

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	9,457,251	9,374,174	6,104,678
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	2,536,858	4,250,245	1,630,672
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	527,259	316,938	284,306
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	456,638	422,441	355,897
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	456,638	422,441	355,897
11030000	CLIENTES (NETO)	256,469	219,350	207,224
11030010	CLIENTES	270,522	228,619	211,029
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-14,053	-9,269	-3,805
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	545,910	395,370	257,519
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	545,910	395,370	257,519
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0	0
11050000	INVENTARIOS	429,629	403,130	352,325
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	320,953	2,493,016	173,401
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	306,359	2,478,422	173,401
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0	0
11060060	OTROS	14,594	14,594	0
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	6,920,393	5,123,929	4,474,006
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0	0
12020000	INVERSIONES	32,715	30,394	20,783
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	32,715	30,394	20,783
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	3,588,099	3,472,420	2,994,123
12030010	INMUEBLES	3,368,481	3,132,750	2,695,891
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	288,606	282,305	212,559
12030030	OTROS EQUIPOS	2,808,438	2,649,340	2,373,281
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-3,208,218	-3,003,141	-2,558,772
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	330,792	411,166	271,164
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	2,544,727	928,695	914,626
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	189,979	189,979	189,979
12060020	MARCAS	2,027,661	415,491	416,028
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	277,122	252,058	227,893
12060031	CONCESIONES	0	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	49,965	71,167	80,726
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	754,852	692,420	544,386
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0	88
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	88
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0	0
12080050	OTROS	0	0	0
20000000	PASIVOS TOTALES	6,044,151	6,081,443	3,015,408
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	2,153,476	2,153,571	1,592,114
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	277,958	185,333	229,524
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0	0
21040000	PROVEEDORES	840,460	1,021,424	710,548
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	285,102	265,234	176,593
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	285,102	265,234	176,593

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	752,956	681,580	475,449
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0	0
21060060	PROVISIONES	468,176	341,955	416,926
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
21060080	OTROS	284,780	339,625	58,523
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	3,887,675	3,927,872	1,423,294
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	2,767,083	2,877,667	668,000
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	993,762	993,531	694,834
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	126,830	56,674	60,460
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	92,190	24,924	37,498
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	34,640	31,750	22,498
22050050	PROVISIONES	0	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	464
22050070	OTROS	0	0	0
30000000	CAPITAL CONTABLE	3,413,100	3,292,731	3,089,270
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	3,136,755	2,993,867	2,844,100
30030000	CAPITAL SOCIAL	368,362	368,362	368,362
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	-5,901	-6,282
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	1,092,047	1,092,047	1,086,414
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	1,702,504	1,503,410	1,395,606
30080010	RESERVA LEGAL	93,611	93,611	86,051
30080020	OTRAS RESERVAS	564,189	383,902	363,832
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,027,662	816,254	945,723
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	17,042	209,643	0
30080050	OTROS	0	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-26,158	35,949	0
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-28,574	27,584	0
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	2,416	8,365	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	276,345	298,864	245,170

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA DATOS INFORMATIVOS

AL 31 DE MARZO DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	442,517	508,881	309,046
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	24,156	5,578	11,494
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	308,903	308,903	308,903
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	59,458	59,458	59,458
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	77	80	79
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	25,547	23,507	21,789
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	355	322	308
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	617,804,724	606,001,924	605,240,724
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	5,901,400	12,564,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	2,970,795	2,970,795	2,396,744	2,396,744
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	2,910,628	2,910,628	2,325,790	2,325,790
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	19,119	19,119	17,614	17,614
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	41,048	41,048	53,340	53,340
40020000	COSTO DE VENTAS	1,064,232	1,064,232	834,668	834,668
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	1,906,563	1,906,563	1,562,076	1,562,076
40030000	GASTOS GENERALES	1,802,427	1,802,427	1,496,398	1,496,398
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	104,136	104,136	65,678	65,678
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	0	0	0	0
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	104,136	104,136	65,678	65,678
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070010	INTERESES GANADOS	0	0	0	0
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	58,450	58,450	40,170	40,170
40080010	INTERESES PAGADOS	44,154	44,154	23,173	23,173
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	14,296	14,296	16,997	16,997
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-58,450	-58,450	-40,170	-40,170
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	2,586	2,586	738	738
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	48,272	48,272	26,246	26,246
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	28,263	28,263	7,113	7,113
40120010	IMPUESTO CAUSADO	94,149	94,149	74,101	74,101
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-65,886	-65,886	-66,988	-66,988
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	20,009	20,009	19,133	19,133
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	20,009	20,009	19,133	19,133
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,967	2,967	5,852	5,852
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	17,042	17,042	13,281	13,281
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.35	0.35	0.27	0.27
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.00	0.00	0.00	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO **2012**

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	20,009	20,009	19,133	19,133
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-56,158	-56,158	1,164	1,164
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-2,415	-2,415	0	0
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0	0
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-58,573	-58,573	1,164	1,164
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	-38,564	-38,564	20,297	20,297
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	2,967	2,967	5,852	5,852
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-41,531	-41,531	14,445	14,445

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	185,199	185,199	163,376	163,376
9200020	PTU CAUSADA	2,614	2,614	2,645	2,645

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	11,231,314	0
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	491,525	0
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	213,404	0
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	237,636	0
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	699,168	0

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	48,272	26,246
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	168,783	166,590
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	185,199	163,376
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	0	0
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-2,586	-738
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-21,089	-1,663
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	7,259	5,615
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	52,816	-368
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	65,243	24,836
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-12,427	-25,204
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	269,871	192,468
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	2,034,278	-238,042
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-8,094	4,032
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	11,371	-3,690
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	2,250,176	302
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-202,970	-177,817
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	0	44,732
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-16,205	-105,601
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2,304,149	-45,574
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-2,079,057	-218,447
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	265	1,259
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-78,176	-159,255
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	-34,197	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-78,032	-62,114
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	-1,910,006	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	21,089	1,663
50080120	+INTERESES COBRADOS	0	0
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	13,803	-6,420
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	23,541	1,267
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-118,721	-73,871
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-54,827	-20,691
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	187,278	88,281
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-23,468	-1,406

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	238,895	-270,441
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-28,574	1,164
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	316,938	640,203
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	527,259	370,926

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2012**

**ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE**

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2011	368,362	-6,282	1,086,415	0	0	449,884	945,721	0	2,844,100	245,170	3,089,270
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	3,246	0	0	0	84,482	0	0	87,728	0	87,728
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	552	0	0	0	0	0	552	0	552
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	-23,060	0	-23,060	-1,390	-24,450
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	13,281	1,164	14,445	5,852	20,297
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2011	368,362	-3,036	1,086,967	0	0	534,366	935,942	1,164	2,923,765	249,632	3,173,397
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012	368,362	-5,901	1,092,047	0	0	477,513	1,025,897	35,949	2,993,867	298,864	3,292,731
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	5,901	0	0	0	180,287	0	0	186,188	0	186,188
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	-1,769	0	-1,769	0	-1,769
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	17,042	-58,573	-41,531	-22,519	-64,050
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2012	368,362	0	1,092,047	0	0	657,800	1,041,170	-22,624	3,136,755	276,345	3,413,100

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS SIGUIENTES COMENTARIOS DEBEN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONTENIDOS EN ESTE INFORME TRIMESTRAL. LOS ESTADOS FINANCIEROS FUERON PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) Y, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO, LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONTENIDA EN ESTA SECCIÓN SE PRESENTA EN PESOS NOMINALES DE CADA PERÍODO.

1. INGRESOS

LOS INGRESOS RELACIONADOS CON LA VENTA DE ALIMENTOS SE RECONOCEN CONFORME ÉSTOS SE ENTREGAN A LOS CLIENTES; LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN CONFORME SE PRESTAN. LOS INGRESOS DE ALSEA PROVIENEN PRINCIPALMENTE DE (I) LA VENTA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS A TRAVÉS DE LOS DISTINTOS FORMATOS DE ESTABLECIMIENTOS QUE OPERA, (II) EL PAGO DE REGALÍAS POR PARTE DE LOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA MÉXICO, Y (III) LAS ACTIVIDADES DE DISTRIBUCIÓN Y LOGÍSTICA PROPORCIONADOS A LOS DISTINTOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA EN MÉXICO Y A OTROS FRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA BURGER KING EN MÉXICO.

2. COSTOS Y GASTOS

EL COMPONENTE PRINCIPAL DEL COSTO DE VENTAS ES EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS NECESARIAS PARA ELABORAR LOS ALIMENTOS Y BEBIDAS QUE SE VENDEN EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE ALSEA. EL COSTO DE VENTAS REPRESENTA EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS VENDIDOS.

LOS GASTOS OPERATIVOS SE COMPONEN PRINCIPALMENTE DE SALARIOS Y PRESTACIONES, LOS PAGOS DE RENTA Y MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS E INMUEBLES DONDE SE UBICAN LAS UNIDADES, LOS PAGOS DE REGALÍAS DE LAS DIFERENTES MARCAS Y LOS GASTOS DE PUBLICIDAD Y MERCADOTECNIA EN QUE INCURRE LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON TODAS SUS MARCAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS PRINCIPALES FACTORES QUE AFECTAN LOS COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS DE ALSEA:

- VARIACIONES EN PRECIO DE LOS INSUMOS UTILIZADOS EN LA ELABORACIÓN DE LOS ALIMENTOS.
- COSTO DE LOS ENERGÉTICOS (ENERGÍA ELÉCTRICA Y GAS PRINCIPALMENTE) UTILIZADOS EN LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN.
- VARIACIONES EN EL COSTO DE DISTRIBUCIÓN DE LOS INSUMOS.
- GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO.

3. RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

INCLUYE LOS INTERESES, LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS, EL EFECTO EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LAS FECHAS DE SU CELEBRACIÓN O LIQUIDACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS INCURRIDAS EN RELACIÓN CON ACTIVOS O PASIVOS CONTRATADOS EN MONEDA EXTRANJERA SE LLEVAN A LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

4. IMPUESTOS

EI ISR, IETU Y LA PTU CAUSADOS EN EL AÑO SE DETERMINAN CONFORME A LAS DISPOSICIONES FISCALES VIGENTES.

LAS PROVISIONES PARA EL ISR O IETU, Y A PARTIR DEL 1° DE ENERO 2008 LA PTU DIFERIDA, SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. SE RECONOCEN IMPUESTOS DIFERIDOS (ACTIVOS Y PASIVOS) POR LAS CONSECUENCIAS FISCALES FUTURAS ATRIBUIBLES A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ENTRE LOS VALORES REFLEJADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS EXISTENTES Y SUS BASES FISCALES RELATIVAS, ASÍ COMO EN EL CASO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, IMPAC POR COMPENSAR O SOLICITAR EN DEVOLUCIÓN Y LOS CRÉDITOS FISCALES APLICABLES, NO USADOS.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE CALCULAN UTILIZANDO LAS TASAS ESTABLECIDAS EN LA LEY CORRESPONDIENTE, QUE SE APLICARÁN A LA UTILIDAD GRAVABLE EN LOS AÑOS EN QUE SE ESTIMA LA REVERSIÓN DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES. EL EFECTO DE CAMBIOS EN LAS TASAS FISCALES SOBRE LOS IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE APRUEBAN LOS CAMBIOS.

PARA DETERMINAR SI DEBE SER REGISTRADO EL ISR DIFERIDO O EL IETU DIFERIDO, SE DEBERÁ IDENTIFICAR LA BASE SOBRE LA CUAL SE REVERTIRÁN EN EL FUTURO, LAS DIFERENCIAS QUE EN SU CASO ESTÁN GENERANDO EL IMPUESTO DIFERIDO Y EVALUAR EL NIVEL DE PROBABILIDAD DEL PAGO O RECUPERACIÓN DE CADA UNO DE LOS IMPUESTOS.

EN EL CASO DE LA PTU, HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, ÚNICAMENTE SE DABA EL TRATAMIENTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGÍAN DE LA CONCILIACIÓN ENTRE EL RESULTADO CONTABLE DEL EJERCICIO Y LA RENTA GRAVABLE PARA PTU, SOBRE LAS CUALES SE PUEDE PRESUMIR RAZONABLEMENTE QUE VAN A PROVOCAR UN PASIVO O UN BENEFICIO FUTURO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE LOS PASIVOS O LOS BENEFICIOS NO SE PUDIERAN MATERIALIZAR.

5. ACTIVOS INTANGIBLES

REPRESENTAN PAGOS EFECTUADOS A TERCEROS POR DERECHOS DE USO DE MARCAS BAJO LAS CUALES LA COMPAÑÍA OPERA SUS ESTABLECIMIENTOS AL AMPARO DE CONTRATOS DE FRANQUICIA O DE ASOCIACIÓN. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA A LA TASA DEL 5% AL 15% ANUAL. LA VIGENCIA DE LOS DERECHOS DE LAS MARCAS SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

MARCAS	AÑO DE VIGENCIA
DOMINO'S PIZZA (MÉXICO)	2025
(COLOMBIA)	2016
STARBUCKS COFFE (MÉXICO)	2027
(ARGENTINA)	2027
BURGER KING(1) (MÉXICO)	
(ARGENTINA)	SEGUN FECHAS DE APERTURA
(CHILE)	
CHILI'S GRILL & BAR	2015
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	2017
P.F. CHANG'S (2) (MEXICO)	2019
(ARGENTINA, CHILE, COLOMBIA)	2021
PEI WEI	2021
ITALIANNI'S(1)	2031

(1) CADA TIENDA DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 20 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA.

(2) CADA RESTAURANTE DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 10 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA, CON DERECHO A PRORROGARLO POR 10 AÑOS MAS.

LA COMPAÑÍA TIENE OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS ANTES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

REFERIDOS, ENTRE LAS QUE DESTACA LA REALIZACIÓN DE INVERSIONES DE CAPITAL Y APERTURA DE ESTABLECIMIENTOS.

EL CONTRATO DE ASOCIACION ENTRE STARBUCKS COFFEE INTERNATIONAL (SCI) Y ALSEA EN 2008, PERMITIA A SCI LA OPCION DE INCREMENTAR SU PARTICIPACION EN EL CAPITAL DE CAFE SIRENA HASTA EL 50%, SOLO EN EL CASO DE QUE NO SE HUBIEREN CUMPLIDO CIERTAS METAS DE APERTURA DE CAFETERIAS DE STARBUCKS COFFEE.

EN ENERO DE 2009 (SCI), CONFIRMO QUE NO EJERCERA LA OPCION DE COMPRA EN ESE AÑO, DE ACUERDO AL CONTRATO DE ASOCIACION; LA SIGUIENTE Y ULTIMA FECHA EFECTIVA PARA EJERCER DICHA OPCION ERA EN 2012, SIN EMBARGO, EN OCTUBRE DE 2011 SE LLEGARON A NUEVOS ACUERDOS EN DONDE ALSEA SE HA COMPROMETIDO A DESARROLLAR MAS DE 300 NUEVAS UNIDADES PARA LOS MERCADOS DE MEXICO Y ARGENTINA DURANTE LOS PROXIMOS 5 AÑOS. ASI MISMO SI EL PLAN DE APERTURAS PROPUESTOS SE ALCANZA Y SE CUMPLEN TODOS LOS TERMINOS ACORDADOS, STARBUCKS COFFEE RENUNCIARA A LA OPCION DE AUMENTAR SU PARTICIPACION EN AMBAS SUBSIDIARIAS.

LOS GASTOS PRE-OPERATIVOS Y DE INSTALACIÓN ESTÁN RELACIONADOS CON LA APERTURA DE NUEVOS PUNTOS DE VENTA EN DISTINTAS ZONAS. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, SE AMORTIZAN EN UN AÑO A PARTIR DE LA FECHA EN QUE LOS NUEVOS PUNTOS DE VENTA INICIAN OPERACIONES.

6. CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCEDENTE DEL PRECIO DE COMPRA DE LOS NEGOCIOS ADQUIRIDOS SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE SUS ACTIVOS NETOS. PARA DETERMINAR DICHO EXCEDENTE, SE ELIMINAN LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS QUE NO POSEAN UN VALOR DE RECUPERACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL ESTÁ SUJETO A PRUEBAS DE DETERIORO, POR LO MENOS ANUALMENTE.

7. RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE INFLACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS QUE SE ACOMPAÑAN FUERON PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) MEXICANAS EN VIGOR A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL, LOS CUALES INCLUYEN EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 CON BASE EN EL INDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (INPC), EMITIDO POR EL BANCO DE MÉXICO. EL ÍNDICE Y EL PORCENTAJE DE INFLACIÓN ACUMULADA POR LOS TRES ÚLTIMOS AÑOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, 2009 Y 2008, SE MUESTRA A CONTINUACION.

PERÍODO	INPC	INFLACIÓN	
		DEL AÑO	ACUMULADA
2011	103.551	3.80%	12.26%
2010	99.742	4.40%	15.19%
2009	95.536	3.57%	14.48%

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

RESULTADOS Y HECHOS RELEVANTES DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012

* CRECIMIENTO DE 24.0% EN LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA APERTURA NETA DE 106 UNIDADES CORPORATIVAS Y A UN AUMENTO DE 10.9% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS

* EL EBITDA DEL TRIMESTRE CERRÓ EN 289.3 MILLONES DE PESOS CON UN INCREMENTO DE 26.3% CONTRA EL MISMO TRIMESTRE DE 2011; LO ANTERIOR COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO EN VENTAS Y DE UNA MEJORA EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN

* EXPANSIÓN DE 10.2% SOBRE EL TOTAL DE UNIDADES DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ALCANZANDO UN TOTAL DE 1,341 UNIDADES AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012

* DECRETO DE DIVIDENDO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2011, POR LA CANTIDAD DE 308.9 MILLONES DE PESOS, EL CUAL SERÁ LIQUIDADO EN ACCIONES EL PRÓXIMO 27 DE ABRIL DE 2012, A RAZÓN DE 1 ACCIÓN EMITIDA POR CADA 37.52 ACCIONES QUE CADA ACCIONISTA SEA TITULAR

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

FABIAN GOSSELIN, DIRECTOR GENERAL DE ALSEA COMENTÓ: "POR UN TRIMESTRE MÁS ES GRATO COMUNICAR AL MERCADO LOS RESULTADOS TAN POSITIVOS QUE ALCANZÓ LA COMPAÑÍA." Y AGREGÓ: "LA MEJORA EN LAS VENTAS ESTUVO IMPULSADA POR UN CRECIMIENTO EN EL NÚMERO DE ÓRDENES Y TICKET PROMEDIO, DERIVADO DEL LIDERAZGO Y FORTALEZA DE LAS MARCAS DEL PORTAFOLIO, ASÍ COMO POR LA MEJORA SOSTENIDA EN LA CAPACIDAD DE CONSUMO DE NUESTROS CLIENTES. DURANTE EL TRIMESTRE IMPLEMENTAMOS DIVERSAS ESTRATEGIAS, RESPALDADAS POR LA INNOVACIÓN Y CALIDAD DE NUESTROS PRODUCTOS Y SERVICIOS, CON LO CUAL ESPERAMOS MANTENER EL RESTO DEL AÑO LA TENDENCIA DE MEJORA EN LOS RESULTADOS, QUE IMPULSEN EL CRECIMIENTO DE ALSEA".

MÉXICO D.F. A 26 DE ABRIL DE 2012. EL DÍA DE HOY ALSEA, S.A.B. DE C.V. (BMV: ALSEA*), OPERADOR LÍDER DE ESTABLECIMIENTOS DE COMIDA RÁPIDA "QSR" Y COMIDA CASUAL "CASUAL DINING" EN AMÉRICA LATINA, DIO A CONOCER LOS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL PRIMER TRIMESTRE DE 2012. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y SE PRESENTA EN TÉRMINOS NOMINALES.

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS (EXCEPTO LA UPA), EL MARGEN QUE CADA CONCEPTO REPRESENTA DE LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2012 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2011:

	1T 12	MARGEN %	1T 11	MARGEN %	CAMBIO %
VENTAS NETAS	\$ 2,970.8	100.0%	\$ 2,396.7	100.0%	24.0%
UTILIDAD BRUTA	1,906.6	64.2%	1,562.1	65.2%	22.1%
EBITDA (1)	289.3	9.7%	229.1	9.6%	26.3%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	104.1	3.5%	65.7	2.7%	58.6%
UTILIDAD NETA	\$ 20.0	0.7%	\$ 19.1	0.8%	4.6%
UPA (2)	0.3499	N.A.	0.2707	N.A.	29.3%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UPA ES LA UTILIDAD POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS VENTAS NETAS AUMENTARON 24.0% A 2,970.8 MILLONES DE PESOS EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 EN COMPARACIÓN CON LOS 2,396.7 MILLONES DE PESOS DEL AÑO ANTERIOR. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS DE LOS SEGMENTOS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA EXPANSIÓN EN EL NÚMERO DE UNIDADES, EL CRECIMIENTO DE 10.9% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y EN MENOR MEDIDA AL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS DE LA DISTRIBUIDORA CON TERCEROS.

EL CRECIMIENTO EN VENTAS DE LAS MARCAS SE DEBIÓ AL INCREMENTO NETO DE 106 UNIDADES CORPORATIVAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ASÍ COMO AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS OPERACIONES EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO DE UN INCREMENTO EN EL NÚMERO DE ÓRDENES Y TICKET PROMEDIO DE LAS MARCAS A CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE COMUNICACIÓN CREADAS POR LAS MARCAS, Y A UNA MEJORA SOSTENÍA EN EL COMPORTAMIENTO DEL CONSUMIDOR.

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 LA UTILIDAD BRUTA PRESENTÓ UN AUMENTO DE 344.5 MILLONES DE PESOS AL LLEGAR A 1,906.6 MILLONES DE PESOS CON UN MARGEN BRUTO DE 64.2% EN COMPARACIÓN CON EL 65.2% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA PÉRDIDA DE 1.0 PUNTO PORCENTUAL EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE PRINCIPALMENTE A LA AFECTACIÓN EN EL COSTO DERIVADO DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, EN DONDE DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2011 TUVIMOS UN TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DE 12.01 PESOS POR DÓLAR, CONTRA LOS 13.00 PESOS POR DÓLAR DE ESTE TRIMESTRE, Y EN MENOR MEDIDA A LA PÉRDIDA DE MARGEN COMO CONSECUENCIA DEL COSTO GENERADO POR EL INICIO DE OPERACIONES DE LA PLANTA DE PANIFICACIÓN Y PRODUCCIÓN DE PAN Y SÁNDWICHES. DICHOS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON LA MEZCLA DE NEGOCIOS CREADA, EN DONDE, LAS UNIDADES CON MAYOR CRECIMIENTO EN VENTAS SON AQUELLAS QUE TIENEN UN MENOR COSTO COMO PORCENTAJE DE LAS MISMAS.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN) DISMINUYERON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 1.1 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 55.7% DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2011 A 54.6% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2012. DICHA MEJORA ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA MARGINALIDAD DERIVADA DEL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS, DEL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES Y EN MENOR MEDIDA A LAS EFICIENCIAS OPERATIVAS LOGRADAS EN EL PERIODO. DICHOS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA, EN DONDE LAS UNIDADES DE MAYOR CRECIMIENTO EN VENTAS SON AQUELLAS QUE GENERAN UN MAYOR GASTO COMO PORCENTAJE DE LAS MISMAS.

COMO CONSECUENCIA DEL CRECIMIENTO DE 22.1% EN LA UTILIDAD BRUTA Y EL INCREMENTO DE 21.5% EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN), EL EBITDA CRECIÓ 26.3% PARA LLEGAR A 289.3 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012, EN COMPARACIÓN CON LOS 229.1 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO EN EL EBITDA POR 60.2 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS Y AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES. EL MARGEN EBITDA AUMENTÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.1 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 9.6% EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2011, A 9.7% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2012. LA MEJORA EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y A LA MEZCLA DE NEGOCIOS, EN DONDE LAS UNIDADES CON MAYOR CRECIMIENTO SON LAS QUE TIENEN UN MAYOR MARGEN EBITDA COMO PORCENTAJE DE SUS VENTAS.

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 38.4 MILLONES DE PESOS AL CERRAR EN 104.1 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 65.7 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2011. LO ANTERIOR SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 60.2 MILLONES DE PESOS EN EL EBITDA, EFECTO QUE FUE COMPENSADO CON EL AUMENTO DE 19.4 MILLONES DE PESOS EN LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEBIDO AL PLAN DE EXPANSIÓN REALIZADO POR LA COMPAÑÍA EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES. EL MARGEN OPERATIVO AUMENTO 80 PUNTOS BASE CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, DERIVADO DE UN MAYOR

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

APALANCAMIENTO OPERATIVO COMO CONSECUENCIA DE LAS INVERSIONES REALIZADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 0.9 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 20.0 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 19.1 MILLONES DE PESOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2011, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 38.4 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y AL INCREMENTO DE 1.8 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN CON LAS ASOCIADAS. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL INCREMENTO DE 18.3 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO Y EL AUMENTO DE 21.2 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

LA UTILIDAD POR ACCIÓN "UPA" (2) DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2012, AUMENTÓ A 0.3499 PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 0.2707 PESOS DE LOS DOCE MESES CONCLUIDOS EL 31 DE MARZO DE 2011.

RESULTADOS POR SEGMENTO

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN EN MILLONES DE PESOS LAS VENTAS NETAS Y EL EBITDA POR SEGMENTO DE NEGOCIO PARA EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 Y 2011.

VENTAS NETAS POR SEGMENTO	1T 12	% CONT.		1T 11	% CONT.	% VAR.
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 1,968.0	66.2%		\$ 1,664.5	69.4%	18.2%
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	694.2	23.4%		470.4	19.6%	47.6%
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	899.9	30.3%		762.8	31.8%	18.0%
OPERACIONES INTERCOMPAÑÍAS (3)	(591.3)	(19.9)%		(500.9)	(20.9)%	18.0%
VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	2,970.8	100.0%		2,396.7	100.0%	24.0%

EBITDA POR SEGMENTO	1T 12	% CONT.	MARGEN	1T 11	% CONT.	MARGEN	% VAR.
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 233.9	80.8%	11.9%	\$ 179.3	78.3%	10.8%	30.4%
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	32.9	11.4%	4.7%	26.0	11.4%	5.5%	26.2%
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	10.7	3.7%	1.2%	13.5	5.9%	1.8%	(20.7)%
OTROS (3)	11.9	4.1%	N.A.	10.2	4.5%	N.A.	16.5%
EBITDA CONSOLIDADO	289.3	100%	9.7%	229.1	100%	9.6%	26.3%

(3) PARA PROPÓSITOS DE INFORMACIÓN POR SEGMENTO, ESTAS OPERACIONES FUERON INCLUIDAS EN CADA UNO DE LOS SEGMENTOS RESPECTIVOS.

ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO

LAS VENTAS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 AUMENTARON 18.2% A 1,968.0 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 1,664.5 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DE 2011. ESTA VARIACIÓN FAVORABLE DE 303.5 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA APERTURA NETA DE 72 UNIDADES CORPORATIVAS DE LAS DIFERENTES MARCAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES INCLUYENDO LA ADQUISICIÓN DE LAS UNIDADES DE ITALIANNI'S Y AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SEGMENTO EN MÉXICO.

EL EBITDA AUMENTÓ 30.4% DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012, LLEGANDO A 233.9 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 179.3 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHO AUMENTO ES ATRIBUIBLE A LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y EN MENOR MEDIDA AL EFECTO COMO CONSECUENCIA DE LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA.

ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA

LA DIVISIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA REPRESENTÓ 23.4% DE LAS VENTAS CONSOLIDADAS DE ALSEA Y ESTABA CONFORMADA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 POR

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS OPERACIONES DE BURGER KING EN ARGENTINA, CHILE Y COLOMBIA ASÍ COMO DOMINO'S PIZZA COLOMBIA Y STARBUCKS ARGENTINA, CON UN TOTAL DE 175 UNIDADES. ESTE SEGMENTO PRESENTÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DE 47.6%, LLEGANDO A 694.2 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 470.4 MILLONES DE PESOS DEL PRIMER TRIMESTRE EN EL AÑO ANTERIOR. ESTA VARIACIÓN POSITIVA DE 223.8 MILLONES DE PESOS SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE LA DIVISIÓN EN SUDAMÉRICA Y A LA APERTURA NETA DE 34 UNIDADES CORPORATIVAS DE DICHO SEGMENTO DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

EL EBITDA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012, AUMENTÓ 26.2% LLEGANDO A 32.9 MILLONES DE PESOS, EN COMPARACIÓN CON LOS 26.0 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2011. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES EN OPERACIÓN Y A LA DISMINUCIÓN DEL EFECTO POR NUEVOS NEGOCIOS COMO CONSECUENCIA DE LA CONSOLIDACIÓN DE LAS MARCAS EN LOS DIFERENTES PAÍSES.

DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN

LAS VENTAS NETAS DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 AUMENTARON 18.0% A 899.9 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 762.8 MILLONES DE PESOS DEL MISMO TRIMESTRE DE 2011. LO ANTERIOR ES ATRIBUIBLE AL AUMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS MARCAS EN MÉXICO Y AL CRECIMIENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES ATENDIDAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ABASTECIENDO A UN TOTAL DE 1,385 UNIDADES AL 31 DE MARZO DE 2012, EN COMPARACIÓN CON 1,347 UNIDADES DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR, LO QUE REPRESENTÓ UN INCREMENTO DE 2.8%. LA VENTA A TERCEROS AUMENTÓ 19,8% PARA LLEGAR A 303.5 MILLONES DE PESOS, DERIVADO PRINCIPALMENTE POR EL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA Y BURGER KING EN MÉXICO.

EL EBITDA DISMINUYÓ 2.8 MILLONES DE PESOS DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012, PARA CERRAR CON 10.7 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 13.5 MILLONES DE PESOS DEL MISMO TRIMESTRE EN EL AÑO ANTERIOR, LO QUE REPRESENTÓ UNA DISMINUCIÓN DE 20.7%. EL MARGEN EBITDA DE 1.2% PRESENTÓ UNA VARIACIÓN NEGATIVA DE 0.6 PUNTOS PORCENTUALES EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. ESTA VARIACIÓN SE DEBE PRINCIPALMENTE A QUE DENTRO DEL SEGMENTO DE PRODUCCIÓN LA NUEVA PLANTA DE PANIFICACIÓN Y PRODUCCIÓN DE SÁNDWICHES NO HA ALCANZADO SU PUNTO DE EQUILIBRIO, YA QUE CONTINÚA EN SU ETAPA INICIAL DE OPERACIONES.

RESULTADOS NO-OPERATIVOS

COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 AUMENTÓ A 58.5 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 40.2 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR. DICHA VARIACIÓN NEGATIVA DE 18.3 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE AL AUMENTO DE 21.0 MILLONES EN LOS INTERÉS PAGADOS NETOS COMO RESULTADO DEL INCREMENTO EN LA DEUDA TOTAL DE LA COMPAÑÍA POR LOS CRÉDITOS SOLICITADOS PARA LA ADQUISICIÓN DE ITALIANNI'S. LO ANTERIOR FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA VARIACIÓN POSITIVA DE 2.7 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO CAMBIARIO.

IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 28.3 MILLONES DE PESOS PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 21.2 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, ESTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO DE 22.0 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012, ASÍ COMO AL EFECTO GENERADO POR LAS OPERACIONES EN SUDAMÉRICA EN DONDE ALGUNOS PAÍSES TIENEN UNA TASA DE IMPUESTO SUPERIOR A LA DE MÉXICO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

BALANCE GENERAL

EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES, DERECHO DE USO DE MARCA, CRÉDITO MERCANTIL Y PRE OPERATIVOS

EL INCREMENTO DE 2,174.0 MILLONES DE PESOS EN ESTE RUBRO SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A LA ADQUISICIÓN DE LA OPERACIÓN DE ITALIANNI'S EN MÉXICO Y EN MENOR MEDIDA, A LA ADQUISICIÓN DE ACTIVOS Y APERTURAS DE NUEVAS UNIDADES COMO PARTE DEL PROGRAMA DE EXPANSIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES. DICHS EFECTOS, FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON LA AMORTIZACIÓN Y DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS DE ACUERDO A LAS POLÍTICAS CONTABLES Y EN MENOR MEDIDA A LA BAJA DE ACTIVOS POR CIERRE DE UNIDADES.

DURANTE LOS TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2012, ALSEA REALIZÓ INVERSIONES DE CAPITAL POR 2,066.2 MILLONES DE PESOS. DE LOS 2,054.0 MILLONES DE PESOS, EQUIVALENTE AL 99.4% DEL TOTAL DE LAS INVERSIONES, 1,765.0 MILLONES DE PESOS SE DESTINARON PARA LA ADQUISICIÓN DE ITALIANNI'S Y 289.0 MILLONES DE PESOS A LA APERTURA DE UNIDADES, RENOVACIÓN DE EQUIPOS Y REMODELACIÓN DE UNIDADES EXISTENTES DE LAS DIFERENTES MARCAS QUE OPERA LA COMPAÑÍA. LOS RESTANTES 12.2 MILLONES DE PESOS EN OTROS CONCEPTOS, DESTACANDO LOS PROYECTOS DE MEJORA Y LOGÍSTICA, ASÍ COMO LAS LICENCIAS DE SOFTWARE ENTRE OTROS.

INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS AUMENTARON DE 356.1 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2011 A 429.6 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2012. ESTE AUMENTO DE 73.5 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA CONSOLIDACIÓN DEL INVENTARIO DE ITALIANNI'S EN ALSEA COMO CONSECUENCIA DE LA ADQUISICIÓN Y AL INCREMENTO EN EL INVENTARIO DE QUESO, CÁRNICOS Y CAFÉ DEBIDO A UNA OPORTUNIDAD DE COMPRA PRESENTADA EN EL MERCADO, POR LO CUAL SE DECIDIÓ ADELANTAR LA ADQUISICIÓN DE DICHO INVENTARIO. EN MENOR MEDIDA, A LA COMPRA ADELANTADA DE PRODUCTOS PROMOCIONALES DE TEMPORADA PARA STARBUCKS.

ISR DIFERIDO

EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO AUMENTÓ DE 591.1 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2011, A 754.9 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2012. ESTE INCREMENTO DE 163.8 MILLONES DE PESOS SE GENERÓ PRINCIPALMENTE COMO CONSECUENCIA AL RECONOCIMIENTO DE LAS PÉRDIDAS FISCALES Y AL EFECTO DE LAS DIFERENCIAS EN TASAS DE DEPRECIACIÓN FINANCIERA Y FISCAL.

PROVEEDORES

LOS PROVEEDORES AUMENTARON DE 591.3 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2011, A 840.5 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2012. ESTA VARIACIÓN DE 249.2 MILLONES DE PESOS, SE GENERÓ PRINCIPALMENTE COMO CONSECUENCIA DE UN MEJOR PROCESO DE NEGOCIACIÓN, LO QUE SE TRADUCE EN UN AUMENTO DE 6 DÍAS DE PROVEEDORES AL HABER PASADO DE 26 A 32 DÍAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, Y EN MENOR MEDIDA POR UN MAYOR NÚMERO DE UNIDADES EN OPERACIÓN.

DEUDA BANCARIA Y BURSÁTIL

AL 31 DE MARZO DE 2012, LA DEUDA TOTAL DE ALSEA AUMENTÓ EN 2,519.0 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN LOS 4,038.8 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 1,519.8 MILLONES DE PESOS EN LA MISMA FECHA DEL AÑO ANTERIOR. LA DEUDA NETA CONSOLIDADA DE LA EMPRESA EN COMPARACIÓN CON EL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2011, AUMENTÓ 1,906.1 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 3,054.9 MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2012 EN COMPARACIÓN CON LOS 1,148.8 MILLONES DE PESOS EN MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. ESTE AUMENTO ES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA DEUDA REQUERIDA PARA HACER FRENTE A LA ADQUISICIÓN DE ITALIANNI'S, Y EN MENOR MEDIDA A LAS NECESIDADES DE INVERSIÓN DE CAPITAL REQUERIDAS POR LA COMPAÑÍA.

AL 31 DE MARZO DE 2012, EL 93.1% DE LA DEUDA ERA DE LARGO PLAZO, Y A ESA MISMA FECHA EL 99.4% ESTABA DENOMINADA EN PESOS MEXICANOS, Y EL 0.6% EN PESOS ARGENTINOS.

EN LA SIGUIENTE TABLA SE PRESENTA EL SALDO DE LA DEUDA TOTAL EN MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2012, ASÍ COMO LOS VENCIMIENTOS QUE SE TIENEN PARA LOS AÑOS SUBSECUENTES:

	SALDO			VENCIMIENTOS							
	1T 12	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
DEUDA											
BANCARIA	\$3,045.0	\$167.4	5.5%	\$480.5	15.8%	\$710.0	23.3%	\$799.3	26.3%	\$887.8	29.2%
DEUDA											
BURSÁTIL	\$ 993.8	\$ 0.0	0.0%	\$ 0.0	0.0%	\$993.8	100.0%	\$ 0.0	0.0%	\$ 0.0	0.0%
DEUDA TOTAL	\$4,038.8	\$167.4	4.1%	\$480.5	11.9%	\$1,703.8	42.2%	\$799.3	19.8%	\$887.8	22.0%

PROGRAMA DE RECOMPRA DE ACCIONES

AL 31 DE MARZO DE 2012, LA COMPAÑÍA CERRÓ CON UN SALDO EN EL FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES DE CERO ACCIONES. DURANTE LOS TRES MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2012, LA COMPAÑÍA REALIZÓ UNA VENTA NETA DE 11.8 MILLONES DE ACCIONES POR UN MONTO APROXIMADO DE 186.2 MILLONES DE PESOS.

RAZONES FINANCIERAS

AL 31 DE MARZO DE 2012, LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE LA COMPAÑÍA QUEDARON DE LA SIGUIENTE MANERA: LA RELACIÓN DE DEUDA NETA A EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 2.3 VECES Y EL EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES A INTERESES PAGADOS ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 6.8 VECES.

EL RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA ("ROIC") (4) AUMENTÓ DE 5.7% A 7.4% DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2012. EL RETORNO SOBRE EL CAPITAL ("ROE") (5) DE LOS DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2012 FUE DE 7.1% EN COMPARACIÓN CON 5.4% DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

INDICADORES FINANCIEROS	1T-12	1T-11	VARIACIÓN
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	6.80 X	9.80 X	N.A
DEUDA NETA / EBITDA(1)	2.34 X	1.13 X	N.A
ROIC (4)	7.4%	5.7%	170 BPS
ROE (5)	7.1%	5.4%	170 BPS

INDICADORES BURSÁTILES	1T-12	1T-11	VARIACIÓN
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$5.08	\$4.81	5.6%
UPA (12 MESES) (2)	\$0.35	\$0.27	29.3%
ACCIONES EN CIRCULACIÓN AL CIERRE DEL PERIODO (MILLONES)	617.8	611.7	1.0%
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$18.20	\$12.61	44.3%

(4) ROIC SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA (ACTIVO TOTAL - EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES - PASIVO SIN COSTO).

(5) ROE SE DEFINE COMO LA UTILIDAD NETA (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE EL CAPITAL CONTABLE.

(6) EV SE DEFINE COMO EL VALOR DE MERCADO MÁS DEUDA NETA MÁS EL INTERÉS MINORITARIO Y CONSIDERA EL PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE DE CADA TRIMESTRE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

DATOS RELEVANTES

MARCA	UNIDADES 1T-12
DOMINO'S PIZZA	429
	MÉXICO 406
	COLOMBIA 23
BURGER KING	207
	MÉXICO 106
	ARGENTINA 59
	CHILE 32
	COLOMBIA 10
TOTAL UNIDADES COMIDA RÁPIDA	636
STARBUCKS	392
	MÉXICO 341
	ARGENTINA 51
TOTAL UNIDADES CAFETERÍAS	392
CHILI'S GRILL & BAR	33
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	10
P.F. CHANG'S CHINA BISTRO	9
PEI WEI ASIAN DINER	1
ITALIANNI'S	41
TOTAL UNIDADES COMIDA CASUAL	94
UNIDADES CORPORATIVAS	1,122
UNIDADES SUB-FRANQUICIAS (7)	182
UNIDADES ASOCIADAS (8)	37
UNIDADES TOTALES	1,341

(7) UNIDADES SUB-FRANQUICIAS: INCLUYE LAS 169 SUB-FRANQUICIAS DE DOMINO'S PIZZA EN MÉXICO, LAS 11 FRANQUICIAS DE ITALIANNI'S Y LAS 2 SUB-FRANQUICIAS DE CPK.

(8) UNIDADES ASOCIADAS: UNIDADES ASOCIADAS: CORRESPONDE A LA OPERACIÓN DE STARBUCKS CHILE.

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTES HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

SUS ACCIONES COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE ALSEA*.

DIEGO GAXIOLA CUEVAS
DIRECTOR DE FINANZAS
TELÉFONO: (5255) 5241-7151
RI@ALSEA.COM.MX

ENRIQUE GONZÁLEZ CASILLAS
RELACIÓN CON INVERSIONISTAS
TELÉFONO: (5255) 5241-7035
RI@ALSEA.COM.MX

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA**

PAGINA 11 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS

AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011

(CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS MEXICANOS)

1 - INFORMACIÓN CORPORATIVA:

AUTORIZACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS ADJUNTOS DE ALSEA, S.A.B. DE CV Y SUBSIDIARIAS ("ALSEA" O LA "COMPAÑÍA") Y SUS NOTAS POR EL PERIODO DE TRES MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2012 FUERON AUTORIZADOS PARA SU EMISIÓN Y PUBLICACIÓN EL 23 DE ABRIL DE 2012 POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA; EL DOMICILIO DE LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

ALSEA, SE DEDICA PRINCIPALMENTE A OPERAR TIENDAS Y RESTAURANTES DE COMIDA RÁPIDA "QSR" Y RESTAURANTES DE COMIDA CASUAL "CASUAL DINING". EN MÉXICO OPERA LAS MARCAS DOMINO'S PIZZA, STARBUCKS COFFEE, BURGER KING, CHILI'S GRILL & BAR, CALIFORNIA PIZZA KITCHEN, P.F., CHANG'S, PEI WEI ASIAN DINER E ITALIANNI'S.; LA OPERACIÓN DE SUS MARCAS Y DE CADA UNO DE LOS ESTABLECIMIENTOS, ESTÁ RESPALDADA POR SU CENTRO DE SERVICIOS COMPARTIDOS, EL CUAL INCLUYE LA CADENA DE SUMINISTRO A TRAVÉS DE DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA ALSEA, S.A. DE C.V., LOS SERVICIOS INMOBILIARIOS Y DE DESARROLLO, ASÍ COMO LOS SERVICIOS ADMINISTRATIVOS INCLUYENDO AQUELLOS DE RECURSOS HUMANOS, FINANCIEROS Y TECNOLÓGICOS ENTRE OTROS. EN CHILE Y ARGENTINA OPERA LA MARCA BURGER KING Y STARBUCKS COFFEE EN ESTOS PAÍSES ASOCIADO CON STARBUCKS COFFEE INTERNATIONAL. EN COLOMBIA OPERA LA MARCA DOMINO'S PIZZA Y BURGER KING. EN MAYO DE 2011, ALSEA CONCRETO LOS ACUERDOS DE DESARROLLO Y OPERACIÓN EXCLUSIVA CON PFCCB INTERNATIONAL, INC. PARA OPERAR LA MARCA P.F: CHANG'S CHINA BISTRO EN ARGENTINA, CHILE Y COLOMBIA

2 - BASES DE PREPARACIÓN Y CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES:

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS POR EL PERIODO DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2012, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y EN PARTICULAR, DE CONFORMIDAD CON LA NORMA INTERNACIONAL DE CONTABILIDAD 34 (IAS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV), VIGENTES HASTA LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS DE ALSEA NO INCLUYEN TODA LA INFORMACIÓN Y REVELACIÓN QUE SE REQUIERE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES, POR LO QUE SE DEBEN LEER DE MANERA CONJUNTA CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

PARA TODOS LOS PERIODOS HASTA E INCLUSIVE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, ALSEA PREPARÓ SUS ESTADOS FINANCIEROS DE ACUERDO CON LAS NORMAS MEXICANAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF). ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS, POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 31 DE MARZO DE 2012, SON LOS PRIMEROS ESTADOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA ELABORÓ DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. ALSEA PREPARÓ SU BALANCE GENERAL DE APERTURA CON BASE EN LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA AL 1º. DE ENERO DE 2011, FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

UNA EXPLICACIÓN DE LA ADOPCIÓN Y APLICACIÓN DE LAS IFRS, SE DETALLA EN LA NOTA 3.

A CONTINUACIÓN SE RESUMEN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD QUE TUVIERON CAMBIOS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LOS PERIODOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO.

A. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS INCLUYEN EN TÉRMINOS GENERALES: CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, PRÉSTAMOS Y FINANCIAMIENTOS, CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS DEUDAS. LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A SU COMPRA O EMISIÓN. POSTERIOR A SU RECONOCIMIENTO INICIAL, LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS, SON VALUADOS A LA FECHA DE CADA BALANCE DE ACUERDO A SU CLASIFICACIÓN, COMO ACTIVOS MEDIDOS A SU VALOR RAZONABLE, TAL ES EL CASO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS VALUADOS A VALOR RAZONABLE Y EL ACTIVO POR BENEFICIOS DEFINIDOS.

LOS PASIVOS FINANCIEROS SE CLASIFICAN CON BASE EN LA NATURALEZA DE LOS PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS A SU VALOR RAZONABLE Y PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS A SU COSTO AMORTIZADO.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DE ALSEA INCLUYEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, LAS CUENTAS POR COBRAR, OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y PAGOS ANTICIPADOS Y SE CONTABILIZAN COMO ACTIVOS FINANCIEROS MEDIDOS A SU COSTO AMORTIZADO.

LOS PASIVOS FINANCIEROS DE ALSEA INCLUYEN CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES, OTRAS CUENTAS POR PAGAR, DEUDA A CORTO Y LARGO PLAZO Y SE CONTABILIZAN COMO PASIVOS FINANCIEROS MEDIDOS A SU COSTO AMORTIZADO.

B. EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES.

EL EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES SE REGISTRAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN. LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DE LOS ACTIVOS.

LA ENTIDAD DEBE EVALUAR, DE ACUERDO CON EL PRINCIPIO DE RECONOCIMIENTO, TODOS LOS COSTOS DE EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES EN EL MOMENTO EN QUE SE INCURRE EN ELLOS. ESTOS COSTOS COMPRENDEN AQUELLOS EN QUE SE HA INCURRIDO INICIALMENTE PARA ADQUIRIR UNA PARTIDA DE EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES.

EN EL CASO DE LAS MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS LA AMORTIZACIÓN SE REALIZA DE ACUERDO AL PERIODO DE VIGENCIA DEL CONTRATO DE ARRENDAMIENTO.

LA COMPAÑÍA REVISAN ANUALMENTE LAS VIDAS ÚTILES Y LOS VALORES RESIDUALES DE LOS ACTIVOS Y EN SU CASO EL EFECTO DE CUALQUIER CAMBIO ES RECONOCIDO PROSPECTIVAMENTE.

C. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES.

A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN LAS NORMAS EMITIDAS PERO QUE TODAVÍA NO ENTRAN EN VIGOR A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

I. IFRS 10, ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, IAS 27 ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

ESTA NORMA ENTRARÁ EN VIGOR PARA LOS PERIODOS ANUALES QUE COMENZARÁN A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2013.

LA IFRS 10 SUSTITUYE LA PARTE DE LA IAS 27 QUE ABORDA EL TRATAMIENTO CONTABLE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. SE INCORPORAN EN ESTE ESTÁNDAR LOS ASUNTOS QUE PLANTEA LA SIC- 12 CONSOLIDACIÓN - ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECÍFICO ELIMINANDO LA SIC 12. LA IAS 27, MODIFICADA, SE LIMITA A LA CONTABILIDAD DE LAS INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS EN ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS.

LA IFRS 10 NO CAMBIA LOS PROCEDIMIENTOS DE CONSOLIDACIÓN SINO MÁS BIEN PRECISA LOS CASOS EN QUE UNA ENTIDAD SE CONSOLIDA, AL MODIFICAR LA DEFINICIÓN DE CONTROL. EXISTE CONTROL CUANDO UN INVERSIONISTA: (I) TIENE CONTROL SOBRE LA SOCIEDAD PARTICIPADA (QUE, DE ACUERDO CON LA DEFINICIÓN DE LA IFRS 10, ES CUANDO EL INVERSIONISTA TIENE DERECHOS EXISTENTES QUE LE PERMITEN LLEVAR A CABO LAS ACTIVIDADES RELEVANTES), (II) ESTÁ EXPUESTO, O TIENE DERECHO, A RENDIMIENTOS VARIABLES DE SU PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD PARTICIPADA Y (III) TIENE LA CAPACIDAD DE UTILIZAR SU CONTROL SOBRE LA SOCIEDAD PARTICIPADA PARA DEFINIR EL DESTINO DE LOS RENDIMIENTOS DEL INVERSIONISTA. LA COMPAÑÍA ESTÁ ACTUALMENTE EVALUANDO EL IMPACTO QUE ESTAS NORMAS TENDRÁN A LA LARGA EN SU POSICIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS.

II. IFRS 13, MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE.

ESTA NORMA ENTRARÁ EN VIGOR PARA LOS PERIODOS ANUALES QUE COMENZARÁN A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2013.

LA IFRS 13 NO DEFINE EL MOMENTO EN EL QUE SE UTILIZA EL VALOR RAZONABLE, SINO QUE DESCRIBE LA FORMA COMO DEBERÁ MEDIRSE EL VALOR RAZONABLE EN LOS CASOS EN LOS QUE ASÍ LO REQUIERAN O PERMITAN LAS OTRAS IFRS.

LA NORMA ACLARA CIERTAS ÁREAS, ENTRE LAS QUE SE ENCUENTRAN LAS SIGUIENTES: (I) CONCEPTOS TALES COMO "MAYOR Y MEJOR USO" Y "PREMISA DE VALUACIÓN", QUE SÓLO SON RELEVANTES PARA LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS, (II) SE CONSIDERA QUE LOS PARTICIPANTES EN EL MERCADO LLEVEN A CABO SUS OPERACIONES DE TAL MANERA QUE SE MAXIMICE EL VALOR RAZONABLE EN LOS CASOS EN LOS QUE NO SE PUEDE DETERMINAR LA PARTIDA QUE SE ESTÁ MIDiendo DE ACUERDO CON OTRAS IFRS, (III) NO DEBERÁ TOMARSE EN CUENTA EL IMPACTO DE LOS DESCUENTOS POR LOTES EN TODAS LAS MEDICIONES DEL VALOR RAZONABLE Y (IV) UNA DESCRIPCIÓN DE CÓMO MEDIR EL VALOR RAZONABLE CUANDO UN MERCADO SE VUELVE MENOS ACTIVO.

TAMBIÉN ES NECESARIO INCLUIR NUEVAS REVELACIONES RELACIONADAS CON LAS MEDICIONES DEL VALOR RAZONABLE PARA AYUDAR A LOS USUARIOS A ENTENDER LAS TÉCNICAS DE VALUACIÓN Y LOS DATOS QUE SE UTILIZAN PARA ELABORAR DICHAS MEDICIONES Y EL EFECTO QUE TIENEN EN LAS UTILIDADES O PÉRDIDAS.

LA COMPAÑÍA ESTÁ ACTUALMENTE EVALUANDO EL IMPACTO QUE ESTA NORMA TENDRÁ A LA LARGA EN SU POSICIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS.

III. IAS 1 PRESENTACIÓN DE OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL - MODIFICACIONES A LA IAS 1

ENTRARÁ EN VIGOR PARA LOS PERIODOS ANUALES QUE COMENZARÁN A PARTIR DEL 1 DE JULIO DE 2012.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS MODIFICACIONES A LA IAS 1 CAMBIAN LA MANERA DE AGRUPAR LAS PARTIDAS QUE SE PRESENTAN COMO OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL. LAS PARTIDAS QUE SE RECLASIFICARÍAN (O RECICLARÍAN) A UTILIDADES O PÉRDIDAS EN UN FUTURO (POR EJEMPLO, AL MOMENTO DEL NO RECONOCIMIENTO O LIQUIDACIÓN) SE PRESENTARÁN POR SEPARADO DE LAS PARTIDAS QUE NOS ERAN RECLASIFICADAS.

LAS MODIFICACIONES NO CAMBIAN LA NATURALEZA DE LAS PARTIDAS QUE ACTUALMENTE SE RECONOCEN COMO OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL, NI AFECTAN LA DETERMINACIÓN DE SI SE RECLASIFICAN A TRAVÉS DE LAS UTILIDADES O PÉRDIDAS EN PERIODOS FUTUROS.

LA COMPAÑÍA ESTÁ ACTUALMENTE EVALUANDO EL IMPACTO QUE ESTA NORMA TENDRÁ A LA LARGA EN SU POSICIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS.

3 - ADOPCIÓN A LAS IFRS:

ALSEA ADOPTÓ LAS IFRS PARA EL EJERCICIO QUE INICIÓ EL 1 DE ENERO DE 2012, UTILIZANDO COMO PERIODO DE TRANSICIÓN EL QUE INICIÓ EL 1 DE ENERO DE 2011. COMO RESULTADO DE DICHA ADOPCIÓN LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS SON PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS IFRS, EMITIDAS POR EL CONSEJO DE NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD (IASB POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), DE MANERA COMPARATIVA CON LAS CIFRAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011. DE CONFORMIDAD CON LA IFRS 1, UNA ENTIDAD QUE PRESENTE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS, PARA UNA PARTE DEL PERIODO CUBIERTO EN SUS PRIMEROS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS IFRS Y DEBERÁ CUMPLIR CON REQUERIMIENTOS ADICIONALES A LOS CONTENIDOS EN LA IAS 34, LOS CUALES SE MUESTRAN A CONTINUACIÓN:

I) PATRIMONIO

CONCILIACIÓN DEL PATRIMONIO AL 31 DE MARZO DE 2011

PATRIMONIO	MONTOS BAJO NIF AL 31 DE MARZO DE 2011	AJUSTES Y RECLASIFICACIONES	MONTOS DE CONFORMIDAD A LAS IFRS
CAPITAL SOCIAL	\$ 530,903	(165,577)	\$ 365,326
PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	1,241,761	(154,793)	1,086,968
RESERVA LEGAL	92,109	(6,059)	86,050
UTILIDADES ACUMULADAS	624,826	311,117	935,943
EFEECTO POR CONVERSIÓN	(22,176)	23,340	1,164
RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	475,914	(27,600)	448,314
TOTAL DEL PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	2,943,337	(19,572)	2,923,765
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	250,087	(456)	249,631
TOTAL DE PATRIMONIO	\$ 3,193,424	(20,028)	\$ 3,173,396

II) UTILIDAD NETA

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO NETO POR EL PERIODO DE 3 MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2011

UTILIDAD NETA CONSOLIDADA BAJO NIF	\$ 18,323
CANCELACIÓN DEL PASIVO POR TERMINACIÓN DEL EJERCICIO	810
IFRS AL 31 DE MARZO DE 2011	\$ 19,133

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

A CONTINUACIÓN SE EXPLICAN LOS DIFERENTES CONCEPTOS INCLUIDOS EN LAS CONCILIACIONES MENCIONADAS.

I) CAPITAL SOCIAL

BAJO LAS NIF, LAS CUENTAS DE CAPITAL SOCIAL, PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES, RESERVA LEGAL, RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES Y UTILIDADES ACUMULADAS SE ACTUALIZARON HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 MEDIANTE FACTORES DERIVADOS DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR ("INPC").

PARA EFECTOS DE LA ADOPCIÓN, ALSEA TUVO QUE ELIMINAR LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN DESDE EL AÑO 1997 (FECHA CONSTITUCIÓN DE LA COMPAÑÍA) Y HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, DEBIDO A QUE LAS IFRS REQUIEREN QUE SE RECONOZCAN LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN ÚNICAMENTE CUANDO LAS COMPAÑÍAS OPERAN EN UN ENTORNO ECONÓMICO HIPERINFLACIONARIO. UNA DE LAS CARACTERÍSTICAS DE UN ENTORNO HIPERINFLACIONARIO ES CUANDO LA TASA DE INFLACIÓN ACUMULADA EN UN PERIODO DE TRES AÑOS ES IGUAL O MAYOR AL 100%. A LA FECHA DE TRANSICIÓN, LA ELIMINACIÓN DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN EL CAPITAL SOCIAL, PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES, RESERVA LEGAL, RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES Y UTILIDADES ACUMULADAS ASCENDIÓ A \$533,768.

II) IMPUESTOS DIFERIDOS

ESTE AJUSTE CORRESPONDE AL RECÁLCULO DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS PRINCIPALMENTE POR LOS AJUSTES DE ADOPCIÓN DE LAS IFRS QUE AFECTARON EL VALOR EN LIBROS DE ACTIVOS Y PASIVOS.

EL EFECTO NETO EN CONJUNTO EN LOS IMPUESTOS DIFERIDOS ASCENDIÓ A \$9,299 A LA FECHA DE TRANSICIÓN Y \$8,952 AL 31 DE MARZO DE 2011.

III) BENEFICIOS A EMPLEADOS

LAS DIFERENCIAS DE LAS OBLIGACIONES LABORALES ENTRE LAS NIF Y LAS IFRS SE DERIVAN PRINCIPALMENTE DE DIFERENCIAS EN LA VALUACIÓN POR AJUSTES EN SUPUESTOS ACTUARIALES.

LOS AJUSTES A LA FECHA DE TRANSICIÓN Y AL 31 DE MARZO DE 2011, ASCENDIERON A \$9,686 Y \$10,843, RESPECTIVAMENTE.

IV) EFECTO POR CONVERSIÓN

DE ACUERDO A LAS IFRS, UNA ENTIDAD QUE ADOPTA POR PRIMERA VEZ LAS IFRS NO NECESITA CUMPLIR CON LOS REQUERIMIENTOS RESPECTO A LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN ACUMULADAS QUE EXISTAN A LA FECHA DE TRANSICIÓN, SIN EMBARGO AL HACER USO DE ESTA EXENCIÓN, LA COMPAÑÍA DEBERÁ CONSIDERAR SIN EFECTO LAS DIFERENCIAS POR CONVERSIÓN ACUMULADAS RECONOCIDAS BAJO NIF Y NO PODRÁ CONSIDERAR DICHAS DIFERENCIAS EN LA DETERMINACIÓN DE LA PÉRDIDA O GANANCIA POR LA DISPOSICIÓN POSTERIOR DE CUALQUIER NEGOCIO EN EL EXTRANJERO. A LA FECHA DE TRANSICIÓN EL RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS ACUMULADO ASCENDÍA A (\$24,757) Y FUE CANCELADO CONTRA LAS UTILIDADES RETENIDAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 6 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

I. PATRIMONIO

A) CONCILIACIÓN DEL PATRIMONIO AL 1 DE ENERO DE 2011 (FECHA DE TRANSICIÓN A IFRS)

PATRIMONIO	MONTOS BAJO NIF AL 1 DE ENERO DE 2011	AJUSTES Y RECLASIFICACIONES	MONTOS DE CONFORMIDAD A LAS IFRS
CAPITAL SOCIAL	\$ 533,939	(165,577)	\$ 368,362
PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	1,241,208	(154,793)	1,086,415
RESERVA LEGAL	92,109	(6,059)	86,050
UTILIDADES ACUMULADAS	629,980	309,461	939,441
EFECTO POR CONVERSIÓN	(23,340)	23,340	-
RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	391,432	(27,600)	363,832
TOTAL DEL PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	2,865,328	(21,228)	2,844,100
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	245,641	(471)	245,170
TOTAL DE PATRIMONIO	\$ 3,110,969	(21,699)	\$ 3,089,270

B) CONCILIACIÓN DEL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

PATRIMONIO	MONTOS BAJO NIF AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	AJUSTES Y RECLASIFICACIONES	MONTOS DE CONFORMIDAD A LAS IFRS
CAPITAL SOCIAL	\$ 528,038	(165,577)	\$ 362,461
PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	1,246,840	(154,793)	1,092,047
RESERVA LEGAL	99,669	(6,059)	93,610
UTILIDADES ACUMULADAS	721,625	312,638	1,034,263
EFECTO POR CONVERSIÓN	4,244	23,340	27,584
RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	411,502	(27,600)	383,902
TOTAL DEL PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	3,011,918	(18,051)	2,993,867
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	299,274	(410)	298,864
TOTAL DE PATRIMONIO	\$ 3,311,192	(18,461)	\$ 3,292,731

II. UTILIDAD NETA

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO NETO POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

UTILIDAD NETA CONSOLIDADA BAJO NIF	\$ 233,523
CANCELACIÓN DEL PASIVO POR TERMINACIÓN DEL EJERCICIO	3,238
IFRS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	\$ 236,761

LA COMPAÑÍA EVALUÓ Y CONSIDERA QUE NO SE TIENEN AJUSTES MATERIALES EN EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR LO TANTO NO SE PRESENTA ESTA CONCILIACIÓN.

EXCEPCIONES Y EXENCIONES EN LA ADOPCIÓN DE LAS IFRS

LA IFRS 1, "ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS IFRS" EN VIGOR, ESTABLECE PARA LOS PRIMEROS ADOPTANTES CIERTAS EXCEPCIONES Y EXENCIONES DEL REQUERIMIENTO GENERAL DE APLICAR LAS IFRS DE MANERA RETROACTIVA A LA FECHA DE TRANSICIÓN. LA IFRS 1 ESTABLECE CUATRO EXCEPCIONES OBLIGATORIAS Y CATORCE EXENCIONES OPCIONALES PARA EFECTOS DE NO APLICAR RETROSPECTIVAMENTE LAS IFRS EN EL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA A LA FECHA DE TRANSICIÓN.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

ALSEA ESTÁ SIGUIENDO LAS EXCEPCIONES OBLIGATORIAS RELACIONADAS CON 1) LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES A LA FECHA DE TRANSICIÓN, 2) LA APLICACIÓN PROSPECTIVA A PARTIR DE DICHA FECHA DE LOS REQUERIMIENTOS NORMATIVOS DE LA NORMA INTERNACIONAL DE CONTABILIDAD (NIC) 27, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS" APLICABLES A LAS PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS, 3) UNA ENTIDAD NO REFLEJARÁ UNA RELACIÓN DE COBERTURA DE UN TIPO QUE NO CUMPLA CON LAS CONDICIONES DE COBERTURA SEGÚN LA NIC 39 Y 4) LA APLICACIÓN PROSPECTIVA DE LA BAJA EN LIBROS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS.

LAS EXENCIONES OPCIONALES APLICABLES A ALSEA SON:

VALOR RAZONABLE O REVALUACIÓN-

DE ACUERDO CON LA IFRS 1, LA ENTIDAD PODRÁ OPTAR, EN LA FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS, POR LA MEDICIÓN DE LAS PARTIDAS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO A SU VALOR RAZONABLE, Y UTILIZAR ESTE VALOR RAZONABLE COMO EL COSTO ATRIBUIDO EN ESA FECHA.

LA ENTIDAD QUE ADOPTA POR PRIMERA VEZ LAS IFRS PODRÁ ELEGIR UTILIZAR EL MÉTODO DE REVALUACIÓN SEGÚN SUS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD ANTERIORES PARA LAS PARTIDAS DE EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS, INMUEBLES E INTANGIBLES, YA SEA A LA FECHA DE TRANSICIÓN O ANTERIOR, COMO COSTO ATRIBUIDO EN LA FECHA DE LA REVALUACIÓN, SI ESTA FUE A ESA FECHA SUSTANCIALMENTE COMPARABLE:

- AL VALOR RAZONABLE; O
- AL COSTO, O AL COSTO DEPRECIADO SEGÚN LAS IFRS, AJUSTADO PARA REFLEJAR, POR EJEMPLO, CAMBIOS EN UN ÍNDICE DE PRECIOS GENERAL O ESPECÍFICO.

ALSEA HA DECIDIDO UTILIZAR COMO COSTO ATRIBUIDO A LA FECHA DE TRANSICIÓN, EL COSTO DEPRECIADO REVALUADO DE SU EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES DETERMINADO DE CONFORMIDAD CON LAS NIF AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 (QUE INCLUYE LOS EFECTOS INFLACIONARIOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y LOS PESOS CORRIENTES POR LOS MOVIMIENTOS QUE HUBO A PARTIR DE ESA FECHA).

COMBINACIONES DE NEGOCIOS-

UNA ENTIDAD QUE ADOPTE POR PRIMERA VEZ LAS IFRS PUEDE OPTAR POR NO APLICAR DE FORMA RETROACTIVA LA IFRS 3, "COMBINACIONES DE NEGOCIOS" A LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS REALIZADAS EN EL PASADO (ANTERIORES A LA FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS). ALSEA HA DECIDIDO MOSTRAR EN SUS ESTADOS FINANCIEROS LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS HASTA ANTES DE LA FECHA DE TRANSICIÓN COMO FUERON RECONOCIDAS BAJO LAS NIF, LAS CUALES FUERON RECONOCIDAS DE CONFORMIDAD CON EL MÉTODO DE COMPRA, INCLUYENDO LAS ADQUISICIONES EN ETAPAS.

TODAS LAS ADQUISICIONES GENERADAS A PARTIR DE LA FECHA TRANSICIÓN QUE ES EL 1 DE ENERO DE 2011, SON RECONOCIDAS DE ACUERDO A LA IFRS 3, "COMBINACIONES DE NEGOCIOS", LA CUAL REQUIERE ENTRE OTRAS COSAS:

- IDENTIFICAR QUE LO ADQUIRIDO CALIFIQUE COMO NEGOCIO.
 - IDENTIFICAR AL ADQUIRENTE.
 - DETERMINAR LA FECHA DE ADQUISICIÓN.
 - RECONOCER LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS ASUMIDOS, ASÍ COMO LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLABLE EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA
 - VALUAR LA CONTRAPRESTACIÓN
 - RECONOCER UN CRÉDITO MERCANTIL ADQUIRIDO O UNA GANANCIA EN LA COMPRA, DESPUÉS DE CIERTAS CONSIDERACIONES.
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

EFFECTOS ACUMULADOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS-

LA NIC 21 "EFFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LOS TIPOS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA" REQUIERE QUE UNA ENTIDAD:

- RECONOZCA ALGUNAS DIFERENCIAS DE LOS EFFECTOS DE CONVERSIÓN EN EL RESULTADO INTEGRAL Y LAS ACUMULE EN UN COMPONENTE SEPARADO DEL CAPITAL CONTABLE Y
- RECLASIFIQUE LA DIFERENCIA DE CONVERSIÓN ACUMULADA SURGIDA EN LA DISPOSICIÓN DE UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO, (INCLUYENDO, SI PROCEDE, LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE COBERTURAS RELACIONADAS) DEL CAPITAL CONTABLE A RESULTADOS COMO PARTE DE LA PÉRDIDA O GANANCIA DERIVADA DE LA DISPOSICIÓN.

NO OBSTANTE LO ANTERIOR, UNA ENTIDAD QUE ADOPTA POR PRIMERA VEZ LAS IFRS NO NECESITA CUMPLIR CON ESTE REQUERIMIENTO, RESPECTO DE LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN ACUMULADAS QUE EXISTAN A LA FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS. SI UNA ENTIDAD QUE ADOPTA POR PRIMERA VEZ LAS IFRS HACE USO DE ESTA EXENCIÓN:

- LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN ACUMULADAS DE TODOS LOS NEGOCIOS EN EL EXTRANJERO SE CONSIDERARÁN NULAS EN LA FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS Y
- LA PÉRDIDA O GANANCIA EN LA DISPOSICIÓN POSTERIOR DE CUALQUIER NEGOCIO EN EL EXTRANJERO, EXCLUIRÁ LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN QUE HAYAN SURGIDO ANTES DE LA FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS E INCLUIRÁ LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN POSTERIORES A ÉSTA.

ALSEA UTILIZÓ ESTA EXENCIÓN EN SUS ESTADOS FINANCIEROS A LA FECHA DE TRANSICIÓN POR LO QUE RECLASIFICÓ EL EFECTO ACUMULADO DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS DETERMINADO DE CONFORMIDAD CON LAS NIF A LOS RESULTADOS ACUMULADOS. A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2011, ALSEA DETERMINÓ LOS EFFECTOS DE CONVERSIÓN DE CONFORMIDAD CON LA NIC 21.

BENEFICIOS A EMPLEADOS-

BAJO IFRS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN DE RELACIÓN LABORAL SE RECONOCEN ÚNICAMENTE SI LA EMPRESA PUEDE DEMOSTRAR SU COMPROMISO DE TERMINAR DICHA RELACIÓN LABORAL MEDIANTE UN PLAN DETALLADO DE DESPIDO, LO ANTERIOR CON BASE A LA NIC 19. POR LO ANTERIOR, EL PASIVO DE INDEMNIZACIONES O TERMINACIÓN RECONOCIDO CON BASE A NIF SE ELIMINO PARA IFRS A LA FECHA DE TRANSICIÓN.

4 - ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS:

ITALIANNIS-

EN FEBRERO DE 2012, SE REALIZÓ LA ADQUISICIÓN DE ITALIANNI'S, EL PRECIO FINAL DE LA ADQUISICIÓN FUE DE 1,751.0 MILLONES DE PESOS, MÁS EL IMPORTE DE INVENTARIOS, INVERSIONES EN PROCESO, POSICIÓN FINANCIERA Y DE CAPITAL DE TRABAJO.

ITALIANNI'S ES LA CADENA DE COMIDA ITALIANA LÍDER EN MÉXICO, CON 52 UNIDADES EN MÁS DE 20 ESTADOS. LA MARCA SE CARACTERIZA POR OFRECER UN ALTO ESTÁNDAR DE CALIDAD EN LOS PRODUCTOS Y SERVICIO PARA EL CONSUMIDOR, GRACIAS A UN EQUIPO DE OPERACIÓN EXPERIMENTADO Y UNA FILOSOFÍA CON ALTOS VALORES DE SERVICIO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

DEL MONTO TOTAL PAGADO, 720.0 MILLONES DE PESOS SE UTILIZARON PARA ADQUIRIR EL 100% DE LAS ACCIONES DEL CAPITAL SOCIAL DE ITALCAFÉ S.A. DE C.V. QUIEN ES PROPIETARIA DE: I.- OCHO UNIDADES DE ITALIANNI'S Y LOS DERECHOS EXCLUSIVOS PARA DESARROLLO, EXPANSIÓN Y SUBFRANQUICIA DE LA MARCA ITALIANNI'S EN TODO EL TERRITORIO MEXICANO Y II.- EL 89.7682% DEL CAPITAL SOCIAL DE GRUPO AMIGOS DE SAN ÁNGEL S.A. DE C.V. ("GASA"), EMPRESA PROPIETARIA DE 34 UNIDADES DE ITALIANNI'S. EL OBJETIVO DE ESTA ADQUISICIÓN ES CONSOLIDAR LOS PLANES DE EXPANSIÓN EN EL SEGMENTO DE CASUAL DINNING.

LA CESIÓN DE LOS CONTRATOS DE LICENCIA DE FRANQUICIAS A TERCEROS, DEMÁS DERECHOS Y ACTIVOS MATERIA DE LA TRANSICIÓN, FUERON PAGADOS A LOS TITULARES DE DICHS DERECHOS Y BIENES CON EL MONTO RESTANTE DE LA OPERACIÓN.

ASIMISMO EL ACUERDO DEFINITIVO CONTEMPLA ENTRE OTRAS CUESTIONES:

- A. OPERACIÓN EN FORMA EXCLUSIVA DE LOS RESTAURANTES DE LA MARCA ITALIANNI'S EN MÉXICO, POR UN PLAZO MÁXIMO DE 30 AÑOS.
- B. ALSEA NO PAGARÁ NINGÚN TIPO DE REGALÍA, CUOTA DE APERTURA O COMISIONES REFERENTES AL USO DE LA MARCA O AL MODELO DE FRANQUICIA.
- C. NO EXISTE OBLIGACIÓN DE CUMPLIR UN PLAN DE APERTURAS.
- D. CESIÓN DE CONTRATOS DE FRANQUICIAS A TERCEROS EXISTENTES.
- E. FACULTAD A OTORGAR NUEVAS FRANQUICIAS A TERCEROS.
- F. DERECHOS PARA DISTRIBUIR TODAS LAS MATERIAS PRIMAS A LOS RESTAURANTES DE LA MARCA.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTA UN ANÁLISIS DE LA ASIGNACIÓN PRELIMINAR DEL COSTO DE ADQUISICIÓN SOBRE LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS Y QUE EN 2012 ESTARÁN EN ETAPA DE MEDICIÓN:

CONCEPTO	FEB. 2012
ACTIVOS CIRCULANTES	\$ 128,192
PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLE	174,916
DEUDA A CORTO Y LARGO PLAZO	(170,730)
VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS	132,378
% TENENCIA ADQUIRIDA POR ALSEA	100 %
TOTAL DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS	132,378
IMPORTE PAGADO	1,751,045
DERECHOS DE FRANQUICIA Y/O CRÉDITO MERCANTIL	\$ 1,618,667

LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN GASA (SUBSIDIARIA DE ITALCAFE) ES DE \$3,946 QUE REPRESENTA EL 2.90 % DEL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO DE ITALIANNIS.

DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN, ITALIANNIS CONTRIBUYÓ \$80,199 A LOS INGRESOS Y \$12,700 A LA GANANCIA DEL PERÍODO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS. SI LA COMBINACIÓN HUBIERA OCURRIDO AL INICIO DEL EJERCICIO, LA GANANCIA CONSOLIDADA POR OPERACIONES CONTINUADAS DEL PERÍODO SEGÚN LAS NIIF HUBIERA SIDO DE \$31,119 Y EL INGRESO POR OPERACIONES CONTINUADAS HUBIERA SIDO DE \$3,104,106.

LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DE \$3,234 SE IMPUTARON EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y SON PARTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES EN EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

5 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS:

LA COMPAÑÍA ESTÁ ORGANIZADA EN TRES GRANDES DIVISIONES OPERATIVAS INTEGRADAS POR VENTA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN, TODAS ENCABEZADAS POR LA MISMA ADMINISTRACIÓN.

LA INFORMACIÓN REFERENTE A LOS SEGMENTOS POR LOS TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011 SE PRESENTA COMO SIGUE: (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

	DIVISIÓN		DIVISIÓN		DIVISIÓN		ELIMINACIONES		CONSOLIDADO	
	ALIM.Y BEB.		LATAM		DISTRIBUCIÓN					
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
INGRESOS										
EXTERNOS	\$ 1,968	1,664	694	470	303	254	6	9	2,971	2,397
ENTRE										
SEGMENTOS	-	-	-	-	596	509	(596)	(509)	-	-
	1,968	1,664	694	470	899	763	(590)	(500)	2,971	2,397
COSTOS	683	554	228	160	751	625	(598)	(503)	1,064	836
G.TOS. DE										
OPERACIÓN	1,051	930	433	284	142	125	(5)	(5)	1,621	1,334
DEPRECIACIÓN Y										
AMORTIZACIÓN	125	121	39	28	9	7	9	6	182	162
UTILIDAD DE										
OPERACIÓN	\$109	59	(6)	(2)	(3)	6	4	2	\$104	\$ 65
INT PAGADOS	17	19	6	4	2	2	41	2	66	27
INT GANADOS	(21)	(11)	(1)	(1)	-	-	1	10	(21)	(2)
OTROS RIF	14	4	2	2	4	3	(7)	7	13	16
	10	12	7	5	6	5	35	19	58	41
PARTICIPACION										
EN ASOCIADAS	-	-	(4)	-	-	-	7	-	3	-
IMPUESTOS A LA										
UTILIDAD	26	8	2	(3)	(3)	(1)	3	3	28	7
RESULTADO										
SEGMENTOS	73	39	(11)	(4)	(6)	2	(41)	(20)		
OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS									(2)	4
UTILIDAD NETA MAYORITARIA									\$ 17	13

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

	DIVISIÓN ALIM.Y BEB.		DIVISIÓN LATAM		DIVISIÓN DISTRIBUCIÓN		ELIMINACIONES		CONSOLIDADO	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	ACTIVO	10,005	6,217	1,618	1,130	1,474	1,069	(3,796)	(2,656)	9,301
INVERSIONES EN ACTIVOS PRODUCTIVOS										
INVERSIONES EN ASOCIADAS	-	-	-	20	-	-	-	-	-	20
INVER. EN A.FIJO										
INTANGIBLES	124	177	21	43	11	1	-	-	156	221

TOTAL										
ACTIVO \$	10,129	6,394	1,639	1,193	1,485	1,070	(3,796)	(2,656)	9,457	6,001

TOTAL										
PASIVO \$	5,646	2,889	1,140	849	830	515	(1,572)	(1,425)	6,044	2,828

6 - DETERIORO DEL CRÉDITO MERCANTIL:

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS EN LA DE ADQUISICIÓN DE UN NEGOCIO.

EL CRÉDITO MERCANTIL SE REvisa PARA DETERMINAR SU RECUPERACIÓN ANUALMENTE, O CON MAYOR FRECUENCIA SI SE PRESENTAN CIERTOS EVENTOS O CAMBIOS QUE INDIQUEN QUE EL VALOR NETO CONTABLE PUDIERA NO SER ÍNTEGRAMENTE RECUPERABLE.

LA POSIBLE PÉRDIDA DE VALOR SE DETERMINA MEDIANTE EL ANÁLISIS DEL VALOR RECUPERABLE DE LA UNIDAD GENERADORA DE EFECTIVO A LA QUE SE ASOCIA EL CRÉDITO MERCANTIL EN EL MOMENTO EN QUE ESTE SE ORIGINA. SI DICHO VALOR RECUPERABLE ES INFERIOR AL VALOR NETO CONTABLE, SE RECONOCE UNA PÉRDIDA POR DETERIORO EN LA CUENTA DE RESULTADOS. A LA FECHA DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS NO EXISTEN INDICIOS DE DETERIORO.

7 - IMPUESTOS A LA UTILIDAD:

LAS PROVISIONES EN RESULTADOS PARA IMPUESTOS A LA UTILIDAD AL 31 DE MARZO DE 2012 Y 2011, SE ANALIZAN COMO SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

	2012	2011
ISR SOBRE BASE FISCAL	94,149	74,101
ISR DIFERIDO	(65,886)	(66,989)
	28,263	7,112

8 - EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES:

ADQUISICIONES

DURANTE EL PERIODO DE TRES MESES TERMINADO AL 31 DE MARZO DE 2012, ALSEA ADQUIRIÓ ACTIVOS CON UN COSTO DE \$156,008, (\$221,067 EN 2011), EXCLUYENDO INMUEBLES, EQUIPO Y MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS QUE FUERON ADQUIRIDOS A TRAVÉS DE OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 12

CONSOLIDADO

Impresión Final

9 - OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

EN RELACIÓN A LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA REVISAR EL ANEXO ENVIADO A LA BMV COMO EN EL APARTADO DE "INFORMACIÓN FINANCIERA COMPLEMENTARIA"

SOBRE LOS PRÉSTAMOS O CRÉDITOS CON COSTO, REVISAR EL ANEXO "DESGLOSE DE CRÉDITOS" QUE ACOMPAÑA A LOS ESTADOS FINANCIEROS ENVIADOS A LA BMV.

10 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO:

REVISAR EL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA ENVIADO DENTRO DEL REPORTE A LA BMV.

11 - PARTES RELACIONADAS:

A CONTINUACIÓN SE PRESENTA UN ANÁLISIS DE LOS SALDOS POR COBRAR CON LAS PARTES RELACIONADAS AL 31 DE MARZO DE 2012 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

	AL 31 DE MARZO DE 2012	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
DAVID CÁCERES GALICIA	7,297	7,297
JOSÉ CÁCERES GALICIA	7,297	7,297
	14,594	14,594

12 - COMPROMISOS Y PASIVOS CONTINGENTES:

COMPROMISOS:

A) LA COMPAÑÍA RENTA LOCALES QUE OCUPAN SUS TIENDAS Y CENTROS DE DISTRIBUCIÓN, ASÍ COMO ALGUNOS EQUIPOS DE ACUERDO CON LOS CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO CON VIGENCIAS DEFINIDAS. EL IMPORTE DE LAS RENTAS DE ENERO A MARZO DE 2012 Y 2011, ASCENDIÓ A \$239,924 Y \$194,378, RESPECTIVAMENTE, LAS CUALES SE ESTABLECIERON A PRECIOS FIJOS QUE SE INCREMENTAN ANUALMENTE POR EL INPC.

B) EN EL CURSO NORMAL DE LAS OPERACIONES, LA COMPAÑÍA TIENE COMPROMISOS DERIVADOS DE CONTRATOS DE ABASTECIMIENTOS DE INSUMOS, MISMOS QUE EN ALGUNOS CASOS ESTABLECEN PENAS CONVENCIONALES EN CASO DE INCUMPLIMIENTO.

PASIVOS CONTINGENTES:

C) ALSEA SE ENCUENTRA INVOLUCRADA EN VARIOS JUICIOS Y LITIGIOS DERIVADOS DEL CURSO DE SUS OPERACIONES, EN OPINIÓN DE LOS FUNCIONARIOS Y LOS ABOGADOS DE LA COMPAÑÍA, EL RESULTADO DE LOS JUICIOS NO AFECTARÁ SUSTANCIALMENTE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

13 - EVENTOS SUBSECUENTES:

EN ABRIL DE 2012, LA COMPAÑÍA REALIZÓ UN DECRETO DE DIVIDENDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2011, POR LA CANTIDAD DE 308.9 MILLONES DE PESOS, EL CUAL SERÁ LIQUIDADO EN ACCIONES EN EL MISMO MES, A RAZÓN DE 1 ACCIÓN EMITIDA POR CADA 37.52 ACCIONES QUE CADA ACCIONISTA SEA TITULAR.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**TRIMESTRE **01** AÑO **2012****ALSEA, S.A.B. DE C.V.****INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS
(MILES DE PESOS)****CONSOLIDADO**

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARBUCKS COFFE CHILE SA	VENTA DE CAFÉ	5,182	18.00	10,631	32,715
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				10,631	32,715

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2012**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
CON GARANTÍA																
BANCA COMERCIAL																
BANAMEX	NO		06/12/2016	5.97%	0	27,000	85,500	162,000	172,500	153,000						
BANCOMER	NO		19/09/2016	5.97%	0	26,250	78,750	131,250	183,750	105,000						
HSBC	NO		28/12/2015	6.27%	0	30,000	48,750	105,000	78,750	0						
HSBC	NO		18/10/2016	5.97%	0	36,833	147,333	147,333	202,584	202,584						
SANTANDER	NO		17/12/2012	4.92%	0	30,000	0	0	0	0						
SANTANDER	NO		06/07/2012	4.97%	0	34,000	0	0	0	0						
SANTANDER	NO		21/12/2015	6.27%	0	25,000	100,000	100,000	75,000	0						
SANTANDER	NO		06/12/2016	6.02%	0	45,334	90,667	90,666	90,666	216,000						
ARGENTINA / FRANCES	NO		12/05/2012	18.75%							0	23,541	0	0	0	
OTROS																
TOTAL BANCARIOS					0	254,417	551,000	736,249	803,250	676,584	0	23,541	0	0	0	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2012**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVEEDORES															
PROVEEDORES M.N.	NO			0	607,023										
PROVEEDORES M.E.	NO									0	233,437				
TOTAL PROVEEDORES				0	607,023					0	233,437				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
ACREEDORES	NO			0	168,279	0	0	0	0						
PROVISIONES	NO			0	399,138	0	0	0	0						
OTROS	NO			0	0	102,674	0	0	0						
ACREEDORES M.E.	NO									0	116,501	0	0	0	0
PROVISIONES M.E.	NO									0	69,038	0	0	0	0
OTROS M.E.	NO									0	0	24,156	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	567,417	102,674	0	0	0	0	185,539	24,156	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	1,428,857	653,674	1,730,011	803,250	676,584	0	442,517	24,156	0	0	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	33,513	430,611	18,815	241,758	672,369
CIRCULANTE	33,513	430,611	18,815	241,758	672,369
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
PASIVO	3,633	46,676	32,687	419,997	466,673
CIRCULANTE	3,633	46,676	30,807	395,841	442,517
NO CIRCULANTE	0	0	1,880	24,156	24,156
SALDO NETO	29,880	383,935	-13,872	-178,239	205,696

OBSERVACIONES

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

BANCO SANTANDER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

HSBC

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

BANAMEX

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

BBVA BANCOMER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

A LA FECHA DE ESTE REPORTE SE CUMPLIERON LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
 ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2012**

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
 Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
VENTA DE ALIMENTOS	0	1,928,285	0.00	DOMINO'S PIZZA	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	BURGER KING	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	STARBUCKS COFFE	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CHILI'S GRILL & BAR	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CALIF PIZZA KITCHEN	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PF CHANG'S	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PEI WEI	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	ITALIANNI'S	PÚBLICO EN GENERAL
MASA PARA PIZZA	2,654,158	24,840	0.00		SUB-FRANQ DOMINO'S
ALIMENTOS DIV. DIST.	0	278,643	0.00	FRANQ DOMINO'S PIZZA	
	0	0	0.00	BURGER KING	
	0	0	0.00	FRANQUICIAS BK	
REGALIAS/PUBLICIDAD	0	36,123	0.00		
OTROS	0	8,705	0.00		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
VENTA DE ALIMENTOS	0	694,199	0.00	BK, SBX, DOMINO'S	PÚBLICO EN GENERAL
TOTAL	2,654,158	2,970,795			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2012**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO
 CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
*	0.50000	0	489,157,480	128,647,244	0	0	244,579	64,324
TOTAL			489,157,480	128,647,244	0	0	244,579	64,324

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

617,804,724

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2012**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final
