

ALSEA, S.A.B. de C.V.

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de Cotización:	ALSEA	Periodo cubierto por los estados financieros:	2016-01-01 al 2016-03-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2016-03-31		
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	ALSEA, S.A.B. de C.V.		
Descripción de la moneda de presentación:	MXN		
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS		
Consolidado:	Si		
Número De Trimestre:	1		
Tipo de emisora:	ICS		
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:			

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]:

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]:

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]:

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]:

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]:

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]:

Seguimiento de análisis [bloque de texto]:

AL CIERRE DE MARZO DE 2016, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 18 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: ACTINVER CASA DE BOLSA, BARCLAYS, BBVA BANCOMER, BANORTE-IXE, BTG PACTUAL, CITI, CREDIT SUISSE, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM CASA DE BOLSA, GRUPO FINANCIERO BX+, HSBC GLOBAL RESEARCH, INTERACCIONES CASA DE BOLSA, INTERCAM CASA DE BOLSA, INVEX, ITAU BBA, MONEX CASA DE BOLSA, SANTANDER, UBS INVESTMENT RESEARCH Y VECTOR CASA DE

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1

Periodos Cubiertos: 2016-01-01 al 2016-03-31

BOLSA.

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]:

- **Ventas Mismas Tiendas con crecimiento de 10.1% en el primer trimestre**
- **Incremento de 21.8% en el EBITDA del primer trimestre, logrando un margen de 12.1%**
- **Más de 3,000 Unidades Totales en el portafolio, que incluye 215 unidades adicionales en comparación contra el año anterior**
- **Exitosa integración de Archie's, cadena de restaurantes de comida italiana líder en Colombia**

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

Alberto Torrado, Presidente Ejecutivo de Alsea comentó: *“En el primer trimestre de 2016 continuamos observando una tendencia positiva en el consumo similar a la reportada en el último trimestre del año anterior, presentando un crecimiento en ventas mismas tiendas de 10.1%, no obstante a la fuerte base comparativa del primer trimestre de 2015. En México, continuamos observando un buen entorno, lo cual aunado a las diferentes iniciativas implementadas, estrategias de mercadotecnia y a nuestra sólida ejecución apoyada en las mejoras efectuadas en los procesos operativos de nuestras unidades, nos permitió alcanzar crecimientos en ventas mismas tiendas de nuestro portafolio de marcas en el país. En Argentina, a pesar de la expectativa de una desaceleración en el consumo a causa de la caída en el poder adquisitivo de los salarios como consecuencia de los cambios del nuevo gobierno, continuamos observando incremento en tráfico, principalmente en Burger King. Por otro lado, el desempeño del negocio en España y Chile continúa superando nuestras expectativas al presentar crecimientos importantes en ventas comparables, los cuales contribuyen a la mejora de nuestros márgenes.”*


Y agregó: “Internamente, continuamos enfocados en nuestra estrategia de eficiencia operativa y rentabilidad, lo cual nos permitió lograr un incremento de 50 puntos base en el margen EBITDA consolidado. De igual forma y en línea con nuestro plan de crecimiento, durante el trimestre anunciamos la firma del contrato de compra de la cadena de restaurantes italianos Archie's en Colombia.”

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto] :

Actividad

Alsea se dedica principalmente a operar unidades de comida rápida “QSR”, cafeterías y de comida casual “Casual Dining”. En México opera las marcas Domino's Pizza, Starbucks, Burger King, Chili's Grill & Bar, California Pizza Kitchen, P.F. Chang's, Italianni's, The Cheese Cake Factory, VIPS y el Portón, teniendo para la operación de sus multiunidades el respaldo de su centro de servicios compartidos que incluye la cadena de suministro a través de Distribuidora e Importadora Alsea, S.A. de C.V. (“DIA”), los servicios inmobiliarios y de desarrollo, así como los servicios administrativos tales como financieros, de recursos humanos y de tecnología. En Chile y Argentina opera la marca Burger King, PF Chang y Starbucks. En Colombia, opera las marcas Domino's Pizza, Burger King, Starbucks, Archie's y PF Chang. A partir de 2014 Alsea opera PF Chang en Brasil. Y a partir de octubre de 2014, como se menciona más adelante, Alsea opera en España las marcas Foster's Hollywood, Cañas y Tapas, Il Tempietto, La Vaca Argentina, Burger King y Domino's Pizza.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto] :

Metas a Cinco Años		2016 e	2020 e
 OBJETIVOS FUTUROS	VENTAS	Alrededor de 15%	CAGR > 15%
	EBITDA	Entre 15 – 19%	CAGR = Entre 15 – 19%
	Expansión margen EBITDA	20 - 30 pbs	> 15%
	Dividendos	\$ 0.5 pesos por acción	Acum > \$ 5 pesos por acción
	UPA Ajustado*	\$ 1.50	CAGR > 25%
	ROIC	ROIC > WACC	> 20%
	ROE	> 12%	> 20%

*Sin considerar ningún efecto por la opción de compra/venta

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto] :

Deuda Bancaria y Bursátil

Al 31 de marzo de 2016, la deuda total de Alsea aumentó 862 millones de pesos, al cerrar en 12,441 millones de pesos en comparación con 11,579 millones de pesos en la misma fecha del año anterior. La deuda neta consolidada de la empresa en comparación con el primer trimestre de 2015, aumentó 670 millones de pesos, al cerrar en 11,358 millones de pesos al 31 de marzo de 2016 en comparación con los 10,688 millones de pesos.

Al 31 de marzo de 2016, el 93% de la deuda era de largo plazo, y a esa misma fecha el 82% estaba denominada en pesos mexicanos, el 17% en euros y el restante 1% en pesos argentinos y chilenos.

En la siguiente tabla se presenta el saldo de la deuda total en millones de pesos al 31 de marzo de 2016, así como los vencimientos que se tienen para los años subsecuentes:

	Saldo 1T 16	Vencimientos													
		2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021	%	2025	%
Deuda Total	\$12,441	\$703	6%	\$938	8%	\$2,976	24%	\$2,391	19%	\$4,033	32%	\$400	3%	\$1,000	8%

Existencia de créditos e incumplimiento en el pago de pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos
En el pasado hemos financiado nuestras operaciones a través de la contratación de créditos que contienen obligaciones de hacer y de no hacer, incluyendo obligaciones de mantener ciertos límites de endeudamiento, crear gravámenes sobre nuestros activos, vender activos significativos, fusionarse en ciertas circunstancias, y otras obligaciones, en caso de poner en riesgo nuestra capacidad de pago. Al día de hoy hemos cumplido con las obligaciones contenidas en los contratos que documentan pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos. Ante cualquier incumplimiento en el pago de cualquier cantidad de principal o intereses, bajo dichos contratos, el acreedor estaría facultado para dar por vencidas anticipadamente las obligaciones a cargo de Alsea, y hacer exigible el pago del saldo insoluto del crédito. Para mayor información respecto de las obligaciones de Alsea en los contratos que documentan los pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos ver “Información Financiera Informe de Créditos Relevantes” en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2015.

Son los recursos, riesgos y relaciones más importantes que afectan al valor de la compañía y la forma en que se van gestionando dichos recursos. (Recursos obtenidos por deudas bancarias y bursátiles)

FACTORES DE RIESGO

a) Factores de Riesgo Relacionados con el Negocio de la Emisora

Somos una empresa controladora y, por lo tanto, nuestros principales activos consisten en acciones representativas del capital social de nuestras subsidiarias

Incrementos en los costos de materias primas y otros costos de operación, así como problemas en la cadena de suministros podrían afectar los resultados de operación

Dependencia de personal clave y fuerza laboral

Factores relacionados con la competencia y el mercado informal

Existencia de créditos e incumplimiento en el pago de pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos

Restricciones bajo contratos de créditos que pudieran limitar la capacidad para operar sus negocios, y en caso de incumplimiento, que los créditos pueden vencer anticipadamente

Existen créditos que obligan a conservar determinadas proporciones en nuestra estructura financiera

Obligaciones relacionadas con contratos de arrendamiento puro

Podríamos no ser capaces de lograr los beneficios esperados de adquisiciones futuras

Dependencia de marcas propiedad de terceros

Existe un monto mínimo para efecto de actualizar una de las causas de vencimiento anticipado

Dependencia sobre la reputación de las marcas propiedad de terceros

Nuestras marcas y nuestros derechos de propiedad intelectual son clave para nuestro negocio y pueden ser utilizados indebidamente o impugnados por terceros

Nos encontramos sujetos a las disposiciones contenidas en la Ley de Propiedad Industrial

La disminución en la confianza del consumidor y los cambios en los hábitos de gasto y preferencias podrían tener un efecto adverso importante sobre nuestros resultados operativos

No se puede garantizar la ejecución exitosa de nuestra estrategia de crecimiento o que lo haremos en forma efectiva

Dependencia de locales arrendados

Dependencia del turismo

Tenemos operaciones en otros países y estamos expuestos a riesgos en los mercados en los que opera

Accidentes de trabajo

La industria en la que operamos es fuertemente regulada, principalmente en materias sanitaria y ambiental

Incrementos en aranceles o limitaciones en cupos de importación de productos y equipos

Riesgos relacionados con medidas sanitarias

Riesgos relacionados con la revocación o cancelación de permisos relevantes para nuestra operación

Riesgos relacionados con la creciente preocupación por la obesidad y salud personal

Pandemias derivadas de la influenza, gripe aviar u otras enfermedades relacionadas con los animales podrían tener un efecto significativo adverso en los resultados de operación de la Compañía

Los costos de cumplimiento de las leyes de protección ambiental, de salud y seguridad, así como cualquier contingencia que surja conforme a estas leyes, pueden aumentar y afectar adversamente las operaciones, resultados de operación, flujos de efectivo o situación financiera de la Compañía

Riesgos por incumplimiento a la Ley Federal de Protección al Consumidor

Riesgos por incumplimiento de la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares

Riesgos relacionados con el cumplimiento de la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita

Riesgos o efectos en el cambio climático

Huracanes, terremotos, sequías, epidemias y otros desastres naturales en las áreas más importantes en las que operamos, podrían resultar en pérdidas y daños, limitar nuestra capacidad de producir o incrementar significativamente los costos de producción y perjudicar nuestras operaciones de logística.

Contratación de instrumentos financieros

Diversas demandas, procesos judiciales, administrativos o arbitrales, en las que la Compañía se encuentra o encontró involucrada

Riesgos relacionados con el procedimiento entablado por las autoridades fiscales en contra de Italcafé

b) Factores de Riesgo Relacionados con la Situación Económica, Política y Social de México y otros Mercados

Los cambios en las políticas del Gobierno Federal podrían afectar en forma adversa nuestras actividades, resultados de operación o situación financiera

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participamos podrían limitar nuestra capacidad para convertir las monedas locales a Dólares u otras divisas y afectar en forma significativa sus actividades, resultados de operación y situación financiera

Las altas tasas de interés imperantes en México podrían dar como resultado un incremento en nuestros costos de financiamiento

La situación política de México podría afectar en forma adversa las políticas en materia económica y, a su vez, nuestras actividades, resultados de operación y situación financiera

Los acontecimientos en otros países con mercados emergentes o en los Estados Unidos podrían afectarnos, así como el precio de los Certificados Bursátiles

La violencia y el crimen organizado en México pueden afectar nuestra operación en la distribución

Factores de Riesgo Relacionados con la Situación Económica, Política y Social de Sudamérica.

c) Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Compañía

El precio de los Certificados Bursátiles podría fluctuar significativamente y los inversionistas perder todo o parte de su inversión

Información sobre Estimaciones y Riesgos Asociados

Información Estadística y de Mercado

Posible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado en BMV y/o inscripción en el Registro

Factores de Riesgo relacionados con la rotación del personal en la Compañía

Factores de Riesgo relacionados con nuevas marcas de la Compañía

Algunos de los acreedores a los que se pagará con recursos derivados de la Emisión y los Intermediarios Colocadores, forman parte del mismo grupo financiero

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto] :

México D.F. a 28 de abril de 2016. El día de hoy Alsea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA), operador líder de establecimientos de Comida Rápida "QSR", Cafeterías, Comida Casual y Restaurante Familiar en América Latina y España, dio a conocer los resultados correspondientes al primer trimestre de 2016. Dicha información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y se presenta en términos nominales.*

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2016

La siguiente tabla presenta un Estado de Resultados condensado en millones de pesos (excepto la UPA), el margen que cada concepto representa de las ventas netas, así como el cambio porcentual del trimestre terminado el 31 de marzo de 2016 en comparación con el mismo periodo de 2015:

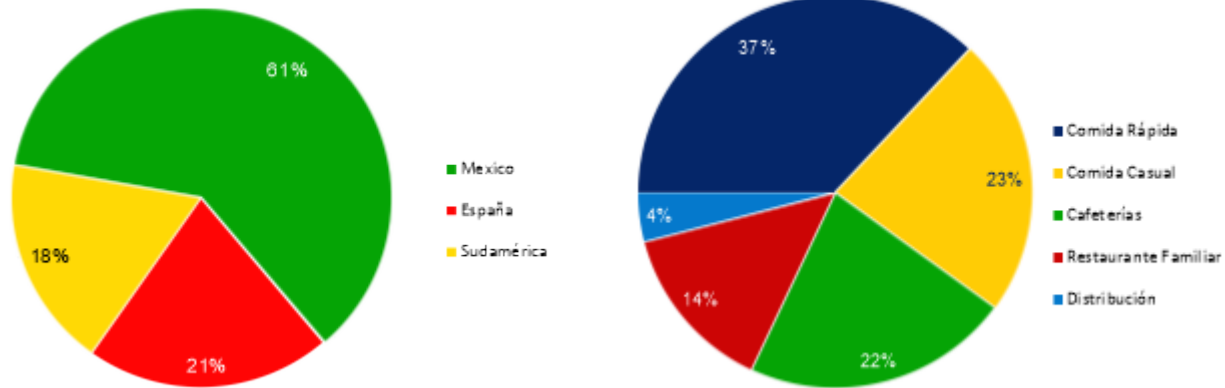
	1T 16	Margen %	1T 15	Margen %	Cambio %
Ventas Netas	\$8,535	100.0%	\$7,344	100.0%	16.2%
Utilidad Bruta	5,823	68.2%	5,037	68.6%	15.6%
EBITDA ⁽¹⁾	1,035	12.1%	850	11.6%	21.8%
Utilidad de Operación	486	5.7%	419	5.7%	16.1%
Utilidad Neta	\$55	0.6%	\$305	4.2%	(82.0)%
UPA ⁽²⁾	0.86	N.A.	1.07	N.A.	(19.6)%

(1)EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.

(2)UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.

VENTAS POR GEOGRAFÍA*

VENTAS POR SEGMENTO*

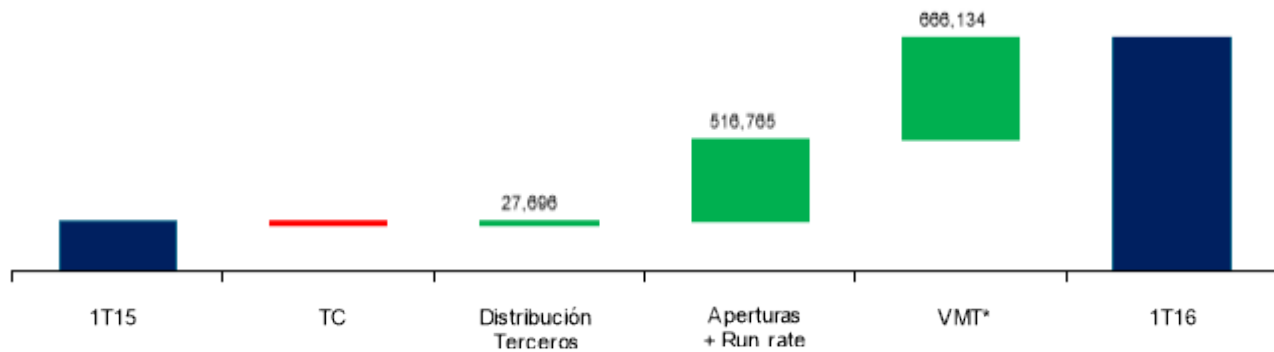


*Información al 1T16

VENTAS

Las ventas netas aumentaron 16.2% a 8,535 millones de pesos en el primer trimestre de 2016 en comparación con los 7,344 millones de pesos del año anterior. Este aumento se debe principalmente al crecimiento de 10.1% en ventas mismas tiendas, los ingresos provenientes del segmento de distribución y producción, así como al incremento de 173 unidades corporativas, llegando a un total de 2,333 unidades corporativas al cierre de marzo 2016, lo cual representa un crecimiento de 8.0% en comparación con el mismo periodo del año anterior. El aumento en ventas fue parcialmente contrarrestado por el efecto negativo de la devaluación del peso argentino mismo que fue compensado con la apreciación del euro contra el peso mexicano.

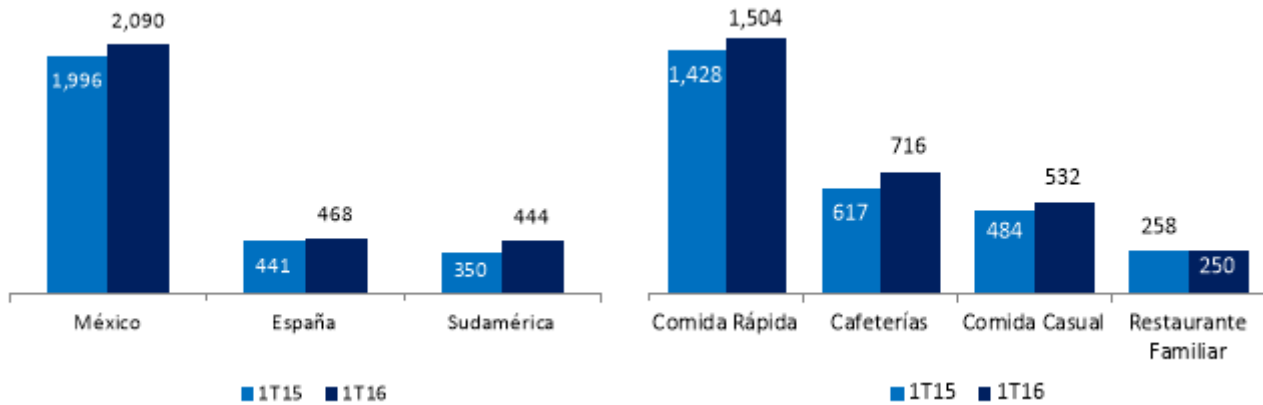
Ventas Netas 1T16 vs. 1T15



*El porcentaje de contribución de VMT es el efecto sobre la base total de ingresos

El portafolio de negocios en México registró un crecimiento de 6.2% en ventas mismas tiendas y nuestras marcas en Sudamérica presentaron un crecimiento de 26.8% en ventas mismas tiendas, habiendo logrado un crecimiento por encima de un dígito medio en transacciones. De igual forma, las marcas adquiridas en España presentaron resultados positivos en el trimestre, con un crecimiento en ventas mismas tiendas de 8.5% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

NÚMERO DE UNIDADES



EBITDA

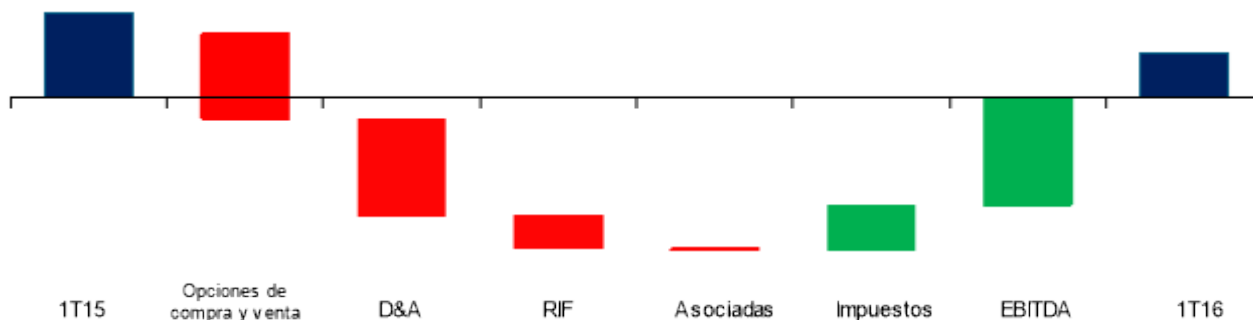
Como consecuencia del crecimiento de 15.6% en la utilidad bruta y el incremento de 14.4% en los gastos de operación (excluyendo depreciación y amortización), el EBITDA creció 21.8% para llegar a 1,035 millones de pesos al cierre del primer trimestre de 2016, en comparación con los 850 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. El incremento en el EBITDA por 185 millones de pesos es atribuible principalmente al crecimiento ventas mismas tiendas, a las eficiencias operativas, así como al incremento en el número de unidades. Dicho incremento fue parcialmente contrarrestado por el impacto en resultados derivado de la depreciación del peso mexicano en comparación del dólar, así como en menor medida por la devaluación de algunas monedas de América Latina. El margen EBITDA incrementó como porcentaje de las ventas en 50 puntos base al pasar de 11.6% en el primer trimestre de 2015, a 12.1% durante el mismo periodo de 2016.

UTILIDAD NETA

La utilidad neta del trimestre disminuyó 250 millones de pesos en comparación con el mismo periodo del año anterior, cerrando en 55 millones de pesos en comparación con los 305 millones de pesos al primer trimestre de 2015. Esta disminución se debe principalmente al efecto de la revalorización del pasivo relacionado con las opciones de compra y venta del restante 28.24% de Grupo Zena (misma que no tiene ninguna implicación en el flujo de efectivo, ni efecto fiscal) como consecuencia de la variación en el tipo de cambio del peso mexicano frente al euro. La revalorización de dicho pasivo presentó una variación de 329 millones de pesos, como resultado de un impacto negativo por 139 millones de pesos en el primer trimestre de 2016, en comparación con la utilidad de 190 millones de pesos reportada en el mismo periodo de 2015. De igual forma, la utilidad neta se vio afectada por el incremento de 54 millones de pesos en la pérdida cambiaria por la devaluación del peso mexicano en comparación con el dólar. Dicha variación fue parcialmente compensada por el aumento de 67 millones de pesos en la utilidad de operación, así como al decremento de 56 millones de pesos en los impuestos a la utilidad.

La utilidad por acción "UPA"⁽²⁾ de los últimos doce meses terminados al 31 de marzo de 2016, decreció a 0.86 pesos en comparación con los 1.07 pesos de los doce meses concluidos el 31 de marzo de 2015.

Utilidad Neta 1T16 vs. 1T15



RESULTADOS POR SEGMENTO DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2016**MÉXICO**

<i>Alsa México</i>	<i>Alimentos y Bebidas</i>				<i>Distribución y Producción</i>				<i>Total</i>			
	<i>1T 16</i>	<i>1T 15</i>	<i>Var.</i>	<i>% Var.</i>	<i>1T 16</i>	<i>1T 15</i>	<i>Var.</i>	<i>% Var.</i>	<i>1T 16</i>	<i>1T 15</i>	<i>Var.</i>	<i>% Var.</i>
Ventas Mismas Tiendas	6.2%	2.6%	360 pbs	-	-	-	-	-	6.2%	2.6%	360 pbs	-
Número de unidades	2,090	1,996	94	5%	-	-	-	-	2,090	1,996	94	5%
Ventas	4,824	4,368	\$456	10%	1,660	1,443	\$216	15%	5,155	4,659	\$496	11%
EBITDA Ajustado*	1,019	872	\$147	17%	145	126	\$19	15%	1,164	998	\$166	17%
Margen EBITDA Ajustado*	21.1%	20.0%	110 pbs	-	8.7%	8.7%	-	-	22.6%	21.4%	120 pbs	-

*EBITDA Ajustado no considera gastos de administración por lo que representa el "EBITDA tienda".

Las ventas de Alsea México en el primer trimestre de 2016 aumentaron 10.6% a 5,155 millones de pesos en comparación con 4,659 millones de pesos del mismo periodo en 2015. Esta variación favorable de 496 millones de pesos es atribuible principalmente al incremento de 61 unidades corporativas de las diferentes marcas en los últimos doce meses, el crecimiento de 6.2% en ventas mismas tiendas, así como al incremento de 14.7% en la venta a terceros del segmento de distribución y producción en comparación con el mismo trimestre de 2015. Lo anterior es atribuible al crecimiento en el número de unidades atendidas en los últimos doce meses, abasteciendo a un total de 2,098 unidades al 31 de marzo de 2016, en comparación con 2,005 unidades del mismo periodo en el año anterior, lo que representó un incremento de 4.6%.

El EBITDA Ajustado de Alsea México incrementó 16.6% durante el primer trimestre de 2016, cerrando en 1,164 millones de pesos en comparación con los 998 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. Dicho incremento es atribuible al crecimiento de 6.2% en ventas mismas tiendas, aunado a la marginalidad generada por el mayor número de unidades en operación y a la mezcla de negocios. Lo anterior fue parcialmente compensado por el impacto derivado de la devaluación del peso en comparación con el dólar.

**ESPAÑA**

<i>Alsa España</i>	<i>1T 16</i>	<i>1T 15</i>	<i>Var.</i>	<i>% Var.</i>
Ventas Mismas Tiendas	8.5%	9.7%	(120) pbs	-
Número de unidades	468	441	27	6%
Ventas	\$1,798	\$1,328	\$470	35%
EBITDA Ajustado*	\$351	\$251	\$100	40%
Margen EBITDA Ajustado*	19.5%	18.9%	60 pbs	-

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración por lo que representa el "EBITDA tienda".

Las ventas de Alsea España representaron 21.4% de las ventas consolidadas de Alsea y estaba conformada al cierre del primer trimestre de 2016 por las operaciones de Foster's Hollywood, Domino's Pizza, Burger King, La Vaca Argentina, Cañas y Tapas e Il Tempietto. Este segmento presentó un incremento en ventas de 35.4%, llegando a 1,798 millones de pesos en comparación con los 1,328 millones de pesos del primer trimestre de 2015. Esta variación positiva de 470 millones de pesos se debió principalmente al crecimiento de 8.5% en ventas mismas tiendas, impulsado principalmente por la innovación de productos en Domino's Pizza, así como por el buen desempeño de Burger King en España. Al cierre del periodo se contaba con un total de 322 unidades corporativas y 146 unidades de subfranquiciarios.

El EBITDA Ajustado de Alsea España al cierre del primer trimestre de 2016, alcanzó los 351 millones de pesos, en comparación con los 251 millones de pesos del mismo periodo en 2015. El margen EBITDA al cierre del primer

trimestre de 2016, presentó una variación positiva de 60 puntos base en comparación con el mismo periodo del año anterior. Dicho incremento es atribuible al crecimiento en ventas mismas tiendas, así como a una baja en el precio de algunos insumos en comparación con el primer trimestre de 2015.



<i>Alsea Sudamérica</i>	<i>1T 16</i>	<i>1T 15</i>	<i>Var.</i>	<i>% Var.</i>
Ventas Mismas Tiendas	26.8%	15.4%	1,140 pbs	-
Número de unidades	444	350	94	27%
Ventas	\$1,582	\$1,357	\$225	17%
EBITDA Ajustado*	\$193	\$168	\$25	15%
Margen EBITDA Ajustado*	12.2%	12.4%	(20) pbs	-

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración por lo que representa el "EBITDA tienda".

Las ventas de Alsea Sudamérica representaron 18.1% de las ventas consolidadas de Alsea y estaba conformada al cierre del primer trimestre de 2016 por las operaciones de Burger King en Argentina, Chile y Colombia; Domino's Pizza Colombia; Starbucks Argentina, Chile y Colombia; Archie's en Colombia, así como P.F. Chang's en Chile, Argentina, Colombia y Brasil. Al cierre del período se contaba con un total de 424 unidades corporativas y 20 unidades de subfranquiciatarios. Este segmento presentó un incremento en ventas de 16.6%, llegando a 1,582 millones de pesos en comparación con los 1,357 millones de pesos del primer trimestre de 2015. Esta variación positiva de 225 millones de pesos se debió principalmente al incremento de 90 unidades corporativas y a 4 unidades de subfranquicia, efecto que fue parcialmente compensado por las devaluaciones de las divisas en Argentina y Colombia, las cuales se depreciaron frente al peso mexicano en 29% y 7% respectivamente.

El EBITDA Ajustado de Alsea Sudamérica al cierre del primer trimestre de 2016, incrementó 14.8% cerrando en 193 millones de pesos, en comparación con los 168 millones de pesos del mismo periodo en 2015. El margen EBITDA al cierre del primer trimestre de 2016, presentó una variación negativa de 20 puntos base en comparación con el mismo periodo del año anterior. Dicho decremento es atribuible en parte por el efecto de la devaluación de la moneda argentina y colombiana. Esta variación fue parcialmente compensada a las economías de escala derivadas del incremento en las unidades corporativas antes mencionado.

RESULTADOS NO-OPERATIVOS

Resultado Integral de Financiamiento

El resultado integral de financiamiento en el primer trimestre de 2016 creció a 377 millones de pesos en comparación con los 8 millones de pesos del mismo periodo en el año anterior. Dicha variación es atribuible principalmente a la pérdida cambiaria del período, la cual se generó primordialmente por la revalorización del pasivo relacionado con las opciones de compra y venta del restante 28.24% de Grupo Zena como resultado de la depreciación del peso mexicano frente al euro en el primer trimestre del año, aunado a la revalorización de cuentas por pagar en dólares como consecuencia de la depreciación del peso mexicano frente al dólar.

BALANCE GENERAL

Durante los tres meses terminados al 31 de marzo de 2016, Alsea realizó inversiones de capital, por 774 millones de pesos, excluyendo la adquisición de Archie's en Colombia, de los cuales 487 millones de pesos, equivalente al 63% del total de las inversiones se destinaron a la apertura de unidades, renovación de equipos y remodelación de unidades existentes de las diferentes marcas que opera la Compañía. Los restantes 287 millones de pesos fueron destinados principalmente a la adquisición de las nuevas oficinas corporativas, a los proyectos de mejora y logística, así como a las

licencias de software entre otros.

Otros Pasivos de Largo Plazo

La cuenta de otros pasivos de largo plazo presenta un incremento de 439 millones de pesos, derivado del reconocimiento del pasivo relacionado con las opciones de compra y venta que se pactaron con Britania Investments, S.A.R.L. ("Alia"), el socio local de Grupo Zena, por la totalidad de su participación en la sociedad, que es del 28.24%.

MARCA	UNIDADES 1T16
Domino's Pizza	852
<i>México</i>	618
<i>España</i>	167
<i>Colombia</i>	67
Burger King	652
<i>México</i>	453
<i>Argentina</i>	89
<i>España</i>	61
<i>Chile</i>	33
<i>Colombia</i>	16
Comida Rápida	1,504
Starbucks	716
<i>México</i>	526
<i>Argentina</i>	96
<i>Chile</i>	84
<i>Colombia</i>	10
Cafeterías	716
Foster's Hollywood	210
Italianni's	73
El Portón	71
Chili's Grill & Bar	53
Archie's	41
P.F. Chang's China Bistro	30
<i>México</i>	22
<i>Brasil</i>	4
<i>Colombia</i>	2
<i>Argentina</i>	1
<i>Chile</i>	1
California Pizza Kitchen	22
Cañas y Tapas	17
La Vaca Argentina	11
The Cheesecake Factory	2
Il Tempietto	2
Comida Casual	532
Vips	250
Restaurante Familiar	250
TOTAL UNIDADES ALSEA	3,002
Corporativas	2,333
Subfranquicias ⁽¹⁾	669

(1)269 Domino's Pizza (239 México, 20 Colombia, 10 España), 246 Burger King, 125 Foster's Hollywood, 11 Cañas y Tapas, 11 Italianni's, 5 Vips y 2 California Pizza Kitchen

MÉXICO	2,090
CHILE	118

ESPAÑA	468
BRASIL	4

ARGENTINA	186
------------------	------------

COLOMBIA	136
-----------------	------------

Este boletín de prensa contiene ciertas estimaciones sobre los resultados y perspectivas de la Compañía. No obstante lo anterior, los resultados reales que se obtengan, podrían variar de manera significativa de estas estimaciones. La información de futuros eventos contenida en este boletín, se deberá leer en conjunto con un resumen de estos riesgos que se incluye en el Informe Anual. Dicha información así como, futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, las cuales se elaboran con referencia a una fecha determinada, no deben ser consideradas como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna para actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos u otros eventos asociados.

Las acciones de Alsea cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave ALSEA*.

Diego Gaxiola Cuevas
Director de Finanzas

Teléfono: (5255) 5241-7151

ri@alsea.com.mx

La repetición de la conferencia de resultados 1T16 estará disponible en nuestro sitio web www.alsea.com.mx en la sección de "inversionistas".**Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto] :**

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS
AL 31 DE MARZO DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos nominales)

	Marzo 31, 2016	Marzo 31, 2015
ACTIVO		
Circulante:		
Efectivo e inversiones temporales	\$ 1,082,871	\$ 890,928
Clientes	633,767	617,403
Otras cuentas y documentos por cobrar	237,536	253,964
Inventarios	1,398,333	1,144,989
Impuestos por recuperar	312,943	324,700
Otros activos circulantes	733,038	779,421
Activo circulante	4,398,488	4,011,405
Inversiones en acciones de asociadas	918,606	827,469
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto	11,346,280	9,988,143
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y pre operativos, neto	15,135,695	13,210,082
ISR Diferido	1,749,455	1,375,825
Activo total	\$ 33,548,524	\$ 29,412,924
PASIVO		
A corto plazo:		
Proveedores	\$ 2,953,608	\$ 2,509,165
Impuestos por pagar	149,670	131,958
Impuestos diferidos netos	1,994,116	257,753
Otras cuentas por pagar	2,915,610	1,950,664
Créditos bancarios	912,337	890,762
Pasivo a corto plazo	8,925,341	5,740,302
A largo plazo:		
Créditos Bancarios	5,047,821	4,210,871
Créditos Bursátiles	6,481,165	6,477,393
Otros pasivos a largo plazo	3,404,544	2,965,328
Pasivo a largo plazo	14,933,530	13,653,592
Pasivo total	23,858,871	19,393,894
CAPITAL CONTABLE		
Interés minoritario	887,116	961,887
Interés mayoritario:		
Capital social	478,142	478,508
Prima neta en colocación de acciones	8,613,587	8,613,587
Utilidades acumuladas	369,169	58,443
Utilidades del ejercicio	34,093	298,813
Efectos de conversión entidades extranjeras	(692,454)	(392,208)
Interés mayoritario	8,802,537	9,057,143
Total capital contable	9,689,653	10,019,030
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 33,548,524	\$ 29,412,924

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos nominales)

	Tres meses terminados el 31 de Diciembre,			
	2016		2015	
Ventas netas	\$ 8,534,760	100%	\$ 7,344,234	100%
Costo de ventas	2,711,927	31.8%	2,307,283	31.4%
Utilidad bruta	5,822,833	68.2%	5,036,950	68.6%
Gastos de operación	4,787,671	56.1%	4,186,717	57.0%
Depreciación y amortización	548,783	6.4%	431,243	5.9%
Utilidad de operación	486,379	5.7%	418,990	5.7%
Costo integral de financiamiento:				
Intereses pagados - neto	167,015	2.0%	181,721	2.5%
Cambios en el valor razonable Pasivos Financieros	139,422	1.6%	(190,386)	(2.6)%
Pérdida/Utilidad cambiaria	70,785	0.8%	16,274	0.2%
	377,222	4.4%	7,609	0.1%
Participación en los resultados de compañías asociadas	(7,081)	(0.1)%	(2,816)	-
Utilidad antes de impuestos	102,077	1.2%	408,565	5.6%
Impuesto a la utilidad	47,019	0.6%	103,474	1.4%
Utilidad neta consolidada	55,057	0.6%	305,091	4.2%
Participación no controladora	20,965	0.2%	6,278	0.1%
Participación controladora	\$ 34,092	0.4%	\$ 298,813	4.1%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES
TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos nominales)

	Marzo 31, 2016	Marzo 31, 2015
Actividades de operación:		
Resultado consolidado antes de impuestos a la utilidad	\$ 102,077	\$ 408,565
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación y amortización de marcas	548,782	431,244
Bajas de activo fijo	30,200	57,775
Otras partidas	146,503	(187,570)
Total	827,562	710,014
Clientes	2,583	49,707
Inventarios	(27,131)	(95,831)
Proveedores	(63,820)	(124,036)
Impuestos por pagar	(264,223)	(518,861)

Otros activos y otros pasivos	370,649	65,550
Total	18,058	(623,471)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	845,620	86,543
Actividades de Inversión		
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles	(577,802)	(703,847)
Derechos de uso de marca, crédito mercantil y pre operativos	(196,574)	(104,029)
Adquisición de subsidiaria	(295,689)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,070,065)	(807,876)
Efectivo a obtener de actividades de financiamiento	(224,445)	(721,333)
Actividades de financiamiento		
Créditos bancarios y pago de préstamos, neto	147,621	(3,497,652)
Créditos bursátiles, neto	-	4,000,000
Venta (Recompra) de acciones	(5,682)	20,823
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	141,939	523,171
Incremento (decremento) neto de efectivo	(82,506)	(198,162)
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	(30,437)	(23,760)
Efectivo al principio del periodo	1,195,814	1,112,850
Efectivo al final del periodo	\$ 1,082,871	\$ 890,928

Liquidez y recursos de capital.

Al 31 de diciembre de 2015, las restricciones financieras establecidas en nuestros contratos de crédito quedaron de la siguiente manera: la relación de Deuda Neta a EBITDA últimos doce meses fue de 2.6 veces y el EBITDA últimos doce meses a intereses pagados últimos doce meses fue de 6.1 veces.

Existen créditos que obligan a conservar determinadas proporciones en nuestra estructura financiera

Contamos con algunas limitantes financieras derivadas de nuestros contratos de préstamos bancarios:

Cobertura de Deuda.- Mantener una cobertura de deuda, tomando como base la información financiera consolidada trimestral no supere una razón de deuda / utilidad antes de gastos financieros, intereses, impuestos, depreciación y amortización de los últimos doce meses (EBITDA) de 3.5 veces, calculándose de la siguiente manera: Total de pasivos financieros / Utilidad antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortizaciones últimos doce meses (EBITDA).

Índice de Cobertura de Intereses.- Mantener el Índice de Cobertura de Intereses y tomando como base la información financiera consolidada trimestral, cobertura de intereses (utilidad antes de gastos financieros, intereses, impuestos, depreciación y amortización, EBITDA) / Gastos Financieros, un nivel de cobertura igual o mayor a 3.0 veces, entendiéndose como gastos financieros a los intereses pagados.

En caso de incumplir las limitantes financieras y en caso de no llegar a un acuerdo o negociación con los bancos, éstos podrían solicitar el vencimiento anticipado de los créditos, resultando en una situación que podría ser adversa para nuestro negocio.

Para mayor información respecto de las obligaciones de Alsea en los contratos que documentan los pasivos bancarios, bursátiles o reestructuras de los mismos ver "Información Financiera – Informe de Créditos Relevantes" en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2015.

Evaluar el cumplimiento de nuestros presupuestos o restricciones financieras que se establecieron.

Control interno [bloque de texto] :

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto] :

Razones Financieras

Al 31 de marzo de 2016, las restricciones financieras establecidas en los contratos de crédito de la Compañía quedaron de la siguiente manera: la relación de: i) Deuda Total a EBITDA (últimos doce meses) fue de 2.8 veces; ii) Deuda Neta a EBITDA (últimos doce meses) fue de 2.5 veces y; iii) el EBITDA (últimos doce meses) a intereses pagados últimos doce meses fue de 6.4 veces.

El Rendimiento de la Inversión Operativa Neta ("ROIC")⁽²⁾ incrementó de 7.8% a 9.8% durante los últimos doce meses terminados al 31 de marzo de 2016. El Retorno sobre el Capital ("ROE")⁽³⁾ de los doce meses terminados al 31 de marzo de 2016 fue de 7.9% en comparación con 9.2% del año anterior.

DATOS RELEVANTES

Indicadores Financieros	1T16	1T15	Variación
EBITDA ⁽¹⁾ / Intereses Pagados	6.4 x	5.8 x	N.A
Deuda Total / EBITDA ⁽¹⁾	2.8 x	3.2 x	N.A
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾	2.5 x	3.0 x	N.A
ROIC ⁽²⁾	9.8%	7.8%	200 pbs
ROE ⁽³⁾	7.9%	9.2%	(132) pbs
Indicadores Bursátiles	1T16	1T15	Variación
UPA (12 meses) ⁽⁴⁾	0.86	1.07	(19.6)%
Acciones en circulación al cierre del periodo (millones)	837.4	838.1	(0.1)%
Precio por acción al cierre	\$64.84	\$44.59	45.4%

(1) EBITDA proforma últimos doce meses

(2) ROIC se define como utilidad de operación después de impuestos (últimos 12 meses) entre la inversión operativa neta

(Activo total – efectivo e inversiones temporales – pasivo sin costo).

(3) ROE se define como la utilidad neta (últimos 12 meses) entre el capital contable.

(4) UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]			
Activos [sinopsis]			
Activos circulantes[sinopsis]			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,082,871,000.00	\$ 1,195,814,000.00	\$ 1,112,850,000.00
Clientes y otras cuentas por cobrar	\$ 1,476,544,000.00	\$ 1,432,692,000.00	
Impuestos por recuperar	\$ 93,826,000.00	\$ 0.00	
Otros activos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inventarios	\$ 1,398,333,000.00	\$ 1,377,981,000.00	
Activos biológicos	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros activos no financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	\$ 4,051,574,000.00	\$ 4,006,487,000.00	
Activos mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
Total de activos circulantes	\$ 4,051,574,000.00	\$ 4,006,487,000.00	
Activos no circulantes [sinopsis]			
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Impuestos por recuperar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inventarios no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos biológicos no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros activos financieros no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones registradas por método de participación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	\$ 918,606,000.00	\$ 922,962,000.00	
Propiedades, planta y equipo	\$ 11,346,280,000.00	\$ 11,137,776,000.00	
Propiedades de inversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
Crédito mercantil	\$ 6,953,428,000.00	\$ 6,864,312,000.00	
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	\$ 8,182,267,000.00	\$ 7,826,692,000.00	
Activos por impuestos diferidos	\$ 1,749,455,000.00	\$ 1,710,943,000.00	
Otros activos no financieros no circulantes	\$ 346,914,000.00	\$ 384,328,000.00	
Total de activos no circulantes	\$ 29,496,950,000.00	\$ 28,847,013,000.00	
Total de activos	\$ 33,548,524,000.00	\$ 32,853,500,000.00	
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]			
Pasivos [sinopsis]			
Pasivos Circulantes [sinopsis]			
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	\$ 3,630,524,000.00	\$ 3,773,463,000.00	
Impuestos por pagar a corto plazo	\$ 28,998,000.00	\$ 46,441,000.00	
Otros pasivos financieros a corto plazo	\$ 919,300,000.00	\$ 742,014,000.00	
Otros pasivos no financieros a corto plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Provisiones circulantes [sinopsis]			

Concepto	Cierre Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras provisiones a corto plazo	\$ 2,312,648,000.00	\$ 1,713,496,000.00	
Total provisiones circulantes	\$ 2,312,648,000.00	\$ 1,713,496,000.00	
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	\$ 6,891,470,000.00	\$ 6,275,414,000.00	
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
Total de pasivos circulantes	\$ 6,891,470,000.00	\$ 6,275,414,000.00	
Pasivos a largo plazo [sinopsis]			
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	\$ 69,236,000.00	\$ 73,272,000.00	
Impuestos por pagar a largo plazo	\$ 39,755,000.00	\$ 39,755,000.00	
Otros pasivos financieros a largo plazo	\$ 11,834,529,000.00	\$ 11,805,657,000.00	
Provisiones a largo plazo [sinopsis]			
Otros pasivos no financieros a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	\$ 113,015,000.00	\$ 108,586,000.00	
Otras provisiones a largo plazo	\$ 2,916,750,000.00	\$ 2,777,328,000.00	
Total provisiones a largo plazo	\$ 3,029,765,000.00	\$ 2,885,914,000.00	
Pasivo por impuestos diferidos	\$ 1,994,116,000.00	\$ 1,925,337,000.00	
Total de pasivos a Largo plazo	\$ 16,967,401,000.00	\$ 16,729,935,000.00	
Total pasivos	\$ 23,858,871,000.00	\$ 23,005,349,000.00	
Capital Contable [sinopsis]			
Capital social	\$ 478,749,000.00	\$ 478,749,000.00	
Prima en emisión de acciones	\$ 8,613,587,000.00	\$ 8,613,587,000.00	
Acciones en tesorería	\$ 607,000.00	\$ 546,000.00	
Utilidades acumuladas	\$ 3,298,109,000.00	\$ 3,165,362,000.00	
Otros resultados integrales acumulados	\$ -3,587,301,000.00	\$ -3,308,921,000.00	
Participación controladora	\$ 8,802,537,000.00	\$ 8,948,231,000.00	
Participación no controladora	\$ 887,116,000.00	\$ 899,920,000.00	
Total de capital contable	\$ 9,689,653,000.00	\$ 9,848,151,000.00	\$ 9,591,173,000.00
Total de capital contable y pasivos	\$ 33,548,524,000.00	\$ 32,853,500,000.00	

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Trimestre Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Trimestre Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	\$ 8,534,760,000.00	\$ 8,534,760,000.00	\$ 7,344,233,000.00	\$ 7,344,233,000.00
Costo de ventas	\$ 2,711,927,000.00	\$ 2,711,927,000.00	\$ 2,307,283,000.00	\$ 2,307,283,000.00
Utilidad bruta	\$ 5,822,833,000.00	\$ 5,822,833,000.00	\$ 5,036,950,000.00	\$ 5,036,950,000.00
Gastos de venta	\$ 4,670,057,000.00	\$ 4,670,057,000.00	\$ 4,070,623,000.00	\$ 4,070,623,000.00
Gastos de administración	\$ 622,892,000.00	\$ 622,892,000.00	\$ 541,748,000.00	\$ 541,748,000.00
Otros ingresos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros gastos	\$ 43,505,000.00	\$ 43,505,000.00	\$ 5,589,000.00	\$ 5,589,000.00
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 486,379,000.00	\$ 486,379,000.00	\$ 418,990,000.00	\$ 418,990,000.00
Ingresos financieros	\$ 7,391,000.00	\$ 7,391,000.00	\$ 197,656,000.00	\$ 197,656,000.00
Gastos financieros	\$ 384,613,000.00	\$ 384,613,000.00	\$ 205,265,000.00	\$ 205,265,000.00
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	\$ -7,081,000.00	\$ -7,081,000.00	\$ -2,816,000.00	\$ -2,816,000.00
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	\$ 102,076,000.00	\$ 102,076,000.00	\$ 408,565,000.00	\$ 408,565,000.00
Impuestos a la utilidad	\$ 47,019,000.00	\$ 47,019,000.00	\$ 103,474,000.00	\$ 103,474,000.00
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	\$ 55,057,000.00	\$ 55,057,000.00	\$ 305,091,000.00	\$ 305,091,000.00
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Utilidad (pérdida) neta	\$ 55,057,000.00	\$ 55,057,000.00	\$ 305,091,000.00	\$ 305,091,000.00
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	\$ 34,093,000.00	\$ 34,093,000.00	\$ 298,813,000.00	\$ 298,813,000.00
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	\$ 20,964,000.00	\$ 20,964,000.00	\$ 6,278,000.00	\$ 6,278,000.00
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.86	0.86	1.07	1.07
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.00	0.00	0.00	0.00
Utilidad (pérdida) básica por acción	0.86	0.86	1.07	1.07
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.86	0.86	1.07	1.07
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.00	0.00	0.00	0.00
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.86	0.86	1.07	1.07

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Trimestre Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Trimestre Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	\$ 55,057,000.00	\$ 55,057,000.00	\$ 305,091,000.00	\$ 305,091,000.00
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	\$ -43,552,000.00	\$ -43,552,000.00	\$ -62,040,000.00	\$ -62,040,000.00
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Efecto por conversión, neto de impuestos	\$ -43,552,000.00	\$ -43,552,000.00	\$ -62,040,000.00	\$ -62,040,000.00
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	\$ -130,553,000.00	\$ -130,553,000.00	\$ 545,000.00	\$ 545,000.00
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	\$ -130,553,000.00	\$ -130,553,000.00	\$ 545,000.00	\$ 545,000.00
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

Concepto	Trimestre Año Actual	Acumulado Año Actual	Trimestre Año Anterior	Acumulado Año Anterior
	MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	\$ -174,105,000.00	\$ -174,105,000.00	\$ -61,495,000.00	\$ -61,495,000.00
Otro resultado integral	\$ -174,105,000.00	\$ -174,105,000.00	\$ -61,495,000.00	\$ -61,495,000.00
Resultado integral	\$ -119,048,000.00	\$ -119,048,000.00	\$ 243,596,000.00	\$ 243,596,000.00
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	\$ -140,012,000.00	\$ -140,012,000.00	\$ 237,318,000.00	\$ 237,318,000.00
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	\$ 20,964,000.00	\$ 20,964,000.00	\$ 6,278,000.00	\$ 6,278,000.00

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	\$ 55,057,000.00	\$ 305,091,000.00
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Operaciones discontinuas	\$ 0.00	\$ 0.00
Impuestos a la utilidad	\$ 47,019,000.00	\$ 103,474,000.00
Ingresos y gastos financieros, neto	\$ 167,015,000.00	\$ 181,721,000.00
Gastos de depreciación y amortización	\$ 548,782,000.00	\$ 431,244,000.00
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00
Provisiones	\$ 398,359,000.00	\$ 97,507,000.00
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	\$ 0.00	\$ 0.00
Pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00
Pérdida (utilidad) del valor razonable	\$ 139,422,000.00	\$ -190,386,000.00
Utilidades no distribuidas de asociadas	\$ 0.00	\$ 0.00
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	\$ 30,200,000.00	\$ 57,775,000.00
Participación en asociadas y negocios conjuntos	\$ 7,081,000.00	\$ 2,816,000.00
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	\$ -27,131,000.00	\$ -95,831,000.00
Disminución (incremento) de clientes	\$ 2,583,000.00	\$ 49,707,000.00
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	\$ -13,161,000.00	\$ -22,111,000.00
Incremento (disminución) de proveedores	\$ -63,820,000.00	\$ -124,036,000.00
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	\$ -14,549,000.00	\$ -9,846,000.00
Otras partidas distintas al efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	\$ 0.00	\$ 0.00
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	\$ 0.00	\$ 0.00
Amortización de comisiones por arrendamiento	\$ 0.00	\$ 0.00
Ajuste por valor de las propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	\$ 0.00	\$ 0.00
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	\$ 1,221,800,000.00	\$ 482,034,000.00
Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) operaciones	\$ 1,276,857,000.00	\$ 787,125,000.00
Dividendos pagados	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos recibidos	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses pagados	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses recibidos	\$ 0.00	\$ 0.00
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	\$ 264,223,000.00	\$ 518,861,000.00
Otras entradas (salidas) de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]	\$ 1,012,634,000.00	\$ 268,264,000.00

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	\$ 0.00	\$ 0.00
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	\$ 295,689,000.00	\$ 0.00
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	\$ 0.00	\$ 0.00
Compras de propiedades, planta y equipo	\$ 577,802,000.00	\$ 703,847,000.00
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	\$ 0.00	\$ 0.00
Compras de activos intangibles	\$ 196,574,000.00	\$ 104,029,000.00
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00
Compras de otros activos a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	\$ 0.00	\$ 0.00
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	\$ 0.00	\$ 0.00
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	\$ 0.00	\$ 0.00
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	\$ 0.00	\$ 0.00
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos recibidos	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses pagados	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses cobrados	\$ 7,391,000.00	\$ 7,270,000.00
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	\$ 0.00	\$ 0.00
Otras entradas (salidas) de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	\$ -1,062,674,000.00	\$ -800,606,000.00
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de la emisión de acciones	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	\$ 0.00	\$ 4,000,000,000.00
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	\$ 5,682,000.00	\$ -20,823,000.00
Pagos por otras aportaciones en el capital	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de préstamos	\$ 147,621,000.00	\$ -3,497,652,000.00
Reembolsos de préstamos	\$ 0.00	\$ 0.00
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos pagados	\$ 0.00	\$ 0.00
Intereses pagados	\$ 174,406,000.00	\$ 188,991,000.00
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	\$ 0.00	\$ 0.00
Otras entradas (salidas) de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1

Periodos Cubiertos: 2016-01-01 al 2016-03-31

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	\$ -32,467,000.00	\$ 334,180,000.00
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	\$ -82,507,000.00	\$ -198,162,000.00
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	\$ -30,436,000.00	\$ -23,760,000.00
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	\$ -112,943,000.00	\$ -221,922,000.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	\$ 1,195,814,000.00	\$ 1,112,850,000.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 1,082,871,000.00	\$ 890,928,000.00

[610000] Estado de cambios en el capital contable – Año Actual

1 de 3	Capital contable [miembro]									
	Capital contable de la participación controladora [miembro]									
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]					
					Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]	
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 478,749,000.00	\$ 8,613,587,000.00	\$ 546,000.00	\$ 3,165,362,000.00	\$ 0.00	\$ -648,902,000.00	\$ -87,702,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el capital contable [sinopsis]										
Resultado integral [sinopsis]										
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 34,093,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -43,552,000.00	\$ -130,553,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 34,093,000.00	\$ 0.00	\$ -43,552,000.00	\$ -130,553,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 61,000.00	\$ 98,654,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 61,000.00	\$ 132,747,000.00	\$ 0.00	\$ -43,552,000.00	\$ -130,553,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Capital contable	\$ 478,749,000.00	\$ 8,613,587,000.00	\$ 607,000.00	\$ 3,298,109,000.00	\$ 0.00	\$ -692,454,000.00	\$ -218,255,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

2 de 3	Capital contable [miembro]							
	Capital contable de la participación controladora [miembro]							
	Otros resultados integrales acumulados [miembro]							
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -2,673,053,000.00
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado Integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -104,275,000.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -104,275,000.00
Capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -2,777,328,000.00

3 de 3	Capital contable [miembro]							
	Capital contable de la participación controladora [miembro]							Participación no controladora [miembro]
	Otros resultados integrales acumulados [miembro]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]				
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 100,736,000.00	\$ -3,308,921,000.00	\$ 8,948,231,000.00	\$ 899,920,000.00	\$ 9,848,151,000.00
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 34,093,000.00	\$ 20,964,000.00	\$ 55,057,000.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -174,105,000.00	\$ -174,105,000.00	\$ 0.00	\$ -174,105,000.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -174,105,000.00	\$ -140,012,000.00	\$ 20,964,000.00	\$ -119,048,000.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -104,275,000.00	\$ -5,682,000.00	\$ 0.00	\$ -5,682,000.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -33,768,000.00	\$ -33,768,000.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -278,380,000.00	\$ -145,694,000.00	\$ -12,804,000.00	\$ -158,498,000.00
Capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 100,736,000.00	\$ -3,587,301,000.00	\$ 8,802,537,000.00	\$ 887,116,000.00	\$ 9,689,653,000.00

[610000] Estado de cambios en el capital contable – Año Anterior

1 de 3	Capital contable [miembro]									
	Capital contable de la participación controladora [miembro]									
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]					
					Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]	
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 478,749,000.00	\$ 8,613,587,000.00	\$ 478,000.00	\$ 2,617,997,000.00	\$ 0.00	\$ -372,336,000.00	\$ -7,242,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Cambios en el capital contable [sinopsis]										
Resultado integral [sinopsis]										
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 298,813,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -62,040,000.00	\$ 545,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 298,813,000.00	\$ 0.00	\$ -62,040,000.00	\$ 545,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -237,000.00	\$ 19,460,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -237,000.00	\$ 318,273,000.00	\$ 0.00	\$ -62,040,000.00	\$ 545,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Capital contable	\$ 478,749,000.00	\$ 8,613,587,000.00	\$ 241,000.00	\$ 2,936,270,000.00	\$ 0.00	\$ -434,376,000.00	\$ -6,697,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

2 de 3	Capital contable [miembro]								
	Capital contable de la participación controladora [miembro]								
	Otros resultados integrales acumulados [miembro]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -2,673,053,000.00
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -2,673,053,000.00

3 de 3	Capital contable [miembro]							
	Capital contable de la participación controladora [miembro]							Participación no controladora [miembro]
	Otros resultados integrales acumulados [miembro]				Otros resultados integrales [miembro]			
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]					
Capital contable al comienzo del periodo	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 100,736,000.00	\$ -2,951,895,000.00	\$ 8,757,960,000.00	\$ 833,213,000.00	\$ 9,591,173,000.00
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 298,813,000.00	\$ 6,278,000.00	\$ 305,091,000.00
Otro resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -61,495,000.00	\$ -61,495,000.00	\$ 0.00	\$ -61,495,000.00
Resultado integral	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -61,495,000.00	\$ 237,318,000.00	\$ 6,278,000.00	\$ 243,596,000.00
Aumento de capital social	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Dividendos decretados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 19,697,000.00	\$ 0.00	\$ 19,697,000.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 20,876,000.00	\$ 20,876,000.00
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento (disminución) en el capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ -61,495,000.00	\$ 257,015,000.00	\$ 27,154,000.00	\$ 284,169,000.00
Capital contable	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 100,736,000.00	\$ -3,013,390,000.00	\$ 9,014,975,000.00	\$ 860,367,000.00	\$ 9,875,342,000.00

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]			
Capital social nominal	\$ 478,749,000.00	\$ 478,749,000.00	
Capital social por actualización	\$ 0.00	\$ 0.00	
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	\$ 113,015,000.00	\$ 108,586,000.00	
Número de funcionarios	163.00	164.00	
Número de empleados	57,835.00	58,026.00	
Número de obreros	756.00	809.00	
Número de acciones en circulación	837,365,313.00	837,486,444.00	
Número de acciones recompradas	-1,213,412.00	-1,092,281.00	
Efectivo restringido	\$ 0.00	\$ 0.00	
Deuda de asociadas garantizada	\$ 0.00	\$ 0.00	

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Trimestre Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Trimestre Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	\$ 548,782,000.00	\$ 548,782,000.00	\$ 431,244,000.00	\$ 431,244,000.00

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2015-04-01 - 2016-03-31	Año Anterior MXN 2014-04-01 - 2015-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	\$ 33,478,902,000.00	\$ 26,139,566,000.00
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 22,924,982,000.00	\$ 1,709,509,000.00
Utilidad (pérdida) neta	\$ 782,717,000.00	\$ 860,807,000.00
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	\$ 716,495,000.00	\$ 878,745,000.00
Depreciación y amortización operativa	\$ 2,065,437,000.00	\$ 1,518,810,000.00

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1

Periodos Cubiertos: 2016-01-01 al 2016-03-31

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de Interés y/o sobretasa	Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 2,494,539,000.00	\$ 0.00	\$ 3,986,626,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES	No	2016-03-31	2016-03-31		\$ 1,467,886,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,485,722,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
TOTAL					\$ 1,467,886,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,485,722,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Total proveedores					\$ 1,467,886,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,485,722,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo					\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Total de créditos					\$ 1,617,886,000.00	\$ 561,524,000.00	\$ 250,274,000.00	\$ 3,765,813,000.00	\$ 1,116,599,000.00	\$ 4,385,826,000.00	\$ 1,556,374,000.00	\$ 130,161,000.00	\$ 254,464,000.00	\$ 254,464,000.00	\$ 1,247,082,000.00	

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]:

Posición en moneda extranjera [sinopsis]	Dólares		Otras Monedas		Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	\$ 20,841,000.00	\$ 359,241,000.00	\$ 37,178,000.00	\$ 640,845,000.00	\$ 1,000,086,000.00
Activo monetario no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total activo monetario	\$ 20,841,000.00	\$ 359,241,000.00	\$ 37,178,000.00	\$ 640,845,000.00	\$ 1,000,086,000.00
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	\$ 3,996,000.00	\$ 68,877,000.00	\$ 136,674,000.00	\$ 2,355,855,000.00	\$ 2,424,732,000.00
Pasivo monetario no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 117,614,000.00	\$ 2,027,314,000.00	\$ 2,027,314,000.00
Total pasivo monetario	\$ 3,996,000.00	\$ 68,877,000.00	\$ 254,288,000.00	\$ 4,383,169,000.00	\$ 4,452,046,000.00
Monetario activo (pasivo) neto	\$ 16,845,000.00	\$ 290,364,000.00	\$ -217,110,000.00	\$ -3,742,324,000.00	\$ -3,451,960,000.00

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Marcas	Productos	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
VENTA DE ALIMENTOS	DOMINO'S PIZZA	\$ 4,618,767,000.00	\$ 0.00	\$ 3,379,881,000.00	\$ 7,998,648,000.00
VENTA DE ALIMENTOS	BURGER KING	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	STARBUCKS COFFEE	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	CHILI'S GRILL & BAR	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	CALIFORNIA PIZZA KITCHEN	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	PF CHANG'S	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	EL PORTÓN	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	VIPS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	THE CHEESECAKE FACTORY	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	ITALIANNI'S	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
MASA PARA PIZZA	MASA PARA PIZZA	\$ 43,040,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 43,040,000.00
DIVISIÓN DISTRIBUCIÓN	DISTRIBUCIÓN	\$ 287,766,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 287,766,000.00
REGALIAS	REGALIAS	\$ 159,297,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 159,297,000.00
OTROS	OTROS	\$ 46,009,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 46,009,000.00
VENTA DE ALIMENTOS	FOSTER'S HOLLYWOOD	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	IL TEMPIETTO	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	CAÑAS Y TAPAS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
VENTA DE ALIMENTOS	LA VACA ARGENTINA	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importe de ingresos					

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Trimestre Año Actual

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto] :

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados y fines de los mismos.**Políticas sobre el uso de Instrumentos Financieros Derivados.****Objetivo**

La Dirección de Administración y Finanzas, en conjunto con la Dirección de Finanzas Corporativas, deberán mitigar los riesgos relacionados a las fluctuaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Con lo cual se busca reducir la volatilidad en los resultados y flujos de efectivo ligados a las variables mencionadas. Para el cumplimiento de los objetivos mencionados se ha designado a la Tesorería Corporativa para celebrar operaciones con instrumentos financieros derivados.

Antecedentes

Dada la naturaleza y operaciones del negocio de la Compañía, se tienen identificados ciertos factores de riesgos que podrían afectar significativamente los resultados de la operación.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participamos, podrían limitar la capacidad de la compañía para convertir las monedas locales a dólares americanos u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y situación financiera. De igual manera un incremento significativo en las tasa de interés pueden presentar un efecto adverso en el costo de la deuda de la compañía y/o en sus costos relacionados a la operación.

Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Estrategia de cobertura

La contratación de un instrumento financiero derivado está relacionada a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún riesgo identificado o asociado a la compañía.

La Dirección de Finanzas Corporativas, definirá los niveles de precio a operar los diferentes instrumentos de cobertura, bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades estimadas, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa o de negociación.

Los principales riesgos que la compañía tiene identificados en su operación, y que en base a la administración de riesgos busca mitigar, son los relacionados o asociados principalmente al tipo de cambio denominado en dólares americanos y tasas de interés.

La determinación de la cobertura de divisas y sus requerimientos, se realiza con flujo de efectivo presupuestado por la Compañía, y se alinea a la Política de Administración de Riesgos vigente y aprobada por el Comité de Prácticas Societarias, la Dirección General y la Dirección de Administración y Finanzas; la política es vigilada

Trimestre Año Actual

por la Dirección de Auditoría Interna.

El riesgo de tipo de cambio denominado en moneda extranjera y tasas de interés, es monitoreado de manera interna en forma recurrente, con las posiciones o derivados por vencer, valuados a su precio de salida. En caso de encontrar una posición de riesgo importante y/o representativo, el Gerente Corporativo de Tesorería deberá informar a la Dirección de Finanzas Corporativas.

El agente de cálculo o de valuación de los instrumentos financieros derivados, en todos los casos es la misma contraparte con la cual se tienen contratados dichos instrumentos. La revisión interna se realiza con el objetivo de identificar alguna variación importante en el tipo de cambio y/o tasas de interés que pueda representar un riesgo o incurrir en algún tipo de incumplimiento para la sociedad

La Entidad presenta cierto riesgo a la volatilidad de las tasas de interés debido a la contratación de deuda bancaria y/o bursátil con tasas de interés tanto fijas como variables. Los riesgos relacionados a las tasas de interés, la empresa los monitorea y evalúa de manera mensual mediante:

- Necesidades de flujo de efectivo.
- Revisión de presupuesto.
- Observación del mercado, y la tendencia de tasas de interés en el mercado local y en los países en donde la compañía tiene presencia (i.e. México, Argentina, Chile, Brasil, Colombia y España).
- Diferencia entre tasas las activas y pasivas del mercado.

De acuerdo a los contratos de permutas financieras de intereses (Interest Rate Swap – IRS), la Entidad acuerda intercambiar la diferencia entre los importes de la tasa de interés fija y variable calculados sobre los importes de capital nocional acordado. Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de cambio en tasas de interés sobre el valor razonable de deuda emitida a interés fijo y las exposiciones al flujo de efectivo sobre deuda emitida a tasa de interés variable. El precio de salida de las permutas financieras de intereses al final del periodo sobre el que se informa, se determina descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las curvas al cierre del periodo informado y el riesgo de crédito inherente en el contrato, lo cual se detalla más adelante.

Instrumentos Utilizados

Los tipos de Instrumentos Financieros Derivados aprobados por el Comité de Prácticas Societarias y la Dirección de Admón. y Finanzas, para cubrir los riesgos identificados por la compañía son los siguientes:

- Contratos Forward sobre Tipo de Cambio.
- Opciones sobre Tipo de Cambio.
- Intercambio de Tasas de Interés. (Interest Rate Swaps y Swaptions)
- Intercambio de Tasas de Interés y Principal en otra moneda. (Cross Currency Swaps)

Debido a la gran variedad y existencia de instrumentos financieros derivados posibles para mitigar los riesgo de tipo de cambio y tasas de interés, el Director de Finanzas Corporativas, tendrá autoridad para definir la operatividad de los mismos, siempre y cuando estos instrumentos sean de cobertura y no especulativos.

Mercados de Negociación y contrapartes

La totalidad de los Instrumentos Financieros Derivados son contratados con contrapartes locales e internacionales bajo la modalidad over the counter (OTC). Está dentro de las facultades del Director de Finanzas Corporativas seleccionar los participantes, siempre y cuando sean instituciones reguladas y autorizadas para realizar este tipo

Trimestre Año Actual

de operaciones, y que además cuenten con las garantías requeridas por la empresa.

Principales términos y condiciones de los contratos

Todas las operaciones de la compañía con Instrumentos Financieros Derivados son realizadas bajo un contrato marco en el formato ISDA (International Swap Dealers Association), estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la compañía y de las instituciones financieras.

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

El precio de salida o valor razonable de los instrumentos financieros derivados es revisado de manera mensual. El agente de cálculo o de valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento; a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la compañía. No obstante, la empresa se encarga de validar todos los cálculos y valuaciones recibidos por cada una de las contrapartes.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

La compañía ha celebrado con algunas de las instituciones financieras, un contrato adjunto al contrato marco ISDA, mediante el cual se estipula el otorgar ciertas garantías por llamadas de margen, en caso de que el valor de mercado (mark-to-market) de las posiciones vigentes de la compañía excedan de ciertos límites de crédito establecidos.

Riesgo de Contraparte

La entidad ha identificado dentro de su cartera un impacto de riesgo de crédito principalmente en sus instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a su valor razonable.

El riesgo de crédito se refiere a la inseguridad de que una o algunas de las contrapartes incumplan con sus obligaciones contractuales pudiendo resultar en una pérdida financiera para la Entidad. La compañía ha adoptado una política de únicamente contratar operaciones con instituciones financieras solventes, así como de obtener suficientes líneas colaterales cuando sea apropiado como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente. Los niveles de exposición máxima de crédito se encuentran establecidos en la política interna de administración de riesgos de la

Entidad. El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

Para minimizar el riesgo de crédito asociado con la contraparte, la Entidad contrata sus instrumentos financieros con instituciones tanto nacionales como extranjeras, que cuenten con la autorización y regulaciones para realizar este tipo de operaciones, mismas que forman parte del Sistema Financiero Mexicano.

En el caso de instrumentos financieros derivados, con cada una de las contrapartes se firma un contrato estándar aprobado por la International Swaps and Derivatives Association Inc., incluyendo en cada operación los formatos de confirmación estándar. Asimismo, se celebran contratos de garantías bilaterales con cada contraparte, en los

Trimestre Año Actual

cuales se determinan las políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito que deban otorgarse. En estos contratos denominados comúnmente “Credit Support Annex”, se establecen los límites de crédito que las instituciones financieras otorgan a la sociedad, y que aplican en caso de escenarios o fluctuaciones negativas que afectan el valor razonable de las posiciones abiertas en los instrumentos financieros derivados. En dichos contratos, se establecen las llamadas de margen en el caso de que se sobrepasen los límites otorgados como líneas de crédito.

Como suplemento a los contratos bilaterales firmados adjuntos al contrato marco ISDA, conocidos como Credit Support Annex (CSA), la Entidad monitorea el precio de salida a favor o en su contra de manera mensual. En caso de tener un resultado positivo para la Entidad, y mismo que se considere relevante por su cuantía, se podrá realizar la contratación de un Credit Default Swap (CDS) para disminuir el riesgo de incumplimiento de cualquier contraparte.

A continuación se presentan las metodologías y prácticas comúnmente aceptadas en el mercado, las cuales son aplicadas por la entidad con el objetivo de cuantificar el riesgo de crédito para un agente financiero.

1.- Credit Default Swap (CDS), el riesgo de crédito se cuantifica en base a su cotización de mercado. El CDS es la prima adicional que un inversor está dispuesto a pagar por cubrir una posición de crédito, por lo que la cuantificación del riesgo es equivalente a esta prima. Esta práctica se utiliza siempre y cuando existan CDS cotizados y disponibles en el mercado.

2.- Spread de Crédito de las emisiones, siempre y cuando existan emisiones aceptadas a cotización en los diferentes mercados financieros, la cuantificación del riesgo de crédito se puede obtener como el diferencial entre la tasa interna de retorno de los bonos y la tasa libre de riesgo.

3.- Comparables, en caso de no obtener la cuantificación del riesgo siguiendo las metodologías anteriores, es generalmente aceptado el uso de comparables, es decir, tomar como referencia compañías o bonos del mismo sector que la compañía desea analizar.

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar llamadas de margen y mitigar el riesgo de crédito con las contrapartes.

Procesos y niveles de autorización

El Gerente de Tesorería Corporativa debe cuantificar y reportar mensualmente al Director de Finanzas Corporativas las necesidades mensuales de los recursos de operación. El Director de Finanzas Corporativas podrá operar a libre discreción hasta el 50% de las necesidades de los recursos que se estén cubriendo, y la Dirección de Admón. y Finanzas podrá cubrir hasta un 75% de la exposición que se tenga. Bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a los autorizados por

la Dirección General de la Compañía, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa. Lo anterior aplicará para: tasa de interés en función del monto de la deuda a tasa variable, y tipo de cambio en función de las necesidades de las divisas. Si se requieren vender posiciones con la intención de tomar utilidades y/o hacer un “stop loss”, el Director de Administración y Finanzas deberá autorizar la operación.

Procedimientos de control interno

El Director de Finanzas Corporativas a través del Gerente de Tesorería Corporativa, deberá emitir al siguiente día hábil de la operación realizada, un reporte especificando las necesidades de recursos del período y el porcentaje

Trimestre Año Actual

cubierto a la Dirección

de Administración y Finanzas. El Gerente de Tesorería Corporativa distribuirá mensualmente al área de Contabilidad la documentación necesaria y requerida para que se realice el registro adecuado de dichas operaciones. El Director de Administración y Finanzas, presentará trimestralmente ante el Comité de Prácticas Societarias, un resumen sobre el balance de las posiciones tomadas.

Las acciones a tomar en caso de que se materialicen los riesgos asociados e identificados a las fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés, se llevan a cabo en el Comité Interno de Administración de Riesgos e Inversiones, del cual forma parte el Director General y los principales directivos de la empresa.

La Dirección de Auditoría Interna, tiene entre sus funciones el vigilar que las operaciones relacionadas a la administración de riesgos de la compañía se apeguen a la política, normas y procedimientos establecidos.

Revisiones independientes

La compañía cuenta con auditores externos, los cuales son los encargados de validar la correcta aplicación contable y su efecto en resultados y/o cuentas de balance por las operaciones derivadas con los instrumentos financieros derivados. La revisión anterior se realiza de manera constante y periódica dentro de las auditorías anuales de la compañía y sus subsidiarias.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto] :

Descripción de las políticas y técnicas de valuación

Los instrumentos financieros derivados que utiliza la compañía, son con el propósito de reducir su riesgo a fluctuaciones adversas en tipos de cambio y tasas de interés; mediante los cuales se obliga a intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre el valor nominal o de referencia y se valúan a su valor razonable.

En el caso de coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura se reconocen dentro de la utilidad o pérdida integral en el capital contable y se reclasifican a resultados en el mismo periodo o periodos en los que la transacción pronosticada los afecten, la porción inefectiva, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo dentro del resultado integral de financiamiento.

La valuación de la porción efectiva e inefectiva que se genera por los instrumentos mencionados se reconoce mensualmente en los estados financieros de la compañía.

La correcta aplicación contable del efecto en resultados y el balance de las operaciones con instrumentos financieros derivados, son revisados y discutidos de manera anual con los auditores externos quienes validan la información.

Método de medición de efectividad de coberturas

Mensualmente se realiza un análisis interno de valuación para determinar la efectividad de los instrumentos

Trimestre Año Actual

financieros derivados, el cual cumple con el objetivo de mitigar el riesgo y asegurar una alta efectividad, el cual se realiza de manera prospectiva y retrospectiva.

Este análisis se basa en la identificación del instrumento de cobertura, de la partida cubierta o transacción, la naturaleza del riesgo que se está cubriendo y en la eficacia del instrumento de cobertura para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

Para coberturas altamente efectivas, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura se compensan completamente con el riesgo cubierto, llevando a una volatilidad de los ingresos menor.

Los métodos de efectividad utilizados son el de Flujo de Efectivo en donde la cobertura reduce la variabilidad de los flujos de efectivo asociados con transacciones futuras, la pérdida o ganancia que surge en el instrumento de cobertura se reconoce en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica la pérdida o ganancia. El método de Valor Razonable en donde la cobertura compensa el riesgo que existe en la volatilidad del valor razonable de un activo o pasivo reconocido contablemente

y la pérdida o ganancia del instrumento sujeto a cobertura es reconocido en las pérdidas o ganancias, junto con la compensación de dicha pérdida o ganancia como resultado de ajustar el instrumento sujeto a cobertura, para reflejar ciertos cambios en su valor razonable, por último se utiliza la Inversión Neta en donde se cubren los cambios en el valor razonable que provienen de la volatilidad en el tipo de cambio de las operaciones en moneda extranjera y la pérdida o ganancia que surge del instrumento de cobertura es reconocida en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica desde capital a pérdidas y ganancias.

El rango de efectividad con el que la compañía considera efectivos los instrumentos financieros derivados es de 80% a 120%. Al cierre del 31 de Marzo de 2016 la compañía cuenta con un nivel de coberturas de la posición global para compra de divisas en los próximos doce meses por un importe aproximado de \$157 millones de dólares americanos, con un tipo de cambio promedio estimado de \$17.60 pesos por dólar. La anterior valuación se encuentra hecha con un tipo de cambio promedio estimado de \$17.50 pesos mexicanos por dólar americano para los próximos doce meses, y el nivel de efectividad de la posición global se encuentra dentro del rango de 80% a 120% de acuerdo a los métodos mencionados.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto] :

Información de Riesgos por el uso de Instrumentos Financieros Derivados

Fuentes internas de liquidez

La Dirección de Finanzas Corporativas, a través de la Tesorería Corporativa, y en base a la estrategia de administración de riesgos, deberá operar los diferentes instrumentos de cobertura, bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa. Los recursos utilizados para atender los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros, provendrán de los recursos generados por la empresa.

Actualmente la compañía no mantiene ningún depósito de efectivo o valores como garantía de pago para hacer

Trimestre Año Actual

frente a las operaciones contratadas por los instrumentos financieros derivados.

Fuentes externas de liquidez

No se utilizarán fuentes de financiamiento externas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. Los recursos utilizados para la contratación de los instrumentos financieros derivados son generados por la operación propia de la compañía.

A la fecha, no se ha recibido ninguna llamada de margen o se ha hecho uso de garantías otorgadas por la compañía o alguna de sus subsidiarias; por lo tanto, estimamos que en un escenario de estrés relacionado al tipo de cambio y tasas de interés, el monto de las líneas de crédito y el nocional en el volumen de operaciones son suficientes para hacer frente a las obligaciones contraídas.

Riesgo de mercado en Operaciones Financieras Derivadas

La Entidad está expuesta a riesgos de mercado resultantes de variaciones en tipo de cambio y tasas de interés. Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participa la compañía, podrían limitar su capacidad para convertir las monedas locales a dólares u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y situación financiera.

La compañía actualmente cuenta con una Política de Administración de riesgos la cual tiene como objetivo mitigar los riesgos presentes y futuros relacionados a dichas variables; las cuales surgen principalmente de la compra de inventarios, pagos de moneda extranjera y la deuda bancaria y bursátil contratada a tasa flotante. La contratación de instrumentos financieros derivados, está relacionado a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún tipo de riesgo identificado o asociado para la Entidad. Los instrumentos utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica y no especulativa o de negociación.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto] :

Descripción de cambios en la exposición por eventos contingentes

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Los instrumentos financieros derivados contratados se realizan bajo la política de la compañía y no prevemos ningún riesgo que difiera del objetivo a los que fueron contratados.

El Gerente de Tesorería Corporativa es el responsable de monitorear y reportar al Director de Administración y Finanzas, cualquier evento o contingencia importante que pueda afectar las coberturas, liquidez, vencimientos, etc. de los instrumentos financieros derivados; quien a su vez informará a la Dirección General de Asea, en caso de que se puedan materializar los riesgos identificados.

Revelación de Eventualidades

Durante el primer trimestre del 2016, no se presentaron cambios significativos en el valor del subyacente que

Trimestre Año Actual

haya afectado la posición de los Instrumentos Financieros Derivados. Tampoco se presentaron hechos o eventos que hayan afectado la liquidez de la empresa.

Descripción Histórica de Operaciones Financieras Derivadas**Descripción y número de vencimientos**

Durante el primer trimestre de 2016, se realizaron un total de 55 operaciones de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio USD/MXN, por un monto de \$41.7 mdd. El valor absoluto del valor razonable de los instrumentos financieros derivados utilizados durante el último trimestre, no representa más del 5% de los activos, pasivos o capital total consolidado, o bien el 3% de las ventas totales consolidadas del último trimestre. Por lo tanto, el riesgo que corre la empresa por las fluctuaciones en el tipo de cambio y/o tasas de interés, no representan un efecto negativo en cuanto a su operación, ni afectará la capacidad de hacer frente a las obligaciones contraídas en los instrumentos financieros derivados.

Impacto a Resultados o Flujo de Efectivo

El impacto a Resultados del trimestre al 31 de Marzo de 2016 de la posición global de instrumentos derivados es de \$3.2 millones de dólares negativos para la compañía.

Número y monto de llamadas de margen

Al 31 de Marzo de 2016, la compañía tiene 4 llamadas de margen con un valor total otorgado en garantía de \$2.8 millones de dólares, esto debido principalmente a las fluctuaciones en el tipo de cambio durante el primer trimestre del año.

Número y monto de incumplimientos

Al cierre del primer trimestre de 2016, no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras.

Tipo de Operaciones Financieras Derivadas**Intención**

Mitigar riesgos presentes y futuros; no distraer recursos de la operación y el plan de expansión; asegurar el costo de la deuda; eficientar el precio de compra de las divisas y optimizar el costo financiero.

Montos / nocionales

Al cierre del 31 de Marzo de 2016, la compañía cuenta con coberturas para compra de divisas en los próximos doce meses por un importe aproximado a \$157 millones de dólares americanos, con un tipo de cambio promedio estimado de \$17.60 pesos por dólar. La anterior valuación se encuentra hecha con un tipo de cambio promedio estimado de \$17.50 pesos mexicanos por dólar americano para los próximos doce meses.

El tipo de productos derivados y las cantidades cubiertas están alineados a la política interna de administración de riesgos definida por el Comité de Prácticas Societarias de la compañía, misma que contempla un enfoque para cubrir las necesidades de moneda extranjera sin poder realizar operaciones especulativas.

Trimestre Año Actual

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto] :

Información Cuantitativa**Resumen de Instrumentos Financieros Derivados ⁽¹⁾**

al 31 de marzo de 2016

Cifras en miles

Instrumentos Financieros Derivados de Tipo de Cambio:

Tipo de Derivado, valor o contrato	Posición	Objetivo de la Cobertura	Valor del activo Subyacente / Variable de Referencia		Monto notional/Valor nominal (USD)		Valor Razonable ⁽²⁾ (USD)		Montos de vencimientos (USD) Próximos 12 meses	Colateral / Líneas de Crédito / Valores dados en Garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior		
Forwards	Larga	Económica	17,2370 USDMKN	17,3398 USDMKN	59,825	14,000	\$1,514	-\$306	59,825	Líneas de Crédito
Opciones	Larga	Económica	17,2370 USDMKN	17,3398 USDMKN	96,751	14,500	\$1,898	-\$9	96,751	Líneas de Crédito

Instrumentos Financieros Derivados de Tasas de Interés:

Tipo de Derivado, valor o contrato	Posición	Objetivo de la Cobertura	Valor del activo Subyacente / Variable de Referencia		Monto notional/Valor nominal (USD)		Valor Razonable ⁽²⁾ (USD)		Montos de vencimientos (USD) 2015-2020	Colateral / Líneas de Crédito / Valores dados en Garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior		
IRS Plain Vanilla	Larga	Cobertura	3.79% - TIIE 28 d	3.34% - TIIE 28 d	98,378	99,158	\$9,443	5,650	98,378	Líneas de Crédito
IRS Plain Vanilla	Larga	Económica	3.79% - TIIE 28 d	3.34% - TIIE 28 d	15,056	15,420	-\$19	\$32	15,056	Líneas de Crédito
Knock Out IRS	Larga	Económica	3.79% - TIIE 28 d	3.34% - TIIE 28 d	2,219	2,941	-\$2	\$11	2,219	Líneas de Crédito
Limited IRS	Larga	Económica	3.79% - TIIE 28 d	3.34% - TIIE 28 d	2,219	2,941	-\$4	\$15	2,219	Líneas de Crédito
Capped IRS	Larga	Económica	3.79% - TIIE 28 d	3.34% - TIIE 28 d	2,568	2,553	\$0.4	\$0.4	2,568	Líneas de Crédito
IRS Plain Vanilla	Larga	Cobertura	EURIBOR 1M	EURIBOR 1M	91,444	87,391	-\$509	-\$549	91,444	Líneas de Crédito

⁽¹⁾ Considera las operaciones por vencer y contratadas al cierre de 31 de marzo de 2016, valuadas con el TC promedio de 17.5 USDMKN.⁽²⁾ Desde el punto de vista de las contrapartes, por lo que el monto positivo representa una pérdida para la empresa.

* Debido a las pruebas e información requerida por las reglas contables para registrar el derivado como de cobertura, la compañía ha clasificado sus instrumentos financieros derivados como coberturas económicas. El principal objetivo de la administración de riesgos y la contratación de riesgos es el de mitigar los riesgos relacionados al tipo de cambio y tasas de interés.

Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable

Al presente reporte la administración considera que los Instrumentos Financieros de Cobertura de acuerdo a los resultados de las

Trimestre Año Actual

pruebas de efectividad internas resultan suficientes debido al alto nivel estrés con el que se evalúan y a que las variables de referencia son los derivados hipotéticos en donde se calcula el monto de variación del valor razonable cambiando 1 punto base la posición global de acuerdo a los métodos de valuación utilizados.

El resultado del precio de salida, ya sea en favor o en contra de los instrumentos financieros derivados contratados, se registran directamente en los estados financieros de la compañía, sin representar una afectación o riesgo de cumplimiento de las obligaciones con las contrapartes relacionadas a los instrumentos financieros derivados.

Debido a las pruebas e información requerida por las reglas contables bajo IFRS para registrar un Instrumento Financiero Derivado como de cobertura, y por contar con un amplio portafolio diversificados con opciones de tipo de cambio y tasas de interés, la compañía ha clasificado dichas opciones como Instrumentos Financieros Derivados con objetivo de coberturas económicas.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]			
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]			
Efectivo [sinopsis]			
Efectivo en caja	\$ 0.00	\$ 0.00	
Saldos en bancos	\$ 1,082,871,000.00	\$ 1,195,814,000.00	
Efectivo	\$ 1,082,871,000.00	\$ 1,195,814,000.00	
Equivalentes de efectivo [sinopsis]			
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Equivalentes de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,082,871,000.00	\$ 1,195,814,000.00	\$ 1,112,850,000.00
Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]			
Cientes	\$ 633,767,000.00	\$ 639,943,000.00	
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	\$ 0.00	\$ 0.00	
Anticipos circulantes [sinopsis]			
Anticipos circulantes a proveedores	\$ 218,788,000.00	\$ 159,029,000.00	
Gastos anticipados circulantes	\$ 167,336,000.00	\$ 163,357,000.00	
Anticipos circulantes	\$ 386,124,000.00	\$ 322,386,000.00	
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	\$ 219,117,000.00	\$ 205,453,000.00	
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobras circulantes por venta de propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobras circulantes por alquiler de propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras cuentas por cobrar circulantes	\$ 237,536,000.00	\$ 264,910,000.00	
Cientes y otras cuentas por cobrar	\$ 1,476,544,000.00	\$ 1,432,692,000.00	
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]			
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]			
Materias primas	\$ 0.00	\$ 0.00	
Suministros de producción circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Materias primas y suministros de producción	\$ 0.00	\$ 0.00	
Mercancía circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Trabajo en curso circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Productos terminados circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Piezas de repuesto circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros inventarios circulantes	\$ 1,398,333,000.00	\$ 1,377,981,000.00	

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Inventarios	\$ 1,398,333,000.00	\$ 1,377,981,000.00	
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]			
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]			
Cientes no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	\$ 0.00	\$ 0.00	
Anticipos de pagos no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Anticipos de arrendamientos no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	\$ 0.00	\$ 0.00	
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobras no circulantes por venta de propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por cobras no circulantes por alquiler de propiedades	\$ 0.00	\$ 0.00	
Rentas por facturar	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras cuentas por cobrar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]			
Inversiones en subsidiarias	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones en negocios conjuntos	\$ 0.00	\$ 0.00	
Inversiones en asociadas	\$ 918,606,000.00	\$ 922,962,000.00	
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	\$ 918,606,000.00	\$ 922,962,000.00	
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]			
Terrenos y construcciones [sinopsis]			
Terrenos	\$ 347,980,000.00	\$ 347,458,000.00	
Edificios	\$ 5,602,582,000.00	\$ 5,224,650,000.00	
Terrenos y edificios	\$ 5,950,562,000.00	\$ 5,572,108,000.00	
Maquinaria	\$ 922,595,000.00	\$ 410,452,000.00	
Vehiculos [sinopsis]			
Buques	\$ 0.00	\$ 0.00	
Aeronave	\$ 0.00	\$ 0.00	
Equipos de Transporte	\$ 87,612,000.00	\$ 90,548,000.00	
Vehículos	\$ 87,612,000.00	\$ 90,548,000.00	
Enseres y accesorios	\$ 0.00	\$ 0.00	
Equipo de oficina	\$ 36,037,000.00	\$ 36,812,000.00	
Activos tangibles para exploración y evaluación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos de minería	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos de petróleo y gas	\$ 0.00	\$ 0.00	

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Construcciones en proceso	\$ 1,326,652,000.00	\$ 1,387,325,000.00	
Anticipos para construcciones	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras propiedades, planta y equipo	\$ 3,022,822,000.00	\$ 3,640,531,000.00	
Propiedades, planta y equipo	\$ 11,346,280,000.00	\$ 11,137,776,000.00	
Propiedades de inversión [sinopsis]			
Propiedades de inversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
Propiedades de inversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]			
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]			
Marcas comerciales	\$ 7,218,191,000.00	\$ 6,978,703,000.00	
Activos intangibles para exploración y evaluación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	\$ 0.00	\$ 0.00	
Programas de computador	\$ 0.00	\$ 0.00	
Licencias y franquicias	\$ 955,838,000.00	\$ 845,104,000.00	
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	\$ 0.00	\$ 0.00	
Activos intangibles en desarrollo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros activos intangibles	\$ 8,238,000.00	\$ 2,885,000.00	
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	\$ 8,182,267,000.00	\$ 7,826,692,000.00	
Crédito mercantil	\$ 6,953,428,000.00	\$ 6,864,312,000.00	
Activos intangibles y crédito mercantil	\$ 15,135,695,000.00	\$ 14,691,004,000.00	
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]			
Proveedores circulantes	\$ 2,953,608,000.00	\$ 3,013,091,000.00	
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]			
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	\$ 80,917,000.00	\$ 124,570,000.00	
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Retenciones por pagar circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras cuentas por pagar circulantes	\$ 595,999,000.00	\$ 635,802,000.00	
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	\$ 3,630,524,000.00	\$ 3,773,463,000.00	
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]			

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Créditos Bancarios a corto plazo	\$ 912,337,000.00	\$ 734,824,000.00	
Créditos Bursátiles a corto plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros créditos con costo a corto plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros créditos sin costo a corto plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros pasivos financieros a corto plazo	\$ 6,963,000.00	\$ 7,190,000.00	
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	\$ 919,300,000.00	\$ 742,014,000.00	
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]			
Proveedores no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]			
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	\$ 69,236,000.00	\$ 73,272,000.00	
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	\$ 69,236,000.00	\$ 73,272,000.00	
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	\$ 0.00	\$ 0.00	
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	\$ 0.00	\$ 0.00	
Retenciones por pagar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otras cuentas por pagar no circulantes	\$ 0.00	\$ 0.00	
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	\$ 69,236,000.00	\$ 73,272,000.00	
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]			
Créditos Bancarios a largo plazo	\$ 5,047,821,000.00	\$ 5,018,722,000.00	
Créditos Bursátiles a largo plazo	\$ 6,481,165,000.00	\$ 6,479,795,000.00	
Otros créditos con costo a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros créditos sin costo a largo plazo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Otros pasivos financieros a largo plazo	\$ 305,543,000.00	\$ 307,140,000.00	
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	\$ 11,834,529,000.00	\$ 11,805,657,000.00	
Otras provisiones [sinopsis]			
Otras provisiones a largo plazo	\$ 2,916,750,000.00	\$ 2,777,328,000.00	
Otras provisiones a corto plazo	\$ 2,312,648,000.00	\$ 1,713,496,000.00	
Total de otras provisiones	\$ 5,229,398,000.00	\$ 4,490,824,000.00	
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]			
Superávit de revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de diferencias de cambio por conversión	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	\$ 0.00	\$ 0.00	
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	\$ 0.00	\$ 0.00	

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-03-31	Cierre del Ejercicio Anterior MXN 2015-12-31	Inicio del Ejercicio Anterior MXN 2014-12-31
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de pagos basados en acciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	\$ -2,777,328,000.00	\$ -2,673,053,000.00	
Reserva para catástrofes	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva para estabilización	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de componentes de participación discrecional	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reservas para reembolsos de capital	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva de fusiones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Reserva legal	\$ 100,736,000.00	\$ 100,736,000.00	
Otros resultados integrales	\$ -910,709,000.00	\$ -736,604,000.00	
Otros resultados integrales acumulados	\$ -3,587,301,000.00	\$ -3,308,921,000.00	
Activos (pasivos) netos [sinopsis]			
Activos	\$ 33,548,524,000.00	\$ 32,853,500,000.00	
Pasivos	\$ 23,858,871,000.00	\$ 23,005,349,000.00	
Activos (pasivos) netos	\$ 9,689,653,000.00	\$ 9,848,151,000.00	
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]			
Activos circulantes	\$ 4,051,574,000.00	\$ 4,006,487,000.00	
Pasivos circulantes	\$ 6,891,470,000.00	\$ 6,275,414,000.00	
Activos (pasivos) circulantes netos	\$ -2,839,896,000.00	\$ -2,268,927,000.00	

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Trimestre Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Acumulado Año Actual MXN 2016-01-01 - 2016-03-31	Trimestre Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2015-01-01 - 2015-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Venta de bienes	\$ 8,329,454,000.00	\$ 8,329,454,000.00	\$ 7,160,987,000.00	\$ 7,160,987,000.00
Intereses	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Regalías	\$ 87,102,000.00	\$ 87,102,000.00	\$ 74,814,000.00	\$ 74,814,000.00
Dividendos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Arrendamiento	\$ 4,982,000.00	\$ 4,982,000.00	\$ 4,700,000.00	\$ 4,700,000.00
Construcción	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros ingresos	\$ 113,222,000.00	\$ 113,222,000.00	\$ 103,732,000.00	\$ 103,732,000.00
Ingresos	\$ 8,534,760,000.00	\$ 8,534,760,000.00	\$ 7,344,233,000.00	\$ 7,344,233,000.00
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	\$ 7,391,000.00	\$ 7,391,000.00	\$ 7,270,000.00	\$ 7,270,000.00
Utilidad por fluctuación cambiaria	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros ingresos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 190,386,000.00	\$ 190,386,000.00
Total de ingresos financieros	\$ 7,391,000.00	\$ 7,391,000.00	\$ 197,656,000.00	\$ 197,656,000.00
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	\$ 174,406,000.00	\$ 174,406,000.00	\$ 188,991,000.00	\$ 188,991,000.00
Pérdida por fluctuación cambiaria	\$ 70,785,000.00	\$ 70,785,000.00	\$ 16,274,000.00	\$ 16,274,000.00
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	\$ 139,422,000.00	\$ 139,422,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros gastos financieros	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Total de gastos financieros	\$ 384,613,000.00	\$ 384,613,000.00	\$ 205,265,000.00	\$ 205,265,000.00
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	\$ 168,857,000.00	\$ 168,857,000.00	\$ 139,318,000.00	\$ 139,318,000.00
Impuesto diferido	\$ -121,838,000.00	\$ -121,838,000.00	\$ -35,844,000.00	\$ -35,844,000.00
Total de Impuestos a la utilidad	\$ 47,019,000.00	\$ 47,019,000.00	\$ 103,474,000.00	\$ 103,474,000.00

[800500] Notas – Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Ver en el anexo (813000 – Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
Grupo Axo S.A.P.I. de C.V.	Comercialización y distribución de marcas internacionales en el segmento de ropa, cosméticos y hogar	28,420,106	25.00%	783,583	887,561
STRIPES CHILE SPA	Comercialización y distribución de marcas internacionales en el segmento de ropa, cosméticos y hogar	15,776	33.33%	24,211	24,438
BLUE STRIPES CHILE SPA	Comercialización y distribución de marcas internacionales en el segmento de ropa, cosméticos y hogar	3,333	33.33%	6,477	6,607
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				814,271	918,606

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Bases de preparación de los estados financieros consolidados intermedios condensados

Los estados financieros consolidados intermedios condensados de Alsea por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2016 y 2015 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y en particular con la Norma Internacional Contabilidad 34, Información Financiera Intermedia (IAS 34, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados intermedios condensados no han sido auditados. En opinión de la administración de la Entidad, todos los ajustes (ordinarios y recurrentes) necesarios para una presentación razonable de los estados financieros consolidados intermedios condensados están incluidos. Los resultados de los períodos no son necesariamente indicativos de los resultados por el año completo.

Estos estados financieros consolidados intermedios condensados no auditados deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Entidad y sus respectivas notas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2015.

Los estados financieros consolidados intermedios condensados (no auditados) fueron elaborados sobre la base de costo histórico.

La preparación de estados financieros consolidados intermedios condensados conforme a IAS 34 requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También requiere que la administración utilice su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Combinaciones de negocio (Adquisiciones)

- Archie's

A continuación se presenta la asignación preliminar del costo de adquisición sobre los valores razonables de los activos netos adquiridos. (miles de pesos)

Concepto	Marzo 2016
Activos circulantes:	
Inventario	\$ 10,197
Otras cuentas por cobrar	7,205
Activos a largo plazo:	
Equipo de tienda e inmuebles	107,755
Activos intangibles	237,287
Pasivos circulantes:	
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	(68,099)
Impuestos por pagar	(1,317)
Impuestos diferidos	<u>(86,142)</u>
Valor razonable de los activos netos adquiridos	\$ 206,886
Valor total de la contraprestación pagada	<u>293,027</u>
Crédito mercantil	\$ <u>86,141</u>

El crédito mercantil que surge de la adquisición de los activos de Archie's, deriva de la contraprestación pagada que incluyó efectivamente importes en relación con los beneficios de la adquisición y operación de los activos netos, así como con los beneficios adyacentes principalmente crecimiento de ingresos, sinergias esperadas en la operación y en la compra de insumos. Estos beneficios no se reconocen separadamente del crédito mercantil debido a que no cumplen con los criterios de reconocimiento para los activos intangibles identificables.

No se espera que el crédito mercantil que surgió de las adquisiciones sea deducible para propósitos fiscales.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

OBLIGACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO PARA ALSEA SAB DE CV

SCOTIABANK

- 1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.5 A 1.0
- 2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BANK OF TOKYO

- 1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.5 A 1.0
- 2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

BANK OF AMERICA

- 1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.5 A 1.0
- 2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.0 A 1.0

OBLIGACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO PARA FOOD SERVICE PROJECT, S.L. (GRUPO ZENA)

CRÉDITO SINDICADO

- 1.- DEUDA TOTAL / EBITDA MÁXIMO DE 3.85 A 1.0
- 2.- EBITDA / INTERESES PAGADOS MÍNIMOS DE 3.5 A 1.0

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información Financiera por Segmentos-

La Entidad está organizada en cuatro grandes divisiones operativas integradas por venta de alimentos y bebidas en México, Latino América (División LATAM que integra Argentina, Chile, Colombia y Brasil) y España, así como los servicios de distribución, todas encabezadas por la misma administración.

Las políticas contables de los segmentos son los mismos que las de la Entidad.

Los segmentos de Alimentos y Bebidas en los que participa Alsea en México, España y Latino América (LATAM) se definen de la siguiente manera:

Comida Rápida ("Fast Food"): Tienen las siguientes características: i) menú fijo y restringido, ii) alimentos para consumo inmediato, iii) estricto control de las porciones individuales de cada uno de los ingredientes, y producto terminado, iv) empaque individual, entre otras cosas. Este tipo de segmento es de fácil acceso, por lo que puede tener una penetración en cualquier locación.

Cafés ("Coffee Shops"): Tiendas especializadas en las cuales el café es el principal punto de la carta. Donde la principal diferencia es el servicio de calidad aunado a un precio competitivo y en donde su imagen/ambiente está enfocado a atraer a todos los tipos de clientes.

Comida Casual ("Casual Dining"): Es un segmento de restaurantes de servicio en el que se toma la orden y además existe servicio para llevar y servicio a domicilio, donde el servicio de calidad aunado a un precio competitivo y en donde su imagen/ambiente están enfocados a atraer a todos los tipos de clientes. El segmento se encuentra, entre los establecimientos de comida rápida y restaurantes gourmet.

Las características principales de las tiendas de comida casual son i) fácil acceso, ii) código de vestimenta informal, iii) ambiente casual, iv) modernidad, v) decoración simple, vi) servicio de alta calidad, y vii) precios accesibles. En estos establecimientos generalmente se cuenta con la venta de bebidas alcohólicas.

Restaurante - Cafetería (VIPS): En un segmento de restaurantes-cafeterías de tipo familiar y se caracteriza por tener un servicio cálido, amable y estar siempre cerca del cliente. Cuenta con una gran variedad de platillos para todos los gustos.

Comida Casual Rápida ("Fast Casual Dining"): Es una combinación de segmentos de comida rápida y comida casual.

El segmento de Distribución y Producción se define de la siguiente forma:

Distribuidora e Importadora Alsea, S.A. de C.V. ("DIA") se especializa en la compra, importación, traslado, almacenamiento y distribución a nivel nacional de productos alimenticios en las modalidades de congelado, refrigerado y seco para abastecer a todos los establecimientos de Domino's Pizza, Burger King, Starbucks, Chilis Grill & Bar, P.F. Chang's China Bistro, Pei Wei e Italianni's en México.

Además DIA, es responsable de la elaboración y distribución de masa para pizza para todo el Sistema Domino's Pizza en México.

Panadería y Alimentos para Food Service, S.A. de C.V. Es una planta productora de sándwiches y pan para proveer a Starbucks y las demás marcas de Alsea. El modelo de negocio contempla la planta central ubicada en Lerma, Estado de México, donde se elaboran los productos de Pastelería y Panadería y sándwiches.

La definición de los segmentos operativos está basada en la información financiera que se proporciona a la Dirección General y se reporta sobre la misma base que se usa internamente por cada segmento operativo. De la misma forma se revisa la evaluación del desempeño de los segmentos operativos.

La información referente a los segmentos por el periodo de tres meses que termino el 31 de marzo de 2016 y 2015 se presenta como sigue: (cifras en miles de pesos).

AL SEA, S.A DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
INFORMACION SOBRE SEGMENTOS DEL NEGOCIO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2016 Y 2015
(Cifras en miles de pesos al 31 de Marzo de 2016)

DIVISION	BEB.		ALIM. Y		DIVISION LATAM		DIVISION E PAÑA		DIVISION DISTRIBUCION Y PRODUCCION		ELIMINACIONES		CONSOLIDADO	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
INGRESOS														
Provenientes de Terceros	4,815,688	4,361,001	1,581,861	1,356,922	1,798,020	1,328,316	330,806	288,346	8,385	9,659	8,534,760	7,344,244		
Entre segmentos	8,322	6,761	0	0	0	0	1,328,716	1,155,010	-1,337,038	-1,161,771	0	0		
Ingresos	4,824,010	4,367,762	1,581,861	1,356,922	1,798,020	1,328,316	1,659,522	1,443,356	-1,328,653	-1,152,112	8,534,760	7,344,244		
Costos	1,635,677	1,425,233	515,332	452,218	504,443	370,559	1,396,805	1,209,728	-1,340,330	-1,150,455	2,711,927	2,307,283		
Gastos de Op.	2,179,938	2,068,008	873,326	736,356	942,289	706,371	117,988	107,863	7,733	20,792	4,121,274	3,639,390		
Edif. tienda	1,008,395	874,521	193,293	168,348	351,288	251,386	144,729	125,765	3,344	-22,449	1,701,559	1,397,571		
Deprec. y Amortización	363,244	293,702	62,730	50,553	66,719	51,902	18,104	17,653	37,986	17,433	548,783	431,243		
Gastos no Op.	294,276	314,284	138,985	105,645	101,729	78,292	45,982	45,407	65,425	3,710	666,397	547,338		
Utilidad de Operación	350,875	266,535	-8,512	12,150	182,840	121,192	80,643	62,705	-119,467	-43,592	486,379	418,990		
Intereses pagados	36,913	114,013	32,466	33,611	25,705	22,931	31	1,354	79,290	17,082	174,405	188,991		
Intereses ganados	-13,124	-14,502	-5,113	-4,301	0	0	-2,804	-346	13,650	12,079	-7,391	-7,270		
Otros RIF	3,387	1,613	-7,022	3,651	0	0	16,458	14,064	197,374	-193,441	210,207	-174,113		
Participación en asociadas	27,176	101,124	20,331	32,761	25,705	22,931	-13,695	15,072	290,314	-164,280	377,221	7,608		
Impuestos a la utilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,081	-2,816	-7,081	-2,816		
Resultado segmentos	297,652	136,893	-33,121	-26,427	120,054	72,507	59,162	38,411	-388,689	83,708				
Otros conceptos de resultados											20,965	6,279		
Utilidad Neta Mayoritaria											34,093	298,813		
Activo														
Inver. en Activos Productivos	20,941,305	18,982,117	3,091,287	3,247,791	4,289,437	3,325,762	2,508,976	2,299,077	1,024,537	-77,168	31,855,542	27,777,579		
(Inver. en Asociadas)											918,606	827,469	918,606	827,469
(Inver. en Activo fijo e Int)	334,175	575,374	82,413	135,429	286,610	64,061	10,673	5,157	60,505	27,855	774,376	807,876		
Total activo	21,275,480	19,557,491	3,173,700	3,383,220	4,576,047	3,389,823	2,519,649	2,304,234	2,003,648	778,156	33,548,524	29,412,924		
Total pasivo	6,831,868	15,192,325	2,460,027	2,925,104	3,609,581	3,009,397	1,438,165	1,391,821	3,459,230	-3,125,353	23,858,871	19,393,894		

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

INTEGRACION DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO

CARACTERISTICAS DE LAS ACCIONES								
SERIES	VALOR NOMINAL (\$)	CUPON VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCION FIJA	PORCION VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCION	FIJO	VARIABLE
*	0.50		838,578,725					478,749
TOTAL			838,578,725	0	0	0	478,749	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACION:

838,578,725

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Ver en el anexo (813000 - Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Ver en el anexo (813000 - Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la Utilidad y IAS 19 Beneficios para Empleados, respectivamente;

- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición;

- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IAS 39, o IAS 37, Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida siendo reconocida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al

estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Instrumentos financieros derivados

Alsea utiliza instrumentos financieros derivados ("IFD"), denominados forwards y swaps, con el propósito de mitigar riesgos presentes y futuros sobre fluctuaciones adversas en tipos de cambio e intereses, no distraer recursos de la operación y del plan de expansión y contar con la certeza en flujos futuros de la Entidad, con lo que también se mantiene una estrategia del costo de la deuda. Los IFD's utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica, mediante los cuales se obliga a intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre el valor nominal o de referencia.

Derivados implícitos: La Entidad revisa los contratos que celebra para identificar la existencia de derivados implícitos. Los derivados implícitos identificados se sujetan a una evaluación para determinar si cumplen o no con las condiciones establecidas en la normatividad; en caso afirmativo, se separan del contrato anfitrión y se valúan a valor razonable. Si el derivado implícito se clasifica con fines de negociación, la plusvalía o minusvalía en el valor razonable se reconoce en los resultados del periodo.

Los derivados implícitos designados de cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del implícito como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva del implícito se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta los afecta, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Estrategia de contratación de IFD: La Dirección de Finanzas Corporativas definirá de forma mensual los niveles de precio a los que la Tesorería Corporativa deberá de operar los diferentes instrumentos financieros derivados, bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades mensuales de recursos, de forma que se asegure que siempre exista una posición en riesgo para cubrir y el derivado no sea especulativo. Debido a la variedad de

instrumentos derivados posibles para cubrir riesgos, la administración tendrá autoridad para definir la operatividad de los mismos, siempre y cuando estos instrumentos sean con fines de cobertura económica y no especulativos.

Procesos y niveles de autorización: El Gerente de Tesorería Corporativa debe cuantificar y reportar mensualmente al Director de Finanzas Corporativas las necesidades mensuales de los recursos de operación. El Director de Finanzas Corporativas podrá operar a libre discreción hasta el 50% de las necesidades de los recursos que se estén cubriendo, y la Dirección de Administración y Finanzas podrá cubrir hasta un 75% de la exposición que se tenga. Bajo ninguna circunstancia se operarán montos mayores a los autorizados por la Dirección General de la Entidad, de forma que se asegure que siempre sea una operación para cobertura y no especulativa. Lo anterior aplicará para: tasa de interés en función del monto de la deuda a tasa variable, y tipo de cambio en función de las necesidades de las divisas. Si se requieren vender posiciones con la intención de tomar utilidades y/o hacer un "stop loss", el Director de Administración y Finanzas deberá autorizar la operación.

Procesos de control interno: El Director de Finanzas Corporativas a través del Gerente de Tesorería Corporativa, deberá emitir al siguiente día hábil de la operación realizada, un reporte especificando las necesidades de recursos del periodo y el porcentaje cubierto a la Dirección de Administración y Finanzas. El Gerente de Tesorería Corporativa distribuirá mensualmente al área de Contabilidad la documentación necesaria y requerida para que se realice el registro adecuado de dichas operaciones. El Director de Administración y Finanzas, presentará trimestralmente ante el Comité de Prácticas Societarias, un resumen sobre el balance de las posiciones tomadas.

Las acciones a tomar en caso de que se materialicen los riesgos asociados e identificados a las fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés, se llevan a cabo en el Comité Interno de Administración de Riesgos e Inversiones, del cual forma parte el Director General de Alsea, y los principales directivos de la empresa.

Principales términos y condiciones de los contratos: Las operaciones con IFD's se realizan bajo un contrato marco en el formato ISDA (International Swap Dealers Association) estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Entidad y de las instituciones financieras.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito: En algunos casos, la Entidad ha celebrado con las instituciones financieras un contrato adjunto al contrato marco ISDA mediante el cual se estipulan condiciones que le obligan a otorgar garantías por llamadas de margen en caso de que el valor de mercado (mark-to-market) exceda de ciertos límites de crédito establecidos.

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar en la medida de lo posible llamadas de margen y diversificar el riesgo de contraparte.

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Los instrumentos derivados contratados se llevan a cabo bajo las políticas de la Entidad y no se prevé ningún riesgo que difiera del objetivo a los que fueron contratados.

Mercados y contrapartes: Los instrumentos financieros derivados son contratados en el mercado local e internacional bajo la modalidad OTC (Over The Counter); a continuación se mencionan las entidades financieras que son o serán elegibles para cerrar operaciones relacionadas a la administración de riesgos de la Entidad: BBVA Bancomer S.A., Banco Santander, S. A., Barclays Bank México S. A., UBS AG Actinver Casa De Bolsa, Banorte-Ixe, BTG Pactual, Citi, Credit Suisse, Grupo Bursátil Mexicano GBM Casa De Bolsa, HSBC Global Research, Interacciones Casa de Bolsa, Intercam Casa de Bolsa, Invex, Itau BBA, Monex Casa de Bolsa, UBS Investment Research, Grupo Financiero BX+, Vector Casa de Bolsa.

Está dentro de las facultades del Director de Finanzas Corporativas seleccionar otros participantes siempre y cuando sean instituciones reguladas y autorizadas para realizar este tipo de operaciones, y que además cuenten con las garantías requeridas por la empresa.

Contabilidad de coberturas: Los IFD se reconocen inicialmente a su valor razonable que está representado por el costo de transacción. Posterior a su reconocimiento inicial, los IFD son valuados a la fecha de cada estado de posición financiera a su valor razonable y los cambios en dicho valor se reconocen en el estado de resultados, salvo que los derivados hayan sido formalmente designados y cumplan con los requisitos para considerarse como instrumento de cobertura asociados a una relación de cobertura.

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

El valor razonable de los IFD's se revisa de manera mensual. El agente de cálculo o de valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento, a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la Entidad.

De igual forma y de conformidad con los contratos marco ("SDA") celebrados que amparan las operaciones financieras derivadas, se reflejan en el reporte trimestral. Los agentes de cálculo designados son las contrapartes correspondientes. No obstante, la Entidad se encarga de validar todos los cálculos y valuaciones recibidos por cada una de las contrapartes.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados

Beneficios a empleados por retiro y otros beneficios

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El plan de beneficios definidos incluye jubilación. Los otros beneficios corresponden a la prima de antigüedad legal en México. Su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en el que ocurren.

Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Los costos por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

Con motivo de la *Reforma Fiscal 2014*, al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 la PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros gastos y otros ingresos.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 10 de la misma Ley.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías: activos financieros "a valor razonable con cambios a través de resultados" ("FVTPL", por sus siglas en inglés), inversiones "conservadas al vencimiento", activos financieros "disponibles para su venta" ("AFS", por sus siglas en inglés) y "préstamos y cuentas por cobrar". La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento del reconocimiento inicial. Todas las compras o ventas de activos financieros realizadas de forma habitual se reconocen y eliminan con base en a la fecha de negociación. Las compras o ventas realizadas de forma habitual son aquellas compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro del marco de tiempo establecido por norma o costumbre en dicho mercado.

1. Método de la tasa de interés efectiva

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un periodo menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en el interés efectivo para instrumentos de deuda distintos a aquellos activos financieros clasificados como FVTPL.

Activos financieros a FVTPL

Los activos financieros se clasifican como FVTPL los activos son (i) la contraprestación contingente que sería pagada por un adquirente como parte de una combinación de negocios en la cual se aplique IFRS 3, (ii) cuando se conservan para ser negociados o (iii) se designan como FVTPL.

Un activo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se compra principalmente con el objetivo de venderlo en un periodo corto; o
- En su reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad administra conjuntamente, y para la cual existe un patrón real reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no está designado y es efectivo, como instrumento de cobertura.

Un activo financiero que no sea un activo financiero mantenido con fines de negociación o la contraprestación contingente que sería pagada por un adquirente como parte de una combinación de negocios podría ser designado como un activo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados al momento del reconocimiento inicial si:

- Con dicha designación se elimina o reduce significativamente una inconsistencia de valuación o reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El activo financiero forma parte de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, el cual se administra y su desempeño se evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia documentada de administración de riesgos e inversión de la Entidad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la misma base;
- Forma parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la IAS 39 permita que la totalidad del contrato híbrido sea designado como de valor razonable con cambios a través de resultados.

Los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo en resultados cualquier utilidad o pérdida que surge de su revaluación. La utilidad o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se incluye en el rubro de 'otros ingresos y gastos' en el estado de resultados y otros resultados integrales/resultados.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable.

Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Pasivos financieros

1. Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

2. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

3. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Transacciones en moneda extranjera

Para consolidar los estados financieros de operaciones extranjeras que operan de forma independiente (ubicadas en Argentina, Chile, Colombia, Brasil y España) y que representan el 38% y 27% de los ingresos netos consolidados y el 22%, 23% y 21% del activo total consolidado al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, respectivamente, se aplican las mismas políticas contables de la Entidad.

Los estados financieros de dichas operaciones extranjeras que se consolidan se convierten a la moneda de presentación, identificando inicialmente si la moneda

funcional y la de registro de la operación extranjera son diferentes y posteriormente se realiza la conversión de la moneda funcional a la de presentación. La moneda funcional es igual a la de registro de la operación extranjera, pero diferente a la moneda de presentación.

Para convertir los estados financieros de las subsidiarias en el extranjero de la moneda funcional a la moneda de presentación, a la fecha del reporte, se procede conforme a lo siguiente:

- Los activos y pasivos, tanto monetarios y no monetarios, se convierten a los tipos de cambio de cierre correspondientes a la fecha de presentación de cada estado de posición financiera.
- Las partidas de ingresos, costos y gastos del estado de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio del período, a menos que dichos tipos de cambio fluctuaran de forma significativa durante el periodo, en cuyo caso, las operaciones se convierten a los tipos de cambio prevalecientes en la fecha en que se celebraron las operaciones.
- Todas las diferencias generadas por la conversión se reconocen como un componente separado en el capital contable y forman parte de las otras partidas de la utilidad integral.

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Entidad, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad.

Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados consolidado. Una pérdida por deterioro reconocida al crédito mercantil no se reversa en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Deterioro del valor de recuperación de activos de larga duración, equipo, mejoras a locales arrendados, propiedades y otros intangibles

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación. La Entidad realiza pruebas de deterioro anualmente para identificar algún indicio.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se

reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo de reporte. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte;
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en una reorganización financiera;
 - o
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se sujetan a pruebas para efectos de deterioro y que no han sufrido deterioro en forma individual, se incluyen en la evaluación de deterioro sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Entidad con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio de 15 días, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Para los activos financieros que se contabilicen al costo, el importe de la pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa actual del mercado de cambio de un activo

financiero similar. Tal pérdida por deterioro no se revertirá en los periodos posteriores.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso.

Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en un crédito contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Para activos financiero valuados a costo amortizado, si, en un periodo subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

- Impuestos a la utilidad causados

En México, el impuesto sobre la renta ("ISR") y hasta el 31 de diciembre de 2013, el impuesto empresarial a tasa única ("IETU") se registran en los resultados del año en que se causan.

- Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas

para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondientes a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital

contable. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles

1. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Como se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición (que es considerado como su costo).

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Dentro de los activos intangibles las marcas propias son las siguientes:

Marcas	País	
Foster's Hollywood	España	Marca propia
Cañas y Tapas	España	Marca propia
La Vaca Argentina	España	Marca propia
Il Tempietto	España	Marca propia
VIPS	México	Marca propia
El Portón	México	Marca propia
La Finca	México	Marca propia

2. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Otros intangibles representan pagos efectuados a terceros por derechos de uso de marcas bajo las cuales la Entidad opera sus establecimientos al amparo de contratos de franquicia o de asociación. La amortización se

calcula por el método de línea recta en función al período de derecho de uso de cada marca incluyendo las renovaciones que se consideren seguras que están entre 10 y 20 años. La vigencia de los derechos de las marcas se muestra en continuación:

Marcas	País	Año de vigencia
Domino's Pizza	México	2025
	Colombia	2016
	España	2018
	(3)	2018
Starbucks Coffee	México	2037
	Argentina	2027
	Colombia	2033
	Chile	2027
Burger King	México, Argentina, Chile y Colombia	Según fechas de apertura
	España (3)	
Chili's Grill & Bar	México	2018
California Pizza Kitchen	México	2022
P.F. Chang's	México (2)	2019
	Argentina, Chile, Brasil y Colombia (2)	2021
The Cheesecake Factory	México y Chile (2)	Según fechas de apertura
Italianni's	México (1)	2031

1. Cada tienda de esta marca tiene una vigencia de 20 años a partir de la fecha de su apertura con derecho a prórroga de 10 años
2. Cada restaurante de esta marca tiene una vigencia de 10 años a partir de la fecha de su apertura, con derecho a prórroga por 10 años más.
3. Vigencia de 10 años con derecho a prórroga del mismo.

Domino's Pizza España renovará su contrato en 2018, en el caso de Burger King España tiene vigencia de 20 años.

La Entidad tiene obligaciones de hacer y no hacer establecidas en los contratos antes referidos, entre las que destaca la realización de inversiones de capital y apertura de establecimientos. Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, dichas obligaciones han sido cumplidas.

La amortización de los activos intangibles es calculada en línea recta durante la vigencia de los derechos y es incluida en las cuentas de depreciación y amortización del estado de resultados.

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5 *Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto.

Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Entidad supera la participación de la Entidad en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o

negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, luego de su re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 39 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad descontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IAS 39.

La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se descontinúa y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se descontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

Los activos que se mantienen bajo arrendamientos financieros se reconocen como activos de la Entidad a su valor razonable, al inicio del arrendamiento, o si éste es menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. El pasivo correspondiente al arrendador se incluye en el estado de consolidado posición financiera como un pasivo por arrendamiento financiero.

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados.

Los pagos por rentas de arrendamientos operativos se cargan a resultados empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

Los arrendadores de inmuebles arrendados requieren de depósitos en garantía equivalentes de 1 a 2 meses de renta. Estos depósitos son clasificados como no circulantes.

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos del inventario se determinan con el método de costos promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado en su caso por las reducciones en el valor neto de realización durante el ejercicio.

La Entidad registra las estimaciones necesarias para reconocer las disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IAS 18, *Ingresos*.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de las actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que el pago sea realizado. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

Venta de bienes

Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen en el momento que son entregados y/o consumidos por los clientes.

Prestación de servicios

Los ingresos se reconocen en función al grado de terminación. El grado de terminación se da cuando los servicios han sido devengados y aceptados por los clientes.

Dividendos

Los ingresos se reconocen cuando se materializa el derecho de la Entidad a cobrar los dividendos.

Regalías

Los ingresos por regalías conforme se devengan con base en un porcentaje fijo sobre las ventas de las subfranquicias.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34**Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]:**

Se van a utilizar las de notas condensadas a los estados financieros de acuerdo a la NIC 34, y de los formatos 800500 y 800600 las partes que le correspondan.

Descripción de sucesos y transacciones significativas:**Operaciones sobresalientes-**

En Marzo de 2016, Alsea concreto la adquisición de los activos de la cadena de restaurantes italianos Archie's en Colombia.

Fundado en 1993, Archie's es la cadena de restaurantes de comida italiana más grande de Colombia y una de las principales cadenas de dicho país. Hoy en día la compañía opera 41 restaurantes en 7 de las principales ciudades de Colombia, y tiene presencia en los principales centros comerciales del país.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]:

Ver listado de políticas contables y métodos de cálculos en el anexo (800600 – Notas – Lista de políticas contables)

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias:

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias

\$ 0.00

Dividendos pagados, otras acciones

\$ 0.00

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.00

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.00

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados**Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios****Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia**

Los estados financieros intermedios consolidados de Alsea no incluyen toda la información y revelación que se requiere en los estados financieros anuales, por lo que se deben leer de manera conjunta con los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015. Para todos los periodos hasta e inclusive el año terminado el 31 de diciembre de 2011, Alsea preparó sus estados financieros de acuerdo con las normas mexicanas de información financiera (NIF). Estos estados financieros, por el periodo que terminó el 31 de marzo de 2016, son los diecisieteavos estados financieros que la compañía elaboró de conformidad con las normas internacionales de información financiera. Alsea preparó su balance general de apertura con base en las normas internacionales de información financiera al 1º. De enero de 2011, fecha de transición a las IFRS.

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final