultados integrales acumulados                   | (3,497,576,000)                            | (3,331,003,000)                          |
| Total de la participación controladora                   | 8,751,848,000                              | 9,114,004,000                            |
| Participación no controladora                            | 1,010,657,000                              | 1,013,448,000                            |
| Total de capital contable                                | 9,762,505,000                              | 10,127,452,000                           |
| Total de capital contable y pasivos                      | 38,765,432,000                             | 38,198,523,000                           |

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

| Concepto   | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2017-01-01 - 2017-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2016-01-01 - 2016-09-30 | Trimestre Año Actual<br>MXN<br>2017-07-01 - 2017-09-30 | Trimestre Año Anterior<br>MXN<br>2016-07-01 - 2016-09-30 |
|--|--|--|--|--|
| <b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>                                     |  |  |  |  |
| <b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>                                       |  |  |  |  |
| Ingresos   | 30,912,997,000   | 27,202,312,000   | 10,475,354,000   | 9,601,984,000  |
| Costo de ventas  | 9,407,449,000  | 8,529,442,000  | 3,168,072,000  | 2,989,353,000  |
| Utilidad bruta   | 21,505,548,000   | 18,672,870,000   | 7,307,282,000  | 6,612,631,000  |
| Gastos de venta  | 17,285,860,000   | 14,797,367,000   | 5,898,540,000  | 5,176,014,000  |
| Gastos de administración   | 2,063,806,000  | 1,920,934,000  | 694,059,000  | 660,697,000  |
| Otros ingresos   | 0  | 0  | 37,052,000   | 0  |
| Otros gastos   | 43,934,000   | 81,675,000   | 0  | 32,241,000   |
| Utilidad (pérdida) de operación  | 2,111,948,000  | 1,872,894,000  | 751,735,000  | 743,679,000  |
| Ingresos financieros   | 143,040,000  | 104,495,000  | 7,731,000  | 58,072,000   |
| Gastos financieros   | 1,363,940,000  | 1,006,570,000  | 397,502,000  | 321,540,000  |
| Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos   | 11,493,000   | 26,653,000   | 18,066,000   | 16,403,000   |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos                                      | 902,541,000  | 997,472,000  | 380,030,000  | 496,614,000  |
| Impuestos a la utilidad  | 360,974,000  | 524,881,000  | 150,924,000  | 310,248,000  |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas                                | 541,567,000  | 472,591,000  | 229,106,000  | 186,366,000  |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas                           | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Utilidad (pérdida) neta  | 541,567,000  | 472,591,000  | 229,106,000  | 186,366,000  |
| <b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>                         |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora              | 437,820,000  | 409,219,000  | 206,303,000  | 164,807,000  |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora           | 103,747,000  | 63,372,000   | 22,803,000   | 21,559,000   |
| Utilidad por acción [bloque de texto]                                      | 1.23   | 1.05   | 0.25   | 0.2  |
| <b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>                               |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas              | 1.23   | 1.05   | 0.25   | 0.2  |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas         | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción                                 | 1.23   | 1.05   | 0.25   | 0.2  |
| <b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>                              |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas      | 1.23   | 1.05   | 0.25   | 0.2  |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida                         | 1.23   | 1.05   | 0.25   | 0.2  |

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

| Concepto   | Acumulado<br>Año Actual<br>MXN<br>2017-01-01 -<br>2017-09-30 | Acumulado<br>Año Anterior<br>MXN<br>2016-01-01 -<br>2016-09-30 | Trimestre<br>Año Actual<br>MXN<br>2017-07-01 -<br>2017-09-30 | Trimestre<br>Año Anterior<br>MXN<br>2016-07-01 -<br>2016-09-30 |
|--|--|--|--|--|
| <b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) neta  | 541,567,000  | 472,591,000  | 229,106,000  | 186,366,000  |
| <b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |  |  |
| <b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>  |  |  |  |  |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos   | (25,801,000)   | 0  | 0  | 0  |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos  | (25,801,000)   | 0  | 0  | 0  |
| <b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>   |  |  |  |  |
| <b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>  |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos   | (163,442,000)  | 79,214,000   | 36,088,000   | 18,324,000   |
| Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Efecto por conversión, neto de impuestos   | (163,442,000)  | 79,214,000   | 36,088,000   | 18,324,000   |
| <b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>  |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>   |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos   | 22,670,000   | (338,101,000)  | (23,856,000)   | (85,380,000)   |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos  | 22,670,000   | (338,101,000)  | (23,856,000)   | (85,380,000)   |
| <b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>   |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>   |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>  |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>  |  |  |  |  |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto  | Acumulado<br>Año Actual<br>MXN<br>2017-01-01 -<br>2017-09-30 | Acumulado<br>Año Anterior<br>MXN<br>2016-01-01 -<br>2016-09-30 | Trimestre<br>Año Actual<br>MXN<br>2017-07-01 -<br>2017-09-30 | Trimestre<br>Año Anterior<br>MXN<br>2016-07-01 -<br>2016-09-30 |
|---|--|--|--|--|
| Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos                             | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos                                  | (140,772,000)  | (258,887,000)  | 12,232,000   | (67,056,000)   |
| Total otro resultado integral   | (166,573,000)  | (258,887,000)  | 12,232,000   | (67,056,000)   |
| Resultado integral total  | 374,994,000  | 213,704,000  | 241,338,000  | 119,310,000  |
| <b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>   |  |  |  |  |
| Resultado integral atribuible a la participación controladora   | 271,247,000  | 150,332,000  | 218,535,000  | 97,751,000   |
| Resultado integral atribuible a la participación no controladora  | 103,747,000  | 63,372,000   | 22,803,000   | 21,559,000   |

## [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2017-01-01 - 2017-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2016-01-01 - 2016-09-30 |
|---|--|--|
| <b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>                  |  |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 541,567,000  | 472,591,000  |
| <b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>  |  |  |
| Operaciones discontinuas  | 0  | 0  |
| Impuestos a la utilidad   | 360,974,000  | 524,881,000  |
| Ingresos y gastos financieros, neto   | 946,478,000  | 591,971,000  |
| Gastos de depreciación y amortización   | 1,996,488,000  | 1,712,998,000  |
| Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo   | 0  | 0  |
| Provisiones   | 646,893,000  | 459,649,000  |
| Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas   | 0  | 0  |
| Pagos basados en acciones   | 0  | 0  |
| Pérdida (utilidad) del valor razonable  | (118,787,000)  | 389,954,000  |
| Utilidades no distribuidas de asociadas   | 0  | 0  |
| Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes   | 91,063,000   | 71,114,000   |
| Participación en asociadas y negocios conjuntos   | (11,494,000)   | (26,653,000)   |
| Disminuciones (incrementos) en los inventarios  | (345,324,000)  | (106,748,000)  |
| Disminución (incremento) de clientes  | (2,447,000)  | 36,027,000   |
| Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación             | (261,919,000)  | (96,079,000)   |
| Incremento (disminución) de proveedores   | (698,542,000)  | 338,846,000  |
| Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación              | 90,851,000   | 41,042,000   |
| Otras partidas distintas al efectivo  | 0  | 0  |
| Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento | 0  | 0  |
| Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos  | 0  | 0  |
| Amortización de comisiones por arrendamiento  | 0  | 0  |
| Ajuste por valor de las propiedades   | 0  | 0  |
| Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)  | 0  | 0  |
| Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)  | 2,694,234,000  | 3,937,002,000  |
| Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) operaciones  | 3,235,801,000  | 4,409,593,000  |
| Dividendos pagados  | 0  | 0  |
| Dividendos recibidos  | 0  | 0  |
| Intereses pagados   | 0  | 0  |
| Intereses recibidos   | 0  | 0  |
| Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)   | 990,485,000  | 590,582,000  |
| Otras entradas (salidas) de efectivo  | 0  | 0  |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                    | 2,245,316,000  | 3,819,011,000  |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>                  |  |  |
| Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios                      | 0  | 0  |
| Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios                        | 0  | 501,827,000  |
| Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades                               | 0  | 0  |
| Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades                                  | 0  | 0  |
| Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  | 0  | 0  |
| Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos   | 0  | 0  |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo  | 0  | 0  |
| Compras de propiedades, planta y equipo   | 3,036,466,000  | 2,539,872,000  |
| Importes procedentes de ventas de activos intangibles   | 0  | 0  |



Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto   | Acumulado Año Actual           | Acumulado Año Anterior         |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
|  | MXN<br>2017-01-01 - 2017-09-30 | MXN<br>2016-01-01 - 2016-09-30 |
| Compras de activos intangibles   | 418,288,000                    | 355,250,000                    |
| Recursos por ventas de otros activos a largo plazo   | 0                              | 0                              |
| Compras de otros activos a largo plazo   | 0                              | 0                              |
| Importes procedentes de subvenciones del gobierno  | 0                              | 0                              |
| Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros  | 0                              | 0                              |
| Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros  | 0                              | 0                              |
| Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera   | 0                              | 0                              |
| Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera  | 0                              | 0                              |
| Dividendos recibidos   | 0                              | 0                              |
| Intereses pagados  | 0                              | 0                              |
| Intereses cobrados   | 24,253,000                     | 24,645,000                     |
| Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)   | 0                              | 0                              |
| Otras entradas (salidas) de efectivo   | 0                              | 0                              |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión   | (3,430,501,000)                | (3,372,304,000)                |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>                                 |                                |                                |
| Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control | 0                              | 0                              |
| Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control                | 0                              | 0                              |
| Importes procedentes de la emisión de acciones   | 0                              | 0                              |
| Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital  | 0                              | (2,500,000,000)                |
| Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad   | (14,089,000)                   | 102,125,000                    |
| Pagos por otras aportaciones en el capital   | 0                              | 0                              |
| Importes procedentes de préstamos  | 1,288,824,000                  | 3,557,035,000                  |
| Reembolsos de préstamos  | 0                              | 0                              |
| Pagos de pasivos por arrendamientos financieros  | 0                              | 0                              |
| Importes procedentes de subvenciones del gobierno  | 0                              | 0                              |
| Dividendos pagados   | 719,398,000                    | 644,771,000                    |
| Intereses pagados  | 970,731,000                    | 616,616,000                    |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)   | 0                              | 0                              |
| Otras entradas (salidas) de efectivo   | 0                              | 0                              |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento  | (387,216,000)                  | (306,477,000)                  |
| Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio            | (1,572,401,000)                | 140,230,000                    |
| <b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>                      |                                |                                |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo  | 45,098,000                     | (16,200,000)                   |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo   | (1,527,303,000)                | 124,030,000                    |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo   | 2,547,842,000                  | 1,195,814,000                  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo   | 1,020,539,000                  | 1,319,844,000                  |

## [61000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

| Hoja 1 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
|   | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 478,749,000                            | 8,625,720,000                          | 2,150,000                       | 3,342,688,000                   | 0                                  | (576,163,000)                   | (182,523,000)                              | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 437,820,000                     | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | (163,442,000)                   | 22,670,000                                 | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 437,820,000                     | 0                                  | (163,442,000)                   | 22,670,000                                 | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 719,398,000                     | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                      | 66,000                          | 86,061,000                      | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                      | 66,000                          | (195,517,000)                   | 0                                  | (163,442,000)                   | 22,670,000                                 | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 478,749,000                            | 8,625,720,000                          | 2,216,000                       | 3,147,171,000                   | 0                                  | (739,605,000)                   | (159,853,000)                              | 0   | 0  |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Hoja 2 de 3   | Componentes del capital contable [eje]                |   |  |                                     |   |  |   |  |                                    |
|---|---|---|--|-------------------------------------|---|--|---|--|------------------------------------|
|   | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] | Reserva para catástrofes [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | (2,673,053,000)  | o                                  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |   |   |  |                                     |   |  |   |  |                                    |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |  |                                     |   |  |   |  |                                    |
| Utilidad (pérdida) neta   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Otro resultado integral   | o   | o   | o  | o                                   | (25,801,000)  | o  | o   | o  | o                                  |
| Resultado integral total  | o   | o   | o  | o                                   | (25,801,000)  | o  | o   | o  | o                                  |
| Aumento de capital social   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Dividendos decretados   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | o   | o   | o  | o                                   | (25,801,000)  | o  | o   | o  | o                                  |
| Capital contable al final del periodo   | o   | o   | o  | o                                   | (25,801,000)  | o  | o   | (2,673,053,000)  | o                                  |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Hoja 3 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                       |  |   |   |                            |
|---|--|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
|   | Reserva para estabilización [miembro]  | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0                                      | 0  | 100,736,000                           | (3,331,003,000)                                  | 9,114,004,000   | 1,013,448,000                           | 10,127,452,000             |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                       |  |   |   |                            |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                       |  |   |   |                            |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 437,820,000   | 103,747,000                             | 541,567,000                |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0  | 0                                     | (166,573,000)                                    | (166,573,000)   | 0                                       | (166,573,000)              |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0  | 0                                     | (166,573,000)                                    | 271,247,000   | 103,747,000                             | 374,994,000                |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 719,398,000   | 151,635,000                             | 871,033,000                |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 85,995,000  | 0                                       | 85,995,000                 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 45,097,000                              | 45,097,000                 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0  | 0                                     | (166,573,000)                                    | (362,156,000)   | (2,791,000)                             | (364,947,000)              |
| Capital contable al final del periodo   | 0                                      | 0  | 100,736,000                           | (3,497,576,000)                                  | 8,751,848,000   | 1,010,657,000                           | 9,762,505,000              |

## [61000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

| Hoja 1 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
|   | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 478,749,000                            | 8,613,587,000                          | 546,000                         | 3,269,637,000                   | 0                                  | (648,902,000)                   | (87,702,000)                               | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 409,219,000                     | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 79,214,000                      | (338,101,000)                              | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 409,219,000                     | 0                                  | 79,214,000                      | (338,101,000)                              | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 644,771,000                     | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 12,133,000                             | 782,000                         | (101,343,000)                   | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 12,133,000                             | 782,000                         | (336,895,000)                   | 0                                  | 79,214,000                      | (338,101,000)                              | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 478,749,000                            | 8,625,720,000                          | 1,328,000                       | 2,932,742,000                   | 0                                  | (569,688,000)                   | (425,803,000)                              | 0   | 0  |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Hoja 2 de 3   | Componentes del capital contable [eje]                |   |  |                                     |   |  |   |  |                                    |
|---|---|---|--|-------------------------------------|---|--|---|--|------------------------------------|
|   | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] | Reserva para catástrofes [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | (2,777,328,000)  | o                                  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |   |   |  |                                     |   |  |   |  |                                    |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |  |                                     |   |  |   |  |                                    |
| Utilidad (pérdida) neta   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Otro resultado integral   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Resultado integral total  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Aumento de capital social   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Dividendos decretados   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | o  | o                                  |
| Capital contable al final del periodo   | o   | o   | o  | o                                   | o   | o  | o   | (2,777,328,000)  | o                                  |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Hoja 3 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                       |  |   |   |                            |
|---|--|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
|   | Reserva para estabilización [miembro]  | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0                                      | 0  | 100,736,000                           | (3,413,196,000)                                  | 8,948,231,000   | 899,920,000                             | 9,848,151,000              |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                       |  |   |   |                            |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                       |  |   |   |                            |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 409,219,000   | 63,372,000                              | 472,591,000                |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0  | 0                                     | (258,887,000)                                    | (258,887,000)   | 0                                       | (258,887,000)              |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0  | 0                                     | (258,887,000)                                    | 150,332,000   | 63,372,000                              | 213,704,000                |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 644,771,000   | 0                                       | 644,771,000                |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | (89,992,000)  | 0                                       | (89,992,000)               |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | (1,981,000)                             | (1,981,000)                |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0  | 0                                     | (258,887,000)                                    | (584,431,000)   | 61,391,000                              | (523,040,000)              |
| Capital contable al final del periodo   | 0                                      | 0  | 100,736,000                           | (3,672,083,000)                                  | 8,363,800,000   | 961,311,000                             | 9,325,111,000              |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

| Concepto  | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2017-09-30 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2016-12-31 |
|---|--|--|
| <b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b> |  |  |
| Capital social nominal  | 478,749,000                                | 478,749,000                              |
| Capital social por actualización  | 0  | 0  |
| Fondos para pensiones y prima de antigüedad                             | 165,334,000                                | 109,166,000                              |
| Numero de funcionarios  | 168  | 158                                      |
| Numero de empleados   | 69,261                                     | 63,712                                   |
| Numero de obreros   | 688  | 806                                      |
| Numero de acciones en circulación                                       | 834,147,637                                | 834,279,199                              |
| Numero de acciones recompradas  | (4,431,088)                                | (4,299,526)                              |
| Efectivo restringido  | 0  | 0  |
| Deuda de asociadas garantizada  | 0  | 0  |



Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700002] Datos informativos del estado de resultados

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2017-01-01 - 2017-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2016-01-01 - 2016-09-30 | Trimestre Año Actual<br>MXN<br>2017-07-01 - 2017-09-30 | Trimestre Año Anterior<br>MXN<br>2016-07-01 - 2016-09-30 |
|---|--|--|--|--|
| <b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b> |  |  |  |  |
| Depreciación y amortización operativa                         | 1,996,488,000  | 1,712,998,000  | 663,125,000  | 584,044,000  |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

| Concepto  | Año Actual<br>MXN<br>2016-10-01 - 2017-09-30 | Año Anterior<br>MXN<br>2015-10-01 - 2016-09-30 |
|---|--|--|
| <b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b> |  |  |
| Ingresos  | 41,412,552,000                               | 36,160,138,000                                 |
| Utilidad (pérdida) de operación                               | 3,006,057,000                                | 2,665,834,000                                  |
| Utilidad (pérdida) neta                                       | 1,195,495,000                                | 969,597,000                                    |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora | 1,025,072,000                                | 878,576,000                                    |
| Depreciación y amortización operativa                         | 2,671,725,000                                | 2,286,899,000                                  |

[800001] Anexo - Desglose de créditos

| Institución [eje]                    | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa      | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                      |                                |                         |                      |                                    | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        | Moneda extranjera [miembro]  |                      |                       |                        |                        |                        |
|                                      |                                |                         |                      |                                    | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
|                                      |                                |                         |                      |                                    | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] |
| <b>Bancarios [sinopsis]</b>          |                                |                         |                      |                                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| <b>Comercio exterior (bancarios)</b> |                                |                         |                      |                                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| <b>TOTAL</b>                         |                                |                         |                      |                                    | o                         | o                     | o                      | o                      | o                      | o                            | o                    | o                     | o                      | o                      | o                      |
| <b>Con garantía (bancarios)</b>      |                                |                         |                      |                                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| <b>TOTAL</b>                         |                                |                         |                      |                                    | o                         | o                     | o                      | o                      | o                      | o                            | o                    | o                     | o                      | o                      | o                      |
| <b>Banca comercial</b>               |                                |                         |                      |                                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| BANCOMEXT 139                        | NO                             | 2017-03-07              | 2024-11-14           | 8.69% (Tasa Variable TIE + 1.32%)  |                           | 5,158,000             | 12,120,000             | 13,861,000             | 19,082,000             | 88,828,000                   |                      |                       |                        |                        |                        |
| BANCOMEXT 503                        | NO                             | 2016-11-14              | 2024-11-14           | 8.69% (Tasa Variable TIE + 1.32%)  |                           | 18,643,000            | 43,793,000             | 50,080,000             | 68,943,000             | 320,862,000                  |                      |                       |                        |                        |                        |
| BANCOMEXT 215                        | NO                             | 2016-12-20              | 2024-11-14           | 8.69% (Tasa Variable TIE + 1.35%)  |                           | 7,967,000             | 18,717,000             | 21,404,000             | 29,467,000             | 137,157,000                  |                      |                       |                        |                        |                        |
| BANCOMEXT 150                        | NO                             | 2016-10-07              | 2024-11-14           | 8.72% (Tasa Variable TIE + 1.35%)  |                           | 5,559,000             | 13,059,000             | 14,934,000             | 20,559,000             | 95,687,000                   |                      |                       |                        |                        |                        |
| HELM BANK                            | SI                             | 2013-07-31              | 2020-07-30           | 11.25% (Tasa Variable DTF + 5.30%) |                           |                       |                        |                        |                        |                              | o                    | 2,256,000             | 1,013,000              | 8,692,000              |                        |
| BANAMEX 800                          | NO                             | 2017-06-13              | 2023-06-13           | 8.37% (Tasa Variable TIE + 1%)     |                           | 18,117,000            | 98,117,000             | 179,345,000            | 260,000,000            | 240,000,000                  |                      |                       |                        |                        |                        |
| BANK OF AMERICA 1884                 | NO                             | 2016-08-31              | 2021-08-31           | 8.56% (Tasa Variable TIE + 1.19%)  |                           |                       |                        |                        | 1,884,000,000          | o                            |                      |                       |                        |                        |                        |
| BANK OF AMERICA 1000                 | NO                             | 2015-09-18              | 2019-09-18           | 6.11% (Tasa Fija)                  |                           |                       | 1,000,000,000          | o                      | o                      |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| SCOTIABANK 1050                      | NO                             | 2014-07-07              | 2019-07-08           | 8.55% (Tasa Variable TIE + 1.18%)  |                           | 250,246,000           | 153,212,000            | o                      |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| SINDICADO                            | SI                             | 2014-10-21              | 2021-12-31           | 1.89% (Tasa Fija)                  |                           |                       |                        |                        |                        |                              | o                    | 169,863,000           | 178,607,000            | 278,626,000            | 1,384,391,000          |
| BANAMEX 432                          | NO                             | 2016-06-03              | 2020-06-02           | 8.12% (Tasa Variable TIE + 0.75%)  |                           |                       |                        | 428,331,000            | o                      |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| HSBC                                 | SI                             | 2016-12-20              | 2017-11-24           | 22.75% (Tasa Fija)                 |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                      | 21,016,000            |                        |                        |                        |
| SANTANDER CHILE                      | SI                             | 2017-03-13              | 2017-11-18           | 3.60% (Tasa Fija)                  |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                      | 75,574,000            |                        |                        |                        |
| BANK OF TOKYO 1000                   | NO                             | 2016-06-24              | 2021-07-24           | 8.32% (Tasa Variable TIE + 0.95%)  |                           | 199,350,000           | 224,071,000            | 299,071,000            | 224,070,000            | o                            |                      |                       |                        |                        |                        |
| SANTANDER 500                        | NO                             | 2017-07-18              | 2022-06-18           | 8.37% (Tasa Variable TIE + 1.0%)   |                           | 41,910,000            | 84,410,000             | 84,410,000             | 84,410,000             | 202,008,000                  |                      |                       |                        |                        |                        |
| SCOTIABANK 270                       | NO                             | 2016-09-30              | 2019-09-30           | 8.27% (Tasa Variable TIE + 0.90%)  |                           |                       | 269,724,000            | o                      |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| SCOTIABANK 400                       | NO                             | 2016-03-17              | 2021-03-17           | 8.37% (Tasa Variable TIE + 1.0%)   |                           |                       |                        |                        | 400,000,000            | o                            |                      |                       |                        |                        |                        |
| BANCO FRANCES                        | SI                             | 2016-01-01              | 2018-01-01           | 23.3% (Tasa Fija)                  | o                         |                       |                        |                        |                        |                              |                      | 229,052,000           |                        |                        |                        |
| SANTANDER 800                        | NO                             | 2016-09-02              | 2021-09-02           | 8.37% (Tasa Variable TIE + 1.0%)   |                           | 159,200,000           | 159,200,000            | 159,200,000            | 279,270,000            | o                            |                      |                       |                        |                        |                        |
| SANTANDER 500 CP                     | NO                             | 2017-09-15              | 2017-12-19           | 7.82% (Tasa Variable TIE + 0.45%)  |                           | 500,000,000           |                        |                        |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |
| BANCA MARCH                          | SI                             | 0001-01-01              | 2020-02-01           | 0.70% (Tasa Fija)                  |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 46,428,000           | 43,150,000            | 21,689,000             |                        |                        |
| SCOTIABANK 700                       | NO                             | 2016-04-27              | 2019-07-07           | 8.17% (Tasa Variable TIE +         |                           |                       | 698,929,000            | o                      |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |



| Institución [eje] | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                      |                       |                        |                        |                        |                              |
|-------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|                   |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        | Moneda extranjera [miembro]  |                      |                       |                        |                        |                        |                              |
|                   |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        | Intervalo de tiempo [eje]    |                      |                       |                        |                        |                        |                              |
|                   |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| <b>TOTAL</b>      |                                |                         |                      |                               | 946,057,000               | 1,206,150,000         | 2,775,352,000          | 4,243,119,000          | 4,269,801,000          | 1,084,542,000                | 2,174,399,000        | 431,966,000           | 215,269,000            | 201,309,000            | 287,318,000            | 1,384,391,000                |

## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

## Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

|   | Monedas [eje]     |                                     |   |   |                          |
|---|-------------------|-------------------------------------|---|---|--------------------------|
|   | Dólares [miembro] | Dólares contravalor pesos [miembro] | Otras monedas contravalor dólares [miembro] | Otras monedas contravalor pesos [miembro] | Total de pesos [miembro] |
| <b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b> |                   |                                     |   |   |                          |
| <b>Activo monetario [sinopsis]</b>              |                   |                                     |   |   |                          |
| Activo monetario circulante                     | 10,327,000        | 187,933,000                         | 58,408,000                                  | 1,062,897,000                             | 1,250,830,000            |
| Activo monetario no circulante                  | 0                 | 0                                   | 0   | 0   | 0                        |
| Total activo monetario                          | 10,327,000        | 187,933,000                         | 58,408,000                                  | 1,062,897,000                             | 1,250,830,000            |
| <b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>              |                   |                                     |   |   |                          |
| Pasivo monetario circulante                     | 28,490,000        | 518,460,000                         | 177,425,000                                 | 3,228,761,000                             | 3,747,221,000            |
| Pasivo monetario no circulante                  | 0                 | 0                                   | 120,933,000                                 | 2,200,725,000                             | 2,200,725,000            |
| Total pasivo monetario                          | 28,490,000        | 518,460,000                         | 298,358,000                                 | 5,429,486,000                             | 5,947,946,000            |
| Monetario activo (pasivo) neto                  | (18,163,000)      | (330,527,000)                       | (239,950,000)                               | (4,366,589,000)                           | (4,697,116,000)          |

## [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

| Principales productos o línea de productos [partidas] |   | Tipo de ingresos [eje]        |                                    |   |                            |
|---|---|-------------------------------|------------------------------------|---|----------------------------|
| Principales marcas [eje]                              | Principales productos o línea de productos [eje]  | Ingresos nacionales [miembro] | Ingresos por exportación [miembro] | Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro] | Ingresos totales [miembro] |
| Venta de Alimentos                                    | Domino's Pizza, Burger King, Starbucks Coffee, California Pizza Kitchen, PF Chang's, El Portón, VIPS, The Cheesecake Factory, Italianni's | 15,721,629,000                | 0                                  | 0   | 15,721,629,000             |
| Venta de Alimentos                                    | Masa para pizza   | 149,239,000                   | 0                                  | 0   | 149,239,000                |
| Venta de Alimentos                                    | Otros   | 205,215,000                   | 0                                  | 0   | 205,215,000                |
| Venta de Alimentos                                    | Regalías y publicidad   | 571,093,000                   | 0                                  | 0   | 571,093,000                |
| Venta de Alimentos                                    | División distribución   | 647,724,000                   | 0                                  | 0   | 647,724,000                |
| Venta de Alimentos                                    | Domino's Pizza, Burger King, Starbucks Coffee, PF Chang's, Archie's, Foster's Hollywood, Il Tempietto, Cañas y Tapas, La Vaca Argentina   | 0                             | 0                                  | 13,618,097,000                                      | 13,618,097,000             |
| TODAS   | TODOS   | 17,294,900,000                | 0                                  | 13,618,097,000                                      | 30,912,997,000             |

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]



Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines como negociación.

### I. Información cualitativa

#### A. Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados y fines de los mismos.

##### Políticas sobre el uso de Instrumentos Financieros Derivados.

##### Objetivo

La Dirección de Administración y Finanzas, en conjunto con la Dirección de Finanzas Corporativas, deberán mitigar los riesgos relacionados a las fluctuaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Con lo cual se busca reducir la volatilidad en los resultados y flujos de efectivo ligados a las variables mencionadas. Para el cumplimiento de los objetivos mencionados se ha designado a la Tesorería Corporativa para celebrar operaciones con instrumentos financieros derivados.

##### Antecedentes

Dada la naturaleza y operaciones del negocio de la Compañía, se tienen identificados ciertos factores de riesgos que podrían afectar significativamente los resultados de la operación.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participamos, podrían limitar la capacidad de la compañía para convertir las monedas locales a dólares americanos u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y situación financiera. De igual manera un incremento significativo en las tasa de interés pueden presentar un efecto adverso en el costo de la deuda de la compañía y/o en sus costos relacionados a la operación.

Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

##### Estrategia de cobertura



Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La contratación de un instrumento financiero derivado está relacionada a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún riesgo identificado o asociado a la compañía.

La Dirección de Finanzas Corporativas, definirá los niveles de precio a operar los diferentes instrumentos de cobertura, bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades estimadas, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa o de negociación.

Los principales riesgos que la compañía tiene identificados en su operación, y que en base a la administración de riesgos busca mitigar, son los relacionados o asociados principalmente al tipo de cambio denominado en dólares americanos y tasas de interés.

La determinación de la cobertura de divisas y sus requerimientos, se realiza con flujo de efectivo presupuestado por la Compañía, y se alinea a la Política de Administración de Riesgos vigente y aprobada por el Comité de Prácticas Societarias, la Dirección General y la Dirección de Administración y Finanzas; la política es vigilada por la Dirección de Auditoría Interna.

El riesgo de tipo de cambio denominado en moneda extranjera y tasas de interés, es monitoreado de manera interna en forma recurrente, con las posiciones o derivados por vencer, valuados a su precio de salida. En caso de encontrar una posición de riesgo importante y/o representativo, el Gerente Corporativo de Tesorería deberá informar a la Dirección de Finanzas Corporativas.

El agente de cálculo o de valuación de los instrumentos financieros derivados, en todos los casos es la misma contraparte con la cual se tienen contratados dichos instrumentos. La revisión interna se realiza con el objetivo de identificar alguna variación importante en el tipo de cambio y/o tasas de interés que pueda representar un riesgo o incurrir en algún tipo de incumplimiento para la sociedad

La Entidad presenta cierto riesgo a la volatilidad de las tasas de interés debido a la contratación de deuda bancaria y/o bursátil con tasas de interés tanto fijas como variables. Los riesgos relacionados a las tasas de interés, la empresa los monitorea y evalúa de manera mensual mediante:

- Necesidades de flujo de efectivo.
- Revisión de presupuesto.
- Observación del mercado, y la tendencia de tasas de interés en el mercado local y en los países en donde la compañía tiene presencia (i.e. México, Argentina, Chile, Brasil, Colombia y España).
- Diferencia entre tasas las activas y pasivas del mercado.

De acuerdo a los contratos de permutas financieras de intereses (Interest Rate Swap – IRS), la Entidad acuerda intercambiar la diferencia entre los importes de la tasa de interés fija y variable calculados sobre los importes de capital nocional acordado. Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de cambio en tasas de interés sobre el valor razonable de deuda emitida a interés fijo y las exposiciones al flujo de efectivo sobre deuda emitida a tasa de interés variable. El precio de salida de las permutas financieras de intereses al final del periodo sobre el que se informa, se determina descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las curvas al cierre del periodo informado y el riesgo de crédito inherente en el contrato, lo cual se detalla más adelante.

## Instrumentos Utilizados

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los tipos de Instrumentos Financieros Derivados aprobados por el Comité de Prácticas Societarias y la Dirección de Admón. y Finanzas, para cubrir los riesgos identificados por la compañía son los siguientes:

- Contratos Forward sobre Tipo de Cambio.
- Opciones sobre Tipo de Cambio.
- Intercambio de Tasas de Interés. (Interest Rate Swaps y Swaptions)
- Intercambio de Tasas de Interés y Principal en otra moneda. (Cross Currency Swaps)

Debido a la gran variedad y existencia de instrumentos financieros derivados posibles para mitigar los riesgos de tipo de cambio y tasas de interés, el Director de Finanzas Corporativas, tendrá autoridad para definir la operatividad de los mismos, siempre y cuando estos instrumentos sean de cobertura y no especulativos.

#### **Mercados de Negociación y contrapartes**

La totalidad de los Instrumentos Financieros Derivados son contratados con contrapartes locales e internacionales bajo la modalidad over the counter (OTC). Está dentro de las facultades del Director de Finanzas Corporativas seleccionar los participantes, siempre y cuando sean instituciones reguladas y autorizadas para realizar este tipo de operaciones, y que además cuenten con las garantías requeridas por la empresa.

#### **Principales términos y condiciones de los contratos**

Todas las operaciones de la compañía con Instrumentos Financieros Derivados son realizadas bajo un contrato marco en el formato ISDA (International Swap Dealers Association), estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la compañía y de las instituciones financieras.

#### **Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación**

El precio de salida o valor razonable de los instrumentos financieros derivados es revisado de manera mensual. El agente de cálculo o de valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento; a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la compañía. No obstante, la empresa se encarga de validar todos los cálculos y valuaciones recibidos por cada una de las contrapartes.

#### **Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito**

La compañía ha celebrado con algunas de las instituciones financieras, un contrato adjunto al contrato marco ISDA, mediante el cual se estipula el otorgar ciertas garantías por llamadas de margen, en caso de que el valor de mercado (mark-to-market) de las posiciones vigentes de la compañía excedan de ciertos límites de crédito establecidos.

#### **Riesgo de Contraparte**

La entidad ha identificado dentro de su cartera un impacto de riesgo de crédito principalmente en sus instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a su valor razonable.

El riesgo de crédito se refiere a la inseguridad de que una o algunas de las contrapartes incumplan con sus obligaciones contractuales pudiendo resultar en una pérdida financiera para la Entidad. La compañía ha adoptado una política de únicamente contratar operaciones con instituciones financieras solventes, así como de obtener suficientes líneas colaterales cuando sea apropiado como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Clave de Cotización: **ALSEA**

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente. Los niveles de exposición máxima de crédito se encuentran establecidos en la política interna de administración de riesgos de la

Entidad. El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

Para minimizar el riesgo de crédito asociado con la contraparte, la Entidad contrata sus instrumentos financieros con instituciones tanto nacionales como extranjeras, que cuenten con la autorización y regulaciones para realizar este tipo de operaciones, mismas que forman parte del Sistema Financiero Mexicano.

En el caso de instrumentos financieros derivados, con cada una de las contrapartes se firma un contrato estándar aprobado por la International Swaps and Derivatives Association Inc., incluyendo en cada operación los formatos de confirmación estándar. Asimismo, se celebran contratos de garantías bilaterales con cada contraparte, en los cuales se determinan las políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito que deban otorgarse. En estos contratos denominados comúnmente "Credit Support Annex", se establecen los límites de crédito que las instituciones financieras otorgan a la sociedad, y que aplican en caso de escenarios o fluctuaciones negativas que afectan el valor razonable de las posiciones abiertas en los instrumentos financieros derivados. En dichos contratos, se establecen las llamadas de margen en el caso de que se sobrepasen los límites otorgados como líneas de crédito.

Como suplemento a los contratos bilaterales firmados adjuntos al contrato marco ISDA, conocidos como Credit Support Annex (CSA), la Entidad monitorea el precio de salida a favor o en su contra de manera mensual. En caso de tener un resultado positivo para la Entidad, y mismo que se considere relevante por su cuantía, se podrá realizar la contratación de un Credit Default Swap (CDS) para disminuir el riesgo de incumplimiento de cualquier contraparte.

A continuación se presentan las metodologías y prácticas comúnmente aceptadas en el mercado, las cuales son aplicadas por la entidad con el objetivo de cuantificar el riesgo de crédito para un agente financiero.

- 1.- Credit Default Swap (CDS), el riesgo de crédito se cuantifica en base a su cotización de mercado. El CDS es la prima adicional que un inversor está dispuesto a pagar por cubrir una posición de crédito, por lo que la cuantificación del riesgo es equivalente a esta prima. Esta práctica se utiliza siempre y cuando existan CDS cotizados y disponibles en el mercado.
- 2.- Spread de Crédito de las emisiones, siempre y cuando existan emisiones aceptadas a cotización en los diferentes mercados financieros, la cuantificación del riesgo de crédito se puede obtener como el diferencial entre la tasa interna de retorno de los bonos y la tasa libre de riesgo.
- 3.- Comparables, en caso de no obtener la cuantificación del riesgo siguiendo las metodologías anteriores, es generalmente aceptado el uso de comparables, es decir, tomar como referencia compañías o bonos del mismo sector que la compañía desea analizar.

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar llamadas de margen y mitigar el riesgo de crédito con las contrapartes.

### Procesos y niveles de autorización

El Gerente de Tesorería Corporativa debe cuantificar y reportar mensualmente al Director de Finanzas Corporativas las necesidades mensuales de los recursos de operación. El Director de Finanzas Corporativas podrá operar a libre discreción hasta el 50% de las necesidades de los recursos que se estén cubriendo, y la Dirección de Admón. y Finanzas podrá cubrir hasta un 75% de la exposición total que se tenga. Bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a los autorizados por la Dirección General de la Compañía, de forma que se asegure siempre sea una operación de cobertura y no especulativa. Lo anterior aplicará para: tasa de interés en función del monto de la deuda a tasa variable, y tipo de cambio en función de las necesidades de las divisas. Si se requieren vender posiciones con la intención de tomar utilidades y/o hacer un "stop loss", el Director de Administración y Finanzas deberá autorizar la operación.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

### Procedimientos de control interno

El Director de Finanzas Corporativas a través del Gerente de Tesorería Corporativa, deberá emitir al siguiente día hábil de la operación realizada, un reporte especificando las necesidades de recursos del período y el porcentaje cubierto a la Dirección

de Administración y Finanzas. El Gerente de Tesorería Corporativa distribuirá mensualmente al área de Contabilidad la documentación necesaria y requerida para que se realice el registro adecuado de dichas operaciones. El Director de Administración y Finanzas, presentará trimestralmente ante el Comité de Prácticas Societarias, un resumen sobre el balance de las posiciones tomadas.

Las acciones a tomar en caso de que se materialicen los riesgos asociados e identificados a las fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés, se llevan a cabo en el Comité Interno de Administración de Riesgos e Inversiones, del cual forma parte el Director General y los principales directivos de la empresa.

La Dirección de Auditoría Interna, tiene entre sus funciones el vigilar que las operaciones relacionadas a la administración de riesgos de la compañía se apeguen a la política, normas y procedimientos establecidos.

### Revisiones independientes

La compañía cuenta con auditores externos, los cuales son los encargados de validar la correcta aplicación contable y su efecto en resultados y/o cuentas de balance por las operaciones derivadas con los instrumentos financieros derivados. La revisión anterior se realiza de manera constante y periódica dentro de las auditorías anuales de la compañía y sus subsidiarias.

=

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]



Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como métodos y técnicas de valuación.

### B. Descripción de las políticas y técnicas de valuación

Los instrumentos financieros derivados que utiliza la compañía, son con el propósito de reducir su riesgo a fluctuaciones adversas en tipos de cambio y tasas de interés; mediante los cuales se obliga a intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre el valor nominal o de referencia y se valúan a su valor razonable.

En el caso de coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura se reconocen dentro de la utilidad o pérdida integral en el capital contable y se reclasifican a resultados en el mismo periodo o periodos en los que la transacción pronosticada los afecten, la porción inefectiva, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo dentro del resultado integral de financiamiento.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La valuación de la porción efectiva e inefectiva que se genera por los instrumentos mencionados se reconoce mensualmente en los estados financieros de la compañía.

La correcta aplicación contable del efecto en resultados y el balance de las operaciones con instrumentos financieros derivados, son revisados y discutidos de manera anual con los auditores externos quienes validan la información.

#### Método de medición de efectividad de coberturas

Mensualmente se realiza un análisis interno de valuación para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados, el cual cumple con el objetivo de mitigar el riesgo y asegurar una alta efectividad, el cual se realiza de manera prospectiva y retrospectiva.

Este análisis se basa en la identificación del instrumento de cobertura, de la partida cubierta o transacción, la naturaleza del riesgo que se está cubriendo y en la eficacia del instrumento de cobertura para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

Para coberturas altamente efectivas, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura se compensan completamente con el riesgo cubierto, llevando a una volatilidad de los ingresos menor.

Los métodos de efectividad utilizados son el de Flujo de Efectivo en donde la cobertura reduce la variabilidad de los flujos de efectivo asociados con transacciones futuras, la pérdida o ganancia que surge en el instrumento de cobertura se reconoce en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica la pérdida o ganancia. El método de Valor Razonable en donde la cobertura compensa el riesgo que existe en la volatilidad del valor razonable de un activo o pasivo reconocido contablemente

y la pérdida o ganancia del instrumento sujeto a cobertura es reconocido en las pérdidas o ganancias, junto con la compensación de dicha pérdida o ganancia como resultado de ajustar el instrumento sujeto a cobertura, para reflejar ciertos cambios en su valor razonable, por último se utiliza la Inversión Neta en donde se cubren los cambios en el valor razonable que provienen de la volatilidad en el tipo de cambio de las operaciones en moneda extranjera y la pérdida o ganancia que surge del instrumento de cobertura es reconocida en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica desde capital a pérdidas y ganancias.

El rango de efectividad con el que la compañía considera efectivos los instrumentos financieros derivados es de 80% a 120%. Al cierre del 30 de Septiembre de 2017 la compañía cuenta con un nivel de coberturas de la posición global para compra de divisas en los próximos doce meses por un importe aproximado de \$147 millones de dólares americanos, con un tipo de cambio promedio estimado de \$19.43 pesos por dólar. La anterior valuación se encuentra hecha con un tipo de cambio promedio estimado de \$18.19 pesos mexicanos por dólar americano para los próximos doce meses, y el nivel de efectividad de la posición global se encuentra dentro del rango de 80% a 120% de acuerdo a los métodos mencionados.

-

**Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

?

Clave de Cotización: ALSEA

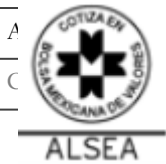
Trimestre: 3 Año: 2017

A

Consolidado

C

Monetarias expresadas en Unidades



--

## Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para entender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

### C. Información de Riesgos por el uso de Instrumentos Financieros Derivados

#### Fuentes internas de liquidez

La Dirección de Finanzas Corporativas, a través de la Tesorería Corporativa, y en base a la estrategia de administración de riesgos, deberá operar los diferentes instrumentos de cobertura, bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa. Los recursos utilizados para atender los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros, provendrán de los recursos generados por la empresa.

#### Fuentes externas de liquidez

No se utilizarán fuentes de financiamiento externas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. Los recursos utilizados para la contratación de los instrumentos financieros derivados son generados por la operación propia de la compañía.

A la fecha no se ha hecho uso de garantías otorgadas por la compañía o alguna de sus subsidiarias; por lo tanto, estimamos que en un escenario de estrés relacionado al tipo de cambio y tasas de interés, el monto de las líneas de crédito y el nocional en el volumen de operaciones son suficientes para hacer frente a las obligaciones contraídas.

#### Riesgo de mercado en Operaciones Financieras Derivadas

La Entidad está expuesta a riesgos de mercado resultantes de variaciones en tipo de cambio y tasas de interés. Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participa la compañía, podrían limitar su capacidad para convertir las monedas locales a dólares u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y situación financiera.

La compañía actualmente cuenta con una Política de Administración de riesgos la cual tiene como objetivo mitigar los riesgos presentes y futuros relacionados a dichas variables; las cuales surgen principalmente de la compra de inventarios, pagos de moneda extranjera y la deuda bancaria y bursátil contratada a tasa flotante. La contratación de instrumentos financieros derivados, está relacionado a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún tipo de riesgo identificado o asociado para la Entidad. Los instrumentos utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica y no especulativa o de negociación.

---

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

A  
C  
tarias expresadas en Unidades

Consolidado

## Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes

### Descripción de cambios en la exposición por eventos contingentes

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Los instrumentos financieros derivados contratados se realizan bajo la política de la compañía y no prevemos ningún riesgo que difiera del objetivo a los que fueron contratados.

El Gerente de Tesorería Corporativa es el responsable de monitorear y reportar al Director de Administración y Finanzas, cualquier evento o contingencia importante que pueda afectar las coberturas, liquidez, vencimientos, etc. de los instrumentos financieros derivados; quien a su vez informará a la Dirección General de Alsea, en caso de que se puedan materializar los riesgos identificados.

### Revelación de Eventualidades

Durante el tercer trimestre del 2017, no se presentaron cambios significativos en el valor del subyacente que haya afectado la posición de los Instrumentos Financieros Derivados. Tampoco se presentaron hechos o eventos que hayan afectado la liquidez de la empresa.

### Descripción Histórica de Operaciones Financieras Derivadas

#### Descripción y número de vencimientos

Durante el tercer trimestre de 2017, se realizaron un total de 220 operaciones de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio USD/MXN, por un monto de \$107.7 mdd. El valor absoluto del valor razonable de los instrumentos financieros derivados utilizados durante el último trimestre, no representa más del 5% de los activos, pasivos o capital total consolidado, o bien el 3% de las ventas totales consolidadas del último trimestre. Por lo tanto, el riesgo que corre la empresa por las fluctuaciones en el tipo de cambio y/o tasas de interés, no representan un efecto negativo en cuanto a su operación, ni afectará la capacidad de hacer frente a las obligaciones contraídas en los instrumentos financieros derivados.

#### Impacto a Resultados o Flujo de Efectivo

El impacto a Resultados del trimestre al 30 de Septiembre de 2017 de la posición global de instrumentos derivados es de \$7.8 millones de dólares negativos para la compañía.

#### Número y monto de llamadas de margen

En el tercer trimestre de 2017, la compañía tiene un total neto de 11 llamadas de margen con un valor total otorgado en garantía de \$12 millones de dólares, esto debido principalmente a las fluctuaciones en el tipo de cambio durante el tercer trimestre del año.

#### Número y monto de incumplimientos

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al cierre del tercer trimestre de 2017, no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras.

### Tipo de Operaciones Financieras Derivadas

#### Intención

Mitigar riesgos presentes y futuros; no distraer recursos de la operación y el plan de expansión; asegurar el costo de la deuda; eficientar el precio de compra de las divisas y optimizar el costo financiero.

#### Montos / nocionales

Al cierre del 30 de Septiembre de 2017, la compañía cuenta con coberturas para compra de divisas en los próximos doce meses por un importe aproximado a \$147 millones de dólares americanos, con un tipo de cambio promedio estimado de \$19.43 pesos por dólar. La anterior valuación se encuentra hecha con un tipo de cambio promedio estimado de \$18.19 pesos mexicanos por dólar americano para los próximos doce meses.

El tipo de productos derivados y las cantidades cubiertas están alineados a la política interna de administración de riesgos definida por el Comité de Prácticas Societarias de la compañía, misma que contempla un enfoque para cubrir las necesidades de moneda extranjera sin poder realizar operaciones especulativas.



Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

### Información cuantitativa a revelar

#### A. Información Cuantitativa



## Resumen de Instrumentos Financieros Derivados <sup>(1)</sup>

### al 30 de septiembre de 2017

Cifras en miles

#### Instrumentos Financieros Derivados de Tipo de Cambio:

| Tipo de Derivado, valor o contrato | Posición | Objetivo de la Cobertura | Valor de Factivo Subyacente / Variable de Referencia |                    | Moneda local / Valor nominal (USD) |                    | Valor Razonable <sup>(2)</sup> (USD) |                    | Montos de Ventas / Interés (USD) | Colateral / Líneas de Crédito / Valores dados en Garantía |
|------------------------------------|----------|--------------------------|--|--------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------|---|
|                                    |          |                          | Trimestre Actual                                     | Trimestre Anterior | Trimestre Actual                   | Trimestre Anterior | Trimestre Actual                     | Trimestre Anterior |                                  |   |
| Forwards                           | Larga    | Económica                | 18,1979<br>USD/MXN                                   | 17,8973<br>USD/MXN | 46,500                             | 77,525             | \$1,755                              | \$3,336            | 46,500                           | Líneas de Crédito   |
| Opciones                           | Larga    | Económica                | 18,1979<br>USD/MXN                                   | 17,8973<br>USD/MXN | 100,800                            | 179,562            | \$6,155                              | \$9,584            | 100,800                          | Líneas de Crédito   |

#### Instrumentos Financieros Derivados de Tasas de Interés:

| Tipo de Derivado, valor o contrato | Posición | Objetivo de la Cobertura | Valor de Factivo Subyacente / Variable de Referencia |                     | Moneda local / Valor nominal (USD) |                    | Valor Razonable <sup>(2)</sup> (USD) |                    | Montos de Ventas / Interés (USD) | Colateral / Líneas de Crédito / Valores dados en Garantía |
|------------------------------------|----------|--------------------------|--|---------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------|---|
|                                    |          |                          | Trimestre Actual                                     | Trimestre Anterior  | Trimestre Actual                   | Trimestre Anterior | Trimestre Actual                     | Trimestre Anterior |                                  |   |
| IRS Plain Vanilla                  | Larga    | Cobertura                | 7.38% - TIE<br>28 d                                  | 7.36% - TIE<br>28 d | 218,459                            | 138,163            | \$14,742                             | 11,806             | 218,459                          | Líneas de Crédito   |
| IRS Plain Vanilla                  | Larga    | Económica                | 7.38% - TIE<br>28 d                                  | 7.36% - TIE<br>28 d | 73,443                             | 75,556             | -\$916                               | -\$900             | 73,443                           | Líneas de Crédito   |
| Limited IRS                        | Larga    | Económica                | 7.38% - TIE<br>28 d                                  | 7.36% - TIE<br>28 d | 11,870                             | 12,069             | \$0                                  | 0                  | 11,870                           | Líneas de Crédito   |
| Capped IRS                         | Larga    | Económica                | 7.38% - TIE<br>28 d                                  | 7.36% - TIE<br>28 d | 38,466                             | 11,175             | \$368                                | -\$321             | 38,466                           | Líneas de Crédito   |
| IRS Plain Vanilla                  | Larga    | Cobertura                | EURIBOR<br>1M  | EURIBOR<br>1M       | 62,108                             | 61,700             | -\$222                               | -\$209             | 62,108                           | Líneas de Crédito   |

<sup>(1)</sup> Considera las operaciones por vencer y contratadas al cierre del 30 de septiembre de 2017, valuadas con el TC promedio de 18.19 USD/MXN.

<sup>(2)</sup> Desde el punto de vista de las contrapartes, por lo que el monto positivo representa una pérdida para la empresa.

<sup>\*</sup> Debido a las pruebas e información requerida por las reglas contables para registrar un derivado como de cobertura, la compañía ha clasificado estos instrumentos financieros derivados como coberturas económicas. El único objetivo de la administración de riesgos y la contratación de riesgos es el de mitigar los riesgos relacionados al tipo de cambio y tasas de interés.

#### Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable

Al presente reporte la administración considera que los Instrumentos Financieros de Cobertura de acuerdo a los resultados de las pruebas de efectividad internas resultan suficientes debido al alto nivel estrés con el que se evalúan y a que las variables de referencia son los derivados hipotéticos en donde se calcula el monto de variación del valor razonable cambiando 1 punto base la posición global de acuerdo a los métodos de valuación utilizados.

El resultado del precio de salida, ya sea en favor o en contra de los instrumentos financieros derivados contratados, se registran directamente en los estados financieros de la compañía, sin representar una afectación o riesgo de cumplimiento de las obligaciones con las contrapartes relacionadas a los instrumentos financieros derivados.

Debido a las pruebas e información requerida por las reglas contables bajo IFRS para registrar un Instrumento Financiero Derivado como de cobertura, y por contar con un amplio portafolio diversificados con opciones de tipo de cambio y tasas de interés, la compañía ha clasificado dichas opciones como Instrumentos Financieros Derivados con objetivo de coberturas económicas.

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

---

ALSEA

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

| Concepto   | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2017-09-30 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2016-12-31 |
|--|--|--|
| <b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Efectivo [sinopsis]</b>   |  |  |
| Efectivo en caja   | 0  | 0  |
| Saldos en bancos   | 1,020,539,000                              | 2,547,842,000                            |
| Total efectivo   | 1,020,539,000                              | 2,547,842,000                            |
| <b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>   |  |  |
| Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo  | 0  | 0  |
| Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo  | 0  | 0  |
| Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo   | 0  | 0  |
| Total equivalentes de efectivo   | 0  | 0  |
| Otro efectivo y equivalentes de efectivo   | 0  | 0  |
| Total de efectivo y equivalentes de efectivo   | 1,020,539,000                              | 2,547,842,000                            |
| <b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>  |  |  |
| Clientes   | 671,059,000                                | 708,380,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas   | 0  | 0  |
| <b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>  |  |  |
| Anticipos circulantes a proveedores  | 272,008,000                                | 288,864,000                              |
| Gastos anticipados circulantes   | 245,741,000                                | 113,326,000                              |
| Total anticipos circulantes  | 517,749,000                                | 402,190,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                              | 388,419,000                                | 363,120,000                              |
| Impuesto al valor agregado por cobrar circulante   | 0  | 0  |
| Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades  | 0  | 0  |
| Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades   | 0  | 0  |
| Otras cuentas por cobrar circulantes   | 297,472,000                                | 245,258,000                              |
| Total de clientes y otras cuentas por cobrar   | 1,874,699,000                              | 1,718,948,000                            |
| <b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>  |  |  |
| Materias primas  | 0  | 0  |
| Suministros de producción circulantes  | 0  | 0  |
| Total de las materias primas y suministros de producción   | 0  | 0  |
| Mercancía circulante   | 0  | 0  |
| Trabajo en curso circulante  | 0  | 0  |
| Productos terminados circulantes   | 0  | 0  |
| Piezas de repuesto circulantes   | 0  | 0  |
| Propiedad para venta en curso ordinario de negocio   | 0  | 0  |
| Otros inventarios circulantes  | 1,874,762,000                              | 1,575,363,000                            |
| Total inventarios circulantes  | 1,874,762,000                              | 1,575,363,000                            |
| <b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>   |  |  |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                      | 1,094,426,000                              | 0  |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios | 0  | 0  |
| Total de activos mantenidos para la venta  | 1,094,426,000                              | 0  |
| <b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>   |  |  |
| Clientes no circulantes  | 0  | 0  |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto   | Cierre Período Actual<br>MXN<br>2017-09-30 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2016-12-31 |
|--|--|--|
| Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas  | 0  | 0  |
| Anticipos de pagos no circulantes  | 0  | 0  |
| Anticipos de arrendamientos no circulantes   | 0  | 0  |
| Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                     | 0  | 0  |
| Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante  | 0  | 0  |
| Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades   | 0  | 0  |
| Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades  | 0  | 0  |
| Rentas por facturar  | 0  | 0  |
| Otras cuentas por cobrar no circulantes  | 0  | 0  |
| Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes   | 0  | 0  |
| <b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>  |  |  |
| Inversiones en subsidiarias  | 0  | 0  |
| Inversiones en negocios conjuntos  | 0  | 0  |
| Inversiones en asociadas   | 0  | 1,035,975,000                            |
| Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas   | 0  | 1,035,975,000                            |
| <b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>   |  |  |
| <b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>  |  |  |
| Terrenos   | 367,144,000                                | 382,840,000                              |
| Edificios  | 7,128,604,000                              | 6,175,035,000                            |
| Total terrenos y edificios   | 7,495,748,000                              | 6,557,875,000                            |
| Maquinaria   | 1,191,806,000                              | 1,101,175,000                            |
| <b>Vehículos [sinopsis]</b>  |  |  |
| Buques   | 0  | 0  |
| Aeronave   | 0  | 0  |
| Equipos de Transporte  | 108,802,000                                | 113,515,000                              |
| Total vehículos  | 108,802,000                                | 113,515,000                              |
| Enseres y accesorios   | 0  | 0  |
| Equipo de oficina  | 109,151,000                                | 53,821,000                               |
| Activos tangibles para exploración y evaluación  | 0  | 0  |
| Activos de minería   | 0  | 0  |
| Activos de petróleo y gas  | 0  | 0  |
| Construcciones en proceso  | 2,067,976,000                              | 2,484,194,000                            |
| Anticipos para construcciones  | 0  | 0  |
| Otras propiedades, planta y equipo   | 3,721,977,000                              | 3,362,865,000                            |
| Total de propiedades, planta y equipo  | 14,695,460,000                             | 13,673,445,000                           |
| <b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>   |  |  |
| Propiedades de inversión   | 0  | 0  |
| Propiedades de inversión en construcción o desarrollo  | 0  | 0  |
| Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión  | 0  | 0  |
| Total de Propiedades de inversión  | 0  | 0  |
| <b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>   |  |  |
| Marcas comerciales   | 7,287,672,000                              | 7,364,644,000                            |
| Activos intangibles para exploración y evaluación  | 0  | 0  |
| Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  | 0  | 0  |
| Programas de computador  | 0  | 0  |
| Licencias y franquicias  | 1,102,166,000                              | 982,984,000                              |
| Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación | 0  | 0  |
| Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos   | 0  | 0  |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto  | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2017-09-30 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2016-12-31 |
|---|--|--|
| Activos intangibles en desarrollo   | 0  | 0  |
| Otros activos intangibles   | 846,000                                    | 3,396,000                                |
| Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil   | 8,390,684,000                              | 8,351,024,000                            |
| Crédito mercantil   | 6,864,312,000                              | 6,864,312,000                            |
| Total activos intangibles y crédito mercantil   | 15,254,996,000                             | 15,215,336,000                           |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>   |  |  |
| Proveedores circulantes   | 3,120,456,000                              | 3,901,972,000                            |
| Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas   | 0  | 0  |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>          |  |  |
| Ingresos diferidos clasificados como circulantes  | 0  | 0  |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante   | 0  | 0  |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes   | 0  | 0  |
| Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)  | 0  | 0  |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes                   | 0  | 0  |
| Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias   | 137,855,000                                | 192,629,000                              |
| Impuesto al valor agregado por pagar circulante   | 0  | 0  |
| Retenciones por pagar circulantes   | 0  | 0  |
| Otras cuentas por pagar circulantes   | 848,531,000                                | 909,156,000                              |
| Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo   | 4,106,842,000                              | 5,003,757,000                            |
| <b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>   |  |  |
| Créditos Bancarios a corto plazo  | 1,638,116,000                              | 1,107,237,000                            |
| Créditos Bursátiles a corto plazo   | 0  | 0  |
| Otros créditos con costo a corto plazo  | 0  | 0  |
| Otros créditos sin costo a corto plazo  | 0  | 0  |
| Otros pasivos financieros a corto plazo   | 6,800,000                                  | 6,800,000                                |
| Total de otros pasivos financieros a corto plazo  | 1,644,916,000                              | 1,114,037,000                            |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>   |  |  |
| Proveedores no circulantes  | 0  | 0  |
| Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas  | 0  | 0  |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>       |  |  |
| Ingresos diferidos clasificados como no circulantes   | 124,244,000                                | 67,524,000                               |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante  | 0  | 0  |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes   | 0  | 0  |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes                | 124,244,000                                | 67,524,000                               |
| Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias | 0  | 0  |
| Impuesto al valor agregado por pagar no circulante  | 0  | 0  |
| Retenciones por pagar no circulantes  | 0  | 0  |
| Otras cuentas por pagar no circulantes  | 0  | 0  |
| Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo  | 124,244,000                                | 67,524,000                               |
| <b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>   |  |  |
| Créditos Bancarios a largo plazo  | 10,468,618,000                             | 9,743,806,000                            |
| Créditos Bursátiles a largo plazo   | 3,992,483,000                              | 3,988,845,000                            |
| Otros créditos con costo a largo plazo  | 0  | 0  |
| Otros créditos sin costo a largo plazo  | 0  | 0  |
| Otros pasivos financieros a largo plazo   | 296,185,000                                | 300,835,000                              |
| Total de otros pasivos financieros a largo plazo  | 14,757,286,000                             | 14,033,486,000                           |
| <b>Otras provisiones [sinopsis]</b>   |  |  |
| Otras provisiones a largo plazo   | 3,066,309,000                              | 3,185,096,000                            |
| Otras provisiones a corto plazo   | 3,167,742,000                              | 2,531,885,000                            |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto   | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2017-09-30 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2016-12-31 |
|--|--|--|
| Total de otras provisiones   | 6,234,051,000                              | 5,716,981,000                            |
| <b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>   |  |  |
| Superávit de revaluación   | 0  | 0  |
| Reserva de diferencias de cambio por conversión  | 0  | 0  |
| Reserva de coberturas del flujo de efectivo  | 0  | 0  |
| Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta   | 0  | 0  |
| Reserva de la variación del valor temporal de las opciones   | 0  | 0  |
| Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro  | 0  | 0  |
| Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera  | 0  | 0  |
| Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta  | 0  | 0  |
| Reserva de pagos basados en acciones   | 0  | 0  |
| Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos   | 0  | 0  |
| Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta | 0  | 0  |
| Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital   | 0  | 0  |
| Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo   | (2,673,053,000)                            | (2,673,053,000)                          |
| Reserva para catástrofes   | 0  | 0  |
| Reserva para estabilización  | 0  | 0  |
| Reserva de componentes de participación discrecional   | 0  | 0  |
| Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles   | 0  | 0  |
| Reservas para reembolsos de capital  | 0  | 0  |
| Reserva de fusiones  | 0  | 0  |
| Reserva legal  | 100,736,000                                | 100,736,000                              |
| Otros resultados integrales  | (925,259,000)                              | (758,686,000)                            |
| Total otros resultados integrales acumulados   | (3,497,576,000)                            | (3,331,003,000)                          |
| <b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>  |  |  |
| Activos  | 38,765,432,000                             | 38,198,523,000                           |
| Pasivos  | 29,002,927,000                             | 28,071,071,000                           |
| Activos (pasivos) netos  | 9,762,505,000                              | 10,127,452,000                           |
| <b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>  |  |  |
| Activos circulantes  | 5,933,882,000                              | 5,842,153,000                            |
| Pasivos circulantes  | 8,942,446,000                              | 8,769,480,000                            |
| Activos (pasivos) circulantes netos  | (3,008,564,000)                            | (2,927,327,000)                          |

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2017-01-01 - 2017-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2016-01-01 - 2016-09-30 | Trimestre Año Actual<br>MXN<br>2017-07-01 - 2017-09-30 | Trimestre Año Anterior<br>MXN<br>2016-07-01 - 2016-09-30 |
|---|--|--|--|--|
| <b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>                     |  |  |  |  |
| <b>Ingresos [sinopsis]</b>  |  |  |  |  |
| Servicios   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Venta de bienes   | 30,136,689,000   | 26,496,288,000   | 10,210,142,000   | 9,363,499,000  |
| Intereses   | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Regalías  | 277,502,000  | 269,627,000  | 95,013,000   | 88,947,000   |
| Dividendos  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Arrendamiento   | 19,210,000   | 17,601,000   | 5,063,000  | 9,109,000  |
| Construcción  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Otros ingresos  | 479,596,000  | 418,796,000  | 165,136,000  | 140,429,000  |
| Total de ingresos   | 30,912,997,000   | 27,202,312,000   | 10,475,354,000   | 9,601,984,000  |
| <b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>                              |  |  |  |  |
| Intereses ganados   | 24,253,000   | 24,646,000   | 7,731,000  | 10,097,000   |
| Utilidad por fluctuación cambiaria                                  | 0  | 79,849,000   | 0  | 47,975,000   |
| Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados             | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros | 118,787,000  | 0  | 0  | 0  |
| Otros ingresos financieros  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Total de ingresos financieros                                       | 143,040,000  | 104,495,000  | 7,731,000  | 58,072,000   |
| <b>Gastos financieros [sinopsis]</b>                                |  |  |  |  |
| Intereses devengados a cargo  | 970,732,000  | 616,616,000  | 341,778,000  | 231,371,000  |
| Pérdida por fluctuación cambiaria                                   | 393,208,000  | 0  | 31,021,000   | 0  |
| Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados              | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros  | 0  | 389,954,000  | 24,703,000   | 90,169,000   |
| Otros gastos financieros  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Total de gastos financieros   | 1,363,940,000  | 1,006,570,000  | 397,502,000  | 321,540,000  |
| <b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>                           |  |  |  |  |
| Impuesto causado  | 702,044,000  | 652,349,000  | 246,792,000  | 362,272,000  |
| Impuesto diferido   | (341,070,000)  | (127,468,000)  | (95,868,000)   | (52,024,000)   |
| Total de Impuestos a la utilidad                                    | 360,974,000  | 524,881,000  | 150,924,000  | 310,248,000  |

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Ver en el anexo (813000 - Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

?

| NOMBRE DE LA EMPRESA                     | ACTIVIDAD PRINCIPAL  | NO. DE ACCIONES | % DE TENENCIA | MONTO TOTAL       |              |
|--|--|-----------------|---------------|-------------------|--------------|
|  |  |                 |               | COSTO ADQUISICION | VALOR ACTUAL |
| Grupo Axo S.A.P.I. de C.V.               | Comercialización y distribución de marcas internacionales en el segmento de ropa, cosméticos y hogar | 28,420,106      | 25.00%        | 783,583           | 966,487      |
| STRIPES CHILE SPA                        | Comercialización y distribución de marcas internacionales en el segmento de ropa, cosméticos y hogar | 19,109          | 33.33%        | 24,211            | 29,254       |
| BLUE STRIPES CHILE SPA                   | Comercialización y distribución de marcas internacionales en el segmento de ropa, cosméticos y hogar | 3,333           | 33.33%        | 6,477             | 9,424        |
| <b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b> |  |                 |               | 814,271           | 1,005,165    |



---

---

**Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]**

---

---

---

---

**Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]**

---

---

---

---

**Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]**

---

---

---

---

**Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]**

---

---

---

---

**Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]**

---

---

**Bases de preparación de los estados financieros consolidados intermedios condensados**

Los estados financieros consolidados intermedios condensados de Alsea por los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y en particular con la Norma Internacional de Contabilidad 34, Información Financiera Intermedia (IAS 34, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados intermedios condensados no han sido auditados. En opinión de la administración de la Entidad, todos los ajustes (ordinarios y recurrentes) necesarios para una presentación razonable de los estados financieros consolidados intermedios condensados están incluidos. Los resultados de los períodos no son necesariamente indicativos de los resultados por el año completo.

Estos estados financieros consolidados intermedios condensados no auditados deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Entidad y sus respectivas notas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2016.

Los estados financieros consolidados intermedios condensados (no auditados) fueron elaborados sobre la base de costo histórico.

La preparación de estados financieros consolidados intermedios condensados conforme a IAS 34 requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También requiere que la administración utilice su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

---



---

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

---



---

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

---



---

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

---



---

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

---

?

OBLIGACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TÍTULO PARA ALSEA SAB DE CV

SCOTIABANK

- 1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.5 A 1.0
- 2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BANK OF TOKYO

- 1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.5 A 1.0
- 2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BANK OF AMERICA

- 1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.5 A 1.0
- 2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BANAMEX

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.5 A 1.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

## SANTANDER

1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.5 A 1.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

OBLIGACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO PARA FOOD SERVICE PROJECT, S.L. (GRUPO ZENA)

## CRÉDITO SINDICADO

1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 4.0 A 1.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.3 A 1.0

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera  
[bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

---

?

AL SEA, S.A DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
 INFORMACION SOBRE SEGMETOS DEL NEGOCIO  
 DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017 Y 2016  
 (Cifras en miles de pesos al 30 de Septiembre de 2017)

|   | DIVISION ALIM. Y BEB. |            | DIVISION LATAM |           | DIVISION ESPAÑA |           | DIVISION DISTRIBUCION Y PRODUCCION |           | ELIMINACIONES |            | CON SOLIDIDAD |            |
|---|-----------------------|------------|----------------|-----------|-----------------|-----------|------------------------------------|-----------|---------------|------------|---------------|------------|
|   | 2017                  | 2016       | 2017           | 2016      | 2017            | 2016      | 2017                               | 2016      | 2017          | 2016       | 2017          | 2016       |
| <b>INGRESOS</b>   |                       |            |                |           |                 |           |                                    |           |               |            |               |            |
| Provenientes de Terceros                                    | 16,464,879            | 14,978,924 | 7,541,842      | 5,763,705 | 6,076,255       | 5,419,513 | 796,963                            | 1,015,557 | 33,058        | 24,613     | 30,912,997    | 27,711,111 |
| Entre segmentos   | 61,262                | 54,927     | 0              | 0         | 0               | 0         | 4,312,251                          | 4,194,759 | -4,373,513    | -4,249,686 | 0             | 0          |
| Ingresos  | 16,526,141            | 15,033,851 | 7,541,842      | 5,763,705 | 6,076,255       | 5,419,513 | 5,109,214                          | 5,210,316 | -4,340,455    | -4,225,073 | 30,912,997    | 27,711,111 |
| Costos  | 5,696,322             | 5,072,114  | 2,339,005      | 1,852,525 | 1,658,570       | 1,494,157 | 4,072,949                          | 4,328,540 | -4,349,398    | -4,217,894 | 9,407,449     | 8,184,811  |
| Gastos de Op.   | 7,464,705             | 6,757,629  | 4,052,205      | 3,099,008 | 3,246,417       | 2,900,538 | 488,422                            | 370,280   | 37,624        | -43,086    | 15,289,373    | 13,911,111 |
| Edificio tienda   | 3,375,114             | 3,204,108  | 1,150,631      | 812,172   | 1,171,268       | 1,024,818 | 547,843                            | 511,496   | -28,681       | 35,907     | 6,216,175     | 5,111,111  |
| Deprec. y Amortización                                      | 1,232,959             | 1,107,777  | 323,749        | 234,461   | 237,495         | 209,042   | 46,867                             | 57,173    | 155,418       | 104,545    | 1,996,488     | 1,711,111  |
| Gastos no Op.   | 947,029               | 949,814    | 630,869        | 463,348   | 320,650         | 304,267   | 221,219                            | 161,899   | -12,028       | 123,281    | 2,107,739     | 2,062,622  |
| Utilidad de Operación                                       | 1,195,126             | 1,146,517  | 196,013        | 114,363   | 613,123         | 511,509   | 275,757                            | 292,424   | -172,071      | -191,919   | 2,111,948     | 1,525,222  |
| Intereses pagados   | 196,011               | 135,937    | 223,342        | 129,370   | 53,096          | 66,420    | 19,806                             | 375       | 476,477       | 284,514    | 970,732       | 611,111    |
| Intereses ganados   | -104,580              | -61,786    | -9,620         | -12,589   | 0               | 0         | -28,256                            | -13,904   | 118,203       | 53,634     | -24,253       | 111,111    |
| Otros RIF   | -4,354                | 3,135      | -1,810         | -9,626    | 0               | 0         | -23,972                            | 41,451    | 304,557       | 275,145    | 274,421       | 274,421    |
|   | 89,077                | 87,286     | 211,912        | 107,155   | 53,096          | 66,420    | -32,422                            | 27,922    | 899,237       | 613,293    | 1,220,900     | 1,060,662  |
| Participación en asociadas                                  | 0                     | 0          | 0              | 0         | 0               | 0         | 0                                  | 0         | 11,494        | 26,653     | 11,494        | 11,494     |
| Impuestos a la utilidad                                     | 88,070                | 263,435    | 67,157         | 34,225    | 121,888         | 114,917   | 55,796                             | 50,411    | 28,064        | 61,893     | 360,975       | 360,975    |
| Resultado Segmentos   | 1,017,979             | 795,796    | -83,056        | -27,017   | 438,139         | 330,172   | 256,383                            | 214,091   | -1,087,878    | -840,452   |               |            |
| Otros conceptos de resultados                               |                       |            |                |           |                 |           |                                    |           |               |            | 103,747       | 103,747    |
| Utilidad Neta Mayoritaria                                   |                       |            |                |           |                 |           |                                    |           |               |            | 437,820       | 437,820    |
| <b>Activo</b>   |                       |            |                |           |                 |           |                                    |           |               |            |               |            |
| Inver. en Activos Productivos (Inver. en Activo fijo e Int) | 18,294,546            | 18,773,771 | 2,211,902      | 3,353,647 | 4,957,364       | 4,008,571 | 2,652,308                          | 2,524,901 | 7,194,558     | 4,028,984  | 35,310,618    | 32,111,111 |
| Total activo  | 19,613,370            | 19,982,747 | 3,543,816      | 3,844,675 | 5,179,522       | 4,501,890 | 3,217,903                          | 2,657,256 | 7,210,821     | 4,598,428  | 38,765,432    | 35,222,222 |
| <b>Total pasivo</b>   | 5,586,631             | 6,263,116  | 2,030,177      | 2,778,862 | 4,052,912       | 3,940,163 | 1,919,283                          | 1,547,374 | 15,413,924    | 11,730,370 | 29,002,927    | 26,111,111 |

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

---

---

---

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

---

---

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

---



Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

 Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]
 

---

?

| INTEGRACION DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO |                    |               |                    |                  |           |                   |                |          |
|---------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|------------------|-----------|-------------------|----------------|----------|
| CARACTERISTICAS DE LAS ACCIONES       |                    |               |                    |                  |           |                   |                |          |
| SERIES                                | VALOR NOMINAL (\$) | CUPON VIGENTE | NUMERO DE ACCIONES |                  |           |                   | CAPITAL SOCIAL |          |
|                                       |                    |               | PORCION FIJA       | PORCION VARIABLE | MEXICANOS | LIBRE SUSCRIPCION | FIJO           | VARIABLE |
| *                                     | 0.50               |               | 834,147,637        |                  |           |                   | 478,749        |          |
| <b>TOTAL</b>                          |                    |               | <b>834,147,637</b> | o                | o         | o                 | <b>478,749</b> | o        |

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACION:

834,147,637

---

 Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]
 

---



---

 Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]
 

---



---

 Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]
 

---



---

 Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]
 

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

**Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]**


---



---

**Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]**


---



---

**Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]**


---



---

**Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]**


---



---

**Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]**


---



---

**Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]**


---



---

**Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]**


---

?

**i. Activos clasificados como mantenidos para la venta**

|  | 2017                |
|--|---------------------|
| Venta de participación minoritaria en asociada (i) | \$ 1,005,165        |
| Terreno mantenido para venta (ii)                  | <u>89,261</u>       |
|  | \$ <u>1,094,426</u> |

- (i) La Entidad tiene un acuerdo con General Atlantic para la venta del total de su participación minoritaria del capital social de Grupo Axo, S.A. de C.V. adquirida previamente en junio de 2013, asimismo se firmó un contrato con Grupo Axo, para que este último adquiriera la participación minoritaria de Alsea en las subsidiarias de Grupo Axo en Chile.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- (ii) La Entidad tiene la intención de vender el terreno que previamente era utilizada en las operaciones de distribución y almacenamiento derivado del cambio de ubicación del centro de distribución (CD DIA). Actualmente se encuentra en la búsqueda de un comprador. No se ha reconocido ninguna pérdida por deterioro ni al momento de la reclasificación del terreno como conservado para su venta debido a que la Administración de la Entidad espera que el valor razonable (estimado con base en los precios de mercado recientes de propiedades similares en lugares similares) menos los costos de venta sea mayor que el valor en libros.

---

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

---

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

---

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable  
[bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

---

Ver en el anexo (813000 - Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

---

---

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

---

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

---

---

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

---

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Ver en el anexo (813000 - Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

?

### ***Combinaciones de negocios***

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 y IAS 19, respectivamente;

- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos



de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición; y

-Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 *Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IAS 39, o IAS 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida siendo reconocida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

?

### ***Instrumentos financieros derivados***

Alsea utiliza instrumentos financieros derivados (IFD), denominados forwards y swaps, con el propósito de mitigar riesgos presentes y futuros sobre fluctuaciones adversas en tipos de cambio e intereses, no distraer recursos de la operación y del plan de expansión y contar con la certeza en flujos futuros de la Entidad, con lo que también se mantiene una estrategia del costo de la deuda. Los IFD's utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica, mediante los cuales se obliga a intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre el valor nominal o de referencia.

***Derivados implícitos:*** La Entidad revisa los contratos que celebra para identificar la existencia de derivados implícitos. Los derivados implícitos identificados se sujetan a una evaluación para determinar si cumplen o no con las condiciones establecidas en la normatividad; en caso afirmativo, se separan del contrato anfitrión y se valúan a valor razonable. Si el derivado implícito se clasifica con fines de negociación, la plusvalía o minusvalía en el valor razonable se reconoce en los resultados del período.

Los derivados implícitos designados de cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del implícito como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva del implícito se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta los afecta, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

***Estrategia de contratación de IFD:*** La Dirección de Finanzas Corporativas definirá de forma mensual los niveles de precio a los que la Tesorería Corporativa deberá de operar los diferentes instrumentos financieros derivados, bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades mensuales de recursos, de forma que se asegure que siempre exista una posición en riesgo para cubrir y el derivado no sea especulativo. Debido a la variedad de instrumentos derivados posibles para cubrir riesgos, la administración tendrá autoridad para definir la operatividad de los mismos, siempre y cuando estos instrumentos sean con fines de cobertura económica y no especulativos.

***Procesos y niveles de autorización:*** El Gerente de Tesorería Corporativa debe cuantificar y reportar mensualmente al Director de Finanzas Corporativas las necesidades mensuales de los recursos de operación. El Director de Finanzas Corporativas podrá operar a libre discreción hasta el 50% de las necesidades de los recursos que se estén cubriendo, y la Dirección de Administración y Finanzas podrá cubrir hasta un 75% de la exposición que se tenga. Bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a los autorizados por la Dirección General de la Entidad, de forma que se asegure que siempre sea una operación para cobertura y no especulativa. Lo anterior aplicará para: tasa de interés en función del monto de la deuda a tasa variable, y tipo de cambio en función de las necesidades de las divisas. Si se requieren vender posiciones con la intención de tomar utilidades y/o hacer un "stop loss", el Director de Administración y Finanzas deberá autorizar la operación.

***Procesos de control interno:*** El Director de Finanzas Corporativas a través del Gerente de Tesorería Corporativa, deberá emitir al siguiente día hábil de la operación realizada, un reporte especificando las necesidades de recursos del período y el porcentaje cubierto a la Dirección de Administración y Finanzas. El Gerente de Tesorería Corporativa distribuirá mensualmente al área de Contabilidad la documentación necesaria y requerida para que se realice el registro adecuado de dichas operaciones. El Director de Administración y Finanzas, presentará trimestralmente ante el Comité de Prácticas Societarias, un resumen sobre el balance de las posiciones tomadas.

Las acciones a tomar en caso de que se materialicen los riesgos asociados e identificados a las fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés, se llevan a cabo en el Comité Interno de Administración de Riesgos e Inversiones, del cual forma parte el Director General de Alsea, y los principales directivos de la empresa.

**Principales términos y condiciones de los contratos:** Las operaciones con IFD's se realizan bajo un contrato marco en el formato ISDA (International Swap Dealers Association) estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Entidad y de las instituciones financieras.

**Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito:** En algunos casos, la Entidad ha celebrado con las instituciones financieras un contrato adjunto al contrato marco ISDA mediante el cual se estipulan condiciones que le obligan a otorgar garantías por llamadas de margen en caso de que el valor de mercado (mark-to-market) exceda de ciertos límites de crédito establecidos.

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar en la medida de lo posible llamadas de margen y diversificar el riesgo de contraparte.

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Los instrumentos derivados contratados se llevan a cabo bajo las políticas de la Entidad y no se prevé ningún riesgo que difiera del objetivo a los que fueron contratados.

**Mercados y contrapartes:** Los instrumentos financieros derivados son contratados en el mercado local e internacional bajo la modalidad OTC (Over The Counter); a continuación se mencionan las entidades financieras que son o serán elegibles para cerrar operaciones relacionadas a la administración de riesgos de la Entidad: BBVA Bancomer S.A., Banco Santander, S.A., Barclays Bank México S.A., UBS AG Actinver Casa De Bolsa, Banorte-Ixe, BTG Pactual, Citi, Credit Suisse, Grupo Bursátil Mexicano GBM Casa De Bolsa, HSBC Global Research, Interacciones Casa de Bolsa, Intercam Casa de Bolsa, Invex, Itau BBA, Monex Casa de Bolsa, UBS Investment Research, Grupo Financiero BX+, Vector Casa de Bolsa.

Está dentro de las facultades del Director de Finanzas seleccionar otros participantes siempre y cuando sean instituciones reguladas y autorizadas para realizar este tipo de operaciones, y que además cuenten con las garantías requeridas por la empresa.

**Contabilidad de coberturas:** Los IFD se reconocen inicialmente a su valor razonable que está representado por el costo de transacción. Posterior a su reconocimiento inicial, los IFD son valuados a la fecha de cada estado consolidado de posición financiera a su valor razonable y los cambios en dicho valor se reconocen en el estado consolidado de resultados, salvo que los derivados hayan sido formalmente designados y cumplan con los requisitos para considerarse como instrumento de cobertura asociados a una relación de cobertura.

**Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación:** El valor razonable de los IFD's se revisa de manera mensual. El agente de cálculo o de valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento, a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la Entidad.

De igual forma y de conformidad con los contratos marco (SDA) celebrados que amparan las operaciones financieras derivadas, se reflejan en el reporte trimestral. Los agentes de cálculo designados son las contrapartes correspondientes. No obstante, la Entidad se encarga de validar todos los cálculos y valuaciones recibidos por cada una de las contrapartes.

---

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

---

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

?

### ***Beneficios a los empleados***

#### Beneficios a empleados por terminación, retiro y otros beneficios

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El plan de beneficios definidos incluye jubilación. Los otros beneficios corresponden a la prima de antigüedad legal en México. Su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en las otras partidas de resultado integral en el período en el que ocurren.

Las remediones reconocidas en las otras partidas de resultado integral se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Los costos por servicios pasados se reconocen en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

#### Beneficios a los empleados a corto plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

#### Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros gastos y otros ingresos en el estado consolidado de resultados.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

### *Activos financieros*

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías: activos financieros “a valor razonable con cambios a través de resultados” (“FVTPL”, por sus siglas en inglés), inversiones “conservadas al vencimiento”, activos financieros “disponibles para su venta” (“AFS”, por sus siglas en inglés) y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento del reconocimiento inicial. Todas las compras o ventas de activos financieros realizadas de forma habitual se reconocen y eliminan con base en a la fecha de negociación. Las compras o ventas realizadas de forma habitual son aquellas compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro del marco de tiempo establecido por norma o costumbre en dicho mercado.

#### 1. Método de la tasa de interés efectiva

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un periodo menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en el interés efectivo para instrumentos de deuda distintos a aquellos activos financieros clasificados como FVTPL.

#### 2. Activos financieros a FVTPL

Los activos financieros se clasifican como FVTPL los activos son (i) la contraprestación contingente que sería pagada por un adquirente como parte de una combinación de negocios en la cual se aplique IFRS 3, (ii) cuando se conservan para ser negociados o (iii) se designan como FVTPL.

Un activo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se compra principalmente con el objetivo de venderlo en un periodo corto; o
- En su reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad administra conjuntamente, y para la cual existe un patrón real reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no está designado y es efectivo, como instrumento de cobertura.

Un activo financiero que no sea un activo financiero mantenido con fines de negociación o la contraprestación contingente que sería pagada por un adquirente como parte de una combinación de negocios podría ser designado como un activo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados al momento del reconocimiento inicial si:

- Con dicha designación se elimina o reduce significativamente una inconsistencia de valuación o reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El activo financiero forma parte de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, el cual se administra y su desempeño se evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia documentada de administración de riesgos e inversión de la Entidad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la misma base;
- Forma parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la IAS 39 permita

que la totalidad del contrato híbrido sea designado como de valor razonable con cambios a través de resultados.

Los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo en resultados cualquier utilidad o pérdida que surge de su revaluación. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de 'otros ingresos y gastos' en el estado de resultados y otros resultados integrales/resultados.

---

### Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

---



---

### Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

---

?

#### *Instrumentos financieros*

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable.

Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

---

### Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

---



---

### Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

---

?

#### *Pasivos financieros*

1. Clasificación como deuda o capital



Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

2. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

3. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

## Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

?

### ***Transacciones en moneda extranjera***

Para consolidar los estados financieros de operaciones extranjeras que operan de forma independiente (ubicadas en Argentina, Chile, Colombia, Brasil y España) y que representan el 42%, 38% y 27% de los ingresos netos consolidados y el 25%, 22% y 23% del activo total consolidado al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014, respectivamente, se aplican las mismas políticas contables de la Entidad.

Los estados financieros de dichas operaciones extranjeras que se consolidan se convierten a la moneda de presentación, identificando inicialmente si la moneda funcional y la de registro de la operación extranjera son diferentes y posteriormente se realiza la conversión de la moneda funcional a la de presentación. La moneda funcional es igual a la de registro de la operación extranjera, pero diferente a la moneda de presentación.

Para convertir los estados financieros de las subsidiarias en el extranjero de la moneda funcional a la moneda de presentación, a la fecha del reporte, se procede conforme a lo siguiente:

- Los activos y pasivos, tanto monetarios y no monetarios, se convierten a los tipos de cambio de cierre correspondientes a la fecha de presentación de cada estado de posición financiera.
- Las partidas de ingresos, costos y gastos del estado de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio del período, a menos que dichos tipos de cambio fluctuaran de forma significativa durante el periodo, en cuyo caso, las operaciones se convierten a los tipos de cambio prevalecientes en la fecha en que se celebraron las operaciones.
- Todas las diferencias generadas por la conversión se reconocen como un componente separado en el estado de cambios en el capital contable y forman parte de las otras partidas de resultado integral.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

### Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

---



---

### Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

---

?

#### *Crédito mercantil*

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada UGE (o grupos UGE) de la Entidad, que se espera será beneficiado por las sinergias de la combinación.

Las UGE a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la UGE es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro reconocida al crédito mercantil no se reversa en periodos posteriores.

Al disponer de la UGE relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

---

### Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

---



---

### Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

---



---

### Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

---



---

### Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

---

?

***Deterioro del valor de recuperación de activos de larga duración, equipo de tienda, mejoras a locales arrendados, propiedades y otros intangibles***

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las UGE individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o UGE) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación. La Entidad realiza pruebas de deterioro anualmente para identificar algún indicio. Al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014, la Entidad no ha presentado efectos de deterioro que haya requerido ajustes a los valores de sus activos de larga duración.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o UGE) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o UGE) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

?

### 1. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo de reporte. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte;
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en una reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se sujetan a pruebas para efectos de deterioro y que no han sufrido deterioro en forma individual, se incluyen en la evaluación de deterioro sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Entidad con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio de 15 días, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Para los activos financieros que se contabilicen al costo, el importe de la pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa actual del mercado de cambio de un activo financiero similar. Tal pérdida por deterioro no se revertirá en los periodos posteriores.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso.

Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en un crédito contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Para activos financiero valuados a costo amortizado, si, en un periodo subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

---

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---



---

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

### ***Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

#### Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) se registra en los resultados del año en que se causa.

#### Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondientes a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

#### Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

### Impuestos al activo

El impuesto al activo (IMPAC) que se espera recuperar, se registra como un impuesto por cobrar.

## Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

## Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

## Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

?

### ***Activos intangibles***

#### 1. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Como se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición (que es considerado como su costo).

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Dentro de los activos intangibles las marcas propias son las siguientes:

| Marcas             | País     |              |
|--------------------|----------|--------------|
| Archie's           | Colombia | Marca propia |
| Foster's Hollywood | España   | Marca propia |
| Cañas y Tapas      | España   | Marca propia |
| La Vaca Argentina  | España   | Marca propia |
| Il Tempietto       | España   | Marca propia |
| VIPS               | México   | Marca propia |
| El Portón          | México   | Marca propia |
| La Finca           | México   | Marca propia |

#### 2. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Otros intangibles representan pagos efectuados a terceros por derechos de uso de marcas bajo las cuales la Entidad opera sus establecimientos al amparo de contratos de franquicia o de asociación. La amortización se calcula por el

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

método de línea recta en función al período de derecho de uso de cada marca incluyendo las renovaciones que se consideren seguras que están entre 10 y 20 años. La vigencia de los derechos de las marcas se muestra en continuación:

| Marcas           | País       | Año de vigencia |
|------------------|------------|-----------------|
| Domino's Pizza   | México     | 2025            |
|                  | Colombia   | 2026            |
|                  | España (3) | 2019            |
| Starbucks Coffee | México     | 2037            |
|                  | Argentina  | 2027            |
|                  | Colombia   | 2033            |
|                  | Chile      | 2027            |

| Marcas                   | País  | Año de vigencia          |
|--------------------------|---|--------------------------|
| Burger King              | México, Argentina, Chile, Colombia y España (3) | Según fechas de apertura |
| Chili's Grill & Bar      | México  | 2018                     |
|                          | Colombia  | 2026                     |
| California Pizza Kitchen | México  | 2022                     |
| P.F. Chang's             | México (2)                                      | 2019                     |
|                          | Argentina, Chile, Brasil y Colombia (2)         | 2021                     |
| The Cheesecake Factory   | México y Chile (2)                              | Según fechas de apertura |
| Italianni's              | México (1)                                      | 2031                     |

- (1) Cada tienda de esta marca tiene una vigencia de 20 años a partir de la fecha de su apertura con derecho a prórroga de 10 años.
- (2) Cada restaurante de esta marca tiene una vigencia de 10 años a partir de la fecha de su apertura, con derecho a prórroga por 10 años.
- (3) Vigencia de 10 años con derecho a prórroga del mismo.  
Domino's Pizza España renovará su contrato en 2018, en el caso de Burger King España tiene vigencia de 20 años.

La Entidad tiene obligaciones de hacer y no hacer establecidas en los contratos antes referidos, entre las que destaca la realización de inversiones de capital y apertura de establecimientos. Al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014, dichas obligaciones han sido cumplidas.

La amortización de los activos intangibles es calculada en línea recta durante la vigencia de los derechos y es incluida en las cuentas de depreciación y amortización del estado de resultados.

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

---

### Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

---



---

### Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

---



---

### Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

---

?

#### ***Inversión en asociadas y negocios conjuntos***

Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5 *Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Entidad supera la participación de la Entidad en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto.

En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la



participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 39 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IAS 39. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado consolidado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

---

### Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

---

---

### Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

---

---

### Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

---

---

### Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

---

---

### Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

---

?

#### ***Arrendamientos***

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

Los activos que se mantienen bajo arrendamientos financieros se reconocen como activos de la Entidad a su valor razonable, al inicio del arrendamiento, o si éste es menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. El pasivo correspondiente al arrendador se incluye en el estado de consolidado de posición financiera como un pasivo por arrendamiento financiero.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados.

Los pagos por rentas de arrendamientos operativos se cargan a resultados empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

Los arrendadores de inmuebles arrendados requieren de depósitos en garantía equivalentes de 1 a 2 meses de renta. Estos depósitos son clasificados como no circulantes.

## Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

?

### Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

## Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

?

### *Inventarios y costo de ventas*

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos del inventario se determinan con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado en su caso por las reducciones en el valor neto de realización durante el ejercicio.

La Entidad registra las estimaciones necesarias para reconocer las disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

## Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

---



---

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

---



---

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

---



---

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---



---

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---



---

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

---



---

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

---



---

***Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades***

El equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades se registran al costo de adquisición.

La depreciación del equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles, estimadas por la administración de la Entidad. Las tasas anuales de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

|                                | <b>Tasas</b> |
|--------------------------------|--------------|
| Edificios                      | 5            |
| Equipo de tienda               | 5 al 30      |
| Mejoras a locales arrendados   | 7 al 20      |
| Equipo de transporte           | 25           |
| Equipo de cómputo              | 30           |
| Equipo de producción           | 10 al 20     |
| Mobiliario y equipo de oficina | 10           |

Para los componentes significativos de equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades que deben ser reemplazados periódicamente, la Entidad da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo con su

correspondiente vida útil y depreciación. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento mayor, el costo de la misma se reconoce como un remplazo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás costos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen como gasto en los resultados del periodo en la medida que se incurrin.

Los edificios, mobiliario y equipo mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base en a su vida útil estimada al igual que los activos propios. Sin embargo, cuando no existe la certeza razonable de que la propiedad se obtiene al final del plazo del arrendamiento, los activos se amortizan en el periodo más corto entre la vida del arrendamiento y su vida útil.

La Entidad no tiene la política de vender los activos fijos al final de su vida útil, ya que por imagen y protección de las marcas de Alsea, son destruidos y en algunos casos se venden como desecho. El uso o venta de los equipos fuera de lo estipulado en los contratos de franquicia tiene sanciones al respecto, así mismo por el alto costo de mantenimiento o almacenaje de los mismos, no se utilizan como reposiciones de equipos para otras tiendas de las marcas.

## Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

?

### ***Provisiones***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

### Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IAS 18, *Ingresos*.

## Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

?

### *Reconocimiento de ingresos*

Los ingresos de las actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que el pago sea realizado. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

#### Venta de bienes

Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen en el momento que son entregados y/o consumidos por los clientes.

#### Prestación de servicios

Los ingresos se reconocen en función al grado de terminación. El grado de terminación se da cuando los servicios han sido devengados y aceptados por los clientes.

#### Dividendos

Los ingresos se reconocen cuando se materializa el derecho de la Entidad a cobrar los dividendos.

#### Regalías

Los ingresos por regalías conforme se devengan con base en un porcentaje fijo sobre las ventas de las subfranquicias.

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

---

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

---

---

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

---

---

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

---

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

---

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

---

---



Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Se utilizarán las notas condensadas a los estados financieros de acuerdo a la NIC 34, y de los formatos 800500 y 800600 de acuerdo a las partes que le correspondan.

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

Operaciones sobresalientes a) A partir del día jueves 1 de julio de 2017, Federico Tejado asumirá la posición de Director General de Alsea Internacional, mientras que Fabián Gosselin continuará apoyando a la compañía como miembro del Consejo de Administración, además de acompañar a Federico en la transición a su nuevo rol. b) Se firmó un acuerdo con General Atlantic, empresa de inversión de capital de crecimiento global, para la venta del total de su participación minoritaria del capital social de Grupo Axo S.A. de C.V., la cual fue adquirida en junio de 2013. Adicionalmente, Alsea firmó un contrato con Grupo Axo, para que este último adquiera la participación minoritaria de Alsea en las subsidiarias de Grupo Axo en Chile. El monto de ambas transacciones es superior a 1,600 millones de pesos. El cierre de la transacción está sujeto a la obtención de autorizaciones regulatorias y otras condiciones de cierre. Los recursos obtenidos de estas transacciones serán utilizados principalmente para reducción de deuda y otros proyectos de crecimiento. c) Se nombró a Rafael Contreras Grosskelwing como Director de Administración y Finanzas efectivo a partir del 17 de julio de 2017. d) Se realizó la firma del contrato con Starbucks Coffee International, Inc. para operar y desarrollar en exclusiva establecimientos de la marca Starbucks en Uruguay. Este acuerdo representa la expansión de Alsea en un nuevo mercado sudamericano, iniciando operaciones a principios de 2018.

### Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Ver listado de políticas contables y métodos de cálculos en el anexo (800600 - Notas - Lista de políticas contables)

### Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

### Dividendos pagados, acciones ordinarias

719,398,000

### Dividendos pagados, otras acciones

0

### Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

### Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0

## Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

El 4 de octubre de 2017, Alsea colocó exitosamente un certificado bursátil por 1,000 millones de pesos a 5 años con una Tasa de interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) de 28 días más 0.90% y otro de 2,000 millones a 10 años con una tasa fija de 8.85%. Las emisiones recibieron una sobre demanda total de 3 veces. Esta colocación recibió calificación de "A+(mex)" para deuda en moneda local por parte de Fitch Ratings y "HR AA-" por parte de HR Ratings. Los recursos obtenidos de esta emisión serán utilizados para refinanciar créditos bancarios existentes, mejorando significativamente el perfil de vencimientos de Alsea y optimizando la vida promedio de la deuda de la compañía.

## Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

### Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Los estados financieros intermedios consolidados de Alsea no incluyen toda la información y revelación que se requiere en los estados financieros anuales, por lo que se deben leer de manera conjunta con los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016. Para todos los periodos hasta e inclusive el año terminado el 31 de diciembre de 2011, Alsea preparó sus estados financieros de acuerdo con las normas mexicanas de información financiera (NIF). Estos estados financieros, por el periodo que terminó el 30 de septiembre de 2017, son los vigésimo terceros estados financieros que la compañía elaboró de conformidad con las normas internacionales de información financiera. Alsea preparó su balance general de apertura con base en las normas internacionales de información financiera al 1º. De enero de 2011, fecha de transición a las IFRS.

## Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 3 Año: 2017

---

ALSEA

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---