

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>10,147,487</b>	<b>9,797,593</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>2,340,145</b>	<b>2,585,394</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	641,951	932,594
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	359,292	339,481
11030010	CLIENTES	404,871	365,805
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-45,579	-26,324
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	445,072	468,704
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	445,072	468,704
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	472,088	550,394
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	421,742	294,221
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	421,742	294,221
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>7,807,342</b>	<b>7,212,199</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	45,153	40,296
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	45,153	40,296
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	4,259,613	3,924,108
12030010	INMUEBLES	4,417,596	3,473,129
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	690,934	588,464
12030030	OTROS EQUIPOS	3,149,370	2,778,220
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-4,471,520	-3,422,539
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	473,233	506,834
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	2,551,203	2,418,830
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	1,015,612	975,795
12060020	MARCAS	994,950	1,127,580
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	527,235	295,240
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	13,406	20,215
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	951,373	828,965
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	0	0
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>5,972,861</b>	<b>4,968,696</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>2,269,371</b>	<b>2,594,297</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	81,776	396,647
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	1,006,899	1,129,612
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	175,564	196,634
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	103,295	122,361

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	72,269	74,273
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	1,005,132	871,404
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	849,706	661,735
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	155,426	209,669
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>3,703,490</b>	<b>2,374,399</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	895,556	2,077,833
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	2,485,891	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	186,569	186,569
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	135,474	109,997
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	73,968	58,787
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	61,506	51,210
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	0	0
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>4,174,626</b>	<b>4,828,897</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	3,884,890	4,520,708
30030000	CAPITAL SOCIAL	403,339	403,339
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	-630	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	2,057,417	2,466,822
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	1,576,695	1,737,894
30080010	RESERVA LEGAL	100,736	100,736
30080020	OTRAS RESERVAS	522,716	564,201
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	730,650	708,039
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	222,593	364,918
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-151,931	-87,347
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-151,931	-86,550
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	-797
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	289,736	308,189

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	640,494	592,808
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	25,494	29,893
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	403,339	403,339
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	80	71
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	28,729	27,514
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	540	366
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	686,498,912	687,759,054
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	630,071	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

 CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

 TRIMESTRE: **02**

 AÑO: **2013**
**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**
**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>7,219,372</b>	<b>3,820,627</b>	<b>6,388,608</b>	<b>3,426,566</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	7,051,230	3,716,467	6,256,987	3,346,359
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	69,049	46,929	51,117	31,998
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	6,970	3,637	6,316	3,280
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	92,123	53,594	74,188	44,929
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>2,418,141</b>	<b>1,255,800</b>	<b>2,281,762</b>	<b>1,221,606</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	4,801,231	2,564,827	4,106,846	2,204,960
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>4,346,101</b>	<b>2,288,445</b>	<b>3,767,543</b>	<b>1,962,321</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>455,130</b>	<b>276,382</b>	<b>339,303</b>	<b>242,639</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>-10,950</b>	<b>-1,570</b>	<b>-9,828</b>	<b>-12,342</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>444,180</b>	<b>274,812</b>	<b>329,475</b>	<b>230,297</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	0	0	5,919	20,215
40070010	INTERESES GANADOS	0	0	0	0
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	5,919	20,215
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	101,946	45,970	100,972	56,819
40080010	INTERESES PAGADOS	69,379	36,155	100,972	56,819
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	32,567	9,815	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-101,946</b>	<b>-45,970</b>	<b>-95,053</b>	<b>-36,604</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	4,313	1,165	10,275	7,689
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>346,547</b>	<b>230,007</b>	<b>244,697</b>	<b>201,382</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	126,858	83,271	88,891	63,946
40120010	IMPUESTO CAUSADO	194,631	102,509	139,300	48,469
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-67,773	-19,238	-50,409	15,477
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>219,689</b>	<b>146,736</b>	<b>155,806</b>	<b>137,436</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>219,689</b>	<b>146,736</b>	<b>155,806</b>	<b>137,436</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-2,904	-10,707	7,552	4,584
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	222,593	157,443	148,254	132,852
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.66	0.23	0.47	0.21
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.00	0.00	0.00	0.00

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**  
**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2013**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40200000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>219,689</b>	<b>146,736</b>	<b>155,806</b>	<b>137,436</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-65,381	1,854	-57,397	-1,239
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	2,415
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-65,381</b>	<b>1,854</b>	<b>-57,397</b>	<b>1,176</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>154,308</b>	<b>148,590</b>	<b>98,409</b>	<b>138,612</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-2,904	-10,707	7,552	4,584
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	157,212	159,297	90,857	134,028

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	434,295	230,196	387,509	200,887
9200020	PTU CAUSADA	-910	-2,722	2,102	-512

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	14,350,271	12,019,345
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	912,012	573,328
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	439,257	294,553
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	465,681	316,312
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	858,084	725,046

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>346,547</b>	<b>244,697</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	200,971	124,064
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	200,971	124,064
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	412,193	379,176
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	434,295	387,509
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	6,735	32,835
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-4,313	-10,275
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-24,524	-30,893
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	93,903	121,063
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	93,903	131,866
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	-10,803
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,053,614</b>	<b>869,000</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-421,388	1,884,415
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-5,892	18,717
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	91,617	-70,292
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-70,027	1,984,869
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-134,846	-31,137
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-76,914	136,209
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-225,326	-153,951
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>632,226</b>	<b>2,753,415</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,552,021	-2,295,993
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-262,453	-314,167
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-201,395	-102,713
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	-1,112,697	-1,910,006
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	24,524	30,893
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	695,059	-398,855
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	944,930	30,719
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	2,485,891	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-2,442,079	-440,129
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-374,478	0
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-93,903	-126,245
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-42,113	186,188
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	216,811	-49,388



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

AL 30 DE JUNIO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-224,736	58,567
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-65,907	-53,822
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	932,594	739,379
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	641,951	744,124

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2013**

**ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE**

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012</b>	368,362	-5,901	1,092,047	0	0	477,513	1,025,897	35,949	2,993,867	298,864	3,292,731
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	7,125	-7,125	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	8,233	0	300,669	0	0	0	-308,902	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	-15,262	0	0	0	0	0	-15,262	0	-15,262
RECOMPRA DE ACCIONES	0	5,901	0	0	0	180,287	0	0	186,188	0	186,188
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	-11,628	0	-11,628	0	-11,628
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	148,254	-57,398	90,856	-26,574	64,282
<b>SALDO FINAL AL 30 DE JUNIO DEL 2012</b>	376,595	0	1,377,454	0	0	664,925	846,496	-21,449	3,244,021	272,290	3,516,311
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	403,339	0	2,466,822	0	0	664,936	1,072,957	-87,347	4,520,707	308,189	4,828,896
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-343,880	0	-343,880	-30,599	-374,479
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	-630	0	0	0	-41,483	0	0	-42,113	0	-42,113
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	-409,235	0	0	0	0	0	-409,235	15,049	-394,186
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	-170	0	0	0	1,573	797	2,200	0	2,200
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	222,593	-65,381	157,212	-2,904	154,308
<b>SALDO FINAL AL 30 DE JUNIO DEL 2013</b>	403,339	-630	2,057,417	0	0	623,453	953,243	-151,931	3,884,891	289,735	4,174,626

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

### RESULTADOS Y HECHOS RELEVANTES DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013

\* SÓLIDO CRECIMIENTO DE 6.9% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DEL TRIMESTRE, A PESAR DEL VOLÁTIL ENTORNO ECONÓMICO

\* INCREMENTO DE 405 UNIDADES TOTALES EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, CERRANDO EN 1,768 UNIDADES

\* AUMENTO DE 60 PUNTOS BASE EN EL MARGEN EBITDA PARA CERRAR EN 13.2%

### MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

FABIÁN GOSSELIN, DIRECTOR GENERAL DE ALSEA COMENTÓ: "A PESAR DE LA VOLATILIDAD QUE HEMOS VIVIDO EN EL ENTORNO ECONÓMICO A LO LARGO DEL AÑO, GRACIAS LAS ESTRATEGIAS COMERCIALES Y EL LIDERAZGO DE NUESTRAS MARCAS, LOGRAMOS UN CRECIMIENTO DE VENTAS MISMAS TIENDAS MUY CERCANO A NUESTRA EXPECTATIVA Y SUPERIOR AL DE LA INDUSTRIA, QUE A SU VEZ SE TRADUCE EN UNA MAYOR PARTICIPACIÓN DE MERCADO Y UNA IMPORTANTE MEJORA EN NUESTROS MÁRGENES". Y AGREGÓ "DURANTE EL TRIMESTRE LOGRAMOS CONCRETAR DE FORMA EXITOSA IMPORTANTES PROYECTOS QUE NOS PERMITIRÁN SEGUIR ALCANZANDO NUESTROS OBJETIVOS DE CRECIMIENTO, TALES COMO EL CIERRE DE LA ADQUISICIÓN DE LA FRANQUICIA MAESTRA DE BURGER KING MÉXICO, LA ADQUISICIÓN DEL 18% DE STARBUCKS EN NUESTRO PAÍS, Y EL INICIO DE OPERACIONES DE PF CHANG'S EN COLOMBIA. ADICIONALMENTE, CONCRETAMOS LA ADQUISICIÓN DEL 25% DE GRUPO AXO, LO QUE NOS PERMITE INCURSIONAR EN NUEVOS SEGMENTOS DE RETAIL, SEMBRANDO ASÍ POSIBLES CANALES DE CRECIMIENTO DE LARGO PLAZO PARA LA COMPAÑÍA"

JULIO, 2013

MÉXICO D.F. A 25 DE JULIO DE 2013. EL DÍA DE HOY ALSEA, S.A.B. DE C.V. (BMV: ALSEA\*), OPERADOR LÍDER DE ESTABLECIMIENTOS DE COMIDA RÁPIDA "QSR", CAFETERÍAS Y COMIDA CASUAL "CASUAL DINING" EN AMÉRICA LATINA, DIO A CONOCER LOS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y SE PRESENTA EN TÉRMINOS NOMINALES.

### RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS (EXCEPTO LA UPA), EL MARGEN QUE CADA CONCEPTO REPRESENTA DE LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2013 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012:

	2T 13	MARGEN %	2T 12	MARGEN %	CAMBIO %
VENTAS NETAS	\$ 3,821.0	100.0%	\$ 3,427.0	100.0%	11.5%
UTILIDAD BRUTA	2,565.0	67.1%	2,205.0	64.3%	16.3%
EBITDA (1)	505.0	13.2%	431.0	12.6%	17.1%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	275.0	7.2%	230.0	6.7%	19.3%
UTILIDAD NETA	\$ 147.0	3.8%	\$ 137.0	4.0%	6.8%
UPA (2)	0.6660	N.A.	0.4690	N.A.	40.7%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UPA ES LA UTILIDAD POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LAS VENTAS NETAS AUMENTARON 11.5% A 3,821 MILLONES DE PESOS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON LOS 3,427 MILLONES DE PESOS DEL AÑO ANTERIOR. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS DE LOS SEGMENTOS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA EXPANSIÓN EN EL NÚMERO DE UNIDADES, EL CRECIMIENTO DE 6.9% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, LO CUAL FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA DISMINUCIÓN DE LOS INGRESOS CON TERCEROS DEL SEGMENTO DE DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN.

EL CRECIMIENTO EN VENTAS DE LAS MARCAS SE DEBIÓ AL INCREMENTO NETO DE 405 UNIDADES EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ASÍ COMO AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS OPERACIONES EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN EL TICKET PROMEDIO DE LAS MARCAS A CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIOS IMPLEMENTADAS.

DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 LA UTILIDAD BRUTA PRESENTÓ UN AUMENTO DE 360 MILLONES DE PESOS AL LLEGAR A 2,565 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 67.1% EN COMPARACIÓN CON EL 64.3% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA DE 2.8 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE AL EFECTO EN EL COSTO COMO CONSECUENCIA DE LA APRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, A LA ESTRATEGIA DE AUMENTO DE PRECIOS E IMPULSO DE PRODUCTOS CLAVES EN ALGUNAS DE LAS MARCAS Y A LA MEZCLA DE NEGOCIOS GENERADA.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN) AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 2.1 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 51.8% DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012 A 53.9% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA, EN DONDE LAS UNIDADES DE MAYOR CRECIMIENTO EN VENTAS SON AQUELLAS QUE GENERAN UN MAYOR GASTO COMO PORCENTAJE DE LAS MISMAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA AL INCREMENTO DE GASTOS PRE-OPERATIVOS RELACIONADOS CON EL PLAN DE EXPANSIÓN. DICHO EFECTO FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA MARGINALIDAD DERIVADA DEL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS Y AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES EN OPERACIÓN.

COMO CONSECUENCIA DEL CRECIMIENTO DE 16.3% EN LA UTILIDAD BRUTA Y EL INCREMENTO DE 16.1% EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN), EL EBITDA CRECIÓ 17.1% PARA LLEGAR A 505 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013, EN COMPARACIÓN CON LOS 431 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO EN EL EBITDA POR 74 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS, AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES, LA MEJORA EN EL COSTO DE VENTAS Y LAS EFICIENCIAS EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN. EL MARGEN EBITDA AUMENTÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.6 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 12.6% EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012, A 13.2% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. LA MEJORA EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, A LA MEZCLA DE NEGOCIOS, EN DONDE LAS UNIDADES CON MAYOR CRECIMIENTO SON LAS QUE TIENEN UN MAYOR MARGEN EBITDA COMO PORCENTAJE DE SUS VENTAS, A LA MEJORA EN EL MARGEN BRUTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, ASÍ COMO A LA APRECIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO.

LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 9 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 147 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 137 MILLONES DE PESOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012, DEBIDO PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 44 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, A LA DISMINUCIÓN DE 9 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO Y A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 6 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN CON LAS ASOCIADAS. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL AUMENTO DE 19 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

LA UTILIDAD POR ACCIÓN "UPA" (2) DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2013, AUMENTÓ A 0.66 PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 0.469 PESOS DE LOS DOCE MESES CONCLUIDOS EL 30 DE JUNIO DE 2012.

### RESULTADOS POR SEGMENTO

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN EN MILLONES DE PESOS LAS VENTAS NETAS Y EL EBITDA POR SEGMENTO DE NEGOCIO PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 Y 2012.

VENTAS NETAS POR SEGMENTO	2T 13	% CONT.		2T 12	% CONT.	% VAR.	
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 2,585.0	67.7%		\$ 2,227.0	65.0%	16.1%	
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	968.0	25.3%		847.0	24.7%	14.2%	
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	1,055.0	27.6%		1,035.0	30.2%	2.0%	
OPERACIONES INTERCOMPAÑÍAS (3)	(788.0)	(20.6)%		(683.0)	(19.9)%	15.3%	
VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	3,821.0	100.0%		3,427.0	100.0%	11.5%	
EBITDA POR SEGMENTO	2T 13	% CONT.	MARGEN	2T 12	% CONT.	MARGEN	% VAR.
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 382.0	75.6%	14.8%	\$ 336.0	78.0%	15.1%	13.6%
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	48.0	9.4%	4.9%	69.0	15.9%	8.1%	(30.5)%
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	40.0	8.0%	3.8%	22.0	5.2%	2.2%	80.3%
OTROS (3)	35.0	6.9%	(4.4)%	4.0	0.9%	(0.6)%	777.4%
EBITDA CONSOLIDADO	505.0	100.0%	13.2%	431.0	100.0%	12.6%	17.1%

(3) PARA PROPÓSITOS DE INFORMACIÓN POR SEGMENTO, ESTAS OPERACIONES FUERON INCLUIDAS EN CADA UNO DE LOS SEGMENTOS RESPECTIVOS.

### ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO

LAS VENTAS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 AUMENTARON 16.1% A 2,585 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 2,227 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. ESTA VARIACIÓN FAVORABLE DE 358 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SEGMENTO EN MÉXICO Y A LA APERTURA DE 366 NUEVAS UNIDADES DE LAS DIFERENTES MARCAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

EL EBITDA AUMENTÓ 13.6% DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013, LLEGANDO A 382 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 336 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHO AUMENTO ES ATRIBUIBLE A LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y A LA MEJORA EN EL COSTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA AL EFECTO COMO CONSECUENCIA DE LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA.

### ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA

LA DIVISIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA REPRESENTÓ 25.3% DE LAS VENTAS CONSOLIDADAS DE ALSEA Y ESTABA CONFORMADA AL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 POR LAS OPERACIONES DE BURGER KING EN ARGENTINA, CHILE Y COLOMBIA ASÍ COMO DOMINO'S PIZZA COLOMBIA, STARBUCKS ARGENTINA, P.F. CHANG`S EN CHILE, ARGENTINA Y COLOMBIA CON UN TOTAL DE 218 UNIDADES CORPORATIVAS. ESTE SEGMENTO PRESENTÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DE 14.2%, LLEGANDO A 968 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 847 MILLONES DE PESOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE EN 2012. ESTA VARIACIÓN POSITIVA DE 121 MILLONES DE PESOS SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A LA APERTURA DE 34 UNIDADES CORPORATIVAS Y UNA UNIDAD DE SUBFRANQUICIA EN DICHO SEGMENTO DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, Y EN MENOR MEDIDA AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE ALGUNAS DE LAS MARCAS EN SUDAMÉRICA.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

EL EBITDA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA AL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013, DISMINUYÓ 30.5% LLEGANDO A 48 MILLONES DE PESOS, EN COMPARACIÓN CON LOS 69 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. EL MARGEN EBITDA AL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013, PRESENTÓ UNA VARIACIÓN NEGATIVA DE 3.2 PUNTOS PORCENTUALES EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHA DISMINUCIÓN ES ATRIBUIBLE A LOS GASTOS PRE-OPERATIVOS REALIZADOS PARA EL INICIO DE OPERACIONES DE P.F. CHANG´S EN ARGENTINA Y COLOMBIA, A LA PÉRDIDA DE MARGEN EN LA OPERACIÓN DE ARGENTINA DERIVADO DE UN MAYOR COSTO Y GASTO DE MANO DE OBRA, Y EN MENOR MEDIDA POR UNA PÉRDIDA DE MARGINALIDAD EN LA OPERACIÓN DE BURGER KING CHILE.

### DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN

LAS VENTAS NETAS DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 AUMENTARON 2.0% A 1,055 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 1,035 MILLONES DE PESOS DEL MISMO TRIMESTRE DE 2012. LO ANTERIOR ES ATRIBUIBLE AL AUMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS MARCAS EN MÉXICO Y AL CRECIMIENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES ATENDIDAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ABASTECIENDO A UN TOTAL DE 1,501 UNIDADES AL 30 DE JUNIO DE 2013, EN COMPARACIÓN CON 1,392 UNIDADES DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR, LO QUE REPRESENTÓ UN INCREMENTO DE 7.8%. LA VENTA A TERCEROS DISMINUYÓ 22.1% CERRANDO EN 276 MILLONES DE PESOS, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA FUSIÓN DE BURGER KING EN MÉXICO, LA DIMINUCIÓN EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SISTEMA BURGER KING Y UNA MENOR VENTA COMO CONSECUENCIA DE LA APRECIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO.

EL EBITDA DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 CRECIÓ 80.3%. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE A LOS ACCESORIOS DEL SALDO A FAVOR RECUPERADO DEL IMPUESTO AL VALOR AGREGADO DE DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA ALSEA, S.A. DE C.V. ("DIA"), ASÍ COMO A LA MEJORA EN LOS RESULTADOS DE LA PANIFICADORA Y AL CRECIMIENTO EN LAS OPERACIONES DE DIA. ESTAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL EFECTO NEGATIVO DE LA APRECIACIÓN DEL PESO MEXICANO, EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

### RESULTADOS NO-OPERATIVOS

#### COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013 AUMENTÓ A 46 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 37 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR. DICHO INCREMENTO DE 9 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE A LA VARIACIÓN NEGATIVA DE 30 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO CAMBIARIO, LO CUAL FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA DISMINUCIÓN DE 21 MILLONES EN LOS INTERÉS PAGADOS NETOS COMO CONSECUENCIA DE UN MENOR APALANCAMIENTO.

#### IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 83 MILLONES DE PESOS PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 19 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, ESTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO DE 29 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS AL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2013, ASÍ COMO AL EFECTO GENERADO POR LAS OPERACIONES EN SUDAMÉRICA EN DONDE ALGUNOS PAÍSES TIENEN UNA TASA DE IMPUESTO SUPERIOR A LA DE MÉXICO.

#### BALANCE GENERAL

EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES, DERECHO DE USO DE MARCA, CRÉDITO MERCANTIL Y PRE OPERATIVOS

EL INCREMENTO DE 620 MILLONES DE PESOS EN ESTE RUBRO SE DEBIÓ A LA ADQUISICIÓN DE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

ACTIVOS Y APERTURAS DE NUEVAS UNIDADES COMO PARTE DEL PROGRAMA DE EXPANSIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES. DICHS EFECTOS, FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON LA AMORTIZACIÓN Y DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS.

DURANTE LOS SEIS MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2013, ALSEA REALIZÓ INVERSIONES DE CAPITAL POR 1,577 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES 1,495 MILLONES DE PESOS, EQUIVALENTE AL 94.8% DEL TOTAL DE LAS INVERSIONES, SE DESTINARON A LAS ADQUISICIONES, APERTURA DE UNIDADES, RENOVACIÓN DE EQUIPOS Y REMODELACIÓN DE UNIDADES EXISTENTES DE LAS DIFERENTES MARCAS QUE OPERA LA COMPAÑÍA. LOS RESTANTES 82 MILLONES DE PESOS EN OTROS CONCEPTOS, DESTACANDO LOS PROYECTOS DE MEJORA Y LOGÍSTICA, ASÍ COMO LAS LICENCIAS DE SOFTWARE ENTRE OTROS.

### IMPUESTOS POR PAGAR - NETO

EL AUMENTO EN LA CUENTA DE IMPUESTOS POR PAGAR - NETO DE IMPUESTOS POR RECUPERAR, DE 254 MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2013, ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A UN INCREMENTO EN EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA POR PAGAR, PARCIALMENTE COMPENSADO CON EL IVA POR RECUPERAR.

### OTRAS CUENTAS POR PAGAR

LAS OTRAS CUENTAS POR PAGAR AUMENTARON DE 809 MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2012, A 1,005 MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2013. ESTA VARIACIÓN DE 196 MILLONES DE PESOS, SE GENERÓ PRINCIPALMENTE COMO CONSECUENCIA DEL CRECIMIENTO EN LAS OPERACIONES DE LA COMPAÑÍA INCLUYENDO EL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES.

### DEUDA BANCARIA Y BURSÁTIL

AL 30 DE JUNIO DE 2013, LA DEUDA TOTAL DE ALSEA DISMINUYÓ 261 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN LOS 3,463 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 3,724 MILLONES DE PESOS EN LA MISMA FECHA DEL AÑO ANTERIOR. LA DEUDA NETA CONSOLIDADA DE LA EMPRESA EN COMPARACIÓN CON EL CIERRE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012, DISMINUYÓ 165 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 2,821 MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2013 EN COMPARACIÓN CON LOS 2,986 MILLONES DE PESOS EN MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

AL 30 DE JUNIO DE 2013, EL 97.6% DE LA DEUDA ERA DE LARGO PLAZO, Y A ESA MISMA FECHA EL 98.5% ESTABA DENOMINADA EN PESOS MEXICANOS, Y EL 1.5% EN PESOS ARGENTINOS.

EN LA SIGUIENTE TABLA SE PRESENTA EL SALDO DE LA DEUDA TOTAL EN MILLONES DE PESOS AL 30 DE JUNIO DE 2013, ASÍ COMO LOS VENCIMIENTOS QUE SE TIENEN PARA LOS AÑOS SUBSECUENTES:

	SALDO				VENCIMIENTOS								
	2T 13	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%
DEUDA	\$3,463	\$52	2%	\$112	3%	\$164	5%	\$204	6%	\$283	8%	\$2,647	76%

### RAZONES FINANCIERAS

AL 30 DE JUNIO DE 2013, LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE LA COMPAÑÍA QUEDARON DE LA SIGUIENTE MANERA: LA RELACIÓN DE DEUDA NETA A EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 1.6 VECES Y EL EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES A INTERESES PAGADOS ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 8.5 VECES.

EL RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA ("ROIC") (4) AUMENTÓ DE 7.5% A 9.3% DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2013. EL RETORNO SOBRE EL CAPITAL ("ROE") (5) DE LOS DOCE MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2013 FUE DE 11.1% EN COMPARACIÓN CON 9.3% DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

### DATOS RELEVANTES

INDICADORES FINANCIEROS	2T-13	2T-12	VARIACIÓN
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	8.5 X	6.4 X	N.A
DEUDA NETA / EBITDA(1)	1.6 X	2.1 X	N.A
ROIC (4)	9.3 %	7.5 %	180 BPS
ROE (5)	11.1 %	9.3 %	180 BPS

INDICADORES BURSÁTILES	2T-13	2T-12	VARIACIÓN
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 5.66	\$ 5.11	10.8 %
UPA (12 MESES) (2)	\$ 0.66	\$ 0.47	40.4 %
ACCIONES EN CIRCULACIÓN AL CIERRE DEL PERIODO (MILLONES)	686.48	634.27	8.2 %
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$ 30.84	\$ 17.82	73.1 %

(4) ROIC SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA (ACTIVO TOTAL - EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES - PASIVO SIN COSTO).

(5) ROE SE DEFINE COMO LA UTILIDAD NETA (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE EL CAPITAL CONTABLE.

MARCA	UNIDADES 2T-13
DOMINO´S PIZZA	614
BURGER KING	541
COMIDA RÁPIDA	1,155
STARBUCKS	492
CAFETERÍAS	492
CHILI´S GRILL & BAR	37
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	14
P.F. CHANG´S CHINA BISTRO	14
PEI WEI ASIAN DINER	2
ITALIANNI´S	54
COMIDA CASUAL	121
TOTAL UNIDADES ALSEA	1,768
CORPORATIVAS	1,285
SUB-FRANQUICIAS Y ASOCIADAS (6)	483

(6) 206 DOMINO´S, 219 BURGER KING, 44 STARBUCKS CHILE, 12 ITALIANNI´S Y 2 DE CALIFORNIA PIZZA KITCHEN.

MÉXICO 1,505      ARGENTINA 135      CHILE 79      COLOMBIA 49



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 7 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTE HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

SUS ACCIONES COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE ALSEA\*.

DIEGO GAXIOLA CUEVAS  
DIRECTOR DE FINANZAS  
TELÉFONO: (5255) 5241-7151  
RI@ALSEA.COM.MX

---

LOS SIGUIENTES COMENTARIOS DEBEN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONTENIDOS EN ESTE INFORME TRIMESTRAL 30 DE JUNIO DE 2013, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y PARTICULARMENTE, DE CONFORMIDAD CON LA NORMA INTERNACIONAL DE CONTABILIDAD 34 (IAS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) "INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA" Y DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV), VIGENTES HASTA LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS Y, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO, LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONTENIDA EN ESTA SECCIÓN SE PRESENTA EN PESOS NOMINALES DE CADA PERÍODO.

#### 1. INGRESOS

LOS INGRESOS RELACIONADOS CON LA VENTA DE ALIMENTOS SE RECONOCEN CONFORME ÉSTOS SE ENTREGAN A LOS CLIENTES; LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN CONFORME SE PRESTAN. LOS INGRESOS DE ALSEA PROVIENEN PRINCIPALMENTE DE (I) LA VENTA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS A TRAVÉS DE LOS DISTINTOS FORMATOS DE ESTABLECIMIENTOS QUE OPERA, (II) EL PAGO DE REGALÍAS POR PARTE DE LOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA MÉXICO, Y (III) LAS ACTIVIDADES DE DISTRIBUCIÓN Y LOGÍSTICA PROPORCIONADOS A LOS DISTINTOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA EN MÉXICO Y A OTROS FRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA BURGER KING EN MÉXICO.

#### 2. COSTOS Y GASTOS

EL COMPONENTE PRINCIPAL DEL COSTO DE VENTAS ES EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS NECESARIAS PARA ELABORAR LOS ALIMENTOS Y BEBIDAS QUE SE VENDEN EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE ALSEA. EL COSTO DE VENTAS REPRESENTA EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS VENDIDOS.

LOS GASTOS OPERATIVOS SE COMPONEN PRINCIPALMENTE DE SALARIOS Y PRESTACIONES, LOS PAGOS DE RENTA Y MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS E INMUEBLES DONDE SE UBICAN LAS UNIDADES, LOS PAGOS DE REGALÍAS DE LAS DIFERENTES MARCAS Y LOS GASTOS DE PUBLICIDAD Y MERCADOTECNIA EN QUE INCURRE LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON TODAS SUS MARCAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS PRINCIPALES FACTORES QUE AFECTAN LOS COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS DE ALSEA:

- VARIACIONES EN PRECIO DE LOS INSUMOS UTILIZADOS EN LA ELABORACIÓN DE LOS ALIMENTOS.
- COSTO DE LOS ENERGÉTICOS (ENERGÍA ELÉCTRICA Y GAS PRINCIPALMENTE) UTILIZADOS EN LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN.
- VARIACIONES EN EL COSTO DE DISTRIBUCIÓN DE LOS INSUMOS.
- GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO.

#### 3. RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

INCLUYE LOS INTERESES, LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS, EL EFECTO EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LAS FECHAS DE SU CELEBRACIÓN O LIQUIDACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS INCURRIDAS EN RELACIÓN CON ACTIVOS O PASIVOS CONTRATADOS EN MONEDA EXTRANJERA SE LLEVAN A LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

### 4. IMPUESTOS

EI ISR, IETU Y LA PTU CAUSADOS EN EL AÑO SE DETERMINAN CONFORME A LAS DISPOSICIONES FISCALES VIGENTES.

LAS PROVISIONES PARA EL ISR O IETU, Y A PARTIR DEL 1° DE ENERO 2008 LA PTU DIFERIDA, SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. SE RECONOCEN IMPUESTOS DIFERIDOS (ACTIVOS Y PASIVOS) POR LAS CONSECUENCIAS FISCALES FUTURAS ATRIBUIBLES A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ENTRE LOS VALORES REFLEJADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS EXISTENTES Y SUS BASES FISCALES RELATIVAS, ASÍ COMO EN EL CASO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, IMPAC POR COMPENSAR O SOLICITAR EN DEVOLUCIÓN Y LOS CRÉDITOS FISCALES APLICABLES, NO USADOS.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE CALCULAN UTILIZANDO LAS TASAS ESTABLECIDAS EN LA LEY CORRESPONDIENTE, QUE SE APLICARÁN A LA UTILIDAD GRAVABLE EN LOS AÑOS EN QUE SE ESTIMA LA REVERSIÓN DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES. EL EFECTO DE CAMBIOS EN LAS TASAS FISCALES SOBRE LOS IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE APRUEBAN LOS CAMBIOS.

PARA DETERMINAR SI DEBE SER REGISTRADO EL ISR DIFERIDO O EL IETU DIFERIDO, SE DEBERÁ IDENTIFICAR LA BASE SOBRE LA CUAL SE REVERTIRÁN EN EL FUTURO, LAS DIFERENCIAS QUE EN SU CASO ESTÁN GENERANDO EL IMPUESTO DIFERIDO Y EVALUAR EL NIVEL DE PROBABILIDAD DEL PAGO O RECUPERACIÓN DE CADA UNO DE LOS IMPUESTOS.

EN EL CASO DE LA PTU, HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, ÚNICAMENTE SE DABA EL TRATAMIENTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGÍAN DE LA CONCILIACIÓN ENTRE EL RESULTADO CONTABLE DEL EJERCICIO Y LA RENTA GRAVABLE PARA PTU, SOBRE LAS CUALES SE PUEDA PRESUMIR RAZONABLEMENTE QUE VAN A PROVOCAR UN PASIVO O UN BENEFICIO FUTURO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE LOS PASIVOS O LOS BENEFICIOS NO SE PUDIERAN MATERIALIZAR.

### 5. ACTIVOS INTANGIBLES

REPRESENTAN PAGOS EFECTUADOS A TERCEROS POR DERECHOS DE USO DE MARCAS BAJO LAS CUALES LA COMPAÑÍA OPERA SUS ESTABLECIMIENTOS AL AMPARO DE CONTRATOS DE FRANQUICIA O DE ASOCIACIÓN. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA A LA TASA DEL 5% AL 15% ANUAL. LA VIGENCIA DE LOS DERECHOS DE LAS MARCAS SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

MARCAS	AÑO DE VIGENCIA
DOMINO'S PIZZA (MÉXICO)	2025
(COLOMBIA)	2016
STARBUCKS COFFE (MÉXICO) (1)	2027
(ARGENTINA)	2027
BURGER KING (2)	
(MÉXICO)	
(ARGENTINA)	SEGUN FECHAS DE APERTURA
(CHILE)	
(COLOMBIA)	
CHILI'S GRILL & BAR	2015
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	2022
P.F. CHANG'S (3) (MEXICO)	2019
(ARGENTINA, CHILE, COLOMBIA)	2021
PEI WEI (4) (MEXICO)	2021
ITALIANNI'S (2)	2031

(1) CONTEMPLA LA AMPLIACION DE LOS DERECHOS PARA EL DESARROLLO DE LA MARCA POR 5 AÑOS DERIVADOS DE LOS CONVENIOS CELEBRADOS EN 2011

(2) CADA TIENDA DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 20 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU

---

APERTURA.

(3) CADA RESTAURANTE DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 10 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA, CON DERECHO A PRORROGARLO POR 10 AÑOS MAS.

(4) VIGENCIA DE 10 AÑOS CON DERECHO A PRORROGA DEL MISMO

LA COMPAÑÍA TIENE OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS ANTES REFERIDOS, ENTRE LAS QUE DESTACA LA REALIZACIÓN DE INVERSIONES DE CAPITAL Y APERTURA DE ESTABLECIMIENTOS.

EL CONTRATO DE ASOCIACION ENTRE STARBUCKS COFFEE INTERNATIONAL (SCI) Y ALSEA EN 2008, PERMITIA A SCI LA OPCION DE INCREMENTAR SU PARTICIPACION EN EL CAPITAL DE CAFE SIRENA HASTA EL 50%, SOLO EN EL CASO DE QUE NO SE HUBIEREN CUMPLIDO CIERTAS METAS DE APERTURA DE CAFETERIAS DE STARBUCKS COFFEE.

EN ENERO DE 2009 (SCI), CONFIRMO QUE NO EJERCERA LA OPCION DE COMPRA EN ESE AÑO, DE ACUERDO AL CONTRATO DE ASOCIACION; LA SIGUIENTE Y ULTIMA FECHA EFECTIVA PARA EJERCER DICHA OPCION ERA EN 2012, SIN EMBARGO, EN OCTUBRE DE 2011 SE LLEGARON A NUEVOS ACUERDOS EN DONDE ALSEA SE HA COMPROMETIDO A DESARROLLAR MAS DE 300 NUEVAS UNIDADES PARA LOS MERCADOS DE MEXICO Y ARGENTINA DURANTE LOS PROXIMOS 5 AÑOS. ASI MISMO SI EL PLAN DE APERTURAS PROPUESTOS SE ALCANZA Y SE CUMPLEN TODOS LOS TERMINOS ACORDADOS, STARBUCKS COFFEE RENUNCIARA A LA OPCION DE AUMENTAR SU PARTICIPACION EN AMBAS SUBSIDIARIAS.

LOS GASTOS PRE-OPERATIVOS Y DE INSTALACIÓN ESTÁN RELACIONADOS CON LA APERTURA DE NUEVOS PUNTOS DE VENTA EN DISTINTAS ZONAS. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, SE AMORTIZAN EN UN AÑO A PARTIR DE LA FECHA EN QUE LOS NUEVOS PUNTOS DE VENTA INICIAN OPERACIONES.

## 6. CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCEDENTE DEL PRECIO DE COMPRA DE LOS NEGOCIOS ADQUIRIDOS SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE SUS ACTIVOS NETOS. PARA DETERMINAR DICHO EXCEDENTE, SE ELIMINAN LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS QUE NO POSEAN UN VALOR DE RECUPERACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL ESTÁ SUJETO A PRUEBAS DE DETERIORO, POR LO MENOS ANUALMENTE.

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS DE ALSEA NO INCLUYEN TODA LA INFORMACIÓN Y REVELACIÓN QUE SE REQUIERE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES, POR LO QUE SE DEBEN LEER DE MANERA CONJUNTA CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

PARA TODOS LOS PERIODOS HASTA E INCLUSIVE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, ALSEA PREPARÓ SUS ESTADOS FINANCIEROS DE ACUERDO CON LAS NORMAS MEXICANAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF). ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS, POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, SON LOS SEXTOS ESTADOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA ELABORÓ DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. ALSEA PREPARÓ SU BALANCE GENERAL DE APERTURA CON BASE EN LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA AL 1º. DE ENERO DE 2011, FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS.

AL CIERRE DE JUNIO DE 2013, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 14 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: CREDIT SUISSE, SANTANDER, CITI, ITAU BBA, BANORTE-IXE, VECTOR CASA DE BOLSA, HSBC GLOBAL RESEARCH, BBVA BANCOMER, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM CASA DE BOLSA, UBS INVESTMENT RESEARCH, INTERCAM CASA DE BOLSA, ACTINVER CASA DE BOLSA, MONEX CASA DE BOLSA, INTERACIONES CASA DE BOLSA.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS,
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**

TRIMESTRE **02** AÑO **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARBUCKS COFFE CHILE SA	VENTA DE CAFÉ	5,182	18.00	10,631	45,153
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				10,631	45,153

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**  
**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2013**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
BANCOMER	NO		06/04/2018	5.26%	0	0	105,600	105,600	184,800	264,000						
SANTANDER	NO		06/05/2018	5.21%	0	29,444	58,889	58,889	58,889	58,889						
	NO															
	NO															
	NO															
	NO															
BANCO FRANCÉS	SI		11/09/2013	19.50%							0	41,095	0	0	0	0
BANCO DE CHILE	SI		26/07/2013	0.76%							0	11,237	0	0	0	0
<b>OTROS</b>																
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>0</b>	<b>29,444</b>	<b>164,489</b>	<b>164,489</b>	<b>243,689</b>	<b>322,889</b>	<b>0</b>	<b>52,332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2013

CLAVE DE COTIZACIÓN ALSEA  
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
CEBUR-13	NO		14/06/2018	5.06%	0	0	0	0	0	2,485,891						
CON GARANTÍA																
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
CON GARANTÍA																
TOTAL BURSÁTILES					0	0	0	0	0	2,485,891	0	0	0	0	0	0



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**  
**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2013**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO																
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>																
PROVEEDORES M.N.	NO			0	679,935											
PROVEEDORES M.E.	SI									0	326,964					
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	679,935					0	326,964					
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES																
ACREEDORES	NO			0	13,601	0	0	0	0							
PROVISIONES	NO			0	730,333	0	0	0	0							
OTROS	NO			0	0	109,980	0	0	0							
ACREEDORES M.E.	SI									0	141,825	0	0	0	0	0
PROVISIONES M.E.	SI									0	119,373	0	0	0	0	0
OTROS M.E.	SI									0	0	25,494	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				0	743,934	109,980	0	0	0	0	261,198	25,494	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	1,453,313	274,469	164,489	243,689	2,808,780	0	640,494	25,494	0	0	0	0

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**  
**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	18,958	246,895	18,999	247,434	494,329
CIRCULANTE	18,958	246,895	18,999	247,434	494,329
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	3,598	46,856	47,540	619,132	665,988
CIRCULANTE	3,598	46,856	45,582	593,638	640,494
NO CIRCULANTE	0	0	1,958	25,494	25,494
<b>SALDO NETO</b>	15,360	200,039	-28,541	-371,698	-171,659

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

BANCO SANTANDER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BBVA BANCOMER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

A LA FECHA DE ESTE REPORTE SE CUMPLIERON LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**  
 ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **02** AÑO **2013**

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
 Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
VENTA DE ALIMENTOS	0	4,692,265	0.00	DOMINO'S PIZZA	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	BURGER KING	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	STARBUCKS COFFEE	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CHILI'S GRILL & BAR	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CALIF PIZZA KITCHEN	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PF CHANG'S	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PEI WEI	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	ITALIANNI'S	PÚBLICO EN GENERAL
MASA PARA PIZZA	6,647,020	64,214	0.00		SUB-FRANQ DOMINO'S
ALIMENTOS DIV. DIST.	0	503,056	0.00	FRANQ DOMINO'S PIZZA	
	0	0	0.00	BURGER KING	
	0	0	0.00	FRANQUICIAS BK	
REGALIAS/PUBLICIDAD	0	132,968	0.00		
OTROS	0	35,175	0.00		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					

<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
VENTA DE ALIMENTOS	0	1,791,694	0.00	BK, SBX, DOMINO'S, Pfc	PÚBLICO EN GENERAL
<b>TOTAL</b>	<b>6,647,020</b>	<b>7,219,372</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**  
**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2013**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO  
 CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
*	0.50000	0	686,498,912	0	0	0	343,249	0
<b>TOTAL</b>			686,498,912	0	0	0	343,249	0

**TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:**

686,498,912

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2013**

**ALSEA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1 REVELACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

---