

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	11,945,327	9,797,593
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	2,598,746	2,585,394
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	581,056	932,594
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	378,588	339,481
11030010	CLIENTES	426,711	365,805
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-48,123	-26,324
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	522,312	468,704
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	522,312	468,704
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	570,655	550,394
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	546,135	294,221
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	546,135	294,221
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	9,346,581	7,212,199
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	188,387	40,296
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	188,387	40,296
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	4,454,170	3,924,108
12030010	INMUEBLES	4,569,578	3,473,129
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	721,722	588,464
12030030	OTROS EQUIPOS	3,286,864	2,778,220
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-4,613,158	-3,422,539
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	489,164	506,834
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	3,761,340	2,418,830
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	2,224,242	975,795
12060020	MARCAS	977,833	1,127,580
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	546,880	295,240
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	12,385	20,215
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	942,684	828,965
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	0	0
20000000	PASIVOS TOTALES	7,609,069	4,968,696
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	2,497,733	2,594,297
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	252,816	396,647
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	1,108,040	1,129,612
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	144,336	196,634
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	96,443	122,361

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	47,893	74,273
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	992,541	871,404
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	829,837	661,735
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	162,704	209,669
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	5,111,336	2,374,399
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	2,309,706	2,077,833
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	2,489,758	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	186,569	186,569
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	125,303	109,997
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	58,322	58,787
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	66,981	51,210
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	0	0
30000000	CAPITAL CONTABLE	4,336,258	4,828,897
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	4,085,384	4,520,708
30030000	CAPITAL SOCIAL	403,339	403,339
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	2,057,417	2,466,822
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	1,807,072	1,737,894
30080010	RESERVA LEGAL	100,736	100,736
30080020	OTRAS RESERVAS	569,270	564,201
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	730,650	708,039
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	406,416	364,918
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-182,444	-87,347
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-182,444	-86,550
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	-797
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	250,874	308,189

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	703,175	592,808
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	22,643	29,893
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	403,339	403,339
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	89	71
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	30,145	27,514
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	590	366
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	687,759,054	687,759,054
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE NUEVE Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	11,301,714	4,082,341	9,891,059	3,502,452
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	11,029,781	3,978,551	9,688,274	3,431,287
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	116,911	47,862	69,998	18,882
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	10,164	3,193	9,583	3,266
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	144,858	52,735	123,204	49,017
40020000	COSTO DE VENTAS	3,783,048	1,364,906	3,511,643	1,229,881
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	7,518,666	2,717,435	6,379,416	2,272,571
40030000	GASTOS GENERALES	6,761,021	2,414,919	5,858,632	2,071,431
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	757,645	302,516	520,784	201,140
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	-8,060	2,890	11,045	1,216
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	749,585	305,406	531,829	202,356
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	0	23,278	0	0
40070010	INTERESES GANADOS	0	0	0	0
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	23,278	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	139,509	60,840	150,618	55,565
40080010	INTERESES PAGADOS	130,220	60,840	148,256	47,284
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	9,289	0	2,362	8,281
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-139,509	-37,562	-150,618	-55,565
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	3,191	-1,123	13,577	3,303
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	613,267	266,721	394,788	150,094
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	209,472	82,615	144,411	55,521
40120010	IMPUESTO CAUSADO	266,517	71,887	256,104	126,200
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-57,045	10,728	-111,693	-70,679
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	403,795	184,106	250,377	94,573
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	403,795	184,106	250,377	94,573
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-2,621	282	17,870	10,319
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	406,416	183,824	232,507	84,254
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.79	0.27	0.47	0.13
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE
IMPUESTOS)**

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE NUEVE Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	403,795	184,106	250,377	94,573
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-95,894	-30,513	-95,505	-38,108
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	-8,523	9,906
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	149	0
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-95,894	-30,513	-103,879	-28,202
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	307,901	153,593	146,498	66,371
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-2,621	282	18,019	10,319
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	310,522	153,311	128,479	56,052

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE NUEVE Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	674,820	240,526	597,676	210,167
9200020	PTU CAUSADA	632	1,542	1,331	-771

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE NUEVE Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	14,930,161	12,753,017
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	1,015,063	657,133
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	538,826	296,629
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	555,214	323,265
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	888,442	767,894

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	613,267	394,788
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	168,103	180,983
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	168,103	180,983
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	657,042	598,347
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	674,820	597,676
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	14,661	51,954
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-3,191	-13,577
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-29,248	-37,706
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	159,468	173,499
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	159,468	185,962
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	-12,463
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,597,880	1,347,617
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-774,862	1,885,977
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-14,271	-5,018
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	25,364	-74,821
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-169,568	2,009,725
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-76,875	-113,112
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-104,732	94,630
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-434,780	-25,427
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	823,018	3,233,594
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-3,341,644	-2,499,932
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-491,817	-497,762
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-270,357	-153,793
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	-2,608,718	-1,886,083
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	29,248	37,706
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	2,263,113	-659,175
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	2,562,529	53,418
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	2,489,758	1,804
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-2,474,487	-660,794
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-374,478	0
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-159,468	-185,962
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	5,070	186,221
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	214,189	-53,862

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-255,513	74,487
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-96,025	-95,505
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	932,594	739,379
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	581,056	718,361

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2013**

**ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012	368,362	-5,901	1,092,047	0	0	477,513	1,025,897	35,949	2,993,867	298,864	3,292,731
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	7,125	-7,125	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	8,233	0	300,669	0	0	0	-308,902	0	0	-27,000	-27,000
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	-15,262	0	0	0	0	0	-15,262	-11,748	-27,010
RECOMPRA DE ACCIONES	0	5,901	1,090	0	0	180,292	-1,090	0	186,193	0	186,193
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	232,507	-104,028	128,479	18,019	146,498
SALDO FINAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2012	376,595	0	1,378,544	0	0	664,930	941,287	-68,079	3,293,277	278,135	3,571,412
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013	403,339	0	2,466,822	0	0	664,936	1,072,957	-87,347	4,520,707	308,189	4,828,896
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-343,880	0	-343,880	-30,599	-374,479
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	5,070	0	0	5,070	0	5,070
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	-409,235	0	0	0	0	0	-409,235	-24,095	-433,330
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	-170	0	0	0	1,573	797	2,200	0	2,200
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	406,416	-95,894	310,522	-2,621	307,901
SALDO FINAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2013	403,339	0	2,057,417	0	0	670,006	1,137,066	-182,444	4,085,384	250,874	4,336,258

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

RESULTADOS Y HECHOS RELEVANTES DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013

- * SÓLIDO CRECIMIENTO DE 8.7% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DEL TRIMESTRE
- * INCREMENTO DE 423 UNIDADES TOTALES EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, CERRANDO EN 1,811 UNIDADES
- * AUMENTO DE 160 PUNTOS BASE EN EL MARGEN EBITDA PARA CERRAR EN 13.4%
- * ACUERDO PARA COMPRAR LA CADENA DE RESTAURANTES VIPS, LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO, CON 362 UNIDADES DE SUS CUATRO MARCAS

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

FABIÁN GOSSELIN, DIRECTOR GENERAL DE ALSEA COMENTÓ: "DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO ENFRENTAMOS UN ENTORNO ECONÓMICO COMPLICADO CON UNA CLARA DESACELERACIÓN DE LA ECONOMÍA Y EN PARTICULAR EL CONSUMO EN MÉXICO, SIN EMBARGO EL LIDERAZGO Y POSICIONAMIENTO DE NUESTRAS MARCAS EN CONJUNTO CON LAS ESTRATEGIAS COMERCIALES RELEVANTES PARA EL CONSUMIDOR, NOS PERMITIERON LOGRAR UN CRECIMIENTO POSITIVO EN VENTAS MISMAS TIENDAS LO CUAL FUE MUY POR ARRIBA DE LA INDUSTRIA". Y AGREGÓ "DURANTE ESTE TRIMESTRE LOGRAMOS CONCRETAR DE FORMA EXITOSA IMPORTANTES PROYECTOS COMO FUERON LA ADQUISICIÓN DE STARBUCKS ARGENTINA Y STARBUCKS CHILE, LA FIRMA DEL CONTRATO DE ASOCIACIÓN ESTRATÉGICA Y DESARROLLO PARA OPERAR STARBUCKS EN COLOMBIA Y POR SUPUESTO EL ACUERDO DE COMPRAVENTA ALCANZANDO CON WAL-MART DE MÉXICO PARA LA COMPRA DE LOS 362 RESTAURANTES DE LAS MARCAS "VIPS", "EL PORTÓN", "RAGAZZI" Y "LA FINCA", LO CUAL TENDRÁ UN IMPACTO POSITIVO EN NUESTROS RESULTADOS DEL 2014"

OCTUBRE, 2013

MÉXICO D.F. A 17 DE OCTUBRE DE 2013. EL DÍA DE HOY ALSEA, S.A.B. DE C.V. (BMV: ALSEA*), OPERADOR LÍDER DE ESTABLECIMIENTOS DE COMIDA RÁPIDA "QSR", CAFETERÍAS Y COMIDA CASUAL "CASUAL DINING" EN AMÉRICA LATINA, DIO A CONOCER LOS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL TERCER TRIMESTRE DE 2013. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y SE PRESENTA EN TÉRMINOS NOMINALES.

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS (EXCEPTO LA UPA), EL MARGEN QUE CADA CONCEPTO REPRESENTA DE LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012:

	3T 13	MARGEN %	3T 12	MARGEN %	CAMBIO %
VENTAS NETAS	\$ 4,082.3	100.0%	\$ 3,502.5	100.0%	16.6%
UTILIDAD BRUTA	2,717.4	66.6%	2,272.6	64.9%	19.6%
EBITDA (1)	545.9	13.4%	412.5	11.8%	32.3%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	305.4	7.5%	202.4	5.8%	50.9%
UTILIDAD NETA	\$ 183.8	4.5%	\$ 84.3	2.4%	118.2%
UPA (2)	0.794	N.A.	0.471	N.A.	68.6%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UPA ES LA UTILIDAD POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS VENTAS NETAS AUMENTARON 16.6% A 4,082 MILLONES DE PESOS EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON LOS 3,502 MILLONES DE PESOS DEL AÑO ANTERIOR. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS DE LOS SEGMENTOS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA EXPANSIÓN EN EL NÚMERO DE UNIDADES Y EL CRECIMIENTO DE 8.7% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, LO CUAL FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA DISMINUCIÓN DE LOS INGRESOS CON TERCEROS DEL SEGMENTO DE DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN Y EN MENOR MEDIDA AL EFECTO CAMBIARIO POR LA DEVALUACIÓN DEL PESO ARGENTINO EN COMPARACIÓN CON EL PESO MEXICANO.

EL CRECIMIENTO EN VENTAS DE LAS MARCAS SE DEBIÓ AL INCREMENTO NETO DE 229 UNIDADES CORPORATIVAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ASÍ COMO AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS OPERACIONES EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN EL TICKET PROMEDIO DE LAS MARCAS A CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIOS IMPLEMENTADAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA A UN MAYOR VOLUMEN DE CLIENTES ATENDIDOS.

DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DE 2013 LA UTILIDAD BRUTA PRESENTÓ UN AUMENTO DE 445 MILLONES DE PESOS AL LLEGAR A 2,717 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 66.6% EN COMPARACIÓN CON EL 64.9% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA DE 1.7 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE AL EFECTO EN EL COSTO COMO CONSECUENCIA LAS ESTRATEGIAS DE AUMENTO DE PRECIOS E IMPULSO DE PRODUCTOS CLAVES EN ALGUNAS DE LAS MARCAS, A LA APRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, Y A LA MEZCLA DE NEGOCIOS.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN) AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.1 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 53.1% DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DE 2012 A 53.2% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA, EN DONDE LAS UNIDADES DE MAYOR CRECIMIENTO EN VENTAS SON AQUELLAS QUE GENERAN UN MAYOR GASTO COMO PORCENTAJE DE LAS MISMAS, ASÍ COMO AL INCREMENTO EN EL COSTO DE PERSONAL DE TIENDAS. DICHOS EFECTOS FUERON COMPENSADO CON LA MARGINALIDAD DERIVADA DEL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS Y EL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES EN OPERACIÓN.

COMO CONSECUENCIA DEL CRECIMIENTO DE 19.6% EN LA UTILIDAD BRUTA Y EL INCREMENTO DE 16.7% EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN), EL EBITDA CRECIÓ 32.3% PARA LLEGAR A 546 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013, EN COMPARACIÓN CON LOS 413 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO EN EL EBITDA POR 133 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS, AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES, LA MEJORA EN EL COSTO DE VENTAS Y LAS EFICIENCIAS EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN. EL MARGEN EBITDA AUMENTÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 160 PUNTOS BASE AL PASAR DE 11.8% EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2012, A 13.4% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. LA MEJORA EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, A LA MEZCLA DE NEGOCIOS, A LA MEJORA EN EL MARGEN BRUTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, ASÍ COMO A LA APRECIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO Y A LAS EFICIENCIAS OPERATIVAS.

LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 100 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 184 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 84 MILLONES DE PESOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2012, DEBIDO PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 103 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y A LA DISMINUCIÓN DE 18 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO. DICHOS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON EL AUMENTO DE 27 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD Y CON LA VARIACIÓN NEGATIVA DE 4 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA UTILIDAD POR ACCIÓN "UPA" (2) DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, AUMENTÓ A 0.794 PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 0.471 PESOS DE LOS DOCE MESES CONCLUIDOS EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2012.

RESULTADOS POR SEGMENTO

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN EN MILLONES DE PESOS LAS VENTAS NETAS Y EL EBITDA POR SEGMENTO DE NEGOCIO PARA EL TERCER TRIMESTRE DE 2013 Y 2012.

VENTAS NETAS POR SEGMENTO	3T 13	% CONT.		3T 12	% CONT.	% VAR.	
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 2,635.9	64.6%		\$ 2,206.1	63.0%	19.5%	
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	1,172.6	28.7%		948.2	27.0%	23.7%	
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	1,088.7	26.7%		1,014.3	29.0%	7.3%	
OPERACIONES INTERCOMPAÑÍAS (3)	(814.8)	(20.0)%		(666.2)	(19.0)%	22.3%	
VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	4,082.3	100.0%		3,502.5	100.0%	16.6%	
EBITDA POR SEGMENTO	3T 13	% CONT.	MARGEN	3T 12	% CONT.	MARGEN	% VAR.
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 401.2	73.5%	15.2%	\$ 329.3	79.8%	14.9%	21.8%
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	107.9	19.8%	9.2%	75.8	18.4%	8.0%	42.3%
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	60.8	11.1%	5.6%	56.3	13.7%	5.6%	7.9%
OTROS (3)	(24.0)	(4.4)%	(2.9)%	(49.0)	(11.9)%	(7.4)%	N/A%
EBITDA CONSOLIDADO	545.9	100.0%	13.4%	412.5	100.0%	11.8%	32.3%

(3) PARA PROPÓSITOS DE CONTAR CON INFORMACIÓN POR SEGMENTO COMPARABLE, LA INFORMACIÓN DE CADA SEGMENTO EXCLUYE LOS EFECTOS DE LA RECUPERACIÓN Y/O CARGO DE GASTOS CORPORATIVOS O CARGOS INTERCOMPAÑÍAS SIMILARES.

ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO

LAS VENTAS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013 AUMENTARON 19.5% A 2,636 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 2,206 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. ESTA VARIACIÓN FAVORABLE DE 430 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SEGMENTO EN MÉXICO Y AL INCREMENTO DE 151 UNIDADES CORPORATIVAS DE LAS DIFERENTES MARCAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

EL EBITDA AUMENTÓ 21.8% DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DE 2013, LLEGANDO A 401 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 329 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHO AUMENTO ES ATRIBUIBLE A LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y A LA MEJORA EN EL COSTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA AL EFECTO COMO CONSECUENCIA DE LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA.

ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA

LA DIVISIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA REPRESENTÓ 28.7% DE LAS VENTAS CONSOLIDADAS DE ALSEA Y ESTABA CONFORMADA AL CIERRE DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013 POR LAS OPERACIONES DE BURGER KING EN ARGENTINA, CHILE Y COLOMBIA ASÍ COMO DOMINO'S PIZZA COLOMBIA, STARBUCKS ARGENTINA Y CHILE, P.F. CHANG`S EN CHILE, ARGENTINA Y COLOMBIA CON UN TOTAL DE 273 UNIDADES CORPORATIVAS Y 2 UNIDADES DE SUBFRANQUICIA DE DOMINO'S PIZZA COLOMBIA. ESTE SEGMENTO PRESENTÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DE 23.7%, LLEGANDO A 1,173 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 948 MILLONES DE PESOS DEL TERCER TRIMESTRE EN 2012. ESTA VARIACIÓN POSITIVA DE 224 MILLONES DE PESOS SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 78 UNIDADES CORPORATIVAS Y DOS UNIDADES DE SUBFRANQUICIA EN DICHO SEGMENTO DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ASÍ COMO AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE ALGUNAS DE LAS MARCAS EN SUDAMÉRICA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

EL EBITDA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA AL CIERRE DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013, AUMENTÓ 42.3% LLEGANDO A 108 MILLONES DE PESOS, EN COMPARACIÓN CON LOS 76 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. EL MARGEN EBITDA AL CIERRE DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013, PRESENTÓ UNA VARIACIÓN POSITIVA DE 1.2 PUNTOS PORCENTUALES EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, LO CUAL ES ATRIBUIBLE A LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS Y EL MAYOR NÚMERO DE UNIDADES.

DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN

LAS VENTAS NETAS DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DE 2013 AUMENTARON 7.3% A 1,089 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 1,014 MILLONES DE PESOS DEL MISMO TRIMESTRE DE 2012. LO ANTERIOR ES ATRIBUIBLE AL AUMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS MARCAS EN MÉXICO Y AL CRECIMIENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES ATENDIDAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ABASTECIENDO A UN TOTAL DE 1,536 UNIDADES AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, EN COMPARACIÓN CON 1,471 UNIDADES DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR, LO QUE REPRESENTÓ UN INCREMENTO DE 4.4%. LA VENTA A TERCEROS DISMINUYÓ 19.6% CERRANDO EN 275 MILLONES DE PESOS, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA FUSIÓN DE BURGER KING EN MÉXICO, LA DIMINUCIÓN EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SISTEMA BURGER KING Y UNA MENOR VENTA COMO CONSECUENCIA DE LA APRECIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO.

EL EBITDA DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DE 2013 CRECIÓ 7.9%. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE AL INCREMENTO DE 7.3% EN LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO A LA MEJORA EN LOS MÁRGENES EN EL NEGOCIO EN LA PANIFICADORA DERIVADOS DE UN MAYOR VOLUMEN Y MENORES COSTOS DE PRODUCCIÓN. DICHOS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON EL EFECTO NEGATIVO DE LA APRECIACIÓN DEL PESO MEXICANO, EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

RESULTADOS NO-OPERATIVOS

COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2013 DISMINUYÓ A 38 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 56 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR. DICHA DISMINUCIÓN DE 18 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 32 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO CAMBIARIO, LO CUAL FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON EL INCREMENTO DE 14 MILLONES DE PESOS EN LOS INTERESES NETOS DERIVADO DE UN MAYOR APALANCAMIENTO.

IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 83 MILLONES DE PESOS PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 27 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, ESTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO DE 117 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS AL CIERRE DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013.

BALANCE GENERAL

EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES, DERECHO DE USO DE MARCA, CRÉDITO MERCANTIL Y PRE OPERATIVOS

EL INCREMENTO DE 2,031 MILLONES DE PESOS EN ESTE RUBRO SE DEBIÓ A LAS ADQUISICIONES REALIZADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, Y A LAS APERTURAS DE NUEVAS UNIDADES COMO PARTE DEL PROGRAMA DE EXPANSIÓN. DICHOS EFECTOS, FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON LA AMORTIZACIÓN Y DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

DURANTE LOS NUEVE MESES TERMINADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, ALSEA REALIZÓ INVERSIONES DE CAPITAL POR 3,371 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES 3,284 MILLONES DE PESOS, EQUIVALENTE AL 97.4% DEL TOTAL DE LAS INVERSIONES, SE DESTINARON A LAS ADQUISICIONES, APERTURA DE UNIDADES, RENOVACIÓN DE EQUIPOS Y REMODELACIÓN DE UNIDADES EXISTENTES DE LAS DIFERENTES MARCAS QUE OPERA LA COMPAÑÍA. LOS RESTANTES 87 MILLONES DE PESOS EN OTROS CONCEPTOS, DESTACANDO LOS PROYECTOS DE ILUMINACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN, MEJORA Y LOGÍSTICA, ASÍ COMO LAS LICENCIAS DE SOFTWARE ENTRE OTROS.

DEUDA BANCARIA Y BURSÁTIL

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, LA DEUDA TOTAL DE ALSEA SE INCREMENTÓ 1,524 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN LOS 5,052 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 3,528 MILLONES DE PESOS EN LA MISMA FECHA DEL AÑO ANTERIOR. LA DEUDA NETA CONSOLIDADA DE LA EMPRESA EN COMPARACIÓN CON EL CIERRE DEL TERCER TRIMESTRE DE 2012, AUMENTÓ 1,661 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 4,471 MILLONES DE PESOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON LOS 2,810 MILLONES DE PESOS EN MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, EL 95.0% DE LA DEUDA ERA DE LARGO PLAZO, Y A ESA MISMA FECHA EL 98.9% ESTABA DENOMINADA EN PESOS MEXICANOS, Y EL 1.1% EN PESOS ARGENTINOS. EN LA SIGUIENTE TABLA SE PRESENTA EL SALDO DE LA DEUDA TOTAL EN MILLONES DE PESOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, ASÍ COMO LOS VENCIMIENTOS QUE SE TIENEN PARA LOS AÑOS SUBSECUENTES:

	SALDO			VENCIMIENTOS									
	3T 13	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%
DEUDA	\$5,052.3	\$155	3.1%	\$207	4.1%	\$475	9.4%	\$533	10.5%	\$686	13.6%	\$2,995	59.3%

RAZONES FINANCIERAS

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE LA COMPAÑÍA QUEDARON DE LA SIGUIENTE MANERA: LA RELACIÓN DE DEUDA NETA A EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 2.35 VECES Y EL EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES A INTERESES PAGADOS ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 8.7 VECES.

EL RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA ("ROIC") (4) AUMENTÓ DE 7.5% A 10.9% DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013. EL RETORNO SOBRE EL CAPITAL ("ROE") (5) DE LOS DOCE MESES TERMINADOS EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 FUE DE 12.8% EN COMPARACIÓN CON 9.4% DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

DATOS RELEVANTES

INDICADORES FINANCIEROS	3T-13	3T-12	VARIACIÓN
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	8.7 X	6.1 X	N.A
DEUDA NETA / EBITDA(1)	2.3 X	1.9 X	N.A
ROIC (4)	10.9 %	7.5 %	340 BPS
ROE (5)	12.8 %	9.4 %	340 BPS

INDICADORES BURSÁTILES	3T-13	3T-12	VARIACIÓN
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 5.94	\$ 5.19	14.4 %
UPA (12 MESES) (2)	\$ 0.794	\$ 0.471	68.6 %
ACCIONES EN CIRCULACIÓN AL CIERRE DEL PERIODO (MILLONES)	687.76	634.27	7.0 %
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$ 36.91	\$ 20.02	84.4 %

(4) ROIC SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA (ACTIVO TOTAL - EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES - PASIVO SIN COSTO).

(5) ROE SE DEFINE COMO LA UTILIDAD NETA (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE EL CAPITAL CONTABLE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

MARCA	UNIDADES 3T-13
DOMINO´S PIZZA	620
BURGER KING	543
COMIDA RÁPIDA	1,163
STARBUCKS	519
CAFETERÍAS	519
CHILI´S GRILL & BAR	38
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	16
P.F. CHANG´S CHINA BISTRO	15
PEI WEI ASIAN DINER	3
ITALIANNI´S	57
COMIDA CASUAL	129
TOTAL UNIDADES ALSEA	1,811
CORPORATIVAS	1,371
SUB-FRANQUICIAS Y ASOCIADAS (6)	440

(6) 208 DOMINO´S, 218 BURGER KING, 12 ITALIANNI´S Y 2 DE CALIFORNIA PIZZA KITCHEN.

MÉXICO 1,536 ARGENTINA 138 CHILE 85 COLOMBIA 52

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTE HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

SUS ACCIONES COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE ALSEA*.

DIEGO GAXIOLA CUEVAS
DIRECTOR DE FINANZAS
TELÉFONO: (5255) 5241-7151
RI@ALSEA.COM.MX

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS SIGUIENTES COMENTARIOS DEBEN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONTENIDOS EN ESTE INFORME TRIMESTRAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y PARTICULARMENTE, DE CONFORMIDAD CON LA NORMA INTERNACIONAL DE CONTABILIDAD 34 (IAS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) "INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA" Y DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV), VIGENTES HASTA LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS Y, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO, LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONTENIDA EN ESTA SECCIÓN SE PRESENTA EN PESOS NOMINALES DE CADA PERÍODO.

1. INGRESOS

LOS INGRESOS RELACIONADOS CON LA VENTA DE ALIMENTOS SE RECONOCEN CONFORME ÉSTOS SE ENTREGAN A LOS CLIENTES; LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN CONFORME SE PRESTAN. LOS INGRESOS DE ALSEA PROVIENEN PRINCIPALMENTE DE (I) LA VENTA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS A TRAVÉS DE LOS DISTINTOS FORMATOS DE ESTABLECIMIENTOS QUE OPERA, (II) EL PAGO DE REGALÍAS POR PARTE DE LOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA MÉXICO Y BURGER KING EN MÉXICO, Y (III) LAS ACTIVIDADES DE DISTRIBUCIÓN Y LOGÍSTICA PROPORCIONADOS A LOS DISTINTOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA EN MÉXICO Y A OTROS FRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA BURGER KING EN MÉXICO.

2. COSTOS Y GASTOS

EL COMPONENTE PRINCIPAL DEL COSTO DE VENTAS ES EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS NECESARIAS PARA ELABORAR LOS ALIMENTOS Y BEBIDAS QUE SE VENDEN EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE ALSEA. EL COSTO DE VENTAS REPRESENTA EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS VENDIDOS.

LOS GASTOS OPERATIVOS SE COMPONEN PRINCIPALMENTE DE SALARIOS Y PRESTACIONES, LOS PAGOS DE RENTA Y MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS E INMUEBLES DONDE SE UBICAN LAS UNIDADES, LOS PAGOS DE REGALÍAS DE LAS DIFERENTES MARCAS Y LOS GASTOS DE PUBLICIDAD Y MERCADOTECNIA EN QUE INCURRE LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON TODAS SUS MARCAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS PRINCIPALES FACTORES QUE AFECTAN LOS COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS DE ALSEA:

- VARIACIONES EN PRECIO DE LOS INSUMOS UTILIZADOS EN LA ELABORACIÓN DE LOS ALIMENTOS.
- COSTO DE LOS ENERGÉTICOS (ENERGÍA ELÉCTRICA Y GAS PRINCIPALMENTE) UTILIZADOS EN LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN.
- VARIACIONES EN EL COSTO DE DISTRIBUCIÓN DE LOS INSUMOS.
- GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO.

3. RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

INCLUYE LOS INTERESES, LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS, EL EFECTO EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LAS FECHAS DE SU CELEBRACIÓN O LIQUIDACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS INCURRIDAS EN RELACIÓN CON ACTIVOS O PASIVOS CONTRATADOS EN MONEDA EXTRANJERA SE LLEVAN A LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

4. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EI ISR, Y EL IETU CAUSADOS EN EL AÑO SE DETERMINAN CONFORME A LAS DISPOSICIONES FISCALES VIGENTES.

LAS PROVISIONES PARA EL ISR O IETU, SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. SE RECONOCEN IMPUESTOS DIFERIDOS (ACTIVOS Y PASIVOS) POR LAS CONSECUENCIAS FISCALES FUTURAS ATRIBUIBLES A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ENTRE LOS VALORES REFLEJADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS EXISTENTES Y SUS BASES FISCALES RELATIVAS, ASÍ COMO EN EL CASO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, IMPAC POR COMPENSAR O SOLICITAR EN DEVOLUCIÓN Y LOS CRÉDITOS FISCALES APLICABLES, NO USADOS.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE CALCULAN UTILIZANDO LAS TASAS ESTABLECIDAS EN LA LEY CORRESPONDIENTE, QUE SE APLICARÁN A LA UTILIDAD GRAVABLE EN LOS AÑOS EN QUE SE ESTIMA LA REVERSIÓN DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES. EL EFECTO DE CAMBIOS EN LAS TASAS FISCALES SOBRE LOS IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE APRUEBAN LOS CAMBIOS.

PARA DETERMINAR SI DEBE SER REGISTRADO EL ISR DIFERIDO O EL IETU DIFERIDO, SE DEBERÁ IDENTIFICAR LA BASE SOBRE LA CUAL SE REVERTIRÁN EN EL FUTURO, LAS DIFERENCIAS QUE EN SU CASO ESTÁN GENERANDO EL IMPUESTO DIFERIDO Y EVALUAR EL NIVEL DE PROBABILIDAD DEL PAGO O RECUPERACIÓN DE CADA UNO DE LOS IMPUESTOS.

5. ACTIVOS INTANGIBLES

REPRESENTAN PAGOS EFECTUADOS A TERCEROS POR DERECHOS DE USO DE MARCAS BAJO LAS CUALES LA COMPAÑÍA OPERA SUS ESTABLECIMIENTOS AL AMPARO DE CONTRATOS DE FRANQUICIA O DE ASOCIACIÓN. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA A LA TASA DEL 5% AL 15% ANUAL. LA VIGENCIA DE LOS DERECHOS DE LAS MARCAS SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

MARCAS	AÑO DE VIGENCIA
DOMINO'S PIZZA (MÉXICO)	2025
(COLOMBIA)	2016
STARBUCKS COFFE (MÉXICO) (1)	2037
(ARGENTINA)	2027
(COLOMBIA)	2033
(CHILE)	2027
BURGER KING (2)	(MÉXICO)
(ARGENTINA)	SEGUN FECHAS DE APERTURA
(CHILE)	
(COLOMBIA)	
CHILI'S GRILL & BAR	2015
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	2022
P.F. CHANG'S (3) (MEXICO)	2019
(ARGENTINA, CHILE, COLOMBIA)	2021
PEI WEI (4)	(MEXICO)
ITALIANNI'S (2)	2031

(1) CONTEMPLA LA AMPLIACION DE LOS DERECHOS PARA EL DESARROLLO DE LA MARCA POR 5 AÑOS.

(2) CADA TIENDA DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 20 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA.

(3) CADA RESTAURANTE DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 10 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA, CON DERECHO A PRORROGARLO POR 10 AÑOS MAS.

(4) VIGENCIA DE 10 AÑOS CON DERECHO A PRORROGA DEL MISMO

LA COMPAÑÍA TIENE OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS ANTES REFERIDOS, ENTRE LAS QUE DESTACA LA REALIZACIÓN DE INVERSIONES DE CAPITAL Y APERTURA DE ESTABLECIMIENTOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS GASTOS PRE-OPERATIVOS Y DE INSTALACIÓN ESTÁN RELACIONADOS CON LA APERTURA DE NUEVOS PUNTOS DE VENTA EN DISTINTAS ZONAS. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, SE AMORTIZAN EN UN AÑO A PARTIR DE LA FECHA EN QUE LOS NUEVOS PUNTOS DE VENTA INICIAN OPERACIONES.

6. CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCEDENTE DEL PRECIO DE COMPRA DE LOS NEGOCIOS ADQUIRIDOS SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE SUS ACTIVOS NETOS. PARA DETERMINAR DICHO EXCEDENTE, SE ELIMINAN LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS QUE NO POSEAN UN VALOR DE RECUPERACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL ESTÁ SUJETO A PRUEBAS DE DETERIORO, POR LO MENOS ANUALMENTE.

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS DE ALSEA NO INCLUYEN TODA LA INFORMACIÓN Y REVELACIÓN QUE SE REQUIERE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES, POR LO QUE SE DEBEN LEER DE MANERA CONJUNTA CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

PARA TODOS LOS PERIODOS HASTA E INCLUSIVE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, ALSEA PREPARÓ SUS ESTADOS FINANCIEROS DE ACUERDO CON LAS NORMAS MEXICANAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF). ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS, POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013, SON LOS SÉPTIMOS ESTADOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA ELABORÓ DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. ALSEA PREPARÓ SU BALANCE GENERAL DE APERTURA CON BASE EN LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA AL 1º. DE ENERO DE 2011, FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS.

AL CIERRE DE SEPTIEMBRE DE 2013, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 15 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: ACTINVER CASA DE BOLSA, BBVA BANCOMER, BANORTE-IXE, CITI, CREDIT SUISSE, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM CASA DE BOLSA, HSBC GLOBAL RESEARCH, INTERACCIONES CASA DE BOLSA, INTERCAM CASA DE BOLSA, INVEX, ITAU BBA, MONEX CASA DE BOLSA, SANTANDER, UBS INVESTMENT RESEARCH Y VECTOR CASA DE BOLSA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS.
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**

TRIMESTRE **03** AÑO **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
GRUPO AXO S.A. DE C.V.	COMERCIALIZACION DISTRIBUCION DE MARCAS	23,356,644	25.00	185,196	188,387
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				185,196	188,387

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
CON GARANTÍA																
BANCA COMERCIAL																
BANCOMER	NO		06/04/2018	4.98%	0	26,400	105,600	125,400	204,600	198,000						
SANTANDER	NO		07/05/2018	4.93%	0	29,444	58,889	58,889	58,889	58,889						
BANCOMER	NO		10/07/2018	4.93%	0	24,600	98,400	116,850	190,650	184,500						
SANTANDER	NO		02/12/2013	4.90%	0	100,000										
BANAMEX	NO		12/07/2018	4.98%	0	1,950	23,888	23,888	23,887	23,887						
BANAMEX	NO		11/07/2018	4.98%	0	15,400	188,650	188,650	188,650	188,650						
	NO															
BANCO FRANCES	SI		27/12/2013	20.75%							0	11,275	0	0	0	0
BANCO CITI	SI		18/11/2013	21.50%							0	43,747	0	0	0	0
OTROS																
TOTAL BANCARIOS					0	197,794	475,427	513,677	666,676	653,926	0	55,022	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2013

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
CEBUR-13	NO		14/06/2018	4.78%	0	0	0	0	0	2,489,758						
CON GARANTÍA																
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
CON GARANTÍA																
TOTAL BURSÁTILES					0	0	0	0	0	2,489,758	0	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVEEDORES															
PROVEEDORES M.N.	NO			0	668,572										
PROVEEDORES M.E.	SI									0	439,468				
TOTAL PROVEEDORES				0	668,572					0	439,468				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
ACREEDORES	NO			0	58,708	0	0	0	0						
PROVISIONES	NO			0	725,148	0	0	0	0						
OTROS	NO			0	0	102,660	0	0	0						
ACREEDORES M.E.	SI									0	103,996	0	0	0	0
PROVISIONES M.E.	SI									0	104,689	0	0	0	0
OTROS M.E.	SI									0	0	22,643	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	783,856	102,660	0	0	0	0	208,685	22,643	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	1,650,222	578,087	513,677	666,676	3,143,684	0	703,175	22,643	0	0	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	8,573	111,556	34,773	451,942	563,498
CIRCULANTE	8,573	111,556	34,773	451,942	563,498
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
PASIVO	3,142	40,884	52,639	684,934	725,818
CIRCULANTE	3,142	40,884	50,899	662,291	703,175
NO CIRCULANTE	0	0	1,740	22,643	22,643
SALDO NETO	5,431	70,672	-17,866	-232,992	-162,320

OBSERVACIONES

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

BANCO SANTANDER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BBVA BANCOMER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

BANAMEX

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 3.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

A LA FECHA DE ESTE REPORTE SE CUMPLIERON LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
 ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2013**

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
 Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
VENTA DE ALIMENTOS	0	7,222,764	0.00	DOMINO'S PIZZA	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	BURGER KING	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	STARBUCKS COFFEE	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CHILI'S GRILL & BAR	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CALIF PIZZA KITCHEN	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PF CHANG'S	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PEI WEI	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	ITALIANNI'S	PÚBLICO EN GENERAL
MASA PARA PIZZA	11,013,363	105,623	0.00		SUB-FRANQ DOMINO'S
ALIMENTOS DIV. DIST.	0	737,088	0.00	FRANQ DOMINO'S PIZZA	
	0	0	0.00	BURGER KING	
	0	0	0.00	FRANQUICIAS BK	
REGALIAS/PUBLICIDAD	0	217,531	0.00		
OTROS	0	54,402	0.00		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
VENTA DE ALIMENTOS	0	2,964,306	0.00	BK, SBX,DOMINO'S,Pfc	PÚBLICO EN GENERAL
TOTAL	11,013,363	11,301,714			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **03** AÑO **2013**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
*	0.50000	0	687,759,054	0	0	0	343,880	0
TOTAL			687,759,054	0	0	0	343,880	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

687,759,054

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1 REVELACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.
