

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	12,381,659	9,797,593
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	2,607,641	2,475,374
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	663,270	932,594
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	360,104	339,481
11030010	CLIENTES	414,178	365,805
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-54,074	-26,324
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	638,064	468,704
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	638,064	468,704
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	641,880	550,394
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	304,323	184,201
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	304,323	184,201
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	9,774,018	7,322,219
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	788,665	40,296
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	788,665	40,296
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	4,610,942	3,924,108
12030010	INMUEBLES	4,655,129	3,473,129
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	686,227	588,464
12030030	OTROS EQUIPOS	3,467,222	2,778,220
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-4,786,454	-3,422,539
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	588,818	506,834
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	3,263,896	2,418,830
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	1,765,672	975,795
12060020	MARCAS	970,421	1,127,580
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	516,516	295,240
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	11,287	20,215
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	982,407	828,965
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	128,108	110,020
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	128,108	110,020
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	0	0
20000000	PASIVOS TOTALES	7,878,357	4,968,696
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	3,069,698	2,594,297
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	388,486	396,647
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	1,408,565	1,129,612
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	371,058	196,634
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	295,532	122,361

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	75,526	74,273
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	901,589	871,404
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	730,727	661,735
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	170,862	209,669
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	4,808,659	2,374,399
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	2,166,281	2,077,833
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	2,488,850	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	15,923	186,569
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	137,605	109,997
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	64,721	58,787
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	72,884	51,210
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	0	0
30000000	CAPITAL CONTABLE	4,503,302	4,828,897
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	4,271,427	4,520,708
30030000	CAPITAL SOCIAL	403,339	403,339
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	2,037,390	2,466,822
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	2,081,735	1,737,894
30080010	RESERVA LEGAL	100,736	100,736
30080020	OTRAS RESERVAS	569,271	564,201
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	730,714	708,039
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	681,014	364,918
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-251,037	-87,347
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-251,037	-86,550
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	-797
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	231,875	308,189

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO
Impresión Final**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	722,548	360,539
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	20,183	29,893
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	403,339	403,339
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	98	71
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	30,743	27,125
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	468	423
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	687,759,054	687,759,054
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

 CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

 TRIMESTRE: **04**

 AÑO: **2013**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA
(MILES DE PESOS)
Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	15,718,543	4,416,828	13,519,506	3,628,447
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	15,305,418	4,275,637	13,202,516	3,514,242
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	163,951	47,039	93,305	23,307
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	13,570	3,436	13,320	3,737
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	235,604	90,716	210,365	87,161
40020000	COSTO DE VENTAS	5,227,739	1,444,690	4,755,290	1,243,648
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	10,490,804	2,972,138	8,764,216	2,384,799
40030000	GASTOS GENERALES	9,398,528	2,637,507	7,976,711	2,118,080
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	1,092,276	334,631	787,505	266,719
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	22,799	30,859	9,804	-1,241
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	1,115,075	365,490	797,309	265,478
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	0	1,164	8,719	11,082
40070010	INTERESES GANADOS	0	0	0	0
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	1,164	8,719	11,082
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	210,470	72,125	198,061	49,805
40080010	INTERESES PAGADOS	202,345	72,125	198,061	49,805
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	8,125	0	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-210,470	-70,961	-189,342	-38,723
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	43,582	40,391	12,978	-599
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	948,187	334,920	620,945	226,156
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	284,867	75,395	219,147	74,736
40120010	IMPUESTO CAUSADO	422,573	156,056	326,795	70,691
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-137,706	-80,661	-107,648	4,045
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	663,320	259,525	401,798	151,420
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	663,320	259,525	401,798	151,420
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-17,694	-15,073	36,880	19,009
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	681,014	274,598	364,918	132,411
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.99	0.40	0.57	0.20
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	663,320	259,525	401,798	151,420
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-164,487	-68,593	-114,134	-18,629
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	-9,963	-1,440
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0	-149
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-164,487	-68,593	-124,097	-20,218
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	498,833	190,932	277,701	131,202
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-17,694	-15,073	36,880	19,009
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	516,527	206,005	240,821	112,193

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	923,121	248,301	811,298	213,622
9200020	PTU CAUSADA	3,920	3,288	4,782	3,450

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	15,718,543	13,519,506
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	1,115,075	797,309
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	681,014	364,918
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	663,320	401,798
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	923,121	811,298

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	948,187	620,945
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	68,993	90,005
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	68,993	90,005
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	864,881	803,729
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	923,121	811,298
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	24,386	52,452
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	0	0
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-43,582	-12,978
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-39,044	-47,043
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	241,389	235,141
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	241,389	245,104
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	-9,963
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,123,450	1,749,820
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-515,139	-300,888
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-15,629	-79,917
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-82,506	-100,418
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-183,376	-65,922
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	264,222	80,640
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-41,453	85,066
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-456,397	-220,337
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	1,608,311	1,448,932
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-3,875,881	-612,084
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-1,127,548	-921,123
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-339,428	-220,542
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	-1,764,508	-1,765,000
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	39,044	47,043
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	2,262,800
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-683,441	-15,262
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,997,522	-645,959
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	2,538,686	75,092
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	2,488,850	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-2,449,815	-750,168
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	-1,000,000
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	1,115,022
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-343,880	0
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-241,389	-245,104
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	5,070	186,199
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	-27,000

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-270,048	190,889
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	724	2,326
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	932,594	739,379
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	663,270	932,594

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

**ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE**

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012	368,362	-5,901	1,092,047	0	0	477,514	1,025,156	36,750	2,993,928	298,803	3,292,731
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	7,125	-7,125	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	8,233	0	300,669	0	0	0	-308,902	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	5,901	1,090	0	0	180,298	-1,090	0	186,199	0	186,199
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	26,744	0	1,088,278	0	0	0	0	0	1,115,022	0	1,115,022
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	-15,262	0	0	0	0	0	-15,262	-27,494	-42,756
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	364,918	-124,097	240,821	36,880	277,701
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012	403,339	0	2,466,822	0	0	664,937	1,072,957	-87,347	4,520,708	308,189	4,828,897
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013	403,339	0	2,466,822	0	0	664,937	1,072,957	-87,347	4,520,708	308,189	4,828,897
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-343,880	0	-343,880	0	-343,880
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	5,070	0	0	5,070	0	5,070
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	-170	0	0	0	0	0	-170	0	-170
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	-429,262	0	0	0	0	0	-429,262	-58,620	-487,882
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	1,637	797	2,434	0	2,434
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	681,014	-164,487	516,527	-17,694	498,833
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013	403,339	0	2,037,390	0	0	670,007	1,411,728	-251,037	4,271,427	231,875	4,503,302

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

RESULTADOS Y HECHOS RELEVANTES DEL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO DE 2013

- * SÓLIDO CRECIMIENTO DE 9.8% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS EN EL CUARTO TRIMESTRE
- * INCREMENTO DURANTE 2013 DE 441 UNIDADES AL PORTAFOLIO, CERRANDO EN 1,862 UNIDADES TOTALES
- * AUMENTO DE 110 PUNTOS BASE EN EL MARGEN EBITDA DEL AÑO COMPLETO 2013, PARA CERRAR EN 13.0%

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

FABIÁN GOSSELIN, DIRECTOR GENERAL DE ALSEA COMENTÓ: "SIN DUDA 2013 FUE UN AÑO EXTRAORDINARIO PARA ALSEA, LOGRAMOS UN IMPORTANTE CRECIMIENTO ORGÁNICO A TRAVÉS DE UNA EXPANSIÓN DE 8.0% ANUAL EN VENTAS MISMAS TIENDAS Y AL INCREMENTO NETO DE 250 TIENDAS CORPORATIVAS; ESTO GENERÓ UNA IMPORTANTE MEJORA EN LOS INDICADORES FINANCIEROS Y DE RENTABILIDAD, REFLEJADOS ENTRE OTRAS COSAS, EN UN AUMENTO SUPERIOR AL 85% EN LA UTILIDAD NETA.

ADICIONALMENTE, ESTE FUE UN AÑO RECORD EN TÉRMINOS DE ADQUISICIONES, YA QUE EN EL PERIODO LOGRAMOS CONCRETAR: I) EL ACUERDO CON BURGER KING PARA LA ADQUISICIÓN DE 97 TIENDAS Y LOS DERECHOS DE LA FRANQUICIA MAESTRA PARA MÉXICO; II) CON STARBUCKS ACORDAMOS ADQUIRIR LAS PARTICIPACIONES DE STARBUCKS EN MÉXICO, CHILE Y ARGENTINA, POR LO QUE ALSEA AHORA CUENTA CON EL 100% DE PARTICIPACIÓN EN DICHS MERCADOS; III) COMO PARTE DE LA ESTRATEGIA DE DIVERSIFICACIÓN LOGRAMOS LA ADQUISICIÓN DEL 25% DE GRUPO AXO, EMPRESA QUE OPERA 16 MARCAS EN MÉXICO EN EL SEGMENTO DE MODA Y MUEBLES; IV) FINALMENTE, EN SEPTIEMBRE FIRMAMOS CON WAL-MART DE MÉXICO EL ACUERDO PARA ADQUIRIR EL NEGOCIO DE RESTAURANTES VIPS, QUE INCLUYE UN TOTAL DE 360 UNIDADES". Y AGREGÓ "ESTO LO HEMOS PODIDO LOGRAR GRACIAS AL FORTALECIMIENTO DE NUESTRO MODELO DE NEGOCIO, ASÍ COMO AL ESFUERZO Y COMPROMISO DE LOS MÁS DE 30,000 COLABORADORES QUE FORMAMOS PARTE DE ALSEA. ESTOY SEGURO QUE LOS RESULTADOS Y LOGROS DEL 2013 ACELERARÁN EL CRECIMIENTO FUTURO, ASÍ COMO LA RENTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA."

FEBRERO, 2014

MÉXICO D.F. A 13 DE FEBRERO DE 2014. EL DÍA DE HOY ALSEA, S.A.B. DE C.V. (BMV: ALSEA*), OPERADOR LÍDER DE ESTABLECIMIENTOS DE COMIDA RÁPIDA "QSR", CAFETERÍAS Y COMIDA CASUAL "CASUAL DINING" EN AMÉRICA LATINA, DIO A CONOCER LOS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL AÑO COMPLETO Y CUARTO TRIMESTRE DE 2013. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y SE PRESENTA EN TÉRMINOS NOMINALES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS (EXCEPTO LA UPA), EL MARGEN QUE CADA CONCEPTO REPRESENTA DE LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012:

	4T 13	MARGEN %	4T 12	MARGEN %	CAMBIO %
VENTAS NETAS	\$ 4,416.8	100.0%	\$ 3,628.4	100.0%	21.7%
UTILIDAD BRUTA	2,972.1	67.3%	2,384.8	65.7%	24.6%
EBITDA (1)	613.8	13.9%	479.1	13.2%	28.1%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	365.5	8.3%	265.5	7.3%	37.7%
UTILIDAD NETA	\$ 274.6	6.2%	\$ 132.4	3.6%	107.4%
UPA (2)	0.9905	N.A.	0.5726	N.A.	73.0%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UPA ES LA UTILIDAD POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

LAS VENTAS NETAS AUMENTARON 21.7% A 4,417 MILLONES DE PESOS EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON LOS 3,628 MILLONES DE PESOS DEL AÑO ANTERIOR. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS DE LOS SEGMENTOS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA EXPANSIÓN EN EL NÚMERO DE UNIDADES, EL CRECIMIENTO DE 9.8% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, LO CUAL FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA DISMINUCIÓN DE LOS INGRESOS CON TERCEROS DEL SEGMENTO DE DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN.

EL CRECIMIENTO EN VENTAS DE LAS MARCAS SE DEBIÓ AL INCREMENTO NETO DE 250 UNIDADES CORPORATIVAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ASÍ COMO AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS OPERACIONES EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN EL TICKET PROMEDIO DE LAS MARCAS A CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIOS IMPLEMENTADAS.

DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 LA UTILIDAD BRUTA PRESENTÓ UN AUMENTO DE 587.3 MILLONES DE PESOS AL LLEGAR A 2,972.1 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 67.3% EN COMPARACIÓN CON EL 65.7% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA DE 1.6 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE AL EFECTO EN EL COSTO COMO CONSECUENCIA DE LA ESTRATEGIA DE AUMENTO DE PRECIOS E IMPULSO DE PRODUCTOS CLAVES EN ALGUNAS DE LAS MARCAS Y A LA MEZCLA DE NEGOCIOS, EFECTOS QUE FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR LA DEPRECIACIÓN DEL PESO DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERÍODO DE 2012.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN) AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.9 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 52.5% DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2012 A 53.4% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA, EN DONDE LAS UNIDADES DE MAYOR CRECIMIENTO EN VENTAS SON AQUELLAS QUE GENERAN UN MAYOR GASTO COMO PORCENTAJE DE LAS MISMAS, AL MAYOR GASTO PUBLICITARIO COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS COMERCIALES DE LAS DIFERENTES MARCAS, AL INCREMENTO EN EL COSTO DE PERSONAL DE TIENDAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA AL INCREMENTO DE GASTOS PRE-OPERATIVOS RELACIONADOS CON EL PLAN DE EXPANSIÓN. DICHS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON LA MARGINALIDAD DERIVADA DEL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS, EL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES EN OPERACIÓN Y LAS EFICIENCIAS OPERATIVAS OBTENIDAS DURANTE EL PERÍODO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

COMO CONSECUENCIA DEL CRECIMIENTO DE 24.6% EN LA UTILIDAD BRUTA Y EL INCREMENTO DE 23.8% EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN), EL EBITDA CRECIÓ 28.1% PARA LLEGAR A 614 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, EN COMPARACIÓN CON LOS 479 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO EN EL EBITDA POR 135 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS, AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES, LA MEJORA EN EL COSTO DE VENTAS Y LAS EFICIENCIAS EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN. EL MARGEN EBITDA AUMENTÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 70 PUNTOS BASE AL PASAR DE 13.2% EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2012, A 13.9% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. LA MEJORA EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, A LA MEZCLA DE NEGOCIOS, EN DONDE LAS UNIDADES CON MAYOR CRECIMIENTO SON LAS QUE TIENEN UN MAYOR MARGEN EBITDA COMO PORCENTAJE DE SUS VENTAS, A LA MEJORA EN EL MARGEN BRUTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, EFECTOS QUE FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR EL INCREMENTO EN EL COSTO DE LA MANO DE OBRA EN TIENDAS Y POR LA DEPRECIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO.

LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 137 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 269.7 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 137.3 MILLONES DE PESOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2012, DEBIDO PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 100 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, Y A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 36 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN CON LAS ASOCIADAS. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL INCREMENTO DE 32 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

LA UTILIDAD POR ACCIÓN "UPA" (2) DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, AUMENTÓ A 0.98 PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 0.57 PESOS DE LOS DOCE MESES CONCLUIDOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

RESULTADOS POR SEGMENTO

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN EN MILLONES DE PESOS LAS VENTAS NETAS Y EL EBITDA POR SEGMENTO DE NEGOCIO PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 Y 2012.

VENTAS NETAS POR SEGMENTO	4T 13	% CONT.		4T 12	% CONT.	% VAR.	
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 2,873.8	65.1%		\$ 2,356.7	65.0%	21.9%	
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	1,254.9	28.4%		927.1	25.6%	35.4%	
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	1,209.3	27.4%		1,085.5	29.9%	11.4%	
OPERACIONES INTERCOMPAÑÍAS (3)	(921.1)	(20.9)%		(740.8)	(20.4)%	24.3%	
VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	4,416.8	100.0%		3,628.4	100.0%	21.7%	
EBITDA POR SEGMENTO	4T 13	% CONT.	MARGEN	4T 12	% CONT.	MARGEN	% VAR.
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$ 391.9	63.8%	13.6%	\$ 443.9	92.7%	18.8%	(11.7)%
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	98.2	16.0%	7.8%	28.8	6.0%	3.1%	241.3%
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	97.3	15.8%	8.0%	59.0	12.3%	5.4%	64.8%
OTROS (3)	26.5	4.3%	N.A.	(52.6)	(11.0)%	N.A.	150.3%
EBITDA CONSOLIDADO	613.8	100.0%	13.9%	479.1	100.0%	13.2%	28.1%

(3) PARA PROPÓSITOS DE CONTAR CON INFORMACIÓN POR SEGMENTO COMPARABLE, LA INFORMACIÓN DE CADA SEGMENTO EXCLUYE LOS EFECTOS DE LA RECUPERACIÓN Y/O CARGO DE GASTOS CORPORATIVOS O CARGOS INTERCOMPAÑÍAS SIMILARES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO

LAS VENTAS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 AUMENTARON 21.9% A 2,874 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 2,357 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. ESTA VARIACIÓN FAVORABLE DE 517 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SEGMENTO EN MÉXICO Y AL INCREMENTO DE 175 UNIDADES CORPORATIVAS DE LAS DIFERENTES MARCAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, INCLUYENDO APERTURA DE NUEVAS UNIDADES ASÍ COMO LAS ADQUISICIONES REALIZADAS.

EL EBITDA DISMINUYÓ 11.7% DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, AL CERRAR EN 392 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 427 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHA DISMINUCIÓN ES ATRIBUIBLE AL INCREMENTO EN LOS COSTOS Y GASTOS DE OPERACIONES INTERCOMPAÑÍAS (LO ANTERIOR SE VE REFLEJADO EN EL EBITDA DEL SEGMENTO "OTROS"), INCLUYENDO LAS PRESTADORAS DE SERVICIOS; DICHS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y A LA MEJORA EN EL COSTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA AL EFECTO COMO CONSECUENCIA DE LA MEZCLA DE NEGOCIOS.

ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA

LA DIVISIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA REPRESENTÓ 28.4% DE LAS VENTAS CONSOLIDADAS DE ALSEA Y ESTABA CONFORMADA AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 POR LAS OPERACIONES DE BURGER KING EN ARGENTINA, CHILE Y COLOMBIA; DOMINO'S PIZZA COLOMBIA; STARBUCKS ARGENTINA Y CHILE; ASÍ COMO P.F. CHANG'S EN CHILE, ARGENTINA Y COLOMBIA. AL CIERRE DEL PERÍODO SE CONTABA CON UN TOTAL DE 283 UNIDADES CORPORATIVAS Y 4 UNIDADES DE SUBFRANQUICIATARIOS. ESTE SEGMENTO PRESENTÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DE 35.4%, LLEGANDO A 1,255 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 927 MILLONES DE PESOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2012. ESTA VARIACIÓN POSITIVA DE 328 MILLONES DE PESOS SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 75 UNIDADES CORPORATIVAS Y A CUATRO UNIDADES DE SUBFRANQUICIA, ASÍ COMO AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS.

EL EBITDA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, AUMENTÓ 241.3% LLEGANDO A 98 MILLONES DE PESOS, EN COMPARACIÓN CON LOS 29 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. EL MARGEN EBITDA AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, PRESENTÓ UNA VARIACIÓN POSITIVA DE 4.7 PUNTOS PORCENTUALES EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE A LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y LAS ECONOMÍAS DE ESCALA DERIVADAS DEL INCREMENTO EN LAS UNIDADES CORPORATIVAS ANTES MENCIONADO, ASÍ COMO POR UNA MEJOR MEZCLA DE NEGOCIOS DERIVADA DE LA ADQUISICIÓN DE STARBUCKS CHILE. DICHS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL INCREMENTO EN EL GASTO DE PERSONAL DE TIENDA Y CON EL EFECTO DE LA DEVALUACIÓN DEL PESO ARGENTINO

DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN

LAS VENTAS NETAS DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 AUMENTARON 11.4% A 1,209 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 1,085 MILLONES DE PESOS DEL MISMO TRIMESTRE DE 2012. LO ANTERIOR ES ATRIBUIBLE AL AUMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS MARCAS EN MÉXICO Y AL CRECIMIENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES ATENDIDAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ABASTECIENDO A UN TOTAL DE 1,570 UNIDADES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EN COMPARACIÓN CON 1,474 UNIDADES DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR, LO QUE REPRESENTÓ UN INCREMENTO DE 6.5%. LA VENTA A TERCEROS DISMINUYÓ 15.4% CERRANDO EN 287 MILLONES DE PESOS, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA FUSIÓN DE BURGER KING EN MÉXICO Y LA DIMINUCIÓN EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SISTEMA BURGER KING.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

EL EBITDA DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 CRECIÓ 64.8%. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE A LA MEJORA EN LOS MÁRGENES EN LA PANIFICADORA, DERIVADO DE UN MAYOR VOLUMEN Y MENORES COSTOS DE PRODUCCIÓN, ASÍ COMO A EFICIENCIAS OPERATIVAS EN GASTOS DE LOGÍSTICA.

RESULTADOS NO-OPERATIVOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013

COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 AUMENTÓ A 71 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 39 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR. DICHO INCREMENTO DE 32 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE A AL INCREMENTO DE 22 MILLONES EN LOS INTERÉS PAGADOS NETOS COMO CONSECUENCIA DE UN MAYOR APALANCAMIENTO, ASÍ COMO AL EFECTO DE LA VARIACIÓN NEGATIVA DE 10 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO CAMBIARIO.

PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS

EL RESULTADO EN LA PARTICIPACIÓN DE ASOCIADAS DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 AUMENTÓ A 36 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON UNA PÉRDIDA DE 1.0 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA INCORPORACIÓN DE LOS RESULTADOS DE GRUPO AXO, EL CUAL PRESENTÓ CRECIMIENTOS IMPORTANTES EN SU RESULTADO OPERATIVO ASÍ COMO POR EL PRODUCTO EN LA VENTA DE LA PARTICIPACIÓN DEL 49% DE LA SUBSIDIARIA QUE OPERA "SEPHORA".

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL AÑO COMPLETO 2013

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS (EXCEPTO LA UPA), EL MARGEN QUE CADA CONCEPTO REPRESENTA DE LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2013:

	2013	MARGEN %	2012	MARGEN %	CAMBIO %
VENTAS NETAS	\$ 15,718.5	100.0%	\$ 13,519.5	100.0%	16.3%
UTILIDAD BRUTA	10,490.8	66.7%	8,764.2	64.8%	19.7%
EBITDA (1)	2,038.2	13.0%	1,608.6	11.9%	26.7%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,115.1	7.1%	797.3	5.9%	39.9%
UTILIDAD NETA	\$ 681.0	4.3%	\$ 364.9	2.7%	86.6%
UPA (2)	0.9905	N.A.	0.5726	N.A.	73.0%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

(2) UPA ES LA UTILIDAD POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

LAS VENTAS NETAS AUMENTARON 16.3% A 15,719 MILLONES DE PESOS EN EL 2013 EN COMPARACIÓN CON LOS 13,520 MILLONES DE PESOS DEL AÑO ANTERIOR. ESTE INCREMENTO REFLEJA EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS DE LOS SEGMENTOS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA EXPANSIÓN EN EL NÚMERO DE UNIDADES TANTO POR APERTURAS COMO POR LAS ADQUISICIONES REALIZADAS Y EL CRECIMIENTO DE 8.0% EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS. ESTOS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON LA DISMINUCIÓN DE 15.2% DE LOS INGRESOS CON TERCEROS DEL SEGMENTO DE DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA FUSIÓN DE BURGER KING EN MÉXICO Y LA DISMINUCIÓN EN VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SISTEMA BURGER KING.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

EL CRECIMIENTO EN VENTAS DE LAS MARCAS SE DEBIÓ AL INCREMENTO NETO DE 250 UNIDADES CORPORATIVAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ASÍ COMO AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS OPERACIONES EN MÉXICO Y SUDAMÉRICA, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN EL TICKET PROMEDIO DE LAS MARCAS A CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIOS IMPLEMENTADAS, ASÍ COMO AL INCREMENTO EN LAS TRANSACCIONES REALIZADAS.

DURANTE EL AÑO COMPLETO DE 2013 LA UTILIDAD BRUTA PRESENTÓ UN AUMENTO DE 1,727 MILLONES DE PESOS AL LLEGAR A 10,491 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 66.7% EN COMPARACIÓN CON EL 64.8% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA DE 1.9 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE AL EFECTO EN EL COSTO COMO CONSECUENCIA DE LA APRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, A LA ESTRATEGIA DE AUMENTO DE PRECIOS E IMPULSO DE PRODUCTOS CLAVES EN ALGUNAS DE LAS MARCAS Y A LA MEZCLA DE NEGOCIOS GENERADA.

LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN) AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 0.9 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 52.9% DURANTE LOS DOCE MESES DE 2012 A 53.8% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA, EN DONDE LAS UNIDADES DE MAYOR CRECIMIENTO EN VENTAS SON AQUELLAS QUE GENERAN UN MAYOR GASTO COMO PORCENTAJE DE LAS MISMAS, AL MAYOR GASTO PUBLICITARIO COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS COMERCIALES DE ALGUNAS DE NUESTRAS MARCAS, AL INCREMENTO EN EL COSTO DE PERSONAL DE TIENDAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA AL INCREMENTO DE GASTOS PRE-OPERATIVOS RELACIONADOS CON EL PLAN DE EXPANSIÓN. DICHO EFECTO FUE PARCIALMENTE COMPENSADO CON LA MARGINALIDAD DERIVADA DEL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS, LAS EFICIENCIAS OPERATIVAS OBTENIDAS DURANTE EL PERÍODO Y AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES EN OPERACIÓN.

COMO CONSECUENCIA DEL CRECIMIENTO DE 19.7% EN LA UTILIDAD BRUTA Y EL INCREMENTO DE 18.1% EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN (EXCLUYENDO DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN), EL EBITDA CRECIÓ 26.7% PARA LLEGAR A 2,038 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL AÑO COMPLETO 2013, EN COMPARACIÓN CON LOS 1,609 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO EN EL EBITDA POR 430 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS, AL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES, LA MEJORA EN EL COSTO DE VENTAS Y LAS EFICIENCIAS EN LOS GASTOS DE OPERACIÓN. EL MARGEN EBITDA AUMENTÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 110 PUNTOS BASE AL PASAR DE 11.9% EN EL AÑO 2012, A 13.0% DURANTE EL 2013. LA MEJORA EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, A LA MEZCLA DE NEGOCIOS, EN DONDE LAS UNIDADES CON MAYOR CRECIMIENTO SON LAS QUE TIENEN UN MAYOR MARGEN EBITDA COMO PORCENTAJE DE SUS VENTAS, A LA MEJORA EN EL MARGEN BRUTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, A LAS MEJORAS OPERATIVAS OBTENIDAS, ASÍ COMO A LA APRECIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO.

LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DEL AÑO AUMENTÓ 311 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 676 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 365 MILLONES DE PESOS DEL AÑO ANTERIOR, DEBIDO PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 318 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, Y A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 26 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN CON LAS ASOCIADAS. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS POR EL AUMENTO DE 21 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO Y EL INCREMENTO DE 66 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

LA UTILIDAD POR ACCIÓN "UPA" (2) DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, AUMENTÓ A 0.98 PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 0.57 PESOS DE LOS DOCE MESES CONCLUIDOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

RESULTADOS POR SEGMENTO DEL AÑO COMPLETO 2013

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN EN MILLONES DE PESOS LAS VENTAS NETAS Y EL EBITDA POR SEGMENTO DE NEGOCIO PARA LOS AÑOS COMPLETOS DE 2013 Y 2012.

VENTAS NETAS POR SEGMENTO	2013	% CONT.	2012	% CONT.	% VAR.
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO	\$10,371.3	66.0%	\$8,752.2	64.7%	18.5%
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA	4,219.3	26.8%	3,416.3	25.3%	23.5%
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN	4,330.0	27.5%	4,032.4	29.8%	7.4%
OPERACIONES INTERCOMPAÑÍAS (4)	(3,202.1)	(20.4)%	(2,681.4)	(19.8)%	19.4%
VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	15,718.5	100.0%	13,519.5	100.0%	16.3%

EBITDA POR SEGMENTO	2013	% CONT.	MARGEN	2012	% CONT.	MARGEN	% VAR.
ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO (3)	\$1,562.0	76.6%	15.1%	\$1,374.2	85.4%	15.7%	13.7%
ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA (3)	277.5	13.6%	6.6%	214.3	13.3%	6.3%	29.5%
DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN (3)	253.8	12.5%	5.9%	206.8	12.9%	5.1%	22.7%
OTROS (3)	(55.1)	(2.7)%	N.A.	(186.7)	(11.6)%	N.A.	(70.5)%
EBITDA CONSOLIDADO	2,038.2	100.0%	13.0%	1,608.6	100.0%	11.9%	26.7%

(3) PARA PROPÓSITOS DE CONTAR CON INFORMACIÓN POR SEGMENTO COMPARABLE, LA INFORMACIÓN DE CADA SEGMENTO EXCLUYE LOS EFECTOS DE LA RECUPERACIÓN Y/O CARGO DE GASTOS CORPORATIVOS O CARGOS INTERCOMPAÑÍAS SIMILARES.

ALIMENTOS Y BEBIDAS MÉXICO

LAS VENTAS DEL AÑO COMPLETO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 AUMENTARON 18.5% A 10,371 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 8,752 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. ESTA VARIACIÓN FAVORABLE DE 1,619 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SEGMENTO EN MÉXICO Y AL INCREMENTO DE 175 UNIDADES CORPORATIVAS DE LAS DIFERENTES MARCAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

EL EBITDA AUMENTÓ 13.7% DURANTE LOS DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LLEGANDO A 1,562 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 1,374 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHO AUMENTO ES ATRIBUIBLE A LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS Y A LA MEJORA EN EL COSTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES Y DE PRECIO IMPLEMENTADAS EN LAS DIFERENTES MARCAS, ASÍ COMO EN MENOR MEDIDA AL EFECTO COMO CONSECUENCIA DE LA MEZCLA DE NEGOCIOS ANTES MENCIONADA.

ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA

LA DIVISIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA REPRESENTÓ 26.8% DE LAS VENTAS CONSOLIDADAS DE ALSEA Y ESTABA CONFORMADA AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 POR LAS OPERACIONES BURGER KING EN ARGENTINA, CHILE Y COLOMBIA; DOMINO'S PIZZA COLOMBIA; STARBUCKS ARGENTINA Y CHILE; ASÍ COMO P.F. CHANG'S EN CHILE, ARGENTINA Y COLOMBIA. AL CIERRE DEL PERÍODO SE CONTABA CON UN TOTAL DE 283 UNIDADES CORPORATIVAS Y 4 UNIDADES DE SUBFRANQUICIATARIOS. ESTE SEGMENTO PRESENTÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DE 23.5%, LLEGANDO A 4,219 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 3,416 MILLONES DE PESOS AÑO ANTERIOR. ESTA VARIACIÓN POSITIVA DE 803 MILLONES DE PESOS SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A LA APERTURA DE 75 UNIDADES CORPORATIVAS Y 4 UNIDADES DE SUBFRANQUICIA EN DICHO SEGMENTO, AL INCREMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE ALGUNAS DE LAS MARCAS EN SUDAMÉRICA Y EN MENOR MEDIDA A LA INTEGRACIÓN DE LAS OPERACIONES DE STARBUCKS CHILE A PARTIR DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

SEPTIEMBRE DE 2013. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL EFECTO DE LA DEVALUACIÓN DEL PESO ARGENTINO.

EL EBITDA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS SUDAMÉRICA AL CIERRE DEL AÑO COMPLETO DE 2013, AUMENTÓ 29.5% LLEGANDO A 278 MILLONES DE PESOS, EN COMPARACIÓN CON LOS 214 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN 2012. EL MARGEN EBITDA PARA LOS ÚLTIMOS DOCE MESES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, PRESENTÓ UNA VARIACIÓN POSITIVA DE 0.3 PUNTOS PORCENTUALES EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE A LA MARGINALIDAD GENERADA POR EL CRECIMIENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, POR LAS ECONOMÍAS DE ESCALA DERIVADAS DEL INCREMENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES CORPORATIVAS, LAS MEJORAS Y EFICIENCIAS OPERATIVAS OBTENIDAS Y EN MENOR MEDIDA POR UNA MEJOR MEZCLA DE NEGOCIOS DERIVADA DE LA ADQUISICIÓN DE STARBUCKS CHILE. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL INCREMENTO EN EL GASTO DE PERSONAL DE TIENDA Y CON EL EFECTO DE LA DEVALUACIÓN DEL PESO ARGENTINO.

DISTRIBUCIÓN Y PRODUCCIÓN

LAS VENTAS NETAS DURANTE EL AÑO COMPLETO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, AUMENTARON 7.4% A 4,330 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 4,032 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERÍODO DE 2012. LO ANTERIOR ES ATRIBUIBLE AL AUMENTO EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE LAS MARCAS EN MÉXICO Y AL CRECIMIENTO EN EL NÚMERO DE UNIDADES ATENDIDAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, ABASTECIENDO A UN TOTAL DE 1,570 UNIDADES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EN COMPARACIÓN CON 1,474 UNIDADES DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR, LO QUE REPRESENTÓ UN INCREMENTO DE 6.5%. LA VENTA A TERCEROS DISMINUYÓ 15.2% CERRANDO EN 1,130 MILLONES DE PESOS, DERIVADO PRINCIPALMENTE DE LA FUSIÓN DE BURGER KING EN MÉXICO, LA DIMINUCIÓN EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DEL SISTEMA BURGER KING Y EN MENOR VENTA COMO CONSECUENCIA DE LA APRECIACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO.

EL EBITDA DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 CRECIÓ 22.7%. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE A LA MEJORA EN LOS MÁRGENES EN LA PANIFICADORA, DERIVADO DE UN MAYOR VOLUMEN Y MENORES COSTOS DE PRODUCCIÓN, ASÍ COMO A EFICIENCIAS OPERATIVAS EN GASTOS DE LOGÍSTICA EN CONJUNTO CON EL EFECTO DE LOS ACCESORIOS DEL SALDO A FAVOR RECUPERADO, RESPECTO DEL IMPUESTO AL VALOR AGREGADO DE DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA ALSEA, S.A. DE C.V. ESTAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS CON EL EFECTO NEGATIVO DE LA APRECIACIÓN DEL PESO MEXICANO, EN COMPARACIÓN CON EL AÑO ANTERIOR.

RESULTADOS NO-OPERATIVOS DEL AÑO COMPLETO 2013

COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO EN LOS DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 AUMENTÓ A 210 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 189 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO EN EL AÑO ANTERIOR. DICHO INCREMENTO DE 21 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE A LA VARIACIÓN NEGATIVA DE 17 MILLONES DE PESOS EN EL RESULTADO CAMBIARIO, ASÍ COMO POR EL AUMENTO DE 4 MILLONES EN LOS INTERÉS PAGADOS NETOS COMO CONSECUENCIA DE UN MAYOR APALANCAMIENTO.

PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS

EL RESULTADO EN LA PARTICIPACIÓN DE ASOCIADAS DURANTE EL AÑO COMPLETO DE 2013 AUMENTÓ A 39 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON 13 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA INCORPORACIÓN DE LOS RESULTADOS DE GRUPO AXO, EL CUAL PRESENTÓ CRECIMIENTOS IMPORTANTES EN SU RESULTADO OPERATIVO ASÍ COMO POR EL PRODUCTO EN LA VENTA DE LA PARTICIPACIÓN DEL 49% DE LA SUBSIDIARIA QUE OPERA "SEPHORA", ASÍ COMO AL INCREMENTO EN LA UTILIDAD NETA DE LAS OPERACIONES DE STARBUCKS CHILE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DEL AÑO COMPLETO 2013, FUE POR 285 MILLONES DE PESOS, LO CUAL PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 66 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL AÑO ANTERIOR, ESTO COMO RESULTADO DEL CRECIMIENTO DE 322 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS AL CIERRE DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

BALANCE GENERAL

INVERSIONES EN ACCIONES ASOCIADAS, EQUIPO DE TIENDA, MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS E INMUEBLES, DERECHO DE USO DE MARCA, CRÉDITO MERCANTIL Y PRE OPERATIVOS

EL INCREMENTO DE 1,983 MILLONES DE PESOS EN ESTE RUBRO SE DEBIÓ A LA ADQUISICIÓN DE ACTIVOS, APERTURAS DE NUEVAS UNIDADES COMO PARTE DEL PROGRAMA DE EXPANSIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES ASÍ COMO LAS ADQUISICIONES REALIZADAS EN EL PERÍODO. DICHOS EFECTOS, FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS CON LA AMORTIZACIÓN Y DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS.

DURANTE LOS DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ALSEA REALIZÓ INVERSIONES DE CAPITAL POR 3,644 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES 3,550 MILLONES DE PESOS, EQUIVALENTE AL 97.4% DEL TOTAL DE LAS INVERSIONES, SE DESTINARON A LAS ADQUISICIONES, APERTURA DE UNIDADES, RENOVACIÓN DE EQUIPOS Y REMODELACIÓN DE UNIDADES EXISTENTES DE LAS DIFERENTES MARCAS QUE OPERA LA COMPAÑÍA. LOS RESTANTES 94 MILLONES DE PESOS EN OTROS CONCEPTOS, DESTACANDO EL PROYECTO DE ILUMINACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN PARA EL AHORRO EN GASTOS DE ENERGÍA, LOS PROYECTOS DE MEJORA Y LOGÍSTICA, ASÍ COMO LAS LICENCIAS DE SOFTWARE ENTRE OTROS.

INVENTARIO

LOS INVENTARIOS AL CIERRE DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 SE INCREMENTARON A 642 MILLONES DE PESOS, ESTE INCREMENTO DE 91 MILLONES DE PESOS, EQUIVALENTE A 2.7 DÍAS DE INVENTARIO, ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LAS OPERACIONES DE ACOPIO DE INSUMOS EN ARGENTINA ASÍ COMO AL ACOPIO DE ALGUNOS INSUMOS COMO PARTE DE LA ESTRATEGIA DE OPTIMIZACIÓN DE COSTO DE INSUMOS.

OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

EL INCREMENTO DE 138 MILLONES DE PESOS EN OTROS ACTIVOS CIRCULANTES ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL PAGO REALIZADO PARA EL ASEGURAMIENTO DE LOS RECURSOS PARA CONCRETAR LA ADQUISICIÓN DE "VIPS", A LA RENOVACIÓN Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS PAGADOS POR ADELANTADO Y EN MENOR MEDIDA A RENTAS PAGADAS POR ANTICIPADO CON ALGUNOS ARRENDATARIOS.

IMPUESTOS POR PAGAR - NETO

LA DISMINUCIÓN EN LA CUENTA DE IMPUESTOS POR PAGAR - NETO DE IMPUESTOS POR RECUPERAR, DE 93 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO EN EL SALDO DEL IMPUESTO AL VALOR AGREGADO POR RECUPERAR.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

DEUDA BANCARIA Y BURSÁTIL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA DEUDA TOTAL DE ALSEA AUMENTÓ 2,569 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN LOS 5,044 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 2,474 MILLONES DE PESOS EN LA MISMA FECHA DEL AÑO ANTERIOR. LA DEUDA NETA CONSOLIDADA DE LA EMPRESA EN COMPARACIÓN CON EL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2012, AUMENTÓ 2,838 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 4,380 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON LOS 1,542 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL AÑO ANTERIOR.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL 92.3% DE LA DEUDA ERA DE LARGO PLAZO, Y A ESA MISMA FECHA EL 98.9% ESTABA DENOMINADA EN PESOS MEXICANOS, EL 0.9% EN PESOS ARGENTINOS Y EL 0.2% EN PESOS CHILENOS.

EN LA SIGUIENTE TABLA SE PRESENTA EL SALDO DE LA DEUDA TOTAL EN MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ASÍ COMO LOS VENCIMIENTOS QUE SE TIENEN PARA LOS AÑOS SUBSECUENTES:

	SALDO			VENCIMIENTOS							
	4T 13	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%
DEUDA	\$5,044.0	\$388.0	8.0%	\$473.0	9.0%	\$549.0	11.0%	\$702.0	14.0%	\$2,931.0	58.0%

RAZONES FINANCIERAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE LA COMPAÑÍA QUEDARON DE LA SIGUIENTE MANERA: LA RELACIÓN DE: I) DEUDA BRUTA A EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 2.47 VECES; II) DEUDA NETA A EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 2.15 VECES Y; III) EL EBITDA ÚLTIMOS DOCE MESES A INTERESES PAGADOS ÚLTIMOS DOCE MESES FUE DE 8.44 VECES.

EL RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA ("ROIC") (4) AUMENTÓ DE 8.6% A 11.7% DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013. EL RETORNO SOBRE EL CAPITAL ("ROE") (5) DE LOS DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 FUE DE 14.5% EN COMPARACIÓN CON 10.5% DEL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

DATOS RELEVANTES

INDICADORES FINANCIEROS	4T-13	4T-12	VARIACIÓN
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	8.44 X	6.56 X	N.A
DEUDA BRUTA / EBITDA(1)	2.47 X	1.54 X	N.A
DEUDA NETA / EBITDA(1)	2.15 X	0.96 X	N.A
ROIC (4)	11.7 %	8.6 %	310 BPS
ROE (5)	14.5 %	10.5%	400 BPS

INDICADORES BURSÁTILES	4T-13	4T-12	VARIACIÓN
UPA (12 MESES) (2)	\$ 0.9905	\$ 0.5726	73.0 %
ACCIONES EN CIRCULACIÓN AL CIERRE DEL PERIODO (MILLONES)	687.80	687.80	0.0 %
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$ 40.79	\$ 25.78	58.2 %

(4) ROIC SE DEFINE COMO UTILIDAD DE OPERACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE LA INVERSIÓN OPERATIVA NETA (ACTIVO TOTAL - EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES - PASIVO SIN COSTO).

(5) ROE SE DEFINE COMO LA UTILIDAD NETA (ÚLTIMOS 12 MESES) ENTRE EL CAPITAL CONTABLE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

MARCA	UNIDADES 4T-13
DOMINO'S PIZZA	628
BURGER KING	558
COMIDA RÁPIDA	1,186
STARBUCKS	537
CAFETERÍAS	537
CHILI'S GRILL & BAR	39
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	19
P.F. CHANG'S CHINA BISTRO	16
PEI WEI ASIAN DINER	3
ITALIANNI'S	62
COMIDA CASUAL	139
TOTAL UNIDADES ALSEA	1,862
CORPORATIVAS	1,411
SUB-FRANQUICIAS Y ASOCIADAS (6)	451

(6) 214 DOMINO'S, 223 BURGER KING, 12 ITALIANNI'S Y 2 DE CALIFORNIA PIZZA KITCHEN.

MÉXICO 1,575 ARGENTINA 144 CHILE 88 COLOMBIA 55

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTE HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

SUS ACCIONES COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE ALSEA*.

DIEGO GAXIOLA CUEVAS
DIRECTOR DE FINANZAS
TELÉFONO: (5255) 5241-7151
RI@ALSEA.COM.MX

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 12 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LOS SIGUIENTES COMENTARIOS DEBEN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONTENIDOS EN ESTE INFORME TRIMESTRAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y PARTICULARMENTE, DE CONFORMIDAD CON LA NORMA INTERNACIONAL DE CONTABILIDAD 34 (IAS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) "INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA" Y DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV), VIGENTES HASTA LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS Y, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO, LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONTENIDA EN ESTA SECCIÓN SE PRESENTA EN PESOS NOMINALES DE CADA PERÍODO.

1. INGRESOS

LOS INGRESOS RELACIONADOS CON LA VENTA DE ALIMENTOS SE RECONOCEN CONFORME ÉSTOS SE ENTREGAN A LOS CLIENTES; LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN CONFORME SE PRESTAN. LOS INGRESOS DE ALSEA PROVIENEN PRINCIPALMENTE DE (I) LA VENTA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS A TRAVÉS DE LOS DISTINTOS FORMATOS DE ESTABLECIMIENTOS QUE OPERA, (II) EL PAGO DE REGALÍAS POR PARTE DE LOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA MÉXICO Y BURGER KING EN MÉXICO, Y (III) LAS ACTIVIDADES DE DISTRIBUCIÓN Y LOGÍSTICA PROPORCIONADOS A LOS DISTINTOS SUBFRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA DOMINO'S PIZZA EN MÉXICO Y A OTROS FRANQUICIATARIOS DEL SISTEMA BURGER KING EN MÉXICO.

2. COSTOS Y GASTOS

EL COMPONENTE PRINCIPAL DEL COSTO DE VENTAS ES EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS NECESARIAS PARA ELABORAR LOS ALIMENTOS Y BEBIDAS QUE SE VENDEN EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE ALSEA. EL COSTO DE VENTAS REPRESENTA EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS VENDIDOS.

LOS GASTOS OPERATIVOS SE COMPONEN PRINCIPALMENTE DE SALARIOS Y PRESTACIONES, LOS PAGOS DE RENTA Y MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS E INMUEBLES DONDE SE UBICAN LAS UNIDADES, LOS PAGOS DE REGALÍAS DE LAS DIFERENTES MARCAS Y LOS GASTOS DE PUBLICIDAD Y MERCADOTECNIA EN QUE INCURRE LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON TODAS SUS MARCAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS PRINCIPALES FACTORES QUE AFECTAN LOS COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS DE ALSEA:

- VARIACIONES EN PRECIO DE LOS INSUMOS UTILIZADOS EN LA ELABORACIÓN DE LOS ALIMENTOS.
- COSTO DE LOS ENERGÉTICOS (ENERGÍA ELÉCTRICA Y GAS PRINCIPALMENTE) UTILIZADOS EN LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN.
- VARIACIONES EN EL COSTO DE DISTRIBUCIÓN DE LOS INSUMOS.
- GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO.

3. RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

INCLUYE LOS INTERESES, LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS, EL EFECTO EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LAS FECHAS DE SU CELEBRACIÓN O LIQUIDACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS INCURRIDAS EN RELACIÓN CON ACTIVOS O PASIVOS CONTRATADOS EN MONEDA EXTRANJERA SE LLEVAN A LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 13 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

4. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EI ISR, Y EL IETU CAUSADOS EN EL AÑO SE DETERMINAN CONFORME A LAS DISPOSICIONES FISCALES VIGENTES.

LAS PROVISIONES PARA EL ISR O IETU, SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. SE RECONOCEN IMPUESTOS DIFERIDOS (ACTIVOS Y PASIVOS) POR LAS CONSECUENCIAS FISCALES FUTURAS ATRIBUIBLES A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ENTRE LOS VALORES REFLEJADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS EXISTENTES Y SUS BASES FISCALES RELATIVAS, ASÍ COMO EN EL CASO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, IMPAC POR COMPENSAR O SOLICITAR EN DEVOLUCIÓN Y LOS CRÉDITOS FISCALES APLICABLES, NO USADOS.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE CALCULAN UTILIZANDO LAS TASAS ESTABLECIDAS EN LA LEY CORRESPONDIENTE, QUE SE APLICARÁN A LA UTILIDAD GRAVABLE EN LOS AÑOS EN QUE SE ESTIMA LA REVERSIÓN DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES. EL EFECTO DE CAMBIOS EN LAS TASAS FISCALES SOBRE LOS IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE APRUEBAN LOS CAMBIOS.

PARA DETERMINAR SI DEBE SER REGISTRADO EL ISR DIFERIDO O EL IETU DIFERIDO, SE DEBERÁ IDENTIFICAR LA BASE SOBRE LA CUAL SE REVERTIRÁN EN EL FUTURO, LAS DIFERENCIAS QUE EN SU CASO ESTÁN GENERANDO EL IMPUESTO DIFERIDO Y EVALUAR EL NIVEL DE PROBABILIDAD DEL PAGO O RECUPERACIÓN DE CADA UNO DE LOS IMPUESTOS.

5. ACTIVOS INTANGIBLES

REPRESENTAN PAGOS EFECTUADOS A TERCEROS POR DERECHOS DE USO DE MARCAS BAJO LAS CUALES LA COMPAÑÍA OPERA SUS ESTABLECIMIENTOS AL AMPARO DE CONTRATOS DE FRANQUICIA O DE ASOCIACIÓN. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA A LA TASA DEL 5% AL 15% ANUAL. LA VIGENCIA DE LOS DERECHOS DE LAS MARCAS SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

MARCAS	AÑO DE VIGENCIA
DOMINO'S PIZZA (MÉXICO)	2025
(COLOMBIA)	2016
STARBUCKS COFFE (MÉXICO)	2037
(ARGENTINA)	2027
(COLOMBIA)	2033
(CHILE)	2027
BURGER KING (2) (MÉXICO)	
(ARGENTINA)	SEGUN FECHAS DE APERTURA
(CHILE)	
(COLOMBIA)	
CHILI'S GRILL & BAR	2015
CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	2022
P.F. CHANG'S (2) (MEXICO)	2019
(ARGENTINA, CHILE, COLOMBIA)	2021
PEI WEI (3) (MEXICO)	2021
ITALIANNI'S (1)	2031

(1) CADA TIENDA DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 20 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA.

(2) CADA RESTAURANTE DE ESTA MARCA TIENE UNA VIGENCIA DE 10 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU APERTURA, CON DERECHO A PRORROGARLO POR 10 AÑOS MAS.

(3) VIGENCIA DE 10 AÑOS CON DERECHO A PRORROGA DEL MISMO

LA COMPAÑÍA TIENE OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS ANTES REFERIDOS, ENTRE LAS QUE DESTACA LA REALIZACIÓN DE INVERSIONES DE CAPITAL Y APERTURA DE ESTABLECIMIENTOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 14 / 14

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LOS GASTOS PRE-OPERATIVOS Y DE INSTALACIÓN ESTÁN RELACIONADOS CON LA APERTURA DE NUEVOS PUNTOS DE VENTA EN DISTINTAS ZONAS. LA AMORTIZACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, SE AMORTIZAN EN UN AÑO A PARTIR DE LA FECHA EN QUE LOS NUEVOS PUNTOS DE VENTA INICIAN OPERACIONES.

6. CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCEDENTE DEL PRECIO DE COMPRA DE LOS NEGOCIOS ADQUIRIDOS SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE SUS ACTIVOS NETOS. PARA DETERMINAR DICHO EXCEDENTE, SE ELIMINAN LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS QUE NO POSEAN UN VALOR DE RECUPERACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL ESTÁ SUJETO A PRUEBAS DE DETERIORO, POR LO MENOS ANUALMENTE.

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS DE ALSEA NO INCLUYEN TODA LA INFORMACIÓN Y REVELACIÓN QUE SE REQUIERE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES, POR LO QUE SE DEBEN LEER DE MANERA CONJUNTA CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

PARA TODOS LOS PERIODOS HASTA E INCLUSIVE EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, ALSEA PREPARÓ SUS ESTADOS FINANCIEROS DE ACUERDO CON LAS NORMAS MEXICANAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF). ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, SON LOS OCTAVOS ESTADOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA ELABORÓ DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. ALSEA PREPARÓ SU BALANCE GENERAL DE APERTURA CON BASE EN LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA AL 1º. DE ENERO DE 2011, FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS.

AL CIERRE DE DICIEMBRE DE 2013, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 16 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: ACTINVER CASA DE BOLSA, BBVA BANCOMER, BANORTE-IXE, BARCLAYS CAPITAL CASA DE BOLSA, CITI, CREDIT SUISSE, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM CASA DE BOLSA, HSBC GLOBAL RESEARCH, INTERACCIONES CASA DE BOLSA, INTERCAM CASA DE BOLSA, INVEX, ITAU BBA, MONEX CASA DE BOLSA, SANTANDER, UBS INVESTMENT RESEARCH Y VECTOR CASA DE BOLSA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS.
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
GRUPO AXO S.A. DE C.V.	COMERCIALIZACION DISTRIBUCION DE MARCAS	23,356,644	25.00	745,083	788,665
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				745,083	788,665

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
CON GARANTÍA																
BANCA COMERCIAL																
BANCOMER	NO		06/04/2018	4.95%	N/A	52,800	104,702	144,302	223,502	131,701						
SANTANDER	NO		07/05/2018	4.70%	N/A	58,889	58,596	58,596	58,596	29,323						
BANCOMER	NO		10/07/2018	4.90%	N/A	49,200	97,530	134,430	208,230	122,565						
SANTANDER	NO		28/02/2014	4.32%	N/A	100,000										
BANAMEX	NO		12/07/2018	4.75%	N/A	7,922	23,801	23,801	23,801	17,865						
BANAMEX	NO		11/07/2018	4.75%	N/A	62,562	187,969	187,969	187,969	141,033						
	NO				N/A											
BANCO DE CHILE	SI		20/01/2014	0.76%							N/A	8,963	0	0	0	
BANCO CITI	SI		18/01/2014	21.73%							N/A	48,150	0	0	0	
OTROS																
TOTAL BANCARIOS						0	331,373	472,598	549,098	702,098	442,487	0	57,113	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

CLAVE DE COTIZACIÓN ALSEA
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
CEBUR-13	NO		14/06/2018	4.55%	N/A	0	0	0	0	2,488,850						
CON GARANTÍA																
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
CON GARANTÍA																
TOTAL BURSÁTILES					0	0	0	0	0	2,488,850	0	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVEEDORES															
PROVEEDORES M.N.	NO			N/A	927,046										
PROVEEDORES M.E.	SI									N/A	481,519				
TOTAL PROVEEDORES				0	927,046					0	481,519				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
ACREEDORES	NO			N/A	58,239	0	0	0	0						
PROVISIONES	NO			N/A	659,434	0	0	0	0						
OTROS	NO			N/A	0	117,422	0	0	0						
ACREEDORES M.E.	SI									N/A	112,622	0	0	0	0
PROVISIONES M.E.	SI									N/A	71,294	0	0	0	0
OTROS M.E.	SI									N/A	0	20,183	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	717,673	117,422	0	0	0	0	183,916	20,183	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	1,976,092	590,020	549,098	702,098	2,931,337	0	722,548	20,183	0	0	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	11,915	155,542	35,717	466,271	621,813
CIRCULANTE	11,915	155,542	35,717	466,271	621,813
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
PASIVO	6,509	84,968	50,385	657,764	742,732
CIRCULANTE	6,509	84,968	48,839	637,581	722,549
NO CIRCULANTE	0	0	1,546	20,183	20,183
SALDO NETO	5,406	70,574	-14,668	-191,493	-120,919

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

BANCO SANTANDER

1.- DEUDA NETA / EBITDA MÁXIMO DE 4.6

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BBVA BANCOMER

1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 5.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BANAMEX

1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 5.0

2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

A LA FECHA DE ESTE REPORTE SE CUMPLIERON LAS RESTRICCIONES FINANCIERAS ESTABLECIDAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
 ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
 Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
VENTA DE ALIMENTOS	0	9,947,375	0.00	DOMINO'S PIZZA	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	BURGER KING	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	STARBUCKS COFFEE	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CHILI'S GRILL & BAR	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	CALIF PIZZA KITCHEN	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PF CHANG'S	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	PEI WEI	PÚBLICO EN GENERAL
	0	0	0.00	ITALIANNI'S	PÚBLICO EN GENERAL
MASA PARA PIZZA	16,087,243	154,843	0.00		SUB-FRANQ DOMINO'S
ALIMENTOS DIV. DIST.	0	983,946	0.00	FRANQ DOMINO'S PIZZA	
	0	0	0.00	BURGER KING	
	0	0	0.00	FRANQUICIAS BK	
REGALIAS/PUBLICIDAD	0	313,558	0.00		
OTROS	0	99,567	0.00		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					

INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
VENTA DE ALIMENTOS	0	4,219,254	0.00	BK, SBX,DOMINO'S,Pfc	PÚBLICO EN GENERAL
TOTAL	16,087,243	15,718,543			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALSEA**
ALSEA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
*	0.50000	0	687,759,054	0	0	0	343,880	0
TOTAL			687,759,054	0	0	0	343,880	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

687,759,054

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALSEA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ALSEA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1 REVELACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.