

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	9,673,150	9,797,593
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	2,452,314	2,585,394
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	849,218	932,594
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	325,014	339,481
11030010	CLIENTES	354,414	365,805
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-29,400	-26,324
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	439,772	468,704
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	439,772	468,704
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	430,708	550,394
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	407,602	294,221
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	407,602	294,221
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	7,220,836	7,212,199
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	44,898	40,296
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	44,898	40,296
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	3,873,700	3,924,108
12030010	INMUEBLES	3,588,399	3,473,129
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	642,218	588,464
12030030	OTROS EQUIPOS	2,771,608	2,778,220
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-3,580,380	-3,422,539
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	451,855	506,834
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	2,407,815	2,418,830
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	975,795	975,795
12060020	MARCAS	1,106,573	1,127,580
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	303,543	295,240
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	21,904	20,215
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	894,423	828,965
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	0	0
20000000	PASIVOS TOTALES	4,867,748	4,968,696
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	2,635,352	2,594,297
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	470,162	396,647
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	1,024,924	1,129,612
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	194,985	196,634
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	139,647	122,361

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	55,338	74,273
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	945,281	871,404
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	764,047	661,735
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	181,234	209,669
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	2,232,396	2,374,399
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	1,945,939	2,077,833
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	186,569	186,569
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	99,888	109,997
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	43,470	58,787
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	56,418	51,210
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	0	0
30000000	CAPITAL CONTABLE	4,805,402	4,828,897
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	4,524,023	4,520,708
30030000	CAPITAL SOCIAL	403,339	403,339
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	2,466,652	2,466,822
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	1,807,817	1,737,894
30080010	RESERVA LEGAL	100,736	100,736
30080020	OTRAS RESERVAS	564,201	564,201
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,077,731	708,039
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	65,149	364,918
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-153,785	-87,347
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-153,785	-86,550
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	-797
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	281,379	308,189

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	667,215	592,008
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	26,937	29,893
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	403,339	403,339
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	80	71
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	27,696	27,514
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	540	366
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	687,759,054	687,759,054
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

 CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

 TRIMESTRE: **01**

 AÑO: **2013**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)
Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	3,398,746	3,398,746	2,962,048	2,962,048
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	3,334,763	3,334,763	2,910,628	2,910,628
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	22,121	22,121	18,579	18,579
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	3,333	3,333	3,120	3,120
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	38,529	38,529	29,721	29,721
40020000	COSTO DE VENTAS	1,166,482	1,166,482	1,064,234	1,064,234
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	2,232,264	2,232,264	1,897,814	1,897,814
40030000	GASTOS GENERALES	2,053,516	2,053,516	1,793,769	1,793,769
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	178,748	178,748	104,045	104,045
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	-9,380	-9,380	87	87
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	169,368	169,368	104,132	104,132
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070010	INTERESES GANADOS	0	0	0	0
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	55,976	55,976	58,448	58,448
40080010	INTERESES PAGADOS	33,224	33,224	44,155	44,155
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	22,752	22,752	14,293	14,293
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-55,976	-55,976	-58,448	-58,448
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	3,148	3,148	2,586	2,586
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	116,540	116,540	48,270	48,270
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	43,588	43,588	28,259	28,259
40120010	IMPUESTO CAUSADO	92,123	92,123	94,145	94,145
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-48,535	-48,535	-65,886	-65,886
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	72,952	72,952	20,011	20,011
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	72,952	72,952	20,011	20,011
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	7,803	7,803	2,967	2,967
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	65,149	65,149	17,044	17,044
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.63	0.09	0.35	0.03
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	72,952	72,952	20,011	20,011
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-67,235	-67,235	-56,158	-56,158
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	-2,415	-2,415
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0	0
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-67,235	-67,235	-58,573	-58,573
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	5,717	5,717	-38,562	-38,562
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	7,803	7,803	2,967	2,967
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-2,086	-2,086	-41,529	-41,529

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	204,099	204,099	185,201	185,201
9200020	PTU CAUSADA	1,812	1,812	2,614	2,614

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	13,956,204	11,242,823
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	862,545	491,525
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	413,024	213,404
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	454,739	237,636
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	830,196	691,825

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	116,540	48,270
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	102,312	126,221
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	102,312	126,221
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	193,159	168,783
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	204,099	185,199
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	3,526	7,259
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-3,148	-2,586
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-11,318	-21,089
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	44,542	52,816
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	44,542	65,243
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	-12,427
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	456,553	396,090
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-198,822	1,924,975
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	14,467	-8,094
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	119,686	11,371
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-104,391	2,180,867
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-79,632	-202,970
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-33,143	-39,994
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-115,809	-16,205
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	257,731	2,321,065
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-134,884	-2,045,125
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-92,738	-78,176
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-53,464	-78,032
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	-1,910,006
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	11,318	21,089
50080120	+INTERESES COBRADOS	0	0
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-134,382	-2,850
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	23,541
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-55,227	-118,721
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	-6,238
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-26,810	0
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-44,542	-65,243
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	187,278
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-7,803	-23,467

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-11,535	273,090
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-71,841	-28,574
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	932,594	739,379
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	849,218	983,895

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

**ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012	368,362	-5,901	1,092,047	0	0	477,514	1,025,156	36,750	2,993,928	298,803	3,292,731
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	5,901	0	0	0	180,287	0	0	186,188	0	186,188
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	-1,769	0	-1,769	0	-1,769
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	17,044	-58,573	-41,529	-22,519	-64,048
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2012	368,362	0	1,092,047	0	0	657,801	1,040,431	-21,823	3,136,818	276,284	3,413,102
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013	403,339	0	2,466,822	0	0	664,936	1,072,957	-87,347	4,520,707	308,189	4,828,896
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-26,810	-26,810
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	-170	0	0	0	4,775	797	5,402	-7,803	-2,401
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	65,149	-67,235	-2,086	7,803	5,717
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2013	403,339	0	2,466,652	0	0	664,936	1,142,881	-153,785	4,524,023	281,379	4,805,402

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 10

CONSOLIDADO

Impresión Final

RESULTADOS Y HECHOS RELEVANTES DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013

* SÓLIDO INCREMENTO DE 7.8% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DEL TRIMESTRE

* INCREMENTO DE 29.1% EN EL EBITDA DEL PRIMER TRIMESTRE, LOGRANDO UNA EXPANSIÓN DE 120 PUNTOS BASE EN EL MARGEN PARA CERRAR EN 11.0%

* LA UTILIDAD NETA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 264.6% GENERANDO UN TOTAL DE 73 MILLONES DE PESOS

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

FABIÁN GOSSELIN, DIRECTOR GENERAL DE ALSEA COMENTÓ: "EL INICIO DE AÑO PRESENTÓ UN COMPORTAMIENTO MODERADO EN EL CONSUMO Y UN ENTORNO MACROECONÓMICO ESTABLE, SIENDO AMBOS ESCENARIOS FACTORES DETERMINANTES EN LOS RESULTADOS DE ALSEA LOS CUALES, SUMADOS AL LIDERAZGO DE LAS MARCAS Y A LA EFICIENCIA DE NUESTRO MODELO DE NEGOCIO PERMITIERON CONTINUAR CON UNA SÓLIDA TENDENCIA DE CRECIMIENTO". Y AGREGÓ "ASIMISMO, LOS PROYECTOS Y ESTRATEGIAS CONCRETADAS DURANTE EL TRIMESTRE, DESTACANDO LA EXCLUSIVIDAD DE P.F. CHANG´S PARA BRASIL, LA ASOCIACIÓN REALIZADA CON BURGER KING MÉXICO, LA EXCLUSIVIDAD PARA OPERAR THE CHEESECAKE FACTORY Y LA ADQUISICIÓN DEL 18% DE STARBUCKS EN NUESTRO PAÍS, SERÁN IMPORTANTES CIMIENTOS EN LA PROYECCIÓN DE EXPANSIÓN Y CONSOLIDACIÓN QUE LA COMPAÑÍA PLANEA EN EL CORTO Y MEDIANO PLAZO. DURANTE ESTE 2013 SEGUIREMOS TRABAJANDO EN CUMPLIR LAS METAS TRAZADAS."

MÉXICO D.F. A 25 DE ABRIL DE 2013. EL DÍA DE HOY ALSEA, S.A.B. DE C.V. (BMV: ALSEA*), OPERADOR LÍDER DE ESTABLECIMIENTOS DE COMIDA RÁPIDA "QSR", CAFETERÍAS Y COMIDA CASUAL "CASUAL DINING" EN AMÉRICA LATINA, DIO A CONOCER LOS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL PRIMER TRIMESTRE DE 2013. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y SE PRESENTA EN TÉRMINOS NOMINALES.

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS (EXCEPTO LA UPA), EL MARGEN QUE CADA CONCEPTO REPRESENTA DE LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2013 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012:

	1T 13	MARGEN %	1T 12	MARGEN %	CAMBIO %
VENTAS NETAS	\$ 3,398.7	100.0%	\$ 2,962.0	100.0%	14.7%
UTILIDAD BRUTA	2,232.3	65.7%	1,897.8	64.1%	17.6%
EBITDA (1)	373.5	11.0%	289.3	9.8%	29.1%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	169.4	5.0%	104.1	3.5%	62.6%
UTILIDAD NETA	\$ 73.0	2.1%	\$ 20.0	0.7%	264.6%
UPA (2)	0.6334	N.A.	0.3499	N.A.	81.0%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UPA ES LA UTILIDAD POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

LAS VENTAS NETAS AUMENTARON 14.7% A 3,398.7 MILLONES DE PESOS EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON LOS 2,962.0 MILLONES DE PESOS DEL AÑO ANTERIOR. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS DE LOS SEGMENTOS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS EN MÉXICO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 10

CONSOLIDADO

Impresión Final

Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA EXPANSIÓN EN EL NÚMERO DE UNIDADES, EL CRECIMIENTO DE 7.8% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y EN MENOR MEDIDA POR LA ESTRATEGIA DE PRECIOS IMPLEMENTADA DURANTE EL TRIMESTRE.

EL CRECIMIENTO EN VENTAS DE LAS MARCAS SE DEBIÓ AL INCREMENTO NETO DE 90 UNIDADES EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ASÍ COMO AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS OPERACIONES EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN EL TICKET PROMEDIO DE LAS MARCAS A CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIOS IMPLEMENTADAS.

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 LA UTILIDAD BRUTA PRESENTÓ UN AUMENTO DE 334.5 MILLONES DE PESOS AL LLEGAR A 2,232.3 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 65.7% EN COMPARACIÓN CON EL 64.1% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA DE 1.6 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE AL EFECTO EN EL COSTO COMO CONSECUENCIA DE LA APRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, A LA ESTRATEGIA DE AUMENTO DE PRECIOS E IMPULSO DE PRODUCTOS CLAVES EN ALGUNAS DE LAS MARCAS Y A LA MEZCLA DE NEGOCIOS GENERADA, EN DONDE, LAS UNIDADES CON MAYOR CRECIMIENTO EN VENTAS SON AQUELLAS QUE TIENEN UN MENOR COSTO COMO PORCENTAJE DE LAS MISMAS. DICHO EFECTO FUE PARCIALMENTE COMPENSADO POR EL AUMENTO EN EL PRECIO DE ALGUNOS INSUMOS.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN) AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.4 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 54.4% DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 A 54.8% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA, EN DONDE LAS UNIDADES DE MAYOR CRECIMIENTO EN VENTAS SON AQUELLAS QUE GENERAN UN MAYOR GASTO COMO PORCENTAJE DE LAS MISMAS. DICHO EFECTO FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA MARGINALIDAD DERIVADA DEL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS Y AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES EN OPERACIÓN.

COMO CONSECUENCIA DEL CRECIMIENTO DE 17.6% EN LA UTILIDAD BRUTA Y EL INCREMENTO DE 15.5% EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN), EL EBITDA CRECIÓ 29.1% PARA LLEGAR A 373.5 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013, EN COMPARACIÓN CON LOS 289.3 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO EN EL EBITDA POR 84.2 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS Y AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES. EL MARGEN EBITDA AUMENTÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 1.2 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 9.8% EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012, A 11.0% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. LA MEJORA EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, A LA MEZCLA DE NEGOCIOS, EN DONDE LAS UNIDADES CON MAYOR CRECIMIENTO SON LAS QUE TIENEN UN MAYOR MARGEN EBITDA COMO PORCENTAJE DE SUS VENTAS, A LA MEJORA EN EL MARGEN BRUTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, ASÍ COMO A LA APRECIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO.

AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 62.6%, EQUIVALENTE A 65.3 MILLONES DE PESOS AL CERRAR EN 169.4 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 104.1 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. LO ANTERIOR SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 84.2 MILLONES DE PESOS EN EL EBITDA, EFECTO QUE FUE COMPENSADO CON EL AUMENTO DE 18.8 MILLONES DE PESOS EN LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEBIDO AL PLAN DE EXPANSIÓN REALIZADO POR LA COMPAÑÍA EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES. EL MARGEN OPERATIVO AUMENTÓ 150 PUNTOS BASE CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, PRINCIPALMENTE COMO CONSECUENCIA DE LA EXPANSIÓN EN EL MARGEN EBITDA, PREVIAMENTE MENCIONADA.

LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 53.0 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 73.0 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 20.0 MILLONES DE PESOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2012, DEBIDO PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 65.3 MILLONES DE PESOS EN LA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 10

CONSOLIDADO

Impresión Final

UTILIDAD DE OPERACIÓN, A LA DISMINUCIÓN DE 2.5 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO Y A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 0.5 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN CON LAS ASOCIADAS. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL AUMENTO DE 15.3 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

LA UTILIDAD POR ACCIÓN "UPA" (2) DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013, AUMENTÓ A 0.6334 PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 0.3499 PESOS DE LOS DOCE MESES CONCLUIDOS EL 31 DE MARZO DE 2012.

RESULTADOS POR SEGMENTO

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN EN MILLONES DE PESOS LAS VENTAS NETAS Y EL EBITDA POR SEGMENTO DE NEGOCIO PARA EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 Y 2012.

VENTAS NETAS POR SEGMENTO	1T 13	% CONT.		1T 12	% CONT.	% VAR.	
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 2,276.5	67.0%		\$ 1,962.1	66.2%	16.0%	
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	824.0	24.3%		694.2	23.4%	18.7%	
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	976.6	28.7%		899.1	30.4%	8.6%	
OPERACIONES INTERCOMPAÑÍAS (3)	(678.3)	(20.0)%		(593.3)	(20.0)%	14.3%	
VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	3,398.7	100.0%		2,962.0	100.0%	14.7%	
EBITDA POR SEGMENTO	1T 13	% CONT.	MARGEN	1T 12	% CONT.	MARGEN	% VAR.
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 343.7	92.0%	15.1%	\$ 233.9	80.8%	11.9%	47.0%
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	23.7	6.3%	2.9%	32.9	11.4%	4.7%	(28.0)%
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	0.2	0.1%	0.0%	10.7	3.7%	1.2%	(98.0)%
OTROS (3)	5.9	1.6%	N.A.	11.9	4.1%	N.A.	(50.7)%
EBITDA CONSOLIDADO	373.5	100%	11.0%	289.3	100%	9.8%	29.1%

(3) PARA PROPÓSITOS DE INFORMACIÓN POR SEGMENTO, ESTAS OPERACIONES FUERON INCLUIDAS EN CADA UNO DE LOS SEGMENTOS RESPECTIVOS.

ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO

LAS VENTAS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 AUMENTARON 16.0% A 2,276.5 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 1,962.1 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. ESTA VARIACIÓN FAVORABLE DE 314.4 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SEGMENTO EN MÉXICO Y A LA APERTURA DE NUEVAS UNIDADES DE LAS DIFERENTES MARCAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

EL EBITDA AUMENTÓ 47.0% DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013, LLEGANDO A 343.7 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 233.9 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHO AUMENTO ES ATRIBUIBLE A LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y A LA MEJORA EN EL COSTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA AL EFECTO COMO CONSECUENCIA DE LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA.

ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA

LA DIVISIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA REPRESENTÓ 24.3% DE LAS VENTAS CONSOLIDADAS DE ALSEA Y ESTABA CONFORMADA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 POR LAS OPERACIONES DE BURGER KING EN ARGENTINA, CHILE Y COLOMBIA ASÍ COMO DOMINO'S PIZZA COLOMBIA, STARBUCKS ARGENTINA, P.F. CHANG'S EN CHILE Y ARGENTINA CON UN TOTAL DE 210 UNIDADES. ESTE SEGMENTO PRESENTÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DE 18.7%, LLEGANDO A 824.0 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 694.2 MILLONES DE PESOS DEL PRIMER TRIMESTRE EN 2012. ESTA VARIACIÓN POSITIVA DE 129.8 MILLONES DE PESOS SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 10

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA APERTURA DE 41 UNIDADES EN DICHO SEGMENTO DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, Y EN MENOR MEDIDA AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE ALGUNAS DE LAS MARCAS EN SUDAMÉRICA.

EL EBITDA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013, DISMINUYÓ 28.0% LLEGANDO A 23.7 MILLONES DE PESOS, EN COMPARACIÓN CON LOS 32.9 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. EL MARGEN EBITDA AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013, PRESENTÓ UNA VARIACIÓN NEGATIVA DE 1.8 PUNTOS PORCENTUALES EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHA DISMINUCIÓN ES ATRIBUIBLE A LOS GASTOS PRE-OPERATIVOS REALIZADOS PARA EL INICIO DE OPERACIONES DE P.F. CHANG'S EN ARGENTINA Y COLOMBIA, A LA PÉRDIDA DE MARGEN EN LA OPERACIÓN DE ARGENTINA DERIVADO DE UN MAYOR COSTO Y GASTO DE MANO DE OBRA, Y EN MENOR MEDIDA POR UNA PÉRDIDA DE MARGINALIDAD EN LA OPERACIÓN DE BURGER KING CHILE, DERIVADO DE UNA DISMINUCIÓN EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS.

DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN

LAS VENTAS NETAS DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 AUMENTARON 8.6% A 976.6 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 899.1 MILLONES DE PESOS DEL MISMO TRIMESTRE DE 2012. LO ANTERIOR ES ATRIBUIBLE AL AUMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS MARCAS EN MÉXICO Y AL CRECIMIENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES ATENDIDAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ABASTECIENDO A UN TOTAL DE 1,480 UNIDADES AL 31 DE MARZO DE 2013, EN COMPARACIÓN CON 1,385 UNIDADES DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR, LO QUE REPRESENTÓ UN INCREMENTO DE 6.9%. LA VENTA A TERCEROS DISMINUYÓ 2.9% CERRANDO EN 293.9 MILLONES DE PESOS, DERIVADO PRINCIPALMENTE POR LA DISMINUCIÓN EN LOS INGRESOS POR LA VENTA A TERCEROS, COMO CONSECUENCIA DEL EFECTO EN EL COSTO DE LAS MARCAS, RESULTADO DE LA APRECIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO.

EL EBITDA DISMINUYÓ 98.0% DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013. DICHA VARIACIÓN NEGATIVA ES ATRIBUIBLE A UN INCREMENTO EN EL COSTO COMO RESULTADO DE LA MEZCLA DE NEGOCIOS Y TIPO DE CAMBIO, Y EN MENOR MEDIDA DERIVADO DE UN MAYOR GASTO CORPORATIVO Y DE MANO DE OBRA.

RESULTADOS NO-OPERATIVOS

COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 DISMINUYÓ A 56.0 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 58.4 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR. DICHA VARIACIÓN POSITIVA DE 2.4 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE A LA DISMINUCIÓN DE 10.9 MILLONES EN LOS INTERÉS PAGADOS NETOS COMO CONSECUENCIA DE LA DISMINUCIÓN DE LA DEUDA, . LO ANTERIOR FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA VARIACIÓN NEGATIVA DE 8.5 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO CAMBIARIO.

IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 43.6 MILLONES DE PESOS PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 15.3 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, ESTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO DE 68.3 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013, ASÍ COMO AL EFECTO GENERADO POR LAS OPERACIONES EN SUDAMÉRICA EN DONDE ALGUNOS PAÍSES TIENEN UNA TASA DE IMPUESTO SUPERIOR A LA DE MÉXICO.

BALANCE GENERAL

EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES, DERECHO DE USO DE MARCA, CRÉDITO MERCANTIL Y PRE OPERATIVOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 10

CONSOLIDADO

Impresión Final

BANCARIA	\$2,416.1	\$338.3	14.0%	\$513.2	21.2%	\$676.8	28.0%	\$887.8	36.8%
----------	-----------	---------	-------	---------	-------	---------	-------	---------	-------

RAZONES FINANCIERAS

AL 31 DE MARZO DE 2013, LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE LA COMPAÑÍA QUEDARON DE LA SIGUIENTE MANERA: LA RELACIÓN DE DEUDA NETA A EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 0.93 VECES Y EL EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES A INTERESES PAGADOS ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 7.54 VECES.

EL RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA ("ROIC") (4) AUMENTÓ DE 5.7% A 8.9% DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2013. EL RETORNO SOBRE EL CAPITAL ("ROE") (5) DE LOS DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2013 FUE DE 10.9% EN COMPARACIÓN CON 7.3% DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

DATOS RELEVANTES

INDICADORES FINANCIEROS	1T-13	1T-12	VARIACIÓN
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	7.5 X	6.2 X	N.A
DEUDA NETA / EBITDA(1)	0.9 X	2.9 X	N.A
ROIC (4)	8.9 %	5.7 %	320 BPS
ROE (5)	10.9 %	7.3 %	360 BPS

INDICADORES BURSÁTILES	1T-13	1T-12	VARIACIÓN
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 6.58	\$ 5.08	29.5 %
UPA (12 MESES) (2)	\$ 0.63	\$ 0.34	81.0 %
ACCIONES EN CIRCULACIÓN AL CIERRE DEL PERIODO (MILLONES)	687.8	617.8	11.3 %
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$ 35.49	\$ 18.20	95.0 %

(4) ROIC SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA (ACTIVO TOTAL - EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES - PASIVO SIN COSTO).

(5) ROE SE DEFINE COMO LA UTILIDAD NETA (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE EL CAPITAL CONTABLE.

MARCA	UNIDADES 4T-12
DOMINO'S PIZZA	610
BURGER KING	221
COMIDA RÁPIDA	831
STARBUCKS	482
CAFETERÍAS	482
CHILI'S GRILL & BAR	37
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	13
P.F. CHANG'S CHINA BISTRO	13
PEI WEI ASIAN DINER	2
ITALIANNI'S	53
COMIDA CASUAL	118
TOTAL UNIDADES ALSEA	1,431

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 10

CONSOLIDADO

Impresión Final

CORPORATIVAS	1,169
SUB-FRANQUICIAS Y ASOCIADAS (6)	262
UNIDADES TOTALES	1,421

(6) 205 DOMINO'S, 43 STARBUCKS CHILE, 12 ITALIANNI'S Y 2 DE CALIFORNIA PIZZA KITCHEN.

MÉXICO 1,178 CHILE 78 COLOMBIA 45 ARGENTINA 130

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTES HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

SUS ACCIONES COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE ALSEA*.

DIEGO GAXIOLA CUEVAS
DIRECTOR DE FINANZAS
TELÉFONO: (5255) 5241-7151
RI@ALSEA.COM.MX

ENRIQUE GONZÁLEZ CASILLAS
RELACIÓN CON INVERSIONISTAS
TELÉFONO: (5255) 5241-7035
RI@ALSEA.COM.MX

LOS SIGUIENTES COMENTARIOS DEBEN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONTENIDOS EN ESTE INFORME TRIMESTRAL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y PARTICULARMENTE, DE CONFORMIDAD CON LA NORMA INTERNACIONAL DE CONTABILIDAD 34 (IAS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) "INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA" Y DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV), VIGENTES HASTA LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS Y, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO, LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONTENIDA EN ESTA SECCIÓN SE PRESENTA EN PESOS NOMINALES DE CADA PERÍODO.

1. INGRESOS

LOS INGRESOS RELACIONADOS CON LA VENTA DE ALIMENTOS SE RECONOCEN CONFORME ÉSTOS SE ENTREGAN A LOS CLIENTES; LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN CONFORME SE PRESTAN. LOS INGRESOS DE ALSEA PROVIENEN PRINCIPALMENTE DE (I) LA VENTA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS A TRAVÉS DE LOS DISTINTOS FORMATOS DE ESTABLECIMIENTOS QUE OPERA, (II) EL PAGO DE REGALÍAS POR PARTE DE LOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA MÉXICO, Y (III) LAS ACTIVIDADES DE DISTRIBUCIÓN Y LOGÍSTICA PROPORCIONADOS A LOS DISTINTOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA EN MÉXICO Y A OTROS FRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA BURGER KING EN MÉXICO.

2. COSTOS Y GASTOS

EL COMPONENTE PRINCIPAL DEL COSTO DE VENTAS ES EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS

NECESARIAS PARA ELABORAR LOS ALIMENTOS Y BEBIDAS QUE SE VENDEN EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE ALSEA. EL COSTO DE VENTAS REPRESENTA EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS VENDIDOS.

LOS GASTOS OPERATIVOS SE COMPONEN PRINCIPALMENTE DE SALARIOS Y PRESTACIONES, LOS PAGOS DE RENTA Y MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS E INMUEBLES DONDE SE UBICAN LAS UNIDADES, LOS PAGOS DE REGALÍAS DE LAS DIFERENTES MARCAS Y LOS GASTOS DE PUBLICIDAD Y MERCADOTECNIA EN QUE INCURRE LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON TODAS SUS MARCAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS PRINCIPALES FACTORES QUE AFECTAN LOS COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS DE ALSEA:

- VARIACIONES EN PRECIO DE LOS INSUMOS UTILIZADOS EN LA ELABORACIÓN DE LOS ALIMENTOS.
- COSTO DE LOS ENERGÉTICOS (ENERGÍA ELÉCTRICA Y GAS PRINCIPALMENTE) UTILIZADOS EN LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN.
- VARIACIONES EN EL COSTO DE DISTRIBUCIÓN DE LOS INSUMOS.
- GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO.

3. RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

INCLUYE LOS INTERESES, LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS, EL EFECTO EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LAS FECHAS DE SU CELEBRACIÓN O LIQUIDACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS INCURRIDAS EN RELACIÓN CON ACTIVOS O PASIVOS CONTRATADOS EN MONEDA EXTRANJERA SE LLEVAN A LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

4. IMPUESTOS

EI ISR, IETU Y LA PTU CAUSADOS EN EL AÑO SE DETERMINAN CONFORME A LAS DISPOSICIONES FISCALES VIGENTES.

LAS PROVISIONES PARA EL ISR O IETU, Y A PARTIR DEL 1º DE ENERO 2008 LA PTU DIFERIDA, SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. SE RECONOCEN IMPUESTOS DIFERIDOS (ACTIVOS Y PASIVOS) POR LAS CONSECUENCIAS FISCALES FUTURAS ATRIBUIBLES A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ENTRE LOS VALORES REFLEJADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS EXISTENTES Y SUS BASES FISCALES RELATIVAS, ASÍ COMO EN EL CASO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, IMPAC POR COMPENSAR O SOLICITAR EN DEVOLUCIÓN Y LOS CRÉDITOS FISCALES APLICABLES, NO USADOS.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE CALCULAN UTILIZANDO LAS TASAS ESTABLECIDAS EN LA LEY CORRESPONDIENTE, QUE SE APLICARÁN A LA UTILIDAD GRAVABLE EN LOS AÑOS EN QUE SE ESTIMA LA REVERSIÓN DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES. EL EFECTO DE CAMBIOS EN LAS TASAS FISCALES SOBRE LOS IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE APRUEBAN LOS CAMBIOS.

PARA DETERMINAR SI DEBE SER REGISTRADO EL ISR DIFERIDO O EL IETU DIFERIDO, SE DEBERÁ IDENTIFICAR LA BASE SOBRE LA CUAL SE REVERTIRÁN EN EL FUTURO, LAS DIFERENCIAS QUE EN SU CASO ESTÁN GENERANDO EL IMPUESTO DIFERIDO Y EVALUAR EL NIVEL DE PROBABILIDAD DEL PAGO O RECUPERACIÓN DE CADA UNO DE LOS IMPUESTOS.

EN EL CASO DE LA PTU, HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, ÚNICAMENTE SE DABA EL TRATAMIENTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGÍAN DE LA CONCILIACIÓN ENTRE EL RESULTADO CONTABLE DEL EJERCICIO Y LA RENTA GRAVABLE PARA PTU, SOBRE LAS CUALES SE PUEDA PRESUMIR RAZONABLEMENTE QUE VAN A PROVOCAR UN PASIVO O UN BENEFICIO FUTURO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE LOS PASIVOS O LOS BENEFICIOS NO SE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 10

CONSOLIDADO

Impresión Final

PUDIERAN MATERIALIZAR.

5. ACTIVOS INTANGIBLES

REPRESENTAN PAGOS EFECTUADOS A TERCEROS POR DERECHOS DE USO DE MARCAS BAJO LAS CUALES LA COMPAÑÍA OPERA SUS ESTABLECIMIENTOS AL AMPARO DE CONTRATOS DE FRANQUICIA O DE ASOCIACIÓN. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA A LA TASA DEL 5% AL 15% ANUAL. LA VIGENCIA DE LOS DERECHOS DE LAS MARCAS SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

MARCAS	AÑO DE VIGENCIA
DOMINO'S PIZZA (MÉXICO)	2025
(COLOMBIA)	2016
STARBUCKS COFFE (MÉXICO) (1)	2027
(ARGENTINA)	2027
BURGER KING (2) (MÉXICO)	
(ARGENTINA)	SEGUN FECHAS DE APERTURA
(CHILE)	
(COLOMBIA)	
CHILI'S GRILL & BAR	2015
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	2017
P.F. CHANG'S (3) (MEXICO)	2019
(ARGENTINA, CHILE, COLOMBIA)	2021
PEI WEI (4) (MEXICO)	2021
ITALIANNI'S (2)	2031

(1) CONTEMPLA LA AMPLIACION DE LOS DERECHOS PARA EL DESARROLLO DE LA MARCA POR 5 AÑOS DERIVADOS DE LOS CONVENIOS CELEBRADOS EN 2011

(2) CADA TIENDA DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 20 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA.

(3) CADA RESTAURANTE DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 10 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA, CON DERECHO A PRORROGARLO POR 10 AÑOS MAS.

(4) VIGENCIA DE 10 AÑOS CON DERECHO A PRORROGA DEL MISMO

LA COMPAÑÍA TIENE OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS ANTES REFERIDOS, ENTRE LAS QUE DESTACA LA REALIZACIÓN DE INVERSIONES DE CAPITAL Y APERTURA DE ESTABLECIMIENTOS.

EL CONTRATO DE ASOCIACION ENTRE STARBUCKS COFFEE INTERNATIONAL (SCI) Y ALSEA EN 2008, PERMITIA A SCI LA OPCION DE INCREMENTAR SU PARTICIPACION EN EL CAPITAL DE CAFE SIRENA HASTA EL 50%, SOLO EN EL CASO DE QUE NO SE HUBIEREN CUMPLIDO CIERTAS METAS DE APERTURA DE CAFETERIAS DE STARBUCKS COFFEE.

EN ENERO DE 2009 (SCI), CONFIRMO QUE NO EJERCERA LA OPCION DE COMPRA EN ESE AÑO, DE ACUERDO AL CONTRATO DE ASOCIACION; LA SIGUIENTE Y ULTIMA FECHA EFECTIVA PARA EJERCER DICHA OPCION ERA EN 2012, SIN EMBARGO, EN OCTUBRE DE 2011 SE LLEGARON A NUEVOS ACUERDOS EN DONDE ALSEA SE HA COMPROMETIDO A DESARROLLAR MAS DE 300 NUEVAS UNIDADES PARA LOS MERCADOS DE MEXICO Y ARGENTINA DURANTE LOS PROXIMOS 5 AÑOS. ASI MISMO SI EL PLAN DE APERTURAS PROPUESTOS SE ALCANZA Y SE CUMPLEN TODOS LOS TERMINOS ACORDADOS, STARBUCKS COFFEE RENUNCIARA A LA OPCION DE AUMENTAR SU PARTICIPACION EN AMBAS SUBSIDIARIAS.

LOS GASTOS PRE-OPERATIVOS Y DE INSTALACIÓN ESTÁN RELACIONADOS CON LA APERTURA DE NUEVOS PUNTOS DE VENTA EN DISTINTAS ZONAS. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, SE AMORTIZAN EN UN AÑO A PARTIR DE LA FECHA EN QUE LOS NUEVOS PUNTOS DE VENTA INICIAN OPERACIONES.

6. CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCEDENTE DEL PRECIO DE COMPRA DE LOS NEGOCIOS ADQUIRIDOS SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE SUS ACTIVOS NETOS. PARA DETERMINAR DICHO EXCEDENTE, SE ELIMINAN LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS QUE NO POSEAN UN VALOR DE RECUPERACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL ESTÁ SUJETO A PRUEBAS DE DETERIORO, POR LO MENOS ANUALMENTE.

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS DE ALSEA NO INCLUYEN TODA LA INFORMACIÓN Y REVELACIÓN QUE SE REQUIERE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES, POR LO QUE SE DEBEN LEER DE MANERA CONJUNTA CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

PARA TODOS LOS PERIODOS HASTA E INCLUSIVE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, ALSEA PREPARÓ SUS ESTADOS FINANCIEROS DE ACUERDO CON LAS NORMAS MEXICANAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF). ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS, POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, SON LOS CUARTOS ESTADOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA ELABORÓ DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. ALSEA PREPARÓ SU BALANCE GENERAL DE APERTURA CON BASE EN LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA AL 1º. DE ENERO DE 2011, FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS.

AL CIERRE DE MARZO DE 2013, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 14 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: CREDIT SUISSE, SANTANDER, CITI, ITAU BBA, BANORTE-IXE, VECTOR CASA DE BOLSA, HSBC GLOBAL RESEARCH, BBVA BANCOMER, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM CASA DE BOLSA, UBS INVESTMENT RESEARCH, INTERCAM CASA DE BOLSA, ACTINVER CASA DE BOLSA, MONEX CASA DE BOLSA, INTERACIONES CASA DE BOLSA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS,
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARBUCKS COFFE CHILE SA	VENTA DE CAFÉ	5,182	18.00	10,631	44,898
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				10,631	44,898

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
CON GARANTÍA																
BANCA COMERCIAL																
BANAMEX	NO		06/12/2016	5.55%	0	85,500	162,000	172,500	153,000	0						
BANCOMER	NO		19/09/2016	5.55%	0	105,000	131,250	183,750	105,000	0						
HSBC	NO		28/12/2015	5.85%	0	10,303	26,788	61,818	0	0						
HSBC	NO		18/10/2016	5.35%	0	147,333	147,333	202,583	202,583	0						
SANTANDER	NO		06/12/2016	5.35%	0	90,667	90,667	90,667	216,000	0						
	NO				0	0	0	0	0	0						
	NO				0	0	0	0	0	0						
BANCO FRANCES	NO		30/04/2013	18.50%							0	31,359	0	0	0	0
OTROS																
TOTAL BANCARIOS					0	438,803	558,038	711,318	676,583	0	0	31,359	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVEEDORES															
PROVEEDORES M.N.	NO			0	613,669										
PROVEEDORES M.E.	SI									0	411,255				
TOTAL PROVEEDORES				0	613,669					0	411,255				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
ACREEDORES	NO			0	66,592	0	0	0	0						
PROVISIONES	NO			0	654,088	0	0	0	0						
OTROS	NO			0	0	72,951	0	0	0						
ACREEDORES M.E.	SI									0	109,960	0	0	0	0
PROVISIONES M.E.	SI									0	114,641	0	0	0	0
OTROS M.E.	SI									0	0	26,937	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	720,680	72,951	0	0	0	0	224,601	26,937	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	1,773,152	630,989	711,318	676,583	0	0	667,215	26,937	0	0	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	6,637	82,040	19,476	240,751	322,791
CIRCULANTE	6,637	82,040	19,476	240,751	322,791
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
PASIVO	7,058	87,249	49,097	606,903	694,152
CIRCULANTE	7,058	87,249	46,918	579,966	667,215
NO CIRCULANTE	0	0	2,179	26,937	26,937
SALDO NETO	-421	-5,209	-29,621	-366,152	-371,361

OBSERVACIONES

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

BANCO SANTANDER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

HSBC

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 2.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 5.0 A 1.0

BANAMEX

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 2.5

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

BBVA BANCOMER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 2.5

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

A LA FECHA DE ESTE REPORTE SE CUMPLIERON LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
 ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
 Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
VENTA DE ALIMENTOS	0	2,216,837	0.00	DOMINO'S PIZZA	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	BURGER KING	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	STARBUCKS COFFE	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CHILI'S GRILL & BAR	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CALIF PIZZA KITCHEN	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PF CHANG'S	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PEI WEI	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	ITALIANNI'S	PÚBLICO EN GENERAL
MASA PARA PIZZA	3,126,966	31,073	0.00		SUB-FRANQ DOMINO'S
ALIMENTOS DIV. DIST.	0	262,872	0.00	FRANQ DOMINO'S PIZZA	
	0	0	0.00	BURGER KING	
	0	0	0.00	FRANQUICIAS BK	
REGALIAS/PUBLICIDAD	0	46,245	0.00		
OTROS	0	17,738	0.00		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
VENTA DE ALIMENTOS	0	823,981	0.00	BK, SBX,DOMINO'S,Pfc	PÚBLICO EN GENERAL
TOTAL	3,126,966	3,398,746			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
*	0.50000	0	687,759,054	0	0	0	343,880	0
TOTAL			687,759,054	0	0	0	343,880	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

687,759,054

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1 REVELACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.
