



Resultados y Hechos Relevantes del Primer Trimestre de 2026

- Ventas Mismas Tiendas (VMT):

	1T26
Vs. 2025	4.1%

- **Aumento en Ventas Totales* de 1.4%** en el primer trimestre del año, excluyendo el efecto de tipo de cambio las ventas aumentaron 5.8%
- Las ventas digitales (E-Commerce, Agregadores & Lealtad) contribuyeron al 41.2% de las ventas totales de Aalsea en el primer trimestre, alcanzando \$7.8 mil millones de pesos, con un sólido crecimiento de 16.1%
- 8.4 millones de usuarios activos** en programas de lealtad
- El EBITDA* mostró un crecimiento de 1.8% en el primer trimestre, con un margen del 11.8% reflejando una expansión de 10pbs
- Apertura de 32 unidades en el primer trimestre de 2026
- Índice de apalancamiento Deuda Neta / EBITDA* de 2.5x al cierre del 1T26

*Excluyendo efecto de la IFRS16, así como el efecto relacionado a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina

**Usuarios Activos: últimos 90 días para Starbucks y 180 días para el resto de los formatos



Mensaje de la Dirección General

Christian Gurría, Director General de Aalsea, comentó: “El primer trimestre de 2026 marcó un buen inicio de año, respaldado por una ejecución consistente y la continuidad de las tendencias positivas observadas al cierre de 2025. A pesar de un entorno de consumo retador, el desempeño se mantuvo en línea con nuestras expectativas, reflejando la innovación en nuestras categorías y productos atrayendo el tráfico más rentable y más clientes, así como la resiliencia de nuestro modelo operativo y la fortaleza de nuestro portafolio de marcas.

A nivel consolidado, las ventas mismas tiendas crecieron 4.1%, con una ligera mejora secuencial. El trimestre inició con buen dinamismo, moderándose hacia marzo. Todas las regiones registraron crecimiento en moneda local, aunque las cifras reportadas se vieron impactadas por efectos cambiarios.

En el segmento de Cafeterías, Starbucks registró un inicio sólido, apoyado por una demanda favorable y la continua innovación, incluyendo el lanzamiento de bebidas con proteína. España

mantuvo una tendencia positiva, mientras que en Sudamérica se observó una recuperación en mercados clave, particularmente en Chile.

En el segmento de Comida Rápida (QSR), los resultados se mantuvieron sólidos. Domino's Pizza continuó mostrando un desempeño favorable, impulsado por iniciativas operativas y la expansión de sus capacidades de *delivery*.

El segmento de Restaurantes de Servicio Completo (FSR) mantuvo un desempeño estable, impulsado por propuestas de valor bien ejecutadas y tendencias de tráfico consistentes. En México, el crecimiento estuvo impulsado principalmente por un mayor número de transacciones, destacando marcas como Vips gracias a iniciativas como Menú del Día que continúa mostrando resultados sobresalientes. En España, el segmento avanzó avanzando de manera sostenida, con marcas como Foster's Hollywood registrando resultados positivos impulsados por el canal *delivery* y respaldados por una ejecución consistente.

Hacia adelante, y recordando lo mencionado en nuestro Día con Inversionistas en Nueva York, la Compañía continuará enfocada en impulsar un crecimiento orgánico disciplinado, construyendo y evolucionando hacia un portafolio más rentable y eficiente, compuesto por las mejores marcas del mercado con presencia en regiones clave y con el mejor equipo de la industria. Todo esto a través de 4 Objetivos Estratégicos (4C's); Crecer, Construir, Capitalizar y Cuidar. Estoy seguro de que Aalsea cuenta con las capacidades necesarias para enfrentar el entorno actual de manera exitosa.

Como siempre, quiero reconocer la dedicación de nuestros equipos en todas las regiones, cuya disciplina y ejecución continúan siendo fundamentales para nuestros resultados."

Ciudad de México a 28 de abril de 2026. El día de hoy Asea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA*), operador líder de establecimientos de Comida Rápida “QSR”, Cafeterías y Restaurante de Servicio Completo en América Latina y Europa, dio a conocer los resultados correspondientes al primer trimestre 2026. Dicha información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y se presenta en términos nominales. Los comentarios que se presentan en este reporte no incluyen el efecto de la IFRS 16, así como el efecto referente a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina, a menos que se mencione lo contrario. Las métricas mencionadas en el reporte se comparan contra el mismo periodo del año anterior a menos que se indique lo contrario. Las cifras y los porcentajes han sido redondeados y puede ser que, por lo mismo, no sumen.

Durante el 2025 se llevó a cabo la desincorporación de Chili’s y P.F Chang’s en Chile, así como, TGI Friday’s en España por lo que dichos negocios se presentan como operaciones discontinuadas y las cifras con proforma en el 2025.

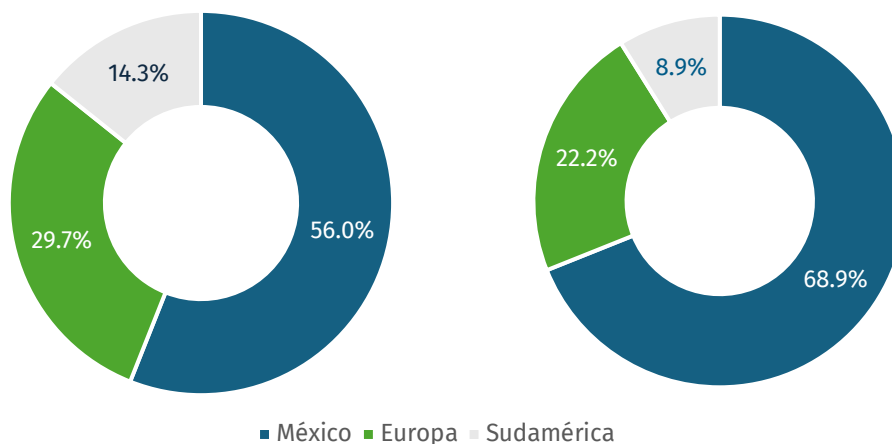


Resumen Financiero del Primer Trimestre 2026

Cifras en millones de pesos, excepto la UPA	PRE-IFRS16			POST-IFRS16+REEXPRESIÓN ARGENTINA		
	1T26	1T25	Var %	1T26	1T25	Var %
Ventas Mismas Tiendas	4.1%	5.1%	N.A	4.1%	5.1%	N.A
Ventas Netas	\$20,071	\$19,801	1.4%	\$20,103	\$19,836	1.3%
Utilidad Bruta	\$13,435	\$13,245	1.4%	\$13,457	\$13,246	1.6%
EBITDA (¹)	\$2,367	\$2,325	1.8%	\$3,874	\$3,823	1.3%
Margen EBITDA	11.8%	11.7%	10 pbs	19.3%	19.3%	0 pbs
Utilidad de Operación	\$1,341	\$1,375	(2.5%)	\$1,638	\$1,648	(0.6%)
Utilidad Neta	\$115	\$335	(65.7%)	\$89	\$229	(61.0%)
Margen Utilidad Neta	0.6%	1.7%	(110) pbs	0.4%	1.2%	(70) pbs
Deuda Neta/EBITDA	2.5x	2.6x	N.A.	2.6x	2.9x	N.A.
UPA	\$0.14	\$0.41	(65.3%)	\$0.11	\$0.28	(60.3%)

¹EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.

Ventas y EBITDA Ajustado por Geografía



Las ventas netas del primer trimestre del 2026 de Aalsea aumentaron 1.4% a \$20,071 millones de pesos, impulsadas por la preferencia por nuestras marcas y por estrategias comerciales efectivas principalmente en México, España y Colombia. Excluyendo el efecto del tipo de cambio, las ventas netas aumentaron 5.8%.

A nivel regional, las ventas en México crecieron 4.9%. En Europa, las ventas crecieron 5.9% en moneda local y en pesos mexicanos registraron un crecimiento de 1.5%, mientras que en Sudamérica disminuyeron 10.7%. En ventas mismas tiendas, el segmento de Comida Rápida mostró un sólido crecimiento de 4.7%, Cafeterías logró un aumento de 3.5% y el segmento de Restaurantes de Servicio Completo tuvo un incremento de 4.3%.

RESULTADOS POR SEGMENTO DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2026

MÉXICO

Cifras en millones de pesos	Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16			
	1T26	1T25	Var.	% Var.	1T26	1T25	Var.	% Var.
Aalsea México								
Número de unidades	2,520	2,472	48	1.9%	2,520	2,472	48	1.9%
Ventas Mismas Tiendas	3.5%	2.5%	N.A	N.A	3.5%	2.5%	N.A	N.A
Ventas	\$11,242	\$10,718	\$523	4.9%	\$11,242	\$10,718	\$523	4.9%
Costos	\$4,009	\$3,869	\$140	3.6%	\$4,009	\$3,869	\$140	3.6%
Gastos de operación	\$4,847	\$4,594	\$253	5.5%	\$4,110	\$3,891	\$220	5.6%
EBITDA Ajustado*	\$2,385	\$2,255	\$131	5.8%	\$3,122	\$2,958	\$164	5.5%
Margen EBITDA Ajustado*	21.2%	21.0%	20 pbs	N.A	27.8%	27.6%	20 pbs	N.A
Depreciación y Amortización	\$586	\$577	\$9	1.6%	\$1,127	\$1,102	\$25	2.3%
Utilidad de operación	\$1,240	\$1,204	\$36	3.0%	\$1,436	\$1,385	\$51	3.6%

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Aalsea México representaron el 56.0% de las ventas consolidadas en el primer trimestre de 2026, registrando un aumento del 4.9% a \$11,242 millones de pesos, impulsado por un inicio de año con tendencias positivas en todos nuestros formatos, innovaciones y la preferencia por nuestras marcas.

El crecimiento en ventas mismas tiendas por segmento fue del 4.9%, 4.6% y 2.1% para Restaurantes de Servicio Completo, Comida Rápida y Starbucks, respectivamente.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 México

El EBITDA pre-IFRS16 Ajustado de Asea México representó el 68.9% del EBITDA Ajustado consolidado en el primer trimestre, mostrando un crecimiento de 5.8%. Esto se debió principalmente al efecto positivo de la apreciación del peso mexicano impactando los costos de algunos insumos dolarizados y se reflejó en el margen bruto. Esto fue parcialmente compensado por una ligera presión derivada del aumento en los costos de mano de obra. Como resultado, el margen EBITDA aumentó 20 puntos base respecto al año anterior.

EUROPA

Cifras en millones de pesos	Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16			
Alea Europa	1T26	1T25	Var.	% Var.	1T26	1T25	Var.	% Var.
Número de unidades	1,517	1,510	7	0.5%	1,517	1,510	7	0.5%
Ventas Mismas Tiendas	3.4%	1.0%	N.A	N.A	3.4%	1.0%	N.A	-
Ventas	\$5,964	\$5,874	\$90	1.5%	\$5,964	\$5,874	\$90	1.5%
Costos	\$1,660	\$1,608	\$52	3.2%	\$1,660	\$1,608	\$52	3.2%
Gastos de operación	\$3,537	\$3,530	\$7	0.2%	\$3,022	\$2,993	\$29	1.0%
EBITDA Ajustado*	\$767	\$736	\$31	4.2%	\$1,282	\$1,272	\$9	0.7%
Margen EBITDA Ajustado*	12.9%	12.5%	30 pbs	N.A	21.5%	21.7%	(20) pbs	N.A
Depreciación y Amortización	\$323	\$246	\$77	31.5%	\$754	\$697	\$57	8.2%
Utilidad de operación	\$70	\$114	(\$44)	(38.7%)	\$154	\$200	(\$46)	(23.2%)

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Asea Europa representaron el 29.7% de las ventas consolidadas de la compañía, registrando ventas de \$5,964 millones de pesos en el primer trimestre, un crecimiento de 1.5% respecto al mismo periodo de 2025. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, las ventas aumentaron 5.9%, impulsadas por el desempeño positivo de todos los segmentos en España.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 5.1% en el segmento de Comida Rápida, 3.5% en el segmento de Restaurantes de Servicio Completo, mientras que Starbucks registró un incremento de 1.3% contra el mismo periodo del año anterior.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Europa

El EBITDA ajustado pre-IFRS16 de Asea Europa en el primer trimestre representó el 22.2% del EBITDA Ajustado consolidado, registrando un incremento de 4.2% contra el mismo periodo del año anterior. El resultado se vio beneficiado principalmente por el crecimiento en ventas mismas tiendas de 3.4% lo que generó una palanca operativa favorable. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, el EBITDA ajustado tuvo un crecimiento 4.0%.

SUDAMÉRICA

Cifras en millones de pesos

	Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16 + Reexpresión Argentina			
	1T26	1T25	Var.	% Var.	1T26	1T25	Var.	% Var.
Alsea Sudamérica								
Número de unidades	797	791	6	0.8%	797	791	6	0.8%
Ventas Mismas Tiendas	7.9%	23.3%	N.A	N.A	7.9%	23.3%	N.A	N.A
Ventas	\$2,865	\$3,208	(\$343)	(10.7%)	\$2,897	\$3,243	(\$346)	(10.7%)
Costos	\$967	\$1,078	(\$111)	(10.3%)	\$977	\$1,112	(\$136)	(12.2%)
Gastos de operación	\$1,590	\$1,770	(\$180)	(10.2%)	\$1,353	\$1,513	(\$160)	(10.6%)
EBITDA Ajustado*	\$308	\$360	(\$51)	(14.3%)	\$567	\$618	(\$51)	(8.2%)
Margen EBITDA Ajustado*	10.7%	11.2%	(50) pbs	N.A	19.6%	19.0%	50 pbs	N.A
Depreciación y Amortización	\$117	\$128	(\$10)	(8.0%)	\$356	\$376	(\$21)	(5.5%)
Utilidad de operación	\$31	\$57	(\$26)	(45.6%)	\$48	\$62	(\$14)	(23.2%)

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Sudamérica representaron el 14.3% de las ventas consolidadas en el primer trimestre de 2026, con una disminución de 10.7%, dando como resultado \$2,865 millones de pesos. Esto se vio principalmente afectado por una pérdida cambiaria, que contrarrestó la continua tendencia positiva en Colombia acompañada de la recuperación en Chile.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 12.1% y 4.6% en Comida Rápida y Starbucks, respectivamente. Excluyendo Argentina, Starbucks tuvo un crecimiento de 5.5%, mientras que Comida Rápida creció 1.3%.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Sudamérica

El EBITDA Ajustado pre-IFRS 16 de Alsea Sudamérica representó el 8.9% del EBITDA Ajustado consolidado en el primer trimestre, registrando una caída de 14.3%. Esto debido principalmente a la pérdida cambiaria mencionada anteriormente, así como a una ligera presión en gastos relacionados con mano de obra.

Resultados No-Operativos

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El resultado integral de financiamiento en el primer trimestre cerró en \$1,156 millones de pesos, lo que representa un incremento de \$356 millones de pesos en comparación con los \$800 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior. Esta variación se debe principalmente a cargos no recurrentes de aproximadamente \$250 millones de pesos, relacionados con la liquidación anticipada de los derivados que cubrían el bono denominado en dólares americanos, así como a mayores intereses relacionados al reconocimiento del costo amortizado de la deuda prepagada al inicio del año.

CAPEX

Durante los primeros tres meses del año, Aalsea realizó inversiones de capital por aproximadamente \$876 millones de pesos, de los cuales \$708 millones de pesos, equivalente al 80.9% del total de las inversiones, se destinaron a:

- Apertura de 20 unidades corporativas durante los primeros tres meses
- Renovación y remodelación de unidades existentes de las diferentes marcas que opera la Compañía
- Reposición de equipos (CAPEX de mantenimiento)

Los \$167 millones de pesos restantes fueron destinados principalmente a:

- Proyectos estratégicos de tecnología y mejora de procesos
- Licencias de software, entre otros

BALANCE GENERAL

En el primer trimestre de 2026, la línea de otras cuentas por pagar fue de \$8,998 millones de pesos en comparación con \$9,338 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. Esta disminución refleja principalmente la liquidación de instrumentos financieros que teníamos por cobertura del bono.

FLUJO DE EFECTIVO

Durante el trimestre, el flujo libre de caja fue negativo en \$977 millones de pesos. Este resultado se explica principalmente por la estacionalidad del negocio que provoca un consumo de caja durante el primer trimestre de cada año, así como por un mayor pago de intereses.

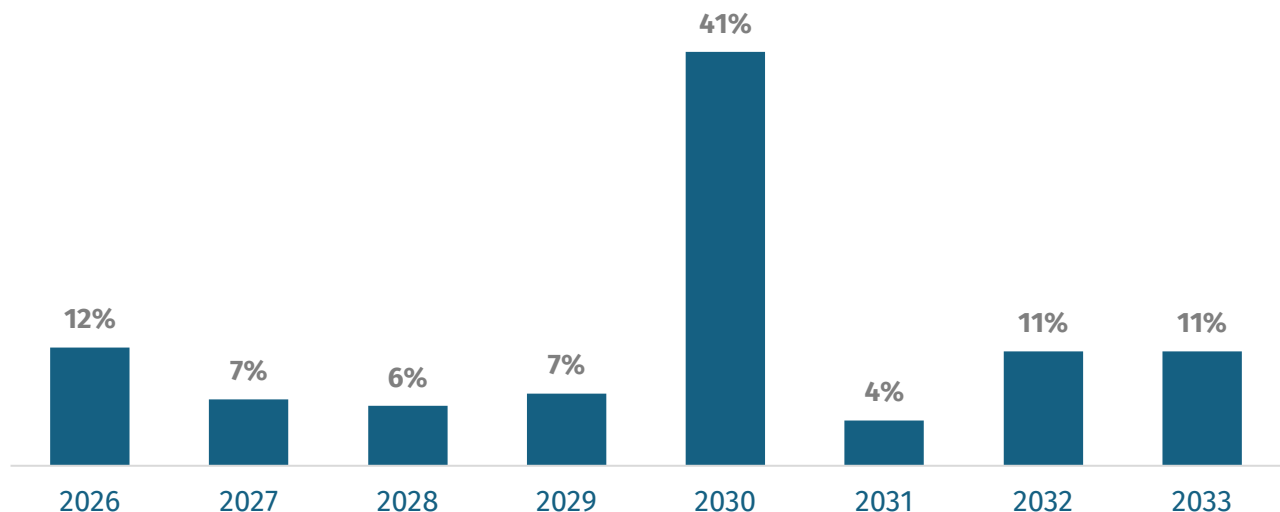
DEUDA

Al 31 de marzo de 2026, la deuda total de Asea, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, disminuyó \$1,022 millones de pesos, para cerrar en \$51,612 millones de pesos en comparación con \$52,634 millones de pesos en la misma fecha del año anterior. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda total con costo de Asea aumentó \$666 millones de pesos, para cerrar en \$34,957 millones de pesos en comparación con \$34,291 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

El ligero incremento en la deuda, excluyendo el efecto por IFRS 16, corresponde principalmente al requerimiento de CAPEX y consumo de capital de trabajo.

La deuda neta consolidada de la compañía, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, disminuyó \$2,195 millones de pesos, para cerrar en \$46,364 millones de pesos al 31 de marzo de 2026, en comparación con los \$48,559 millones de pesos al cierre del primer trimestre de 2025. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda neta con costo de Asea disminuyó \$507 millones de pesos, para cerrar en \$29,709 millones de pesos en comparación con los \$30,216 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

La siguiente gráfica presenta el perfil de vencimientos y el saldo total de la deuda (excluyendo IFRS16) al 31 de marzo de 2026.



*Cifras en millones de pesos.

RAZONES FINANCIERAS

A continuación, se muestran ciertos indicadores financieros calculados al 31 de marzo de 2026.

DATOS RELEVANTES POST-IFRS16

Indicadores Financieros	1T26	1T25	Variación
Deuda Total / EBITDA ⁽¹⁾	2.9x	3.1x	N.A.
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾	2.6x	2.9x	N.A.
Indicadores Bursátiles	1T26	1T25	Variación
Valor en Libros por acción	\$11.18	\$11.07	1.0%
UPA (12 meses) ⁽²⁾	\$2.76	\$0.28	885.6%
Acciones en circulación al cierre del periodo (millones)	803.4	803.8	(0.1%)
Precio por acción al cierre	\$57.85	\$43.52	32.9%

⁽¹⁾ EBITDA últimos doce meses

⁽²⁾ UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.

- En cuanto a la liquidez, al cierre del 1T26, la compañía cuenta con \$5.2 mil millones de pesos en efectivo y equivalentes de efectivo.
- El capital contable consolidado (Pre-IFRS 16) cerró en \$8.9 mil millones de pesos.

RAZONES FINANCIERAS CONTEMPLADAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO CON INSTITUCIONES FINANCIERAS

Razones de apalancamiento excluyendo IFRS 16 y reexpresión por la hiperinflación en Argentina	1T25
Deuda Total / EBITDA ⁽¹⁾	2.9 x
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾	2.5 x

⁽¹⁾ EBITDA últimos doce meses

Las razones financieras presentadas en la tabla anterior fueron calculadas con base en los resultados de forma consolidada de la Compañía y sin contemplar el efecto de la IFRS 16 ni la reexpresión por la hiperinflación en Argentina.

UNIDADES POR MARCA

	CORPORATIVAS 3,705	SUBFRANQUICIAS 1,129	TOTAL 4,834
Domino's Pizza	948	606	1,554
México	515	469	984
España	322	83	405
Uruguay	5	-	5
Colombia	106	54	160
Burger King	371	-	371
México	171	-	171
Argentina	109	-	109
Chile	91	-	91
Comida Rápida	1,319	606	1,925
Starbucks	1,683	286	1,969
México	942	-	942
Francia	117	144	261
España	167	31	198
Argentina	134	-	134
Chile	176	-	176
Holanda	21	73	94
Colombia	71	-	71
Bélgica	2	30	32
Portugal	29	4	33
Uruguay	19	-	19
Paraguay	5	-	5
Luxemburgo	0	4	4
Cafeterías	1,683	286	1,969
Foster's Hollywood	102	101	203
Ginos	81	35	116
España	81	35	116
Italianni's	60	16	76
Chili's Grill & Bar	75	-	75
México	75	-	75
Archie's	27	-	27
P.F. Chang's	27	-	27
México	27	-	27
The Cheesecake Factory	11	-	11
Vips	320	85	405
México	202	32	234
España	118	53	171
Restaurantes de Servicio Completo	703	237	940

MARCA

UNIDADES POR PAÍS

MÉXICO	2,520	ESPAÑA	1,093	ARGENTINA	243	CHILE	267
FRANCIA	261	COLOMBIA	258	HOLANDA	94	BÉLGICA	32
PORTUGAL	33	URUGUAY	24	LUXEMBURGO	4	PARAGUAY	5

COBERTURA DE ANALISTAS

Institución	Analista	Recomendación
ACTINVER	ANTONIO HERNANDEZ	COMPRA
BANK OF AMERICA	ROBERT E. FORD AGUILAR	COMPRA
BANORTE-IXE	CARLOS HERNANDEZ GARCIA	COMPRA
BARCLAYS	BENJAMIN M. THEURER	MANTENER
BBVA	MIGUEL ULLOA SUAREZ	COMPRA
BRADESCO	PEDRO PINTO	MANTENER
BTG PACTUAL	ALVARO GARCÍA	COMPRA
CITI	RENATA CABRAL	COMPRA
GOLDMAN SACHS	THIAGO BORTOLUCI	VENTA
GRUPO BURSÁTIL MEXICANO	EMILIANO HERNANDEZ	COMPRA
ITAU BBA	ALEJANDRO FUCHS	COMPRA
J.P. MORGAN	FROYLAN MENDEZ	COMPRA
SANTANDER	ULISES ARGOTE	COMPRA
SCOTIABANK	HECTOR MAYA	COMPRA
UBS	VINICIUS STRANO	COMPRA
MORGAN STANLEY	JULIA RIZZO	MANTENER
PUNTO CASA DE BOLSA	CRISTINA MORALES	COMPRA
JEFFERIES	PEDRO BAPTISTA	COMPRA

Este boletín de prensa contiene ciertas estimaciones sobre los resultados y perspectivas de la Compañía. No obstante, lo anterior, los resultados reales que se obtengan podrían variar de manera significativa de estas estimaciones. La información de futuros eventos contenida en este boletín se deberá leer en conjunto con un resumen de estos riesgos que se incluye en el Informe Anual. Dicha información, así como futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, las cuales se elaboran con referencia a una fecha determinada, no deben ser consideradas como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna para actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos u otros eventos asociados.

Las acciones de Alsea cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave ALSEA*

EVENTOS RELEVANTES

- El 22 de enero de 2026, Alsea, informó que, el 21 de enero de 2026, concluyó exitosamente el prepago total de la deuda en instrumentos denominados Senior Unsecured Notes en dólares (USD 500 millones) y en euros (EUR 300 millones).
- El 18 de marzo de 2026, Alsea, anunció durante su día de analistas e inversionistas su guía para el año 2026, para conocer los detalles favor de revisar el siguiente [link](#).

VIDEOCONFERENCIA

La videoconferencia para discutir los resultados de la Compañía será el miércoles 29 de abril del 2026 a las 8:00 am hora de Ciudad de México (10:00 am EST), se llevará a cabo en idioma inglés y contará con sesión de preguntas y respuestas.

Para participar, favor de registrarse en el siguiente link: <https://alseareportederesultados.com/>
Posterior a la fecha del evento, la videoconferencia estará disponible en nuestro sitio web: www.alsea.net en la sección de “Inversionistas”.

Relación con Inversionistas

Gerardo Lozoya
Julia Torres
+52 55 7583 2750
ri@alsea.com.mx

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTAN LOS ESTADOS FINANCIEROS PARA EL PRIMER TRIMESTRE 2025 Y 2026, DONDE EN EL 2025 LA OPERACIÓN DE TGI FRIDAY'S ESPAÑA, ASI COMO, CHILI'S Y P.F CHANG'S EN CHILE, SE PRESENTAN COMO UNA OPERACIÓN DISCONTINUADA.

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POST IFRS-16

AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

	31 de marzo, 2026		31 de marzo, 2025	
ACTIVO				
Circulante:				
Efectivo e inversiones temporales	\$ 5,248,191	6.6%	\$ 4,075,343	5.0%
Clientes	1,519,977	1.9%	1,850,015	2.3%
Otras cuentas y documentos por cobrar	668,387	0.8%	872,118	1.1%
Inventarios	3,098,242	3.9%	3,070,379	3.8%
Impuestos por recuperar	1,549,770	1.9%	1,128,756	1.4%
Otros activos circulantes	522,903	0.7%	1,095,293	1.3%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	0.0%
Activo circulante	12,607,471	15.8%	12,091,904	14.8%
Inversiones en acciones de asociadas	204,207	0.3%	279,797	0.3%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados inmuebles, neto	19,543,067	24.5%	19,676,097	24.1%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto	40,261,128	50.6%	43,028,478	52.7%
ISR Diferido	6,166,666	7.7%	6,001,768	7.4%
Otros activos	823,117	1.0%	559,542	0.7%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	-	0.0%
Activo total	\$ 79,605,655	100.0%	\$ 81,637,585	100.0%
PASIVO				
A corto plazo:				
Proveedores	\$ 5,257,772	6.6%	\$ 6,302,323	7.7%
Impuestos por pagar	707,314	0.9%	603,386	0.7%
Otras cuentas por pagar	8,998,155	11.3%	9,338,093	11.4%
Pasivo por arrendamiento C.P. no exigible	3,331,046	4.2%	3,668,608	4.5%
Otros pasivos a C.P.	0	0.0%	0	0.0%
Créditos Bancarios	1,494,373	1.9%	4,765,446	5.8%
Créditos Bursátiles	2,645,585	3.3%	0	0.0%
Pasivo a corto plazo	22,434,245	28.2%	24,677,857	30.2%
A largo plazo:				
Créditos Bancarios	28,817,121	36.2%	8,144,089	10.0%
Créditos Bursátiles	1,999,999	2.5%	21,381,516	26.2%
Impuestos Diferidos, neto	3,326,295	4.2%	3,123,672	3.8%
Pasivo por arrendamiento no exigible	13,324,185	16.7%	14,674,431	18.0%
Otros pasivos a largo plazo	724,654	0.9%	739,602	0.9%
Opción de venta part no controladora	-	0.0%	-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	0.0%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	-	0.0%
Pasivo a largo plazo	48,192,253	60.5%	48,063,311	58.9%
Pasivo total	70,626,498	88.7%	72,741,167	89.1%
CAPITAL CONTABLE				
Interés minoritario	18,935	0.0%	46,219	0.1%
Interés mayoritario:				
Capital social	461,146	0.6%	466,996	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,277,892	5.4%	4,181,544	5.1%
Utilidades acumuladas	4,131,880	5.2%	3,972,948	4.9%
Utilidades del ejercicio	89,305	0.1%	228,712	0.3%
Interés mayoritario	8,960,223	11.3%	8,850,200	10.8%
Total capital contable	8,979,157	11.3%	8,896,419	10.9%
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 79,605,655	100.0%	\$ 81,637,585	100.0%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES
POST IFRS-16AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados 31 de marzo 2026		Tres meses terminados 31 de marzo 2025	
Ventas netas	\$ 20,102,614	100.0%	\$ 19,835,812	100.0%
Costo de ventas	(6,645,498)	(33.1%)	(6,589,601)	(33.2%)
Utilidad bruta	13,457,115	66.9%	13,246,211	66.8%
*Rentas	(352,221)		(348,369)	
Gastos de operación	(9,582,717)	(47.7%)	(9,422,827)	(47.5%)
*Depreciación y amortización	(2,236,828)	(11.1%)	(2,175,357)	(11.0%)
Utilidad de operación	1,637,571	8.1%	1,648,027	8.3%
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a Cargo	(1,075,317)	(5.3%)	(902,486)	(4.5%)
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados	(180,289)	(0.9%)	(433,407)	(2.2%)
**Intereses pagados - neto	54,584	0.3%	39,675	0.2%
Cambios en el valor razonable Pasivos Financieros	-	-	-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	(278,482)	(1.4%)	102,401	0.5%
	(1,479,503)	(7.4%)	(1,193,817)	(6.0%)
Participación en los resultados de compañías asociadas	-	-	(24,020)	(0.1%)
Utilidad antes de impuestos	158,068	0.8%	430,190	2.2%
Impuesto a la utilidad	(68,763)	(0.3%)	(144,769)	(0.7%)
Utilidad neta antes de operaciones descontinuadas	89,305	0.4%	285,421	1.4%
Utilidad neta operaciones discontinuas	-	-	(56,710)	(0.3%)
Utilidad neta consolidada	89,305	0.4%	228,711	1.2%
Participación no controladora	-	-	1,316	0.0%
Participación controladora	89,305	0.4%	227,395	1.1%

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POR SEGMENTO PARA LOS TRES MESES
POST IFRS-16

AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025
 En miles de pesos nominales

MÉXICO	Tres meses terminados			Tres meses terminados		
	31 de marzo			31 de marzo		
	2026			2025		
Ventas netas	\$	11,241,521	100.0%	10,718,274	100.0%	
*Rentas		(253,514)	(2.3%)	(235,588)	(2.2%)	
Gastos de operación		(4,669,635)	(41.5%)	(4,361,722)	(40.7%)	
Depreciación y amortización		(1,127,095)	(10.0%)	(1,102,093)	(10.3%)	
Utilidad de operación		1,435,705	12.8%	1,385,193	12.9%	
Costo integral de financiamiento		(1,144,411)	(10.2%)	(758,345)	(7.1%)	
Utilidad antes de impuestos		291,293	2.6%	626,848	5.8%	
EUROPA						
EUROPA	Tres meses terminados			Tres meses terminados		
	31 de marzo			31 de marzo		
	2026			2025		
Ventas netas	\$	5,963,840	100.0%	5,874,043	100.0%	
*Rentas		(14,136)	(0.2%)	5,294	0.1%	
Gastos de operación		(3,396,147)	(56.9%)	(3,368,548)	(57.3%)	
*Depreciación y amortización		(753,963)	(12.6%)	(696,924)	(11.9%)	
Utilidad de operación		153,916	2.6%	200,395	3.4%	
Costo integral de financiamiento		(225,469)	(3.8%)	(268,778)	(4.6%)	
Utilidad antes de impuestos		(71,552)	(1.2%)	(92,403)	(1.6%)	
SUDAMÉRICA						
SUDAMÉRICA	Tres meses terminados			Tres meses terminados		
	31 de marzo			31 de marzo		
	2026			2025		
Ventas netas	\$	2,897,253	100.0%	3,243,494	100.0%	
*Rentas		(84,570)	(2.9%)	(118,075)	(3.6%)	
Gastos de operación		(1,516,934)	(52.4%)	(1,692,557)	(52.2%)	
*Depreciación y amortización		(355,769)	(12.3%)	(376,341)	(11.6%)	
Utilidad de operación		47,951	1.7%	62,439	1.9%	
Costo integral de financiamiento		(109,623)	(3.8%)	(166,694)	(5.1%)	
Utilidad antes de impuestos		(61,673)	(2.1%)	(104,255)	(3.2%)	

*Rentas incluidas en Gastos de Operación

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

AL 31 DE MARZO DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

	Marzo 31, 2026	Marzo 31, 2025	Variación
EBITDA Post IFRS16	\$ 3,874,399	\$ 3,823,384	51,015
Pasivos por arrendamiento	(1,511,043)	(1,501,069)	(9,974)
Reexpresión	3,755	2,512	1,244
EBITDA Pre IFRS16	2,367,111	2,324,827	42,285
Capex	(857,313)	(1,120,481)	263,167
Intereses	(895,969)	(670,283)	(225,686)
Impuestos	(530,117)	(480,547)	(49,570)
Capital de trabajo	(1,060,513)	(2,335,980)	1,275,466
Flujo libre de caja	(976,801)	(2,282,464)	1,305,662
Créditos bancarios netos	758,568	952,950	(194,382)
Dividendos	-	-	-
Recompra de acciones	(76,270)	(230,362)	154,092
Adquisición en participación no controladora	(94,218)	(879,348)	785,130
Adquisición o venta de partes asociadas	-	-	-
Flujo después de actividades de financiamiento	(388,721)	(2,439,224)	2,050,503
Caja inicial	5,696,451	6,467,932	(771,481)
Efecto cambiario	(59,539)	46,634	(106,173)
Caja final	5,248,191	4,075,343	1,172,848

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE MARZO DEL 2026
En miles de pesos nominales

	Marzo 31, 2026		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Marzo 31, 2026			
ACTIVO								
Circulante:								
Efectivo e inversiones temporales	\$	5,248,191	8.3%	-	-	\$	5,248,191	6.6%
Clientes		1,519,977	2.4%	-	-		1,519,977	1.9%
Otras cuentas y documentos por cobrar		668,387	1.1%	-	-		668,387	0.8%
Inventarios		3,071,616	4.9%	26,626	-		3,098,242	3.9%
Impuestos por recuperar		1,549,770	2.5%	-	-		1,549,770	1.9%
Otros activos circulantes		522,903	0.8%	-	-		522,903	0.7%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Activo circulante		12,580,844	20.0%	26,626	-		12,607,471	15.8%
Inversiones en acciones de asociadas		204,207	0.3%	-	-		204,207	0.3%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto		18,595,367	29.6%	947,700	-		19,543,067	24.5%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto		24,993,816	39.8%	180,602	15,086,710		40,261,128	50.6%
ISR Diferido		5,678,336	9.0%	43,922	444,407		6,166,666	7.7%
Otros activos		823,117	1.3%	-	-		823,117	1.0%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Activo total	\$	62,875,687	100.0%	1,198,851	15,531,117		79,605,655	100.0%
PASIVO								
A corto plazo:								
Proveedores	\$	5,257,772	8.4%	-	-		5,257,772	6.6%
Impuestos por pagar		707,314	1.1%	-	-		707,314	0.9%
Otras cuentas por pagar		8,998,155	14.3%	-	-		8,998,155	11.3%
Pasivo por arrendamiento C.P.		-	0.0%	-	3,331,046		3,331,046	4.2%
Otros pasivos a C.P.		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Créditos bancarios		1,494,373	2.4%	-	-		1,494,373	1.9%
Créditos Bursátiles		2,645,585	4.2%	-	-		2,645,585	3.3%
Pasivo a corto plazo		19,103,199	30.4%	-	3,331,046		22,434,245	28.2%
A largo plazo:								
Créditos Bancarios		28,817,121	45.8%	-	-		28,817,121	36.2%
Créditos Bursátiles		1,999,999	3.2%	-	-		1,999,999	2.5%
Impuestos Diferidos, neto		3,326,295	5.3%	-	-		3,326,295	4.2%
Pasivo por arrendamiento		1	0.0%	-	13,324,184		13,324,185	16.7%
Otros pasivos a largo plazo		724,654	1.2%	-	-		724,654	0.9%
Opción de venta part no controladora		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Pasivo a largo plazo		34,868,069	55.5%	-	13,324,184		48,192,253	60.5%
Pasivo total		53,971,268	85.8%	-	16,655,230		70,626,498	88.7%
CAPITAL CONTABLE								
Interés minoritario		18,935	0.0%	-	-		18,935	0.0%
Interés mayoritario:								
Capital social		461,146	0.7%	-	-		461,146	0.6%
Prima neta en colocación de acciones		4,277,892	6.8%	-	-		4,277,892	5.4%
Utilidades acumuladas		4,031,588	6.4%	1,230,928	(1,130,636)		4,131,880	5.2%
Utilidades del ejercicio		114,860	0.2%	(32,076)	6,522		89,305	0.1%
Interés mayoritario		8,885,486	14.1%	1,198,852	(1,124,115)		8,960,223	11.3%
Total capital contable		8,904,420	14.2%	1,198,852	(1,124,115)		8,979,157	11.3%
Suma el pasivo y el capital contable	\$	62,875,687	100.0%	1,198,851	15,531,115		79,605,655	100.0%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

 AL 31 DE MARZO DEL 2026
 En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados el 31 de marzo 2026		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Tres meses terminados el 31 de marzo 2026	
Ventas netas	\$ 20,070,676	100.0%	\$ 31,938	-	20,102,614	100.0%
Costo de ventas	(6,635,987)	(33.1%)	(9,511)	-	(6,645,498)	(33.1%)
Utilidad bruta	13,434,689	66.9%	22,426	-	13,457,115	66.9%
*Rentas	(1,863,264)		-	1,511,043	(352,221)	
Gastos de operación	(11,067,578)	(55.1%)	(26,182)	1,511,043	(9,582,717)	(47.7%)
*Depreciación y amortización	(1,026,456)	(5.1%)	(61,901)	(1,148,470)	(2,236,828)	(11.1%)
Utilidad de operación	1,340,655	6.7%	(65,657)	362,573	1,637,571	8.1%
Costo integral de financiamiento:						
Intereses a Cargo	(720,112)	(3.6%)	(524)	(354,681)	(1,075,317)	(5.3%)
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados	(180,289)	(0.9%)	-	-	(180,289)	(0.9%)
**Intereses pagados - neto	54,584	0.3%	-	-	54,584	0.3%
Cambios en el valor razonable de Pasivos Financieros	-	-	-	-	-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	(309,864)	(1.5%)	31,644	(262)	(278,482)	(1.4%)
	(1,155,681)	(5.8%)	31,120	(354,943)	(1,479,503)	(7.4%)
Participación en los resultados de compañías asociadas	-	-	-	-	-	-
Utilidad antes de impuestos	184,974	0.9%	(34,536)	7,630	158,068	0.8%
Impuesto a la utilidad	(70,114)	(0.3%)	2,460	(1,109)	(68,763)	(0.3%)
Utilidad neta antes de operaciones descontinuadas	114,860	0.6%	(32,076)	6,522	89,305	0.4%
Utilidad neta operaciones discontinuas	-	-	-	-	-	-
Utilidad neta consolidada	114,860	0.6%	(32,076)	6,522	89,305	0.4%
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	\$ 114,860	0.6%	(32,076)	6,522	89,305	0.4%

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POR SEGMENTO POR LOS TRES MESES

AL 31 DE MARZO DEL 2026
 En miles de pesos nominales

MEXICO	Tres meses terminados el		IFRS	Tres meses terminados el		
	31 de marzo		16	31 de marzo		
	2026			2026		
Ventas netas	\$ 11,241,521	100.0%	-	\$ 11,241,521	100.0%	
*Rentas	(990,298)	(8.8%)	736,784	(253,514)	(2.3%)	
Gastos de operación	(5,406,419)	(48.1%)	736,784	(4,669,635)	(41.5%)	
*Depreciación y amortización	(586,137)	(5.2%)	(540,959)	(1,127,095)	(10.0%)	
Utilidad de operación	1,239,879	11.0%	195,825	1,435,705	12.8%	
Costo integral de financiamiento	(948,179)	(8.4%)	(196,232)	(1,144,411)	(10.2%)	
Utilidad antes de impuestos	291,700	2.6%	(406)	291,293	2.6%	
EUROPA	Tres meses terminados el		IFRS	Tres meses terminados el		
	31 de marzo		16	31 de marzo		
	2026			2026		
Ventas netas	\$ 5,963,840	100.0%	-	\$ 5,963,840	100.0%	
*Rentas	(529,089)	(8.9%)	514,953	(14,136)	(0.2%)	
Gastos de operación	(3,911,100)	(65.6%)	514,953	(3,396,147)	(56.9%)	
*Depreciación y amortización	(322,970)	(5.4%)	(430,993)	(753,963)	(12.6%)	
Utilidad de operación	69,956	1.2%	83,960	153,916	2.6%	
Costo integral de financiamiento	(159,493)	(2.7%)	(65,976)	(225,469)	(3.8%)	
Utilidad antes de impuestos	(89,536)	(1.5%)	17,984	(71,552)	(1.2%)	
SUDAMÉRICA	Tres meses terminados el		Reexpresión	IFRS	Tres meses terminados el	
	31 de marzo			16	31 de marzo	
	2026				2026	
Ventas netas	\$ 2,865,315	100.0%	31,938	-	\$ 2,897,253	100.0%
*Rentas	(343,876)	(12.0%)	-	259,306	(84,570)	(2.9%)
Gastos de operación	(1,750,059)	(61.1%)	(26,182)	259,306	(1,516,934)	(52.4%)
*Depreciación y amortización	(117,349)	(4.1%)	(61,901)	(176,518)	(355,769)	(12.3%)
Utilidad de operación	30,819	1.1%	-65,657	82,788	47,951	1.7%
Costo integral de financiamiento	(48,009)	(1.7%)	31,120	(92,735)	(109,623)	(3.8%)
Utilidad antes de impuestos	(17,189)	(0.6%)	(34,536)	(9,947)	(61,673)	(2.1%)

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidos en Gastos de Operación